

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## **DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**N° 148 DEL 29/05/2020**

Il COMMISSARIO STRAORDINARIO acquisiti i pareri preventivi, favorevoli, del Sub Commissario Amministrativo, del Direttore Sanitario e, ove previsto per competenza, del Direttore dell'attività Socio Sanitaria.

### **A D O T T A**

la deliberazione avente per oggetto:

#### **BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 - DETERMINAZIONI**

<b>COMMISSARIO STRAORDINARIO</b>	<b>Dott. Ing. Luca Baldino</b>	<b>FIRMATO</b>
<b>SUB COMMISSARIO AMMINISTRATIVO</b>	<b>Dott.ssa Maria Gamberini</b>	<b>FIRMATO</b>
<b>DIRETTORE SANITARIO</b>	<b>Dr. Guido Pedrazzini</b>	<b>FIRMATO</b>
<b>DIRETTORE ATTIVITA' SOCIO SANITARIA</b>	<b>Dott.ssa Costanza Ceda</b>	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Dott. Ing. Luca Baldino

**OGGETTO: BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 - DETERMINAZIONI****IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

Su proposta del Dirigente dott.ssa Antonella Antonioni, Direttore dell'U.O. Bilancio che, contestualmente all'apposizione della firma in calce alla proposta, attesta la legittimità in ordine ai contenuti e il rispetto dei requisiti formali e sostanziali del procedimento;

**Premesso che:**

- a seguito dell'attuazione di quanto previsto dall'art. 5, comma 4 del D.Lgs.502 del 30.12.1992, siccome modificato dal D.Lgs.517 del 7.12.1993, è in vigore il sistema di rilevazione contabile economico patrimoniale;
- con il D.Lgs.118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e successivo Decreto Interministeriale del 20.3.2013 sono stati, fra l'altro, approvati gli schemi contabili (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario, Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'Esercizio) uniformi a livello nazionale;

**Preso atto che**

- con la Legge Regionale n.9 del 16 luglio 2018 ad oggetto "Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende Sanitarie e Gestione Sanitaria Accentrata. Abrogazione della Legge Regionale 20 dicembre 1994 n.50 e del Regolamento Regionale 27 dicembre 1995 n.61. Altre disposizioni in materia di organizzazione del Servizio Sanitario Regionale", la Regione Emilia Romagna ha provveduto a regolare le materie in oggetto, con particolare riferimento alla gestione finanziaria ed economico-patrimoniale delle Aziende Sanitarie, in aderenza a quanto previsto dal D.Lgs.118/2011 sopra citato;
- all'art.9 della L.R. n.9/2018 viene normata la redazione del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie, richiamando le disposizioni del D.Lgs.118/2011;
- con DM 24.05.2019 sono stati aggiornati gli schemi di CE ed SP e conseguentemente è stato necessario adattare anche il contenuto del Piano dei Conti regionale, delle tabelle della Nota Integrativa, nonché provvedere a riclassificare, ove necessario per garantire un confronto omogeneo con il bilancio dell'esercizio 2018, le voci di quest'ultimo;
- con note prot.PG/2020/25466 del 15/1/2020, prot.PG/2020/0063386 del 28/1/2020, prot.PG/2020/308320 del 22/4/2020 il Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Sociosanitario della Regione Emilia Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci dell'esercizio 2019;

**Considerato che** il bilancio d'esercizio, ai sensi del D.Lgs.118/2011 e dell'art.9 della L.R. n.9/2018:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art.31 del D.Lgs.118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs.118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento, tra cui si vedano in particolare la nota prot.n.PG/2013/91967 del 11.4.2013 "Risposte ai quesiti contabili, oltre alle sopra richiamate note dell'anno 2020;

- si compone degli schemi contabili che sono stati alimentati per l'anno 2019 in coerenza con il Nuovo Piano dei Conti Regionale adottato dalla Regione e con i modelli CE ed SP così come aggiornati con DM 24.05.2019;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi del medesimo art.26 del D.Lgs.118/2011, i cui contenuti, ai sensi dell'art.9 della L.R.9/2018, sono integrati e riepilogati nella nota regionale prot. PG/2020/308320 del 22/4/2020 citata;
- deve contenere nell'ambito della Nota Integrativa anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;
- deve contenere, nell'ambito della Relazione del Direttore Generale, anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, corredato di un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari;

**preso atto che**, in applicazione dell'art. 107 c.3 del D.L. 18/2020 recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", la scadenza per l'approvazione del bilancio consuntivo di cui al D.Lgs.118/2011 è stata posticipata al 31 maggio 2020;

**Atteso che:**

- ai sensi degli artt.22 e 23 della L.R.n.9/2018, l'Azienda che assume la gestione dei servizi sociosanitari su delega degli enti locali e con oneri a totale carico degli stessi deve darne specifica contabilizzazione all'interno della propria contabilità economica;
- si è completato con l'esercizio 2017 il percorso di ripresa in carico delle funzioni precedentemente delegate da parte degli Enti Locali, per le quali l'Azienda aveva assunto fino al 31/12/2017 la gestione con specifica contabilizzazione all'interno della propria contabilità economico-patrimoniale;
- l'Azienda USL, per accordi con gli Enti subentrati nelle funzioni, ha comunque mantenuto all'interno del proprio bilancio la gestione dei crediti e debiti conseguenti alla gestione delle pregresse annualità, e che pertanto la Gestione Sociale Delegata presenta per il corrente esercizio 2019 risultanze contabili, ancorchè residuali, che ne richiedono la rappresentazione in continuità con quanto effettuato nei precedenti esercizi;

**DELIBERA**

1. di adottare il Bilancio dell'esercizio 2019 come rappresentato nei documenti allegati, parte integrante del presente atto, articolati in:
  - a. Stato Patrimoniale Aziendale (Allegato A);
  - b. Conto Economico Aziendale (Allegato A);
  - c. Stato Patrimoniale Gestione Sanitaria (Allegato A);
  - d. Conto Economico Gestione Sanitaria (Allegato A);
  - e. Stato Patrimoniale Gestione Sociale (Allegato A);
  - f. Conto Economico Gestione Sociale (Allegato A);
  - g. Rendiconto Finanziario Gestione Sanitaria (Allegato A);
  - h. Rendiconto Finanziario Gestione Sociale (Allegato A);
  - i. Nota Integrativa (Allegato B);



2. di approvare la Relazione sulla Gestione a cura del Direttore Generale (Allegato C) che costituisce parte integrante del presente atto;
3. di trasmettere copia del presente atto al Collegio sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed alla Giunta della Regione Emilia Romagna per quanto di competenza.

Dott.ssa Antonella Antonioni



**LA PRESENTE COPIA E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO.**

**Elenco firme associate al file con impronta SHA1 (hex):**

**51-40-94-62-FF-B4-D8-2D-05-59-DA-EA-D9-92-AB-C0-B2-C5-CC-A0**

**CADES 1 di 4 del 28/05/2020 18:43:08**

Soggetto: MARIA GAMBERINI GMBMRA69T48H294I

Validità certificato dal 09/10/2017 02:00:00 al 09/10/2020 01:59:59

Rilasciato da ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., IT con S.N. 49F9 404F D39F 9B65 A4EB 1B



-----  
**CADES 2 di 4 del 28/05/2020 15:07:52**

Soggetto: ANTONELLA ANTONIONI NTNNNL71R64D611H

Validità certificato dal 11/06/2018 02:00:00 al 11/06/2021 01:59:59

Rilasciato da ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., IT con S.N. 1B0B B948 9FDB 4B80 ED7D



-----  
**CADES 3 di 4 del 29/05/2020 18:53:08**

Soggetto: GUIDO PEDRAZZINI PDRGDU56M19D150L

Validità certificato dal 19/06/2019 02:00:00 al 19/06/2022 01:59:59

Rilasciato da ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., IT con S.N. 398E 7A0B 17F0 41D6 48B8 39



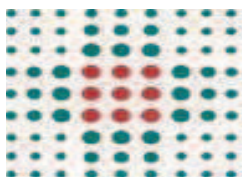
-----  
**CADES 4 di 4 del 29/05/2020 18:58:10**

Soggetto: LUCA BALDINO BLDLCU67L19F205V

Validità certificato dal 20/01/2020 02:00:00 al 20/01/2023 01:59:59

Rilasciato da ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., IT con S.N. 4DBB 8BF9 32D6 1F45 80B7 9



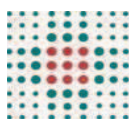


**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Bilancio dell'esercizio 2019

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)  
Allegato A alla delibera n. 148 del 29.05.2020

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Dipartimento degli Staff – U.O. Bilancio

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



# Bilancio aziendale 2019

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09





**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2019 Consolidato	Anno 2018 Consolidato	VARIAZIONE 2019/2018			
			Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.425.056</b>	<b>4.520.812</b>	<b>-95.756</b>	<b>-2,1%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-			
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-			
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	99.372	75.798	23.574	31,1%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.325.684	4.445.014	-119.330	-2,7%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>132.634.825</b>	<b>134.352.783</b>	<b>-1.717.958</b>	<b>-1,3%</b>		
1) Terreni	1.289.773	1.289.773	-	0,0%		
a) Terreni disponibili	230.296	230.296	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili	1.059.477	1.059.477	-	0,0%		
2) Fabbricati	96.108.187	101.587.777	-5.479.590	-5,4%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	906.410	974.932	-68.522	-7,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	95.201.777	100.612.845	-5.411.068	-5,4%		
3) Impianti e macchinari	9.364.150	11.015.028	-1.650.878	-15,0%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	11.208.241	6.931.978	4.276.263	61,7%		
5) Mobili e arredi	656.777	691.138	-34.361	-5,0%		
6) Automezzi	714.421	659.518	54.903	8,3%		
7) Oggetti d'arte	-	-	-			
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.611.471	1.710.169	-98.698	-5,8%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	11.681.805	10.467.402	1.214.403	11,6%		
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>1.420</b>	<b>125.150</b>	<b>132.927</b>	<b>124.209</b>	<b>8.718</b>	<b>7,0%</b>
1) Crediti finanziari	1.420	125.150	126.570	118.209	8.361	7,1%
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/ altri	1.420	125.150	126.570	118.209	8.361	7,1%
2) Titoli	-	-	6.357	6.000	357	6,0%
a) Partecipazioni	-	-	6.357	6.000	357	6,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	
<b>Totale A)</b>	<b>137.192.808</b>	<b>138.997.804</b>	<b>-1.804.996</b>	<b>0</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I Rimanenze</b>	<b>9.583.301</b>	<b>9.793.549</b>	<b>-210.248</b>	<b>-2,1%</b>		
1) Rimanenze beni sanitari	9.370.885	9.528.975	-158.090	-1,7%		
2) Rimanenze beni non sanitari	212.416	264.574	-52.158	-19,7%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-			
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-			
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>50.903.506</b>	<b>1.946.881</b>	<b>52.850.387</b>	<b>52.213.683</b>	<b>636.704</b>	<b>1,2%</b>
1) Crediti v/Stato	70.765	-	70.765	1.791.957	1.721.192	-96,1%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	70.596	-	70.596	1.791.788	1.721.192	-96,1%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	1.580.000	-1.580.000	-100,0%
2) Crediti v/Stato - altro	70.596	-	70.596	211.788	-141.192	
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	-	
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013			Anno 2019 Consolidato	Anno 2018 Consolidato	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	169		169	169	-	0,0%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	30.928.621	1.946.881	32.875.502	30.758.958	1.779.463	5,8%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	16.019.363	-	16.019.363	13.516.132	2.166.150	16,0%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	15.980.793	-	15.643.712	13.447.046	2.196.666	16,3%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	12.810.598		12.810.598	10.863.999	1.946.599	17,9%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	337.081		337.081	226.137	110.944	49,1%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-		-	-	-	
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.833.114		2.833.114	2.583.047	250.067	9,7%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	38.570		38.570	69.086	-30.516	-44,2%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	14.909.258	1.946.881	16.856.139	17.242.826	-386.687	-2,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	14.909.258	1.946.881	16.856.139	17.242.826	-386.687	-2,2%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	-	
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	
3) Crediti v/ Comuni	1.412.517		1.412.517	2.545.249	-1.132.732	-44,5%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	9.491.534	-	9.491.534	8.347.548	1.143.986	13,7%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.241.340		9.241.340	7.893.784	1.347.556	17,1%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	250.194		250.194	453.764	-203.570	-44,9%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	16.025		16.025	16.512	-487	-2,9%
6) Crediti v/ Erario	27.105		27.105	10.019	17.086	170,5%
7) Crediti v/ altri	8.956.939		8.956.939	8.517.303	439.636	5,2%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>72.682.791</b>	<b>63.660.115</b>	<b>9.022.676</b>	<b>14,2%</b>
1) Cassa			53.209	41.932	11.277	26,9%
2) Istituto Tesoriere			72.628.356	63.611.995	9.016.361	14,2%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	0,0%
4) Conto corrente postale			1.226	6.188	-4.962	-80,2%
<b>Totale B)</b>			<b>135.116.479</b>	<b>125.667.347</b>	<b>9.449.132</b>	<b>7,5%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			-	-	-	
I Ratei attivi			728	921	-193	-21,0%
II Risconti attivi			167.563	166.783	780	0,5%
<b>Totale C)</b>			<b>168.291</b>	<b>167.704</b>	<b>587</b>	<b>0,4%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>272.477.578</b>	<b>264.832.855</b>	<b>7.644.723</b>	<b>2,9%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare					-	
2) Depositi cauzionali					-	
3) Beni in comodato			2.086.992	2.111.743	-24.751	-1,2%
4) Altri conti d'ordine			6.250.451	8.940.751	-2.690.300	-30,1%
<b>Totale D)</b>			<b>8.337.443</b>	<b>11.052.494</b>	<b>-2.715.051</b>	<b>-24,6%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2018 Consolidato	Anno 2018 Consolidato	VARIAZIONE 2019/2018			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<b>I Fondo di dotazione</b>	102.595	102.595	-	-		
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	118.054.773	122.214.315	-4.159.542	-3,4%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	26.569.765	29.439.747	-2.869.982	-9,7%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	46.389.715	49.217.330	-2.827.615	-5,7%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	43.720.070	46.385.604	-2.665.534	-5,7%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	2.669.645	2.831.726	-162.081	-5,7%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	33.051.187	29.345.623	3.705.564	12,6%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	124.704	139.076	-14.372	-10,3%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.919.402	14.072.539	-2.153.137	-15,3%		
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	880.812	884.138	-3.326	-0,4%		
<b>IV Altre riserve</b>	-	-	-	-		
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	1.001	-	1.001	-		
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-32.720.872	-34.337.192	1.616.320	-4,7%		
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	18.804	7.503	11.301	150,6%		
<b>Totale A)</b>	<b>86.337.113</b>	<b>88.871.359</b>	<b>-2.534.246</b>	<b>-2,9%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	16.908.453	11.938.073	4.970.380	41,6%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	5.470.496	3.809.501	1.660.995	43,6%		
5) Altri fondi oneri	12.778.630	17.253.166	-4.474.536	-25,9%		
<b>Totale B)</b>	<b>35.157.579</b>	<b>33.000.740</b>	<b>2.156.839</b>	<b>6,5%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	3.092.294	3.071.847	20.447	0,7%		
2) TFR personale dipendente	2.371.446	-	2.371.446	-		
<b>Totale C)</b>	<b>5.463.740</b>	<b>3.071.847</b>	<b>2.391.893</b>	<b>77,9%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi	1.542.020	11.376.424	12.918.444	14.460.464	-1.542.020	-10,7%
2) Debiti v/Stato	18.343	-	18.343	470.000	-451.657	-96,1%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	741.235	-	741.235	66.235	675.000	1019,1%
4) Debiti v/Comuni	7.446.018	-	7.446.018	5.783.349	1.662.669	28,7%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	8.015.014	-	8.015.014	5.821.362	2.193.652	37,7%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	304.375	-	304.375	304.376	-1	0,0%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	7.519.149	-	7.519.149	5.274.331	2.244.818	42,6%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	191.490	-	191.490	242.655	-51.165	-21,1%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	260.634	-	260.634	34.007	226.627	666,4%
7) Debiti v/fornitori	60.242.191	-	60.242.191	62.746.902	-2.504.711	-4,0%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	10.744.431	-	10.744.431	10.260.482	483.949	4,7%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.349.978	-	8.349.978	8.241.504	108.474	1,3%
12) Debiti v/altri	35.464.450	-	35.464.450	30.410.577	5.053.873	16,6%
<b>Totale D)</b>	<b>132.824.314</b>	<b>11.376.424</b>	<b>144.200.738</b>	<b>138.294.882</b>	<b>5.905.856</b>	<b>4,3%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2018 Consolidato	Anno 2018 Consolidato	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			-	
1) Ratei passivi	2.975	8.037	-5.062	-63,0%
2) Risconti passivi	1.315.433	1.374.202	-58.769	-4,3%
Totale E)	1.318.408	1.382.239	-63.831	-4,6%
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	272.477.578	264.621.067	7.856.511	3,0%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	2.086.992	2.111.743	-24.751	-1,2%
4) Altri conti d'ordine	6.250.451	8.940.751	-2.690.300	-30,1%
Totale F)	8.337.443	11.052.494	-2.715.051	-24,6%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2019 Consolidato	Anno 2018 Consolidato	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>551.638.512</b>	<b>533.863.527</b>	<b>17.774.985</b>	<b>3,2%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	539.329.843	521.449.203	17.880.640	3,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	12.270.099	12.414.324	-144.225	-1,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	6.156.889	7.204.659	-1.047.770	-17,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	454.872	-	454.872	100,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	292.931	472.735	-179.804	-61,4%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	358.445	158.344	200.101	55,8%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	5.006.962	4.578.586	428.376	8,6%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	38.570	-	38.570	100,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	38.570	-	38.570	100,0%
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-961.431</b>	<b>-682.907</b>	<b>-278.524</b>	<b>29,0%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.464.789</b>	<b>3.293.361</b>	<b>171.428</b>	<b>4,9%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>54.309.857</b>	<b>56.084.903</b>	<b>-1.775.046</b>	<b>-3,3%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.023.430	47.650.004	-1.626.574	-3,5%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.277.721	6.003.175	274.546	4,4%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.008.706	2.431.724	-423.018	-21,1%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>3.332.678</b>	<b>4.226.888</b>	<b>-894.210</b>	<b>-26,8%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>9.252.156</b>	<b>9.773.183</b>	<b>-521.027</b>	<b>-5,6%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>14.670.781</b>	<b>13.580.970</b>	<b>1.089.811</b>	<b>7,4%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.506.112</b>	<b>1.497.719</b>	<b>8.393</b>	<b>0,6%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>637.213.454</b>	<b>621.637.644</b>	<b>15.575.810</b>	<b>2,4%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>90.250.725</b>	<b>95.654.999</b>	<b>-5.404.274</b>	<b>-6,0%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	88.248.722	93.506.098	-5.257.376	-6,0%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.002.003	2.148.901	-146.898	-7,3%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>261.427.294</b>	<b>255.666.254</b>	<b>5.761.040</b>	<b>2,2%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	31.401.872	31.180.517	221.355	0,7%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	30.857.706	30.567.604	290.102	0,9%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	20.735.373	19.771.199	964.174	4,6%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	19.641	17.314	2.327	11,8%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	1.930.526	1.866.845	63.681	3,3%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.819.215	2.599.298	219.917	7,8%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	87.597.346	84.976.885	2.620.461	3,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.714.603	3.648.496	66.107	1,8%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	7.432.555	7.087.451	345.104	4,6%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	553.654	521.753	31.901	5,8%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.130.132	6.412.400	717.732	10,1%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	51.307.242	50.007.190	1.300.052	2,5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.905.261	4.651.970	253.291	5,2%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	4.433.339	4.738.726	-305.387	-6,9%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.235.609	4.531.562	704.047	13,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.353.220	3.087.044	-1.733.824	-128,1%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>37.038.091</b>	<b>37.309.508</b>	<b>-271.417</b>	<b>-0,7%</b>
a) Servizi non sanitari	35.472.819	36.015.733	-542.914	-1,5%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	851.423	673.439	177.984	20,9%
c) Formazione	713.849	620.336	93.513	13,1%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2019 Consolidato	Anno 2018 Consolidato	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
4) Manutenzione e riparazione	10.989.520	10.916.906	72.614	0,7%
5) Godimento di beni di terzi	7.667.682	6.977.844	689.838	9,0%
6) Costi del personale	183.124.660	178.975.702	4.148.958	2,3%
a) Personale dirigente medico	62.879.833	61.209.951	1.669.882	2,7%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.205.332	5.850.030	355.302	5,7%
c) Personale comparto ruolo sanitario	78.069.529	76.742.453	1.327.076	1,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.262.676	3.029.449	233.227	7,1%
e) Personale comparto altri ruoli	32.707.290	32.143.819	563.471	1,7%
7) Oneri diversi di gestione	8.249.919	1.537.758	6.712.161	81,4%
8) Ammortamenti	15.431.415	15.921.487	-490.072	-3,2%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.254.153	1.281.191	-27.038	-2,2%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.401.245	6.374.543	26.702	0,4%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.776.017	8.265.753	-489.736	-6,3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.118.054	843.618	274.436	24,5%
10) Variazione delle rimanenze	210.248	-154.898	365.146	173,7%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	158.090	-141.691	299.781	189,6%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	52.158	-13.207	65.365	125,3%
11) Accantonamenti	12.997.888	6.823.037	6.174.851	47,5%
a) Accantonamenti per rischi	4.396.165	1.368.664	3.027.501	68,9%
b) Accantonamenti per premio operosità	195.461	200.268	-4.807	-2,5%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.815.015	1.351.754	1.463.261	52,0%
d) Altri accantonamenti	5.591.247	3.902.351	1.688.896	30,2%
<b>Totale B)</b>	<b>628.505.496</b>	<b>610.472.215</b>	<b>18.033.281</b>	<b>2,9%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>8.707.958</b>	<b>11.165.429</b>	<b>-2.457.471</b>	<b>-28,2%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.872	1.391	1.481	51,6%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	154.614	526.773	-372.159	-240,7%
<b>Totale C)</b>	<b>157.486</b>	<b>528.164</b>	<b>-370.678</b>	<b>-235,4%</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
<b>Totale D)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	6.298.280	5.491.525	806.755	12,8%
a) Plusvalenze	5.100	14	5.086	99,7%
b) Altri proventi straordinari	6.293.180	5.491.511	801.669	12,7%
2) Oneri straordinari	1.836.254	3.453.782	-1.617.528	-88,1%
a) Minusvalenze	41.861	89.985	-48.124	-115,0%
b) Altri oneri straordinari	1.794.393	3.363.797	-1.569.404	-87,5%
<b>Totale E)</b>	<b>4.462.026</b>	<b>2.037.743</b>	<b>2.424.283</b>	<b>54,3%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>13.012.498</b>	<b>12.675.008</b>	<b>337.490</b>	<b>2,6%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	12.742.906	12.397.498	345.408	2,7%
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.945.666	11.591.830	353.836	3,0%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	405.847	401.744	4.103	1,0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	391.393	403.924	-12.531	-3,2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	256.532	272.789	-16.257	-6,3%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>12.999.438</b>	<b>12.670.287</b>	<b>329.151</b>	<b>2,5%</b>
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO G.Sanitaria	18.804	7.503	11.301	60,1%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO G.Sociale	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

# Gestione Sanitaria

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018			
			Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.425.056</b>	<b>4.520.812</b>	<b>-95.756</b>	<b>-2,1%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	99.372	75.798	23.574	31,1%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.325.684	4.445.014	-119.330	-2,7%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>132.634.825</b>	<b>134.352.783</b>	<b>-1.717.958</b>	<b>-1,3%</b>		
1) Terreni	1.289.773	1.289.773	-	0,0%		
a) Terreni disponibili	230.296	230.296	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili	1.059.477	1.059.477	-	0,0%		
2) Fabbricati	96.108.187	101.587.777	-5.479.590	-5,4%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	906.410	974.932	-68.522	-7,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	95.201.777	100.612.845	-5.411.068	-5,4%		
3) Impianti e macchinari	9.364.150	11.015.028	-1.650.878	-15,0%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	11.208.241	6.931.978	4.276.263	61,7%		
5) Mobili e arredi	656.777	691.138	-34.361	-5,0%		
6) Automezzi	714.421	659.518	54.903	8,3%		
7) Oggetti d'arte	-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.611.471	1.710.169	-98.698	-5,8%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	11.681.805	10.467.402	1.214.403	11,6%		
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>1.420</b>	<b>125.150</b>	<b>132.927</b>	<b>124.209</b>	<b>8.718</b>	<b>7,0%</b>
1) Crediti finanziari	1.420	125.150	126.570	118.209	8.361	7,1%
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	1.420	125.150	126.570	118.209	8.361	7,1%
2) Titoli	-	-	6.357	6.000	357	6,0%
a) Partecipazioni	-	-	6.357	6.000	357	6,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>137.192.808</b>	<b>138.997.804</b>	<b>-1.804.996</b>	<b>-1,3%</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I Rimanenze</b>	<b>9.583.301</b>	<b>9.793.549</b>	<b>-210.248</b>	<b>-2,1%</b>		
1) Rimanenze beni sanitari	9.370.885	9.528.975	-158.090	-1,7%		
2) Rimanenze beni non sanitari	212.416	264.574	-52.158	-19,7%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-		
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>50.929.506</b>	<b>1.946.881</b>	<b>52.876.387</b>	<b>51.669.803</b>	<b>1.206.584</b>	<b>2,3%</b>
1) Crediti v/Stato	70.765	-	70.765	7.094	63.671	897,5%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	70.596	-	70.596	6.925	63.671	919,4%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	70.596	-	70.596	6.925	63.671	919,4%
b) Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>				<b>Importi: Euro</b>		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	169		169	169	-	0,0%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	30.928.621	1.946.881	32.875.502	32.565.095	310.407	1,0%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	16.019.363	-	16.019.363	15.322.269	697.094	4,5%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	15.980.793	-	15.980.793	15.253.183	727.610	4,8%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	12.810.598		12.810.598	12.443.999	366.599	2,9%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	337.081		337.081	226.137	110.944	49,1%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-		-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.833.114		2.833.114	2.583.047	250.067	9,7%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	38.570		38.570	69.086	-30.516	-44,2%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	14.909.258	1.946.881	16.856.139	17.242.826	-386.687	-2,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	14.909.258	1.946.881	16.856.139	17.242.826	-386.687	-2,2%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	1.405.514		1.405.514	2.033.618	-628.104	-30,9%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	9.491.534	-	9.491.534	8.347.548	1.143.986	13,7%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.241.340		9.241.340	7.893.784	1.347.556	17,1%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	250.194		250.194	453.764	-203.570	-44,9%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	16.025		16.025	16.512	-487	-2,9%
6) Crediti v/ Erario	27.105		27.105	10.019	17.086	170,5%
7) Crediti v/ altri	8.989.942		8.989.942	8.689.917	300.025	3,5%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>71.570.757</b>	<b>62.611.870</b>	<b>8.958.887</b>	<b>14,3%</b>
1) Cassa			53.209	41.932	11.277	26,9%
2) Istituto Tesoriere			71.516.322	62.563.750	8.952.572	14,3%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			1.226	6.188	-4.962	-80,2%
<b>Totale B)</b>			<b>134.030.445</b>	<b>124.075.222</b>	<b>9.955.223</b>	<b>8,0%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
I Ratei attivi			728	921	-193	-21,0%
II Risconti attivi			167.563	166.783	780	0,5%
<b>Totale C)</b>			<b>168.291</b>	<b>167.704</b>	<b>587</b>	<b>0,4%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>271.391.544</b>	<b>263.240.730</b>	<b>8.150.814</b>	<b>3,1%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare					-	-
2) Depositi cauzionali					-	-
3) Beni in comodato			2.086.992	2.111.743	-24.751	-1,2%
4) Altri conti d'ordine			6.250.451	8.940.751	-2.690.300	-30,1%
<b>Totale D)</b>			<b>8.337.443</b>	<b>11.052.494</b>	<b>-2.715.051</b>	<b>-24,6%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
I Fondo di dotazione	-	-	-	-		
II Finanziamenti per investimenti	118.054.773	122.214.315	-4.159.542	-3,4%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	26.569.765	29.439.747	-2.869.982	-9,7%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	46.389.715	49.217.330	-2.827.615	-5,7%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	43.720.070	46.385.604	-2.665.534	-5,7%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	2.669.645	2.831.726	-162.081	-5,7%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	33.051.187	29.345.623	3.705.564	12,6%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	124.704	139.076	-14.372	-10,3%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.919.402	14.072.539	-2.153.137	-15,3%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	880.812	884.138	-3.326	-0,4%		
IV Altre riserve	-	-	-	-		
V Contributi per ripiano perdite	1.001	-	1.001	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-32.942.677	-35.066.185	2.123.508	-6,1%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	18.804	7.503	11.301	150,6%		
<b>Totale A)</b>	<b>86.012.713</b>	<b>88.039.771</b>	<b>-2.027.058</b>	<b>-2,3%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	16.806.794	15.630.906	1.175.888	7,5%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	5.357.405	3.696.410	1.660.995	44,9%		
5) Altri fondi oneri	12.698.628	11.136.898	1.561.730	14,0%		
<b>Totale B)</b>	<b>34.862.827</b>	<b>30.464.214</b>	<b>4.398.613</b>	<b>14,4%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	3.092.294	3.071.847	20.447	0,7%		
2) TFR personale dipendente	2.371.446	2.241.774	129.672	5,8%		
<b>Totale C)</b>	<b>5.463.740</b>	<b>5.313.621</b>	<b>150.119</b>	<b>2,8%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
1) Mutui passivi	1.542.020	11.376.424	12.918.444	14.460.464	-1.542.020	-10,7%
2) Debiti v/Stato	18.343	-	18.343	23.354	-5.011	-21,5%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	741.235	-	741.235	536.235	205.000	38,2%
4) Debiti v/Comuni	7.160.190	-	7.160.190	5.478.139	1.682.051	30,7%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	8.015.014	-	8.015.014	5.821.361	2.193.653	37,7%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	304.375	-	304.375	304.375	-	0,0%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	7.519.149	-	7.519.149	5.274.331	2.244.818	42,6%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	191.490	-	191.490	242.655	-51.165	-21,1%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	260.634	-	260.634	34.007	226.627	666,4%
7) Debiti v/fornitori	60.061.137	-	60.061.137	62.523.185	-2.462.048	-3,9%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	10.744.431	-	10.744.431	10.260.482	483.949	4,7%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.349.978	-	8.349.978	8.241.504	108.474	1,3%
12) Debiti v/altri	35.464.450	-	35.464.450	30.662.154	4.802.296	15,7%
<b>Totale D)</b>	<b>132.357.432</b>	<b>11.376.424</b>	<b>143.733.856</b>	<b>138.040.885</b>	<b>5.692.971</b>	<b>4,1%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	2.975	8.037	-5.062	-63,0%
2) Risconti passivi	1.315.433	1.374.202	-58.769	-4,3%
<b>Totale E)</b>	<b>1.318.408</b>	<b>1.382.239</b>	<b>-63.831</b>	<b>-4,6%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>271.391.544</b>	<b>263.240.730</b>	<b>8.150.814</b>	<b>3,1%</b>
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	2.086.992	2.111.743	-24.751	-1,2%
4) Altri conti d'ordine	6.250.451	8.940.751	-2.690.300	-30,1%
<b>Totale F)</b>	<b>8.337.443</b>	<b>11.052.494</b>	<b>-2.715.051</b>	<b>-24,6%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>551.638.512</b>	<b>533.863.527</b>	<b>17.774.985</b>	<b>3,3%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	539.329.843	521.449.203	17.880.640	3,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	12.270.099	12.414.324	-144.225	-1,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - rincolati	6.156.889	7.204.659	-1.047.770	-14,5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	454.872	-	454.872	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	292.931	472.735	-179.804	-38,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	358.445	158.344	200.101	126,4%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	5.006.962	4.578.586	428.376	9,4%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	38.570	-	38.570	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	38.570	-	38.570	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-961.431</b>	<b>-682.907</b>	<b>-278.524</b>	<b>40,8%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.464.789</b>	<b>3.293.361</b>	<b>171.428</b>	<b>5,2%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>54.309.857</b>	<b>56.084.903</b>	<b>-1.775.046</b>	<b>-3,2%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.023.430	47.650.004	-1.626.574	-3,4%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.277.721	6.003.175	274.546	4,6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.008.706	2.431.724	-423.018	-17,4%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>3.332.678</b>	<b>4.212.122</b>	<b>-879.444</b>	<b>-20,9%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>9.252.156</b>	<b>9.773.183</b>	<b>-521.027</b>	<b>-5,3%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>14.670.781</b>	<b>13.580.645</b>	<b>1.090.136</b>	<b>8,0%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.506.112</b>	<b>1.512.483</b>	<b>-6.371</b>	<b>-0,4%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>637.213.454</b>	<b>621.637.317</b>	<b>15.576.137</b>	<b>2,5%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>90.250.725</b>	<b>89.106.999</b>	<b>1.143.726</b>	<b>1,3%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	88.248.722	86.958.098	1.290.624	1,5%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.002.003	2.148.901	-146.898	-6,8%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>261.427.294</b>	<b>255.666.254</b>	<b>5.761.040</b>	<b>2,3%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	31.401.872	31.180.517	221.355	0,7%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	30.857.706	30.567.604	290.102	0,9%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	20.735.373	19.771.199	964.174	4,9%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	19.641	17.314	2.327	13,4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	1.930.526	1.866.845	63.681	3,4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.819.215	2.599.298	219.917	8,5%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	87.597.346	84.976.885	2.620.461	3,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.714.603	3.648.496	<b>66.107</b>	<b>1,8%</b>
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	7.432.555	7.087.451	<b>345.104</b>	<b>4,9%</b>
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	553.654	521.753	<b>31.901</b>	<b>6,1%</b>
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	7.130.132	6.412.400	717.732	11,2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	51.307.242	50.007.190	1.300.052	2,6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.905.261	4.651.970	<b>253.291</b>	<b>5,4%</b>
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	4.433.339	4.738.726	<b>-305.387</b>	<b>-6,4%</b>
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.235.609	4.531.562	704.047	15,5%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.353.220	3.087.044	<b>-1.733.824</b>	<b>-56,2%</b>
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>37.038.091</b>	<b>37.233.788</b>	<b>-195.697</b>	<b>-0,5%</b>
a) Servizi non sanitari	35.472.819	35.587.601	<b>-114.782</b>	<b>-0,3%</b>
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	851.423	1.025.851	<b>-174.428</b>	<b>-17,0%</b>
c) Formazione	713.849	620.336	<b>93.513</b>	<b>15,1%</b>
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>10.989.520</b>	<b>10.916.906</b>	<b>72.614</b>	<b>0,7%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
5) Godimento di beni di terzi	7.667.682	6.977.844	689.838	9,9%
6) Costi del personale	183.124.660	178.975.702	4.148.958	2,3%
a) Personale dirigente medico	62.879.833	61.209.951	1.669.882	2,7%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.205.332	5.850.030	355.302	6,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	78.069.529	76.742.453	1.327.076	1,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.262.676	3.029.449	233.227	7,7%
e) Personale comparto altri ruoli	32.707.290	32.143.819	563.471	1,8%
7) Oneri diversi di gestione	8.249.919	8.161.480	88.439	1,1%
8) Ammortamenti	15.431.415	15.921.370	-489.955	-3,1%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.254.153	1.281.191	-27.038	-2,1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.401.245	6.374.543	26.702	0,4%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.776.017	8.265.636	-489.619	-5,9%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.118.054	843.618	274.436	32,5%
10) Variazione delle rimanenze	210.248	-154.898	365.146	-235,7%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	158.090	-141.691	299.781	-211,6%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	52.158	-13.207	65.365	-494,9%
11) Accantonamenti	12.997.888	6.823.037	6.174.851	90,5%
a) Accantonamenti per rischi	4.396.165	1.368.664	3.027.501	221,2%
b) Accantonamenti per premio operosità	195.461	200.268	-4.807	-2,4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.815.015	1.351.754	1.463.261	108,2%
d) Altri accantonamenti	5.591.247	3.902.351	1.688.896	43,3%
<b>Totale B)</b>	<b>628.505.496</b>	<b>610.472.100</b>	<b>18.033.396</b>	<b>3,0%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>8.707.958</b>	<b>11.165.217</b>	<b>-2.457.259</b>	<b>-22,0%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.872	1.391	1.481	106,5%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	154.614	526.773	-372.159	-70,6%
<b>Totale C)</b>	<b>-151.742</b>	<b>-525.382</b>	<b>373.640</b>	<b>-71,1%</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	6.298.028	5.433.547	864.481	15,9%
a) Plusvalenze	5.100	-	5.100	-
b) Altri proventi straordinari	6.292.928	5.433.547	859.381	15,8%
2) Oneri straordinari	1.836.002	3.395.592	-1.559.590	-45,9%
a) Minusvalenze	41.861	44.872	-3.011	-6,7%
b) Altri oneri straordinari	1.794.141	3.350.720	-1.556.579	-46,5%
<b>Totale E)</b>	<b>4.462.026</b>	<b>2.037.955</b>	<b>2.424.071</b>	<b>118,9%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>13.018.242</b>	<b>12.677.790</b>	<b>340.452</b>	<b>2,7%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	12.742.906	12.397.498	345.408	2,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.945.666	11.591.830	353.836	3,1%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	405.847	401.744	4.103	1,0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	391.393	403.924	-12.531	-3,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	256.532	272.789	-16.257	-6,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>12.999.438</b>	<b>12.670.287</b>	<b>329.151</b>	<b>2,6%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>18.804</b>	<b>7.503</b>	<b>11.301</b>	<b>150,6%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

# Gestione Sociale

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emirot )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro																																																													
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018																																																													
			Importo	%																																																												
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>																																																																
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>																																																																
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-																																																												
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-																																																												
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-																																																												
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-																																																												
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-																																																												
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>																																																																
1) Terreni	-	-	-	-																																																												
a) Terreni disponibili	-	-	-	-																																																												
b) Terreni indisponibili	-	-	-	-																																																												
2) Fabbricati	-	-	-	-																																																												
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-																																																												
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-																																																												
3) Impianti e macchinari	-	-	-	-																																																												
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-	-																																																												
5) Mobili e arredi	-	-	-	-																																																												
6) Automezzi	-	-	-	-																																																												
7) Oggetti d'arte	-	-	-	-																																																												
8) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-																																																												
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-																																																												
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Entro 12 mesi</th> <th>Oltre 12 mesi</th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b></td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>1) Crediti finanziari</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    a) Crediti finanziari v/ Stato</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    b) Crediti finanziari v/ Regione</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    c) Crediti finanziari v/ partecipate</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    d) Crediti finanziari v/ altri</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2) Titoli</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    a) Partecipazioni</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    b) Altri titoli</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>						Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	-	-	-	-	1) Crediti finanziari	-	-	-	-	a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-	b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-	2) Titoli	-	-	-	-	a) Partecipazioni	-	-	-	-	b) Altri titoli	-	-	-	-										
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi																																																														
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	-	-	-	-																																																												
1) Crediti finanziari	-	-	-	-																																																												
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-																																																												
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-																																																												
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-																																																												
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-																																																												
2) Titoli	-	-	-	-																																																												
a) Partecipazioni	-	-	-	-																																																												
b) Altri titoli	-	-	-	-																																																												
<b>Totale A)</b>	-	-	-	-																																																												
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>																																																																
<b>I Rimanenze</b>																																																																
1) Rimanenze beni sanitari	-	-	-	-																																																												
2) Rimanenze beni non sanitari	-	-	-	-																																																												
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-																																																												
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-																																																												
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Entro 12 mesi</th> <th>Oltre 12 mesi</th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b></td> <td>18.723</td> <td>-</td> <td>18.723</td> <td>809.346</td> </tr> <tr> <td>1) Crediti v/Stato</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    a) Crediti v/Stato - parte corrente</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>        1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>        2) Crediti v/Stato - altro</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    b) Crediti v/Stato - investimenti</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>    c) Crediti v/Stato - per ricerca</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>        1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>        2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>        3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>        4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>						Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	18.723	-	18.723	809.346	1) Crediti v/Stato	-	-	-	-	a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	-	1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi																																																														
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	18.723	-	18.723	809.346																																																												
1) Crediti v/Stato	-	-	-	-																																																												
a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	-																																																												
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-																																																												
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-																																																												
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-																																																												
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-																																																												
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-																																																												
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-																																																												
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-																																																												
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-																																																												

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>				<b>Importi: Euro</b>			
<b>SCHEMA DI BILANCIO</b> <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>				<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>VARIAZIONE 2019/2018</b>	
						<b>Importo</b>	<b>%</b>
<i>d) Crediti v/ prefetture</i>				-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma				-	-	-	-
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>				-	-	-	-
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente				-	-	-	-
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>				-	-	-	-
<i>b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.</i>				-	-	-	-
<i>c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.</i>				-	-	-	-
<i>d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>				-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca				-	-	-	-
<i>b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>				-	-	-	-
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti				-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione				-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni				7.003	511.631	-504.628	-98,6%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire				-	-	-	-
<i>a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>				-	-	-	-
<i>b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>				-	-	-	-
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				-	-	-	-
6) Crediti v/ Erario				-	-	-	-
7) Crediti v/ altri				11.720	297.715	-285.995	-96,1%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>				<b>1.112.034</b>	<b>1.048.245</b>	<b>63.789</b>	<b>6,1%</b>
1) Cassa				-	-	-	-
2) Istituto Tesoriere				1.112.034	1.048.245	63.789	6,1%
3) Tesoreria Unica				-	-	-	-
4) Conto corrente postale				-	-	-	-
<b>Totale B)</b>				<b>1.130.757</b>	<b>1.857.591</b>	<b>-726.834</b>	<b>-39,1%</b>
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>							
I Ratei attivi				-	-	-	-
II Risconti attivi				-	-	-	-
<b>Totale C)</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>				<b>1.130.757</b>	<b>1.857.591</b>	<b>-726.834</b>	<b>-39,1%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>							
1) Canoni di leasing ancora da pagare				-	-	-	-
2) Depositi cauzionali				-	-	-	-
3) Beni in comodato				-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine				-	-	-	-
<b>Totale D)</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
I Fondo di dotazione	102.595	102.595	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti	-	-	-	-		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-	-		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	-		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	-	-	-	-		
IV Altre riserve	-	-	-	-		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	221.805	728.993	-507.188	-69,6%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-		
<b>Totale A)</b>	<b>324.400</b>	<b>831.588</b>	<b>-507.188</b>	<b>-61,0%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	101.659	101.659	-	0,0%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	113.091	113.091	-	0,0%		
5) Altri fondi oneri	80.002	80.002	-	0,0%		
<b>Totale B)</b>	<b>294.752</b>	<b>294.752</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi	-	-	-	-		
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-		
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-		
4) Debiti v/Comuni	285.828	285.828	305.210	-19.382	-6,4%	
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-		
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-		
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-	-	-	-		
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-	-	-	-		
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-		
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-		
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-		
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-		
7) Debiti v/fornitori	181.054	181.054	223.717	-42.663	-19,1%	
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-		
9) Debiti tributari	-	-	-	-		
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-		
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	-		
12) Debiti v/altri	44.723	44.723	202.324	-157.601	-77,9%	
<b>Totale D)</b>	<b>511.605</b>	<b>-</b>	<b>511.605</b>	<b>731.251</b>	<b>-219.646</b>	<b>-30,0%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	-	-	-
2) Risconti passivi			-	-
Totale E)	-	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	1.130.757	1.857.591	-726.834	-39,1%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato			-	-
4) Altri conti d'ordine			-	-
Totale F)	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	-	-	-	-
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-	-	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-	-	-	-
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati	-	-	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-	-	-
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	-	-	-	-
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-	-	-
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	-
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	-	4	-4	-100,0%
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-	-	-
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	-	325	-325	-100,0%
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	-	-
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>	-	329	-329	-100,0%
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	-	-	-	-
a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	-
b) Acquisti di beni non sanitari	-	-	-	-
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	-	-	-	-
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-	-	-
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	-	-	-
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-	-	-	-
a) Servizi non sanitari	-	-	-	-
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	-	-	-
c) Formazione	-	-	-	-
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
5) Godimento di beni di terzi			-	-
6) Costi del personale	-	-	-	-
a) Personale dirigente medico			-	-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico			-	-
c) Personale comparto ruolo sanitario			-	-
d) Personale dirigente altri ruoli			-	-
e) Personale comparto altri ruoli			-	-
7) Oneri diversi di gestione			-	-
8) Ammortamenti	-	117	-117	-100,0%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			-	-
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		117	-117	-100,0%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			-	-
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie			-	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			-	-
11) Accantonamenti	-	-	-	-
a) Accantonamenti per rischi			-	-
b) Accantonamenti per premio operosità			-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			-	-
d) Altri accantonamenti			-	-
<b>Totale B)</b>	-	117	-117	-100,0%
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	-	212	-212	-100,0%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari			-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari			-	-
<b>Totale C)</b>	-	-	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
<b>Totale D)</b>	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	252	57.978	-57.726	-99,6%
a) Plusvalenze		14	-14	-100,0%
b) Altri proventi straordinari	252	57.964	-57.712	-99,6%
2) Oneri straordinari	252	58.190	-57.938	-99,6%
a) Minusvalenze		45.113	-45.113	-100,0%
b) Altri oneri straordinari	252	13.077	-12.825	-98,1%
<b>Totale E)</b>	-	-212	212	-100,0%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	-	-	-	-
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	-	-	-	-
a) IRAP relativa a personale dipendente			-	-
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente			-	-
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)			-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES			-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
<b>Totale Y)</b>	-	-	-	-
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emirom )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

# Rendiconto Finanziario

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2019	31/12/2018
<i>Valori in euro</i>			
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	18.804	7.503
<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>			
(+)	ammortamenti fabbricati	6.401.245	6.374.543
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.776.017	8.265.636
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.254.153	1.281.191
<b>Ammortamenti</b>		<b>15.431.415</b>	<b>15.921.370</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.432.601	-13.269.001
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-238.180	-311.644
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>-14.670.781</b>	<b>-13.580.645</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	195.461	200.268
(-)	pagamenti SUMAI	-178.342	-304.654
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>17.119</b>	<b>-104.386</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.118.054	843.618
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-240.342	-190.517
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>877.712</b>	<b>653.101</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	12.802.427	6.622.769
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-10.583.026	-11.600.247
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>2.219.401</b>	<b>-4.977.478</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>3.893.670</b>	<b>-2.080.535</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	205.000	22.974
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	1.682.051	-1.546.378
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	2.193.653	3.233.024
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-6.543	5.879
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-2.137.885	2.735.446
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	483.949	-135.891
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	108.474	184.222
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	7.342.659	-417.169
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>9.871.358</b>	<b>4.082.107</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-63.830</b>	<b>111.279</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-63.671	234.338
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-697.095	27.865.971
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	355.269	-419.616
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-1.179.387	2.867.311
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	488	-5.687
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-17.087	9.139
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-869.498	132.534
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-2.470.981</b>	<b>30.683.990</b>
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	210.250	-154.898
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>210.250</b>	<b>-154.898</b>
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-587</b>	<b>-52.606</b>
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>11.439.880</b>	<b>32.589.337</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-85.732	-26.132
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-998.020	-940.750
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-1.083.752</b>	<b>-966.882</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2019	31/12/2018
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-194.935	-239.461
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-104.914	-124.406
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-7.488.957	-3.480.777
(-)	Acquisto mobili e arredi	-386.870	-499.933
(-)	Acquisto automezzi	-305.275	-360.221
(-)	Acquisto altri beni materiali	-4.094.859	-5.188.044
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-12.575.810</b>	<b>-9.892.842</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	40.045	43.407
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.237	75
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	579	1.390
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>41.861</b>	<b>44.872</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	-8.361	
(-)	Acquisto titoli	-357	
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-8.718</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		1.151
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>1.151</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-324.160</b>	<b>1.016.055</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-13.950.579</b>	<b>-9.797.646</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	386.687	-132.035
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.507.912	10.431.257
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.117.006	2.113.137
<b>(+/-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>12.624.918</b>	<b>12.544.394</b>
<b>(+/-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>		<b>0</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.542.020	-14.767.485
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>11.469.585</b>	<b>-2.355.126</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>8.958.886</b>	<b>20.436.565</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-8.958.886</b>	<b>-20.436.565</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emirom )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SOCIALE		31/12/2019	31/12/2018
		<i>Valori in euro</i>	
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	0	0
<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>			
(+)	ammortamenti fabbricati		
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali		117
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		0
<b>Ammortamenti</b>		<b>0</b>	<b>117</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		0
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		-325
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>0</b>	<b>-325</b>
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-245.119	-17.553
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>-245.119</b>	<b>-17.553</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		0
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	0	-44.905
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>0</b>	<b>-44.905</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>-245.119</b>	<b>-62.666</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-19.382	-321.713
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-42.663	-511.182
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari		-7.001
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-157.601	-385.641
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-219.646</b>	<b>-1.225.537</b>
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>		<b>0</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	558.052	951.322
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	477.690	204.282
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>1.035.742</b>	<b>1.155.604</b>
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>		<b>0</b>
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>		<b>0</b>
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>570.977</b>	<b>-132.599</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>		<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



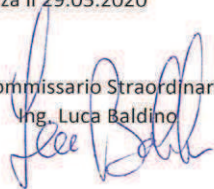
SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SOCIALE		31/12/2019	31/12/2018
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>		<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi		
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisto altri beni materiali		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>		<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		2.416
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		33.931
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		8.766
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>		<b>45.113</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>		<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		1.307
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>		<b>1.307</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>		
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>0</b>	<b>46.420</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		0
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-507.188	-302.286
<b>(+/-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>-507.188</b>	<b>-302.286</b>
<b>(+/-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>		
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>-507.188</b>	<b>-302.286</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>63.789</b>	<b>-388.465</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-63.789</b>	<b>388.465</b>
<b>Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emirom )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

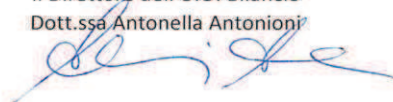
Allegato A

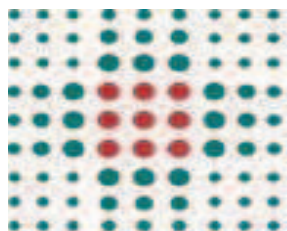
Piacenza li 29.05.2020

Il Commissario Straordinario  
Ing. Luca Baldino



Il Direttore dell'U.O. Bilancio  
Dott.ssa Antonella Antonioni





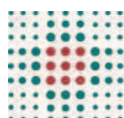
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2019

*(schema di cui al D.Lgs.118/2011)*

***Allegato B alla delibera n. 148 del 29.05.2020***

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



U.O. Bilancio

Dipartimento Pianificazione, Controllo e Accesso

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



## INDICE

### INDICE 3

1.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio .....	5
2.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio .....	9
3.	Dati relativi al personale .....	13
4.	Immobilizzazioni materiali e immateriali .....	18
5.	Immobilizzazioni finanziarie .....	26
6.	Rimanenze .....	31
7.	Crediti .....	33
8.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....	45
9.	Disponibilità liquide .....	47
10.	Ratei e risconti attivi .....	48
11.	Patrimonio netto .....	49
12.	Fondi per rischi e oneri .....	57
13.	Trattamento di fine rapporto .....	71
14.	Debiti .....	72
15.	Ratei e risconti passivi .....	80
16.	Conti d'ordine .....	81
17.	Contributi in conto esercizio .....	82
18.	Proventi e ricavi diversi .....	86
19.	Acquisti di beni .....	91
20.	Acquisti di servizi .....	94
21.	Costi del personale .....	109
22.	Oneri diversi di gestione .....	115
23.	Accantonamenti .....	116
24.	Proventi e oneri finanziari .....	119
25.	Rettifiche di valore di attività finanziarie .....	120
26.	Proventi e oneri straordinari .....	121
 <u>GESTIONE SOCIALE DELEGATA</u>		
27.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio – Gestione sociale delegata .....	135
28.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio .....	138
29.	Dati relativi al personale .....	141
30.	Immobilizzazioni materiali e immateriali .....	142



31.	Immobilizzazioni finanziarie.....	148
32.	Rimanenze.....	150
33.	Crediti.....	151
34.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	160
35.	Disponibilità liquide .....	161
36.	Ratei e risconti attivi .....	162
37.	Patrimonio netto.....	163
38.	Fondi per rischi e oneri .....	166
39.	Trattamento di fine rapporto.....	171
40.	Debiti.....	172
41.	Ratei e risconti passivi.....	178
42.	Conti d'ordine .....	179
43.	Contributi in conto esercizio .....	180
44.	Proventi e ricavi diversi.....	181
45.	Acquisti di beni.....	182
46.	Acquisti di servizi.....	183
47.	Costi del personale.....	185
48.	Oneri diversi di gestione .....	186
49.	Accantonamenti.....	187
50.	Proventi e oneri finanziari.....	188
51.	Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	189
52.	Proventi e oneri straordinari.....	190

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Si evidenzia primariamente che il presente bilancio è stato approvato entro il termine del 31 maggio 2020, ovvero oltre il termine ordinario fissato dal D.Lgs.n.118/2011, in applicazione dell'art. 107 c.3 del D.L. 18/2020 recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19".

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Il presente bilancio espone inoltre anche i risultati della gestione sociale delegata dai Comuni all'Azienda USL di Piacenza, parte integrante del bilancio aziendale ai sensi degli artt.22 e 23 della legge regionale n. 9/2018. I valori del bilancio sociale, che viene gestito con contabilità separata, sono esposti separatamente rispetto ai valori della gestione sanitaria e commentati in apposita sezione della presente Nota Integrativa. Si è quindi provveduto alla redazione del bilancio aziendale con consolidamento delle due gestioni, secondo i prospetti di consolidamento esposti. Al fine di garantire omogeneità tra le voci dei bilanci sanitario e sociale, e in ottemperanza ai principi di unità e universalità del bilancio aziendale, sono stati adottati per la gestione sociale gli schemi ed i principi previsti dal D.Lgs.118/2011. Tenuto conto che si è completato con l'esercizio 2017 il percorso di ripresa in carico delle funzioni precedentemente delegate da parte degli Enti Locali, si fa presente che l'Azienda USL, per accordi con gli Enti subentrati nelle funzioni, ha comunque mantenuto all'interno del proprio bilancio la gestione dei crediti e debiti conseguenti alla gestione delle pregresse annualità e che pertanto la gestione Sociale Delegata presenta per il corrente esercizio 2019 risultanze contabili, ancorchè residuali, che ne richiedono la rappresentazione in continuità con quanto effettuato nei precedenti esercizi.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------------------

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 NO</b>	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio a seguito riclassificazione di alcune voci del bilancio 2018. Poiché infatti con DM 24/05/2019 sono stati adottati i nuovi modelli CE ed SP, da utilizzarsi nella redazione del presente bilancio d'esercizio, ai fini del confronto dei dati con l'anno precedente si è utilizzato il modello in vigore a partire dal 2019, riclassificando i dati 2018 secondo lo schema attualmente in vigore. Anche nelle tabelle della presente Nota che prevedono il valore dell'anno precedente, si sono riclassificati i dati 2018 secondo i modelli 2019, dandone evidenza in apposite note in calce alle tabelle stesse. Analoga riclassificazione è stata adottata per gli schemi di CE ed SP allegati.
---------------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Altre informazioni di carattere generale

Si da' di seguito conto di informazioni obbligatorie già previste nel documento di Nota Integrativa secondo la normativa regionale, che alla luce dello schema di Nota Integrativa previsto dal D.L.gs.118/2011, trovano diversa collocazione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013. In particolare:

#### Ripartizione dei valori economici distinti per l'area dei servizi sanitari, socio assistenziali e dell'integrazione socio sanitaria

Si ritiene che l'esposizione ed i relativi commenti in merito ai risultati economici e patrimoniali distinti tra Gestione Sanitaria e Gestione Sociale possa esaurientemente rappresentare i contenuti richiesti dall'art.16 LR 4/2008 comma 1 lettera a), per quanto attiene l'area dei servizi sanitari e socio assistenziali. Quanto alla separata rilevazione dei costi e ricavi per FRNA, secondo le indicazioni di cui alle DGR 509/2007 e 1206/2007, viene fornita adeguata rappresentazione dei valori economici e patrimoniali nell'ambito della Relazione del Direttore Generale.

#### Dati per la privacy

Si rende noto in questa sede che l'Azienda, ancorché non sia obbligatorio ai sensi di legge, ha mantenuto anche nel corso del 2019 il Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS) adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 224 del 21/06/2019, avente ad oggetto "DOCUMENTO PROGRAMMATICO PER LA SICUREZZA (DPS) IN MATERIA DI PROTEZIONE E SICUREZZA INFORMATICA DEI





DATI PERSONALI”; il DPS è stato mantenuto e sarà oggetto di prossima revisione quale strumento di accountability, in linea con quanto prevede il Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento e alla libera circolazione dei dati personali, noto come GDPR (General Data Protection Regulation).

L’Azienda inoltre, con deliberazione n° 122 del 23/05/2018 e successiva deliberazione n. 261 del 26/07/2019, ha provveduto a:

- nominare, ai sensi dell’art. 37 del Regolamento UE 2016/679 e d’intesa con l’Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma e l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, il Data Protection Officer (DPO) comune per le tre aziende sanitarie;
- designare formalmente il Referente aziendale privacy;
- richiamare l’impianto organizzativo esistente e delineato con deliberazione n. 260/2005, individuando quali “Delegati al trattamento” i Direttori di U.O. Complessa e Semplice Dipartimentale – già “Responsabili privacy” ai sensi della previgente normativa – , i Responsabili Assistenziali Dipartimentali e i Coordinatori delle professioni sanitarie; e stabilendo che tutti gli altri dipendenti/collaboratori a qualsiasi titolo dell’azienda siano da considerarsi soggetti “Autorizzati al trattamento”, secondo la nuova terminologia del Regolamento UE (già definiti “incaricati” nella formulazione previgente del D. Lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”);
- rivedere ed aggiornare la composizione del già presente Gruppo multidisciplinare privacy.

## SIOPE

Ai sensi dell’art. 2, comma 1 del D.M. 25/01/2010 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2019 contenenti i valori cumulativi dell’anno relativi alla gestione aziendale complessiva (sanitaria, delegata e stralcio) e la situazione delle disponibilità liquide dell’Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013 e PG/2020/308320 del 22/04/2020. I prospetti dei dati SIOPE relativi all’esercizio 2019 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell’Azienda e dell’Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza.

## Dati per il consolidamento

Si evidenziano di seguito le tabelle utilizzate per il consolidamento delle gestioni Sanitaria e Sociale, utilizzate ai fini della redazione del bilancio aziendale 2019. Per quanto esplicitato nell’apposita sezione relativa alla Gestione Sociale Delegata, cui si rimanda, il prospetto di consolidamento è stato predisposto solo con riferimento allo Stato Patrimoniale.



Schema di consolidamento dello Stato Patrimoniale Aziendale al 31/12/19					
VOCE	Sanitario 31/12/19	Rettifiche	Sociale 31/12/19	Rettifiche	Totale aziendale 31/12/19
<b>ATTIVO</b>					
<b>A Immobilizzazioni</b>					
Totale immobilizzazioni (A)	137.192.808		-		
<b>B Attivo Circolante</b>					
2 Crediti					
7) Crediti v/altri	8.989.942	- 44.723	11.720		
Totale attivo circolante (B)	134.030.445		1.130.757		
<b>C Ratei e risconti</b>					
Totale ratei e risconti (C)	168.291				
Totale attivo	271.391.544		1.130.757		272.477.578
<b>PASSIVO</b>					
<b>A Patrimonio netto</b>					
Totale patrimonio netto (A)	86.012.713		324.400		
<b>B Fondi per rischi ed oneri</b>					
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	34.862.827		294.752		
<b>C Trattamento di fine rapporto</b>	5.463.740		-		
<b>D Debiti</b>					
12) Debiti v/altri	35.464.450		44.723	- 44.723	
Totale debiti (D)	143.733.856		511.605		
<b>E Ratei e risconti</b>					
Totale ratei e risconti (E)	1.318.408		-		
Totale passivo	271.391.544		1.130.757		272.477.578

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p><b>I fabbricati di primo conferimento</b> sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione (ricognizione straordinaria approvata con delibera n.2454 del 28/10/1997):</p> <p><u>Costo storico</u>: per la presenza di numerosi immobili secolari e la mancanza di informazioni patrimoniali sistematiche, è stato possibile indicare il costo storico complessivo solo per alcuni immobili e impianti di recente costruzione;</p> <p><u>Valore di ricostruzione rettificato</u>: per gli immobili e impianti strumen-</p>

tali di cui non è indicato il costo storico, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato il Costo di Ricostruzione (a nuovo, con identiche caratteristiche strutturali e dotazioni impiantistiche) ed i seguenti due coefficienti di vetustà:

- coefficiente di anzianità, riferito alla vita utile presunta;
- coefficiente di stato, riferito alla situazione di manutenzione e validità tecnica stimata;

il valore di ricostruzione rettificato è stato ottenuto moltiplicando il costo di ricostruzione per il primo coefficiente, e il risultato per il secondo coefficiente;

Valore catastale: per gli immobili da reddito, non disponendo del valore catastale provvisorio, si è indicato il valore catastale rivalutato, calcolato applicando alla rendita catastale (ufficiale o stimata dall'Area Risorse Strumentali e Tecniche) i coefficienti per la determinazione dell'imponibile ICI 1996;

Valore di realizzo presunto: per gli immobili non strumentali, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato anche un prudenziale valore di realizzo presunto in caso di vendita, tenendo conto delle effettive possibilità di mercato e delle particolari procedure di alienazione per rettificare in diminuzione tale valore.

Il valore attribuito ad ogni unità immobiliare è stato calcolato applicando il primo criterio utilizzabile, in base ai dati disponibili, nel seguente ordine di preferenza (vedi anche allegato n. 4 al Regolamento Regionale n.61/95, pag.16):

Immobili e impianti strumentali:

- a) costo storico (CSt);
- b) valore di ricostruzione rettificato (CRD);

Immobili "da reddito":

- a) costo storico;
- b) valore catastale rivalutato (VCR), (quando il valore di realizzo presunto non è calcolabile, o è superiore fino al 50%);
- c) valore di mercato rettificato (VPM), così calcolato:
  - se il VRP supera di almeno il 50% il VCR ⇒ media dei due valori;
  - se il VRP è inferiore al VCR ⇒ utilizzo del VRP;
  - se il VCR non è disponibile ⇒ utilizzo del VRP ridotto di un terzo.

	<p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- valore catastale.</li> </ul> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Il magazzino relativo al materiale accessorio per attrezzature sanitarie è valorizzato al costo d'acquisto, trattandosi peraltro di magazzino residuale.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I

	<p>fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Nel bilancio 2019 i fondi per rischi ed oneri sono stati adeguati in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017, nonché alle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota PG/2020/300320 del 20/4/2020.</p>
Premio operosità Medici SUMAI	<p>È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Il fondo è stato adeguato in relazione agli accordi contrattuali vigenti ed ad una stima per gli accordi non ancora sottoscritti. Analogamente agli altri fondi, anche il Premio Operosità è stato adeguato in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017.</p>
TFR	<p>Non risulta iscritto il fondo TFR in quanto non previsto dalla vigente normativa.</p>
Debiti	<p>Sono rilevati al loro valore nominale.</p>
Ricavi e costi	<p>Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.</p>
Imposte sul reddito	<p>Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.</p>
Conti d'ordine	<p>Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.</p>

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2019							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2018	di cui in part-time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui in part-time al 31/12/2019	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2634</b>	<b>222</b>	<b>2674</b>	<b>201</b>	<b>29.642,21</b>	<b>79.597.005</b>	<b>35.752.322</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>672</b>	<b>8</b>	<b>674</b>	<b>5</b>	<b>7.412,91</b>	<b>29.853.023</b>	<b>24.508.530</b>
- Medico - veterinaria	605	7	600	4	6.690,77	27.047.696	22.440.018
- Sanitaria	67	1	74	1	722,14	2.805.327	2.068.512
<b>Comparto</b>	<b>1962</b>	<b>214</b>	<b>2000</b>	<b>196</b>	<b>22.229,30</b>	<b>49.743.983</b>	<b>11.243.793</b>
- Categoria Ds	98	4	85	4	1.088,01	2.750.885	621.791
- Categoria D	1859	209	1912	191	21.091,19	46.888.516	10.598.362
- Categoria C	5	1	3	1	50,10	104.582	23.639
- Categoria Bs	0	0	0	0	0,00	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>52,70</b>	<b>157.876</b>	<b>242.546</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>52,70</b>	<b>157.876</b>	<b>242.546</b>
Livello dirigenziale	4	0	6	0	52,70	157.876	242.546
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D	0	0	0	0	0,00	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>676</b>	<b>47</b>	<b>682</b>	<b>49</b>	<b>7.539,19</b>	<b>14.231.033</b>	<b>3.124.999</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>54,97</b>	<b>199.233</b>	<b>152.083</b>
Livello dirigenziale	4	0	7	0	54,97	199.233	152.083
<b>Comparto</b>	<b>672</b>	<b>47</b>	<b>675</b>	<b>49</b>	<b>7.484,22</b>	<b>14.031.800</b>	<b>2.972.916</b>
- Categoria Ds	3	0	2	2	26,23	92.542	19.607
- Categoria D	59	5	61	7	598,55	1.381.735	292.748
- Categoria C	31	0	30	7	275,77	610.475	129.341
- Categoria Bs	412	19	428	17	4.857,37	8.882.192	1.881.869
- Categoria B	163	19	150	21	1.692,30	3.011.213	637.985
- Categoria A	4	4	4	4	34,00	53.644	11.366
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>325</b>	<b>44</b>	<b>339</b>	<b>47</b>	<b>3.673,11</b>	<b>8.276.558</b>	<b>2.117.421</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>1</b>	<b>225,76</b>	<b>878.466</b>	<b>964.854</b>
Livello dirigenziale	20	1	21	1	225,76	878.466	964.854
<b>Comparto</b>	<b>305</b>	<b>43</b>	<b>318</b>	<b>46</b>	<b>3.447,35</b>	<b>7.398.092</b>	<b>1.152.567</b>
- Categoria Ds	25	3	23	2	288,99	762.490	118.790
- Categoria D	72	2	74	3	845,37	1.942.797	302.673
- Categoria C	108	6	108	8	1.245,83	2.695.284	419.905
- Categoria Bs	52	4	51	5	599,10	1.177.637	183.467
- Categoria B	44	24	58	24	436,77	770.033	119.965
- Categoria A	4	4	4	4	31,29	49.851	7.766

E' compreso il personale in comando in entrata e in uscita.

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.19				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2018 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2018 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	14	0	14	3
<b>Dirigenza</b>	1	0	1	0
- Medico - veterinaria	1	0	1	0
- Sanitaria	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	13	0	13	2
- Categoria Ds	1	0	2	0
- Categoria D	12	0	11	2
- Categoria C	0	0	0	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
<b>RUOLO TECNICO</b>	3	3	5	2
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	3	3	5	2
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	3	2	5	2
- Categoria C	0	1	0	2
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	1	1	1	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale	0	0	0	0
<b>Comparto</b>	1	1	1	0
- Categoria Ds	0	1	0	0
- Categoria D	0	0	0	0
- Categoria C	1	0	1	0
- Categoria Bs	0	0	0	0
- Categoria B	0	0	0	0
- Categoria A	0	0	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale 1B)</b>				
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/2018</b>	<b>di cui personale a tempo parziale al 31/12/2018</b>	<b>Personale al 31/12/2019</b>	<b>di cui personale a tempo parziale al 31/12/2019</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				

L'Azienda non ha personale universitario.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2018	uomini anno - anno 2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- <i>Medico - veterinaria</i>		
- <i>Sanitaria</i>		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2018	uomini anno - anno 2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- <i>Medico - veterinaria</i>		
- <i>Sanitaria</i>		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2018	uomini anno - anno 2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- Medico – veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019
MEDICINA DI BASE	288	294
MMG	192	189
PLS	35	35
Continuità assistenziale	61	70
Altro		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Dritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno di cui soggetti a sterilizzazione	332.577			-256.779	75.798				85.732					99.372
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e accantonati	331.373			-255.575	75.798				85.732					99.372
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggette a sterilizzazione	21.098.503	0	0	-16.653.489	4.445.014	74.645	0	998.020	0	0	0	-1.191.995	4.325.684	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili di cui soggette a sterilizzazione	10.870.536			-6.493.226	4.377.310	74.645	0	998.020	0	0	0	-1.176.996	4.272.979	
AAA160	Miglionie su beni di terzi di cui soggette a sterilizzazione	4.941.949			-2.565.080	2.376.869	74.645			47.701			-236.159	2.263.056	
AAA180	Publicità di cui soggette a sterilizzazione	4.208.872			-1.899.707	2.309.165	74.645			47.701			-221.160	2.210.351	
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali di cui soggette a sterilizzazione	16.156.554			-14.088.409	2.068.145				950.319			-955.836	2.062.628	
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	6.661.664			-4.593.519	2.088.145				950.319			-955.836	2.062.628	
	<b>RIALI</b>	21.431.080	0	0	-16.910.268	4.520.812	74.645	0	1.083.752	0	0	0	-1.254.153	4.425.056	
	<b>di cui soggette a sterilizzazione*</b>	11.201.909	0	0	-6.748.801	4.453.108	74.645	0	1.083.752	0	0	0	-1.239.154	4.372.351	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

Non risultano iscritti costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

Non risultano iscritti costi di pubblicità

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile			
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	230.296				230.296										230.296
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA300	Terreni indisponibili	1.059.477				1.059.477										1.059.477
	di cui soggetti a sterilizzazione					0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.284.532			-1.309.600	974.932									-68.521	906.410
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.226.159			-1.289.556	936.603									-66.770	869.833
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	204.412.354			-103.799.509	100.612.845	726.721			194.935					-6.332.724	95.201.777
	di cui soggetti a sterilizzazione	157.353.481			-83.659.932	73.693.549	726.721			194.935					-5.911.519	68.703.686
AAA380	Impianti e macchinari	88.876.946			-77.861.918	11.015.028	1.168.676			104.914					-2.924.469	9.364.150
	di cui soggetti a sterilizzazione	39.568.688			-29.217.479	10.351.209	1.168.676			104.914					-2.578.126	9.046.673
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	83.373.777			-76.441.799	6.931.978				7.488.957					-3.172.649	11.208.241
	di cui soggette a sterilizzazione	41.849.901			-34.921.923	6.927.978				7.488.957					-3.170.649	11.206.241
AAA440	Mobili e arredi	19.340.073			-18.648.935	691.138				386.870					-1.237	656.777
	di cui soggetti a sterilizzazione	8.822.689			-8.146.786	675.903				386.870					-1.237	656.219
AAA470	Automezzi	4.425.152			-3.765.634	659.518				305.275					-250.372	714.421
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.851.026			-1.191.508	659.518				305.275					-250.372	714.421
AAA500	Oggetti d'arte					0										0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	20.705.049			-18.994.880	1.710.169				910.414					-1.008.533	1.611.471
	di cui soggetti a sterilizzazione	10.086.195			-8.379.188	1.707.007				910.414					-1.007.013	1.609.829
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	10.467.402				10.467.402	-1.970.042			3.184.445						11.681.805
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATE-RIALI</b>	435.175.058	0	0	-300.822.275	134.352.793	-74.645	0	0	12.575.810	0	0	0	-41.861	-14.177.262	132.634.825
	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	261.758.139	0	0	-166.806.372	94.951.767	1.895.397	0	0	9.391.365	0	0	0	-41.861	-13.389.766	92.806.902

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia....			
Macchine ufficio	1.500.870	1.389.376	111.494
Attrezzature non sanitarie	6.217.428	5.899.052	318.376
Attrezzature informatiche	13.396.730	12.215.129	1.181.601
<b>Totale</b>	<b>21.115.028</b>	<b>19.503.557</b>	<b>1.611.471</b>

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
1) Int.204 -Nuovo deposito economico e farmaci Ospedale di Piacenza	contr.c/cap	3.143.239			3.143.239
2) Int. H3 -Realizzazione case della Salute nei Distretti	contr.c/cap	1.721.138			1.721.138
3) Lavori complementari Casa Salute Borgonovo	contr.c/es.	301.152			301.152
4) Lavori complementari Casa Salute Podenzano	contr.c/es.	81.812			81.812
5) int. Q1 - Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale del Presidio Unico V.Arda	contr.c/cap	4.794.941	999.003		5.793.944
6) Accordo quadro con unico operatore economico per lavori di manutenzione agli immobili distretto Ponente (2016-2018)	contr.c/cap	33.932	70.642	-104.574	0
7) Accordo quadro con unico operatore economico per lavori di manutenzione agli immobili distretto Levante (2016-2018)	contr.c/cap	32.662	66.855	-99.517	0
8) Int 01 riqualificazione residenza per trattamento riabilitativo (RTI)	contr.c/cap	16.922	48.306		65.228
9) -interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	contr.c/es.	130.386	47.786		178.172
10) scala di sicurezza antincendio-Casa Salute San Nicolo'	contr.c/cap	11.057			11.057
11) scala di sicurezza antincendio-Ospedale Civile di Piacenza	contr.c/cap	9.842	100.475	-110.317	0
12) Lavori di rimozione amianto	contr.c/cap	62.465	91.256	-153.721	0
13)Studio di fattibilità - Paralimpico Villanova	contr.c/es.	52.425	224.131		276.556
14) Lavori Pronto Soccorso pediatrico -blocco C Polichirurgico Piacenza	contr.c/cap	75.429	55.750	-131.179	0
15) Multiservizio appalto manutenzione immobili	contr.c/cap	0	1.292.485	-1.292.485	0
16) Multiservizio appalto manutenzione immobili	donazione	0	18.065	-18.065	0
17) Accordo quadro Piacenza (2019-2021)	contr.c/cap	0	100.625		100.625
18) Realizzazione opere impiantistiche elettriche presso Power Center-Osco Bobbio	contr.c/cap	0	60.183	-60.183	0
19) Int. APC 03 studio fattibilità c. salute Fiorenzuola	contr.c/cap	0	8.882		8.882

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Nella colonna tipologia di finanziamento è stata indicata solo la parte di finanziamento prevalente. Alcuni lavori non hanno uno specifico finanziamento iniziale in c/capitale in quanto la loro realizza-



zione è prevista con mezzi propri aziendali. Tali lavori sono stati nel proseguo finanziati con le DGR di finanziamento a sostegno dei piani di investimento aziendale, come meglio di seguito specificato:

- 3) I lavori 2018 sono finanziati per euro 34.973 in c/capitale con le DGR 1142/2018 e 2054/2018
- 6) I lavori 2016/2017 sono finanziati per euro 27.588 con contributi in c/esercizio
- 7) I lavori 2016/2017 sono finanziati per euro 28.222 con contributi in c/esercizio
- 13) I lavori 2019 sono finanziati per euro 59.652 in conto capitale con la DGR 1902/2019

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per le migliorie a beni di terzi si è utilizzata l’aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto, come stabilito dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i.
---------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 MISTO</b>	– Per i cespiti acquistati nell’anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l’aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni: in particolare per i beni immobili, con riferimento alle categorie di fabbricati, impianti generici, speciali e tecnologici, non conoscendo l’esatta data di entrata in funzione dell’immobilizzazione, si è ritenuta la quota così determinata una significativa ed accettabile approssimazione della quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile. Per i beni mobili, l’ammortamento è stato analiticamente commisurato al momento di effettiva entrata in funzione del bene.
------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
<b>IMM04 ALTRO</b>	– Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013, sono state integralmente ammortizzati nell’esercizio: <ul style="list-style-type: none"> <li>- gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell’esercizio;</li> <li>- gli acquisti di immobilizzazioni con l’utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti (contributi vincolati da Aziende Sanitarie Regionali-da altri soggetti pubblici-contributi da RER extra-fondo-contributi da RER vincolati).</li> </ul>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI		Relativamente alle immobilizzazioni in corso e acconti, si evidenziano costi per SAL fatturati dai fornitori ma non corrisposti per contenzioso in corso per euro 261.000.
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	<p>Con atto n. 545 del 17/12/2004 l'Azienda ha approvato l'alienazione di alcuni immobili, destinandone le plusvalenze al ripiano delle perdite di anni precedenti per 4 mln di euro. Rispetto a tale provvedimento rimangono ancora da alienare alcuni appezzamenti (residui di fondi rustici e appezzamento di terreno agricolo) per un valore di inventario di euro 160.000 circa, ma sono stati interamente realizzati i proventi attesi per 4 mln di euro a ripiano delle perdite.</p> <p>Con atto n.163 del 11/5/2009 l'Azienda USL ha indetto asta pubblica per la vendita di un immobile denominato ex Albergo San Marco, del valore di iscrizione in inventario pari ad euro 293.000.</p> <p>Con atto n. 439 del 29/11/2011 l'Azienda ha disposto la vendita di tre lotti di immobilizzazioni: - un'area urbana e parte di giardino alberato siti nel Comune di Borgonovo VT; - complesso immobiliare podere Mascudiera; - appezzamenti di terreni agricoli località</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

			<p>Borio presso Alseno. La procedura di vendita non si è ancora conclusa.</p> <p>La scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali allegata al Piano degli Investimenti di cui alla deliberazione 228 del 2019 (Bilancio economico preventivo 2019) non riporta alcun immobile destinato alla vendita.</p> <p>Relativamente alle future alienazioni l'Azienda aveva infatti intrapreso una valutazione congiunta ai competenti organi regionali in ordine alle concrete possibilità di dismissione del patrimonio disponibile dell'Azienda, in relazione al costituendo Fondo Immobiliare regionale (si veda DGR 1447/2018). Tale accordo, che prevedeva il vincolo da parte delle Aziende sui beni passibili di essere conferiti nel fondo elencati nell'allegato della DGR citata, aveva validità fino al 16/4/2020. Con nota della Regione nel mese di maggio (prot.az.64320/2020) è stato confermato il rientro nella piena disponibilità delle Aziende Sanitarie dei beni di cui alla DGR 1447/2018.</p>
<p><b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>		<p>SI</p>	<p>I beni oggetto di donazione sono iscritti in bilancio sulla base di stima, coerente con il valore di mercato, come da atto aziendale di accettazione della donazione.</p> <p>Sono rilevate inoltre dismissioni per fuori uso con le procedure ordinarie come da regolamento aziendale.</p> <p>Tra i beni mobili di proprietà dell'Azienda figurano anche "beni definibili come di elevato valore artistico", i quali tuttavia, per le motivazioni espresse in sede di bilancio di apertura al 1/1/1997, non sono stati inseriti tra le Attività perché facenti parte del patrimonio indisponibile e inalienabile (art.23 legge n.1089 del 1/6/1939) dell'Azienda.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	<i>Depositi Cauzionali</i>	118.209	8.973	-612	126.570
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>118.209</b>	<b>8.973</b>	<b>-612</b>	<b>126.570</b>

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

I crediti qui inseriti sono valutati al valore di presumibile realizzo, ovvero al netto di svalutazioni, ove effettuate.

Sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie i crediti aziendali sorti per il versamento di depositi cauzionali attivi dell'Azienda e le quote di partecipazione nelle società, secondo i dettagli più sotto forniti.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

I crediti riepilogati nella presente voce non sono stati svalutati.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	<i>Depositi Cauzionali</i>	116.639	750	370	450	8.361
	...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>116.639</b>	<b>750</b>	<b>370</b>	<b>450</b>	<b>8.361</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<i>depositi cauzionali</i>	1.420	9.692	115.458
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>1.420</b>	<b>9.692</b>	<b>115.458</b>

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	<b>Partecipazioni:</b>	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.357
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	6.000			6.000			357			6.357
AAA720	<b>Altri titoli:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	<b>TOTALE</b>	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.357

Tab. 12 – *Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie*

ELENCO PARTECIPAZIONI		Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:											
...											
...											
Partecipazioni in imprese collegate:											
...											
...											
Partecipazioni in altre imprese:											
LEPIDA S.c.p.A.		Via della Libe- razione 15 - Bologna	S.c.p.A	69.881.000	1	73.235.604	107.286.218	88.539	0,00858	6.357	costo della sottoscrizione

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore finale
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
CUP 2000 S.c.p.A.	5.000			5.000	-5.000					0
LEPIDA S.c.p.A.	1.000			1.000	+5.000			357		6.357

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Lepida S.c.p.A, società partecipata risultante dalla fusione delle due società CUP2000 e Lepida SPA con decorrenza 1/1/2019, ha presentato un progetto di bilancio con risultato positivo, ed ha convocato l'assemblea ordinaria per l'approvazione per la data del 19.6.2020.



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati: <i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	5.881.430	0	58.519.091	0	-58.478.060	5.922.461	88.605	1.008.879
	<i>Medicinali senza AIC</i>	5.765.647		57.662.593		-57.618.854	5.809.386	88.605	995.707
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	115.783		856.498		-859.206	113.075		13.172
		0					0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0					0		
ABA040	Dispositivi medici: <i>Dispositivi medici</i>	3.138.956	0	30.291.248	0	-30.448.593	2.981.611	121.175	1.356.111
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	2.918.617		21.379.378		-21.607.113	2.690.882	121.175	1.252.439
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	125.411		4.373.907		-4.325.689	173.629		103.672
ABA050	Prodotti dietetici	94.928		4.537.963		-4.515.791	177.100		1.157
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	78.137		536.156		-556.869	57.424		
ABA070	Prodotti chimici	359.268		3.177.380		-3.192.266	344.382		314.834
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	36		418.590		-418.626	0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	458		6.295		-6.753	0		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	70.690		934.018		-939.701	65.007		1.098
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>9.528.975</b>	<b>0</b>	<b>93.882.778</b>	<b>0</b>	<b>-94.040.868</b>	<b>9.370.885</b>	<b>209.780</b>	<b>2.682.079</b>

ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	96.310		385.627		-406.576	75.361		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	74.438		519.534		-531.152	62.820		
ABA160	Materiale per la manutenzione	91.125		159.613		-179.439	71.299		13.961
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	2.701		35.998		-35.763	2.936		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>264.574</b>	<b>0</b>	<b>1.100.772</b>	<b>0</b>	<b>-1.152.930</b>	<b>212.416</b>	<b>0</b>	<b>13.961</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>11.285</b>	<b>171.809</b>	<b>-108.138</b>	<b>74.956</b>	<b>66.446</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>11.285</b>	<b>171.809</b>	<b>-108.138</b>	<b>74.956</b>	<b>66.446</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	11.285	171.809	-108.138	74.956	66.446
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>169</b>			<b>169</b>	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>11.454</b>	<b>171.809</b>	<b>-108.138</b>	<b>75.125</b>	<b>66.446</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>15.322.269</b>	<b>610.288.136</b>	<b>-609.591.042</b>	<b>16.019.363</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	10.863.999	576.170.453	-576.008.854	11.025.598	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	9.623.633	536.818.960	-536.657.361	9.785.232	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.240.366	39.351.493	-39.351.493	1.240.366	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>226.137</b>	<b>662.461</b>	<b>-551.517</b>	<b>337.081</b>	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>967.281</b>	<b>31.497.322</b>	<b>-31.036.744</b>	<b>1.427.859</b>	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	1.108.403	296.852		1.405.255	
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	507.363	1.391.978	-1.899.341	0	
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>69.086</b>	<b>64.070</b>	<b>-94.586</b>	<b>38.570</b>	
	.....					
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	<b>1.580.000</b>	<b>205.000</b>		<b>1.785.000</b>	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>17.242.826</b>	<b>11.442.006</b>	<b>-11.828.693</b>	<b>16.856.139</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>17.242.826</b>	<b>9.326.000</b>	<b>-9.712.687</b>	<b>16.856.139</b>	
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>2.116.006</b>	<b>-2.116.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		2.116.006	-2.116.006	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano di-savanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>32.565.095</b>	<b>621.730.142</b>	<b>-621.419.735</b>	<b>32.875.502</b>	<b>0</b>

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

I valori iniziali della presente tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d' esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all'adozione del nuovo modello SP (DM 24/05/2019).

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>2.066.740</b>	<b>1.186.370</b>	<b>-1.541.639</b>	<b>1.711.471</b>	<b>432.877</b>
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>7.893.784</b>	<b>9.308.099</b>	<b>-7.960.543</b>	<b>9.241.340</b>	<b>0</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.655.538	6.736.976	-6.151.449	7.241.065	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.238.246	2.571.123	-1.809.094	2.000.275	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0	
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>597.675</b>	<b>541.830</b>	<b>-709.999</b>	<b>429.506</b>	<b>167.993</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>8.491.459</b>	<b>9.849.929</b>	<b>-8.670.542</b>	<b>9.670.846</b>	<b>167.993</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>16.512</b>	<b>25.098</b>	<b>-25.585</b>	<b>16.025</b>	<b>7.607</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali	16.512	25.098	-25.585	16.025	7.607
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate				0	
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>10.019</b>	<b>383.455</b>	<b>-366.369</b>	<b>27.105</b>	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>12.320.424</b>	<b>34.518.762</b>	<b>-33.649.260</b>	<b>13.189.926</b>	<b>2.361.838</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.884.388	25.747.370	-24.374.749	8.257.009	2.047.342
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.858.144	6.835.605	-6.491.930	4.201.819	248.593
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				0	
ABA710	Altri crediti diversi	548.646	745.904	-914.325	380.225	0
ABA711	Altri crediti diversi	548.646	745.904	-914.325	380.225	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.029.246	1.189.883	-1.868.256	350.873	65.903
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.029.246	1.189.883	-1.868.256	350.873	65.903
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0	

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**

I valori iniziali della presente tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d' esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all'adozione del nuovo modello SP (DM 24/05/2019).

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>4.360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.360</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>4.360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.360</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	4.360			4.360
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>4.360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.360</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

I valori iniziali della presente tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d' esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all'adozione del nuovo modello SP (DM 24/05/2019).

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	33.122	272.868	-33	305.957
<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0			0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	143.911	49.706	- 14.305	179.312
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>143.911</b>	<b>49.706</b>	<b>-14.305</b>	<b>179.312</b>
<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
ABA620	Crediti v/enti regionali	0	0	0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
<b>CREDITI V/ALTRI</b>					
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.630.508	795.480	-226.004	4.199.984
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	3.229.472	785.819	-226.004	3.789.287
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici				0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	368.672			368.672
ABA710	Altri crediti diversi	24.156	9.603	0	33.759
ABA711	Altri crediti diversi	24.156	9.603		33.759
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.208	58	0	8.266
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	8.208	58		8.266
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte**

I valori iniziali della presente tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d' esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all'adozione del nuovo modello SP (DM 24/05/2019).

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>3.584</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>71.249</b>
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>3.584</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>101</b>	<b>71.249</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3.584	22		101	71.249
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				<b>169</b>	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>3.584</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>270</b>	<b>71.249</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>6.290.827</b>	<b>655.764</b>	<b>509.209</b>	<b>2.890.374</b>	<b>5.673.189</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>5.769.753</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.292.266</b>	<b>3.963.579</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	5.769.753			51.900	3.963.579
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				1.240.366	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>		155.764	25.000	45.373	110.944
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	369.615				1.058.244
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	<b>151.459</b>		<b>484.209</b>	<b>472.735</b>	<b>296.852</b>
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>					<b>38.570</b>
	...					
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>		<b>500.000</b>		<b>1.080.000</b>	<b>205.000</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.084.258</b>	<b>791.881</b>	<b>3.325.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>1.155.000</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	9.084.258	791.881	3.325.000	2.500.000	1.155.000
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>15.375.085</b>	<b>1.447.645</b>	<b>3.834.209</b>	<b>5.390.374</b>	<b>6.828.189</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	214.624	241.600	303.530	278.068	673.649
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	2.033.545	1.865.778	1.931.814	1.336.114	2.074.089
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	1.924.287	1.837.560	1.822.915	1.070.776	585.527
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	109.258	28.218	108.899	265.338	1.488.562
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	74.533	44.670	10.932	8.917	290.454
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	2.108.078	1.910.448	1.942.746	1.345.031	2.364.543
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	416	0	0	0	15.609
<b>ABA620</b>	<b>Credit v/enti regionali</b>	416				15.609
<b>ABA630</b>	<b>Credit v/sperimentazioni gestionali</b>					
<b>ABA640</b>	<b>Credit v/altre partecipate</b>					
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>		145			26.960
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	2.362.552	660.814	893.977	1.456.320	7.816.263
<b>ABA670</b>	<b>Credit v/clienti privati</b>	1.870.509	647.778	879.327	1.342.149	3.517.246
<b>ABA680</b>	<b>Credit v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>ABA690</b>	<b>Credit v/altri soggetti pubblici</b>	417.988	9.423	8.420	99.499	3.666.489
<b>ABA700</b>	<b>Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>					
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	74.055	3.613	1.455	11.180	289.922
ABA711	Altri crediti diversi	74.055	3.613	1.455	11.180	289.922
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	0	0	4.775	3.492	342.606
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			4.775	3.492	342.606
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
		70.596		
		0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>			
		70.596	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	70.596		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>			
		0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>			
		0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>			
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	169		
		70.765	-	-
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
		16.019.363	0	0
		11.025.598	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	9.785.232		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.240.366		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
		337.081		
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	1.427.859		
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	1.405.255		
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>			
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>			
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>			
	...			
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	1.785.000		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>			
		14.909.258	0	1.946.881
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	14.909.258		1.946.881
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>			
		0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	30.928.621	0	1.946.881

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>			
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
		1.405.514		
		9.241.340	-	-
ABA560	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	7.241.065		
ABA570	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.000.275		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	250.194		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	9.491.534	-	-
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	16.025	-	-
ABA620	CreditI v/enti regionali	16.025		
ABA630	CreditI v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	CreditI v/altre partecipate			
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	27.105		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	8.989.942	0	0
ABA670	CreditI v/clienti privati	4.467.722		
ABA680	CreditI v/gestioni liquidatorie			
ABA690	CreditI v/altri soggetti pubblici	3.833.147		
ABA700	CreditI v/altri soggetti pubblici per ricerca			
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	346.466	0	0
ABA711	Altri crediti diversi	346.466		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	342.607	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	342.607		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az.Ospedaliera di Modena	288.898		223.609
Az.Ospedaliera di Bologna	599.095		183.503
Az.Ospedaliera di Parma	585.527		408.386
Az.Ospedaliera di Ferrara	-		-
Az.USL di Parma	1.000.000		283.917
Az.USL di Reggio Emilia	1.635.389		290.615
Az.USL di Modena	1.956		149.515
Az.USL di Ferrara	-		21
Az.USL di Bologna	2.891.735		457.839
Az.USL di Imola	-		-
Az.USL della Romagna	-		-
Istituto Ortopedico Rizzoli	238.465		2.871
GSA	-		-

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DE-LIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	Accordo integrativo 2007 inv. sanità-int. 204- Nuovo deposito economale e farmaci Ospedale di Piacenza
	Accordo integrativo 2009 inv. sanità - int. H03 -realizzazione Case della salute nei Distretti
	DGR 680/2012 int. 0.1 -Arredi e attrezzature per nuovo Pronto Soccorso del Presidio ospedaliero di Piacenza
	int. AP2 -Realizzazione Casa della salute Distretto di levante- DD RER 16829/2014
	int. Q.1 - Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale Presidio Unico V.Arda
	int. S.01 -Acquisizione tecnologie sanitarie/informatiche
	int. 01 -riqualificazione residenza per trattamento riabilitativo (RTI)
	Int. App02 - Ammodernamento tecnologie biomediche
	Acquisito acceleratore lineare
	Int.APB01 -Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio
	Finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2019
	Sostegno ai piani di investimento 2019-2021 delle Aziende Sanitarie regionali
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
	Copertura ammortamenti non sterilizzati 2001-2011
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Delibera n°/anno	Importo delibera	Rischio negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
	27.222.147	9.979.321	17.242.826	9.326.000	-9.712.687	16.856.139
DD 903/2009	3.000.000	2.765.328	234.672			234.672
DD 8156/2010	2.000.000	1.671.826	328.174		-150.000	178.174
DD 15784/2012	1.500.000		1.500.000			1.500.000
DM 03/09/2014	1.000.000	867.693	132.307		-132.307	0
DD 10283/2014	10.000.000	4.674.474	5.325.526		-1.084.380	4.241.146
DD 15439/2015	2.930.266		2.930.266			2.930.266
DD 20560/2016	791.881		791.881			791.881
DM 10/04/2017	3.500.000		3.500.000		-175.000	3.325.000
DGR 1148/2018	2.500.000		2.500.000			2.500.000
DM 26/06/2019			0	1.155.000		1.155.000
DGR 1911/2019			0	1.171.000	-1.171.000	0
DGR 1902/2019			0	7.000.000	-7.000.000	0
			0			0
			0	2.116.006	-2.116.006	0
DGR 1801/2019				2.116.006	-2.116.006	0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, per l'importo complessivo di 1.118.054 euro. I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell'attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio, e tengono conto dell'anzianità dei crediti, dello stato dei solleciti nonché di possibili contenziosi aperti o situazioni di inesigibilità specifiche. La principale voce iscritta al fondo è determinata dalla svalutazione dei crediti verso privati per ticket, dovuti ma non incassati rilevati a partire dall'anno 2016, in ottemperanza all'applicazione delle Linee Guida dei Crediti e dei Ricavi nell'ambito del PAC regionale. Il valore della svalutazione è stato determinato sulla scorta delle percentuali di insoluto ad oggi rilevate dall'Azienda sui crediti per ticket, relative alle prestazioni sollecitate nel corso del triennio 2017/2019: alla luce degli esiti delle azioni di recupero poste in essere dall'Azienda relativamente alle poste in oggetto le percentuali dell'accantonamento per gli anni precedenti sono state aumentate, con conseguente adeguamento del fondo per i crediti residui iscritti. Complessivamente per i ticket iscritti dal 2016 il fondo ammonta ad euro 2.360.973.</p> <p>Con l'adozione del "Regolamento per il recupero crediti", di cui alla DG 145/2017, è stata ulteriormente integrata la procedura di sollecito adottata a partire dall'esercizio 2009, grazie alla quale è in costante attuazione la procedura di verifica dei crediti scaduti e il sollecito delle prestazioni non incassate. In continuità con i precedenti esercizi, si è ritenuto, attraverso puntuale verifica delle poste creditorie, di svalutare i crediti che presentano maggiore difficoltà di recupero (ovvero i crediti verso soggetti in procedure liquidatorie o crediti già più volte sollecitati ma tuttora inevasi), o che hanno maggiore anzianità, riservandosi tuttavia di procedere al recupero forzoso ove ne siano le condizioni.</p> <p>Per la mobilità internazionale, l'iscrizione del credito è stata effettuata sulla scorta delle indicazioni regionali (nota PG/2020/308320 del 20/4/2020), con iscrizione di ricavi in misura uguale ai costi iscritti in bilancio, per euro 205.000; il dato, in assenza di dati certi per il 2019, è stato desunto dall'andamento storico dei dati di costo definitivi disponibili per l'annualità 2018. Si fa tuttavia presente che l'Azienda, nei dati definitivi riscontrati dal flusso ASPE/TESS relativi alle annualità pregresse, ha sempre evidenziato un saldo positivo di circa 600/700.000 euro. Sulla base di tali risultanze l'Azienda aveva esposto per l'esercizio 2018 un importo a credito di euro 1.080.000 evidenziando un saldo di circa 610.000 euro; si fa presente che alla luce dei dati attualmente disponibili per l'esercizio 2018 si evidenzia un importo di saldo ben superiore, pari a circa 958.000 euro. Rimane iscritto il credito relativo all'anno 2016 per 500.000 euro, per il quale la Regione con nota PG/2018/731060 del 7/12/2018 ha provveduto a comunicare che avverrà l'effettivo pagamento.</p> <p>Con riferimento alle prestazioni sanitarie a stranieri in possesso dei requisiti di cui all'art.35, commi 3 e 4, D.Lgs. n.286/98: in base all'art.32 del D.L. 24 aprile 2017 n.50 convertito il L.n.96 del 2017, si fa presente che a partire dal 2017 il soggetto cui addebitare le prestazioni relative al finanziamento è il Ministero della Salute per il tramite della Regione e non più il Ministero degli Interni (Prefetture). In base alle indicazioni fornite nella compilazione dei recenti bilanci (nota PG/2019/300615 del 27/3/2019, nota PG/2020/308320 del 20/4/2020) nel presente bilancio sono stati iscritti ricavi e crediti per le prestazioni di competenza del 2019 per un importo di euro 296.852, pari all'assegnazione disposta a titolo di acconto con provvedimento ministeriale, riproporzionato tra le Aziende della Regione sulla base del confronto con i flussi delle prestazioni per stranieri rilevati nelle banche dati regionali. In sede di chiusura dell'esercizio 2019, inoltre, si è provveduto all'adeguamento degli importi iscritti per il consuntivo 2018, sulla base dei dati disponibili dal Ministero della Salute.</p>
--------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>Risultano inoltre iscritti a credito verso la Regione in tale voce i crediti per prestazioni non incassate relative ai precedenti esercizi, ma riconosciute dalla Prefettura in precedenti riscontri: per l’Azienda USL di Piacenza il credito ammonta ad euro 151.459, è relativo a prestazioni del 2012 e non è stato svalutato in quanto riconosciuto dalla Regione e dal Ministero come credito liquido ed esigibile (si veda allegato 5 alla nota PG/2019/300615 del 27/3/2019). Risultano altresì ancora iscritti come credito gli importi relativi alle annualità 2017 e 2018.</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Per i crediti verso la Regione-GSA sono attive procedure di riscontro con la Regione al fine di allineare le rispettive poste contabilizzate per importi, tipologia e conti di iscrizione. I crediti verso le Aziende Sanitarie sono stati sottoposti a circolarizzazione e confronto nell’ambito degli scambi infragruppo al fine di garantirne la quadratura nell’ottica di consolidamento del bilancio regionale. Sono inoltre state sottoposte a circolarizzazione altri creditori, secondo la logica della rilevanza.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce in oggetto non risulta movimentata.

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni		Cessioni (valore netto)
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate										
	Partecipazioni in imprese collegate										
	Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni		Cessioni (valore netto)
	Partecipazioni in imprese controllate:										
	....										
	....										
	Partecipazioni in imprese collegate:										
	....										
	....										
	Partecipazioni in altre imprese:										
	....										
	....										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										
	....										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09





## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	41.932	1.986.644	-1.975.367	53.209
ABA770	Istituto Tesoriere	62.563.750	566.158.933	-557.206.361	71.516.322
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale	6.188	25.333	-30.295	1.226

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	<p>Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. Si riferiscono a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- disponibilità sul conto aperto presso il Tesoriere per fondo di cassa economica e per disponibilità su conti tecnici dell'Istituto Tesoriere per incasso assegni, per cambio moneta e per incasso macchine riscuotitrici da prelevare;</li> <li>- cassa corrispettivi;</li> <li>- fondi cassa presso gli sportelli di riscossione aziendali e presso le macchine riscuotitrici;</li> <li>- disponibilità sui conti correnti postali, per somme relative ad introiti aziendali per prestazioni rese;</li> <li>- disponibilità presso Banca d'Italia per saldo attivo di cassa, dovuto alle disponibilità liquide incassate entro la chiusura dell'esercizio e non utilizzate; la disponibilità è riversata in Banca d'Italia come da disposizioni normative vigenti.</li> </ul>
------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari

Importo	di cui oltre 12 mesi
728	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi
BA2000	B.4.A) Fitti passivi
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)

Importo	di cui oltre 12 mesi
671	
11.212	
35.622	1345
118.620	
93	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni		
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	0					0						
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	122.214.315	0	10.287.431	-14.446.974		1	0	118.054.773				
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	29.439.747			-2.869.982				26.569.765				
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	49.217.330	0	1.097.250	-3.924.865		0	0	46.389.715		11.040.804		
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	46.365.604		1.097.250	-3.762.784				43.720.070		11.611.337		
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0							0				
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	2.831.726			-162.081				2.669.645		487.545		
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	29.345.623		8.228.750	-4.523.186				33.051.187		5.497.460		
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	139.076			-14.373		1		124.704		45.573		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da retifica contributi in conto esercizio	14.072.539		961.431	-3.114.568				11.919.402		12.244.283		
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	884.138		220.481	-223.807				880.812		985.906		
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	1.000	0		1	0	1.001				
PAA120	Riserve da rivalutazioni								0				
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire			1.000					1.000				
PAA140	Contributi da reinvestire								0				
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti								0				
PAA160	Riserve diverse						1		1				
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	2.116.006	0		-2.116.006	0	0				
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005								0				
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti								0				
PAA200	Altro			2.116.006					-2.116.006				
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-35.066.185	7.503						2.116.005				
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	7.503	-7.503						18.804				
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	88.039.771	0	12.624.918	-14.670.781		1	18.804	86.012.713		41.912.908		0

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI		INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					di cui investiti
Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	
Per beni di prima dotazione:				29.439.747	-	0	-2.869.982	0	26.569.765		
... assegnati in data antecedente al 1/1/2017				29.439.747			-2.869.982		26.569.765		
... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)				49.217.330	-	1.097.250	-3.924.865	-	46.389.715	1.366.686	2.060.211
Da Stato:				46.016.699			-3.510.362		42.506.337	1.366.686	8.712
... assegnati in data antecedente al 1/1/2017				3.200.631			-414.503		2.786.128		2.051.499
... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)	2.017	DM 10/04/2017	beni mobili								
Int-APb02 - Ammodernamento tecnologie biomediche - ex art.20 L. 67/1988 IV fase - addendum - DeterminaGR 19972/11-12-17		DM 26/06/2019	beni mobili	29.345.623	0	1.097.250,00	-4.523.186	-	33.051.187	8.346.000	10.402.762
Int-APP01 - Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio (ex art.20)				19.786.924			-1.098.576		18.690.348		1.210.881
Da Regione:											
... assegnati in data antecedente al 1/1/2017											
... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)											
Adattamento blocco B Ospedale di Fiorenzuola per trasferimento unità spinale e riabilitazione	2.017	DGR 379/2017	beni immobili	1.000.000					1.000.000		
Int-APb02 - Ammodernamento tecnologie biomediche - ex art.20 L. 67/1988 IV fase - addendum - DeterminaGR 19972/11-12-17	2.017	DM 10/04/2017	beni mobili	168.454			-21.816		146.638	175.000	
Risorse regionale a sostegno piani investimento 2018	2.018	DGR 1142/2018 e 2054/2018	mobili immobili	5.388.245			-948.641		4.439.604		
Lavori per il completamento del blocco B dell'Ospedale di Fiorenzuola d'Arda	2.018	DGR 1142/2018	beni immobili	500.000					500.000		
Acquisito acceleratore lineare	2.018	DGR 1148/2018	attrezzature sanit.	2.500.000			-167.222		2.332.778		2.500.000
Int-APP01 - Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio (ex art.20)	2.019	DM 26/06/2019	beni immobili			57.750,00			57.750		
Finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31/12/2009	2.019	DGR 1911/2019	beni immobili			1.171.000,00	-1.171.000		0	1.171.000	
Sostegno ai piani di investimento 2019-2021 delle Aziende Sanitarie regionali	2.019	DGR 1902/2019	mobile immobiliare			7.000.000,00	-1.115.931		5.884.069	7.000.000	6.691.881
Da altri soggetti pubblici:				139.076,00	-	0	-14.373	1	124.704		
... assegnati in data antecedente al 1/1/2017				139.076			-14.373	1	124.704		
... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)									0		
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:				14.072.539,00	-	961.431,00	3.114.568,00	-	11.919.402,00	919.898	1.009.217
... assegnati in data antecedente al 1/1/2017				9.502.837			-2.026.723		7.476.114	0	0
... assegnati a partire dall'1/1/2017 (dettagliare)											
Rettifica assegnazione contributi in c/esercizio 2017 a copertura investimenti 2017(Dlgs. 118/2011 art.29	2.017	Dlgs. 118/2011	mobili e immobili	3.647.712			-738.061		2.909.651		
indistinto											

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
c.1 lettera b) modificata dalla Legge di Stabilità art.36) Rettifica assegnazione contributi in c/esercizio 2017 da FSR a copertura investimenti (Ospedale di Bobbio)- L'investimento è realizzato a partire dall'esercizio 2018 e pertanto il contributo non corrisponde agli investimenti realizzati nell'esercizio 2017 e nel 2018 tra solamente una parziale realizzazione	indistinto	2.017	DGR 2165/2017	immobili	645.000					645.000		47.786
Rettifica assegnazione contributi in c/esercizio 2018 a copertura investimenti 2018(Dlgs.118/2011 art.29 c.1 lettera b) modificata dalla Legge di Stabilità art.36)	indistinto	2.018	Dlgs.118/2011	mobili e immobili	276.990			-13.571		263.419		
Rettifica assegnazione contributi in c/esercizio 2019 a copertura investimenti 2019(Dlgs.118/2011 art.29 c.1 lettera b) modificata dalla Legge di Stabilità art.36)	indistinto	2.019	Dlgs.118/2011	mobili e immobili			695.180	-69.962		625.218	695.180	695.180
Rettifica contributi c/esercizio 2019- (progetti e funzioni - finalizzati/vincolati) - acquisti 2019 (amm.to 100%)	indistinto	2.019	varie DGR	beni mobili			166.755	-166.755		0	166.755	166.755
Rettifica contributi c/esercizio per acquisti immobilizzazioni 2019 con utilizzo quote inutilizzate contributi anni precedenti (extra fondorER-da Aziende RER vincolati-da altri soggetti pubblici-da vincolati anni precedenti (amm.to 100%))	indistinto	2.019	varie DGR	beni mobili			99.496	-99.496		0	57.963	99.496

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	2.269	0	0	
Incrementi		2.050	0	1.000
Utilizzi	-2.269	-2.050	0	
Valore finale	0	0	0	1.000

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore 2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Si illustrano analiticamente di seguito le cause di variazione del patrimonio netto.

**Fondo di dotazione:** non si rilevano variazioni rispetto all'esercizio precedente; nel corso del 2017 il fondo di dotazione negativo è stato azzerato come da DGR 1954/2017 ad oggetto "Interventi di ricapitalizzazione a favore di Aziende Sanitarie regionali" di assegnazione all'Azienda USL di Piacenza della somma di euro 14.072.000 al fine di procedere alla cancellazione dei fondi di dotazione negativi risultanti dai bilanci al 31/12/2016, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall'Intesa Stato Regioni.

**Finanziamento beni di prima dotazione:** nessuna variazione in incremento; decremento di euro 2.869.982 per sterilizzazioni 2019; l'importo dell'utilizzo è stato destinato interamente alla copertura di ammortamenti dell'esercizio.

**Finanziamenti da Stato per investimenti (ex art.20 L.67/88):** si rileva un incremento per assegnazione di euro 1.097.250 per APB01 "Interventi di adeguamento normativo ospedale di Bobbio" di cui al DM 26.6.2019; utilizzo in decremento di 3.762.784 euro per sterilizzazioni 2019.

**Finanziamenti da Stato per investimenti altro:** nessuna variazione in incremento; utilizzo in decremento di 162.081 euro per sterilizzazioni 2019.

**Finanziamenti da Regione per investimenti:** si rileva una variazione in incremento per assegnazioni di complessivi euro 8.228.750, di cui euro 57.750 per quota regionale sull'intervento ex art.20 L.67/88 APB01 "Interventi di adeguamento normativo ospedale di Bobbio" sopra esposto; euro 1.171.000 per le somme assegnate con DGR 1911/2019 a finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni in produzione entro il 31/12/2009; euro 7.000.000 a sostegno del Piano Investimenti 2019-2021 delle Aziende Sanitarie Regionali di cui alla DGR 1902/2019; utilizzo di 4.523.186 euro per sterilizzazioni.

**Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti:** nessuna variazione in incremento; utilizzo in decremento di euro 14.373 per sterilizzazioni.



**Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:** la voce, introdotta a seguito del D.Lgs.118/2011 e della previsione normativa ivi contenuta relativamente alle modalità di finanziamento degli investimenti, ha accolto nel 2019 la contropartita del valore di rettifica dei contributi in conto esercizio, indistinti o finalizzati, destinati al finanziamento dei beni ammortizzabili acquistati nell'esercizio e in esercizi precedenti; in particolare l'importo è così dettagliato:

- iscrizione dei contributi indistinti dell'esercizio – quota capitaria utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2019, per un totale di euro 695.180; di questi l'importo di euro 530.700 risulta finanziato con l'introito di penali contrattuali applicate dall'Azienda ad alcuni fornitori per inadempimenti contrattuali; l'importo di effettivo ricorso ai contributi indistinti – quota capitaria dell'esercizio è quindi pari a soli 164.480 euro;
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – progetti e funzioni utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2019, per un totale di euro 125.975 (principalmente GRU, GAAC, DSM e progetto 118);
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – contributi finalizzati utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2019, per un totale di euro 40.779;
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – contributi da Regione extrafondo e vincolati utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2019, per un totale di euro 8.085;
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – contributi da soggetti pubblici diversi utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2019, per un totale di euro 49.878;
- iscrizione dei contributi dell'esercizio – contributi da Aziende Sanitarie della Regione vincolati utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2019, per euro 41.534.

il fondo è stato utilizzato per euro 3.114.568 per la sterilizzazione 2019.

**Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti:** assegnazioni 2019 per 220.481 euro; tra gli incrementi si è rilevato a partire dall'esercizio 2018 la destinazione di compensi per sperimentazioni all'acquisto di immobilizzazioni (si veda mail uffici RER del 20/2/2019); utilizzi 2019 per sterilizzazioni per euro 223.807.

**Riserve da plusvalenze da reinvestire:** si rileva alla voce l'iscrizione di una plusvalenza di euro 1.000, definita a seguito di alienazione di attrezzatura sanitaria completamente ammortizzata (Det. ABS/165/2019); poiché l'acquisto era stato finanziato con donazioni da privati, la plusvalenza dovrà essere reinvestita una volta incassata; l'incasso è avvenuto nel 2020;

**Contributi per ripiano perdite:** si rileva un incremento per euro 2.116.006 per DGR 1801/2019 per copertura ammortamenti netti non sterilizzati anni 2001-2011; poiché l'importo è stato incassato nel 2019, si rileva un decremento di pari importo per imputazione in diminuzione alla voce "Perdite portate a nuovo".

**Utile dell'esercizio:** si rileva un incremento del Patrimonio Netto in conseguenza della rilevazione dell'utile d'esercizio, per euro 18.804; l'utile dell'esercizio precedente, pari a 7.503 euro, come da indicazioni regionali è stato portato a copertura delle perdite pregresse, secondo quanto stabilito dall'art.30 del D.Lgs.118/2011.

**Perdita esercizi precedenti:** si rileva un decremento per l'imputazione alla voce dell'utile dell'esercizio precedente (pari a 7.503 euro), e per il giroconto a tale voce dei contributi per ripiano perdite erogati nel 2019, per complessivi 2.116.006 euro, di cui al commento nella voce relativa.

**Colonna "Altre Variazioni":** la colonna è stata utilizzata alle righe PAA080, PAA160 e PAA210 per l'importo di 1 euro per consentire la quadratura della tabella 32 con i saldi del modello SP, arrotondati all'unità di euro.

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, di cui nella tabella seguente sono specificati tipologia di bene, donatore, valore.
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09





Tabella donazioni

TIPOLOGIA BENE	DONATORE	VALORE
donazione in denaro	Fond. Di Pc e Vigevano	60.000,00
donazione in denaro	Assoc.Cupla Piacenza	300,00
donazione in denaro	Ass.Chez Moi	1.000,00
donazione in denaro	privato	500,00
donazione in denaro	privato	800,00
donazione in denaro	Chiesi Farmaceutici spa	10.000,00
donazione in denaro	Ass.La perfetta letizia	2.500,00
donazione in denaro	Fond. Di Pc e Vigevano	10.000,00
donazione in denaro	Ass.Chez Moi	800,00
donazione in denaro	Ditta SGE srl	1.100,00
donazione in denaro	Fond. V.e G. Cipelli Douglas Scotti Vigoleno	8.000,00
donazione in denaro	Ass.emiliano-romagnola cori AERCO PC	1.000,00
donazione in denaro	Tecnomine sas	2.350,00
donazione in denaro	Ass.Golden Lion Onlus	2.000,00
donazione in denaro	privato	1.200,00
donazione in denaro	circolo culturale il rifugio	1.300,00
donazione in denaro	Nordmeccanica spa	500,00
<b>totale donazioni in denaro 2019 finalizzate ad investimenti</b>		<b>103.350,00</b>
1 monitor Umec	Onlus nuova vita dal dolore	3.000,00
1 Saturimetro con pinza	Parrocchia San Michele	524,60
1 Pulsossimetro	Confraternita Misericordia Onlus PC	320,00
1 Misuratore pressione	Confraternita Misericordia Onlus PC	130,00
1 Bilancia elettronica pesapersona	Confraternita Misericordia Onlus PC	70,00
1 Televisore	privato	300,00
2 Deambulatori	privato	200,00
1 Elettrocardiografo	privato	1.342,00
36 seggiole	Ass.William Bottigelli Onlus	3.600,00
1 Lampada Led	Ass.William Bottigelli Onlus	1.073,00
1 Microscopio	Ass.William Bottigelli Onlus	3.684,40
1 Monito TV 50"	Ass.William Bottigelli Onlus	610,00
2 Umidificatori	Ass.William Bottigelli Onlus	4.140,00
1 TV Led 55"	Ass.La prima stella Onlus	798,99
1 Saturimetro	Ass.La prima stella Onlus	1.098,00
5 Pulsossimetri	Ass.La prima stella Onlus	152,50
1 letto rianimazione elettrificato	privato	4.350,00
1 lettino pieghevole	privato	115,00
1 monitor VS600 Mindray Co Ltd	privato	1.000,00
1 Walker quattro ruote	privato	100,00
1 Televisore Hisense 32"	privato	1.500,00
1 misuratore emoglobina	Ass.autonoma diabetici PC	3.355,00
2 pulsossimetri	Ass.internazionale wheel club PC	1.461,80
1 microscopio zeiss	Ass.ASD old rugby Fla	2.562,00
1 apparecchio pressione positiva	Mandelli sistemi spa	9.150,01
1 frigorifero	privato	200,00
1 Infantometro	Mandelli sistemi spa	671,00
1 Saturimetro Nellcor Bedside	Ass.Essere Vigolzone	927,20
1 Doppler fetale Edan SD3	Meditron srl	488,00
1 Televisore Samsung 55"	privato	600,00
1 Criocongelatore Dewar	Club Rotary Piacenza	10.370,00
1 Televisore Smart 32ES60	Ass.sportiva "Quelli di Bobbiano"	157,00
1 strumento Sapio Life	privato	8.540,00
1 Saturimetro Nellcor Bedside	Ass Pellicano Pc	927,20
7 telfax brother laser	Inside s.r.l.	1.155,00
3 fax system	Inside s.r.l.	1.140,00
12 fotocopiatrici Kyocera	Inside s.r.l.	28.355,00
<b>totale donazioni in beni 2019 finalizzate ad investimenti</b>		<b>98.167,70</b>
<b>totale sperimentazioni e ricerche da privati utilizzate per investimenti</b>	Diverse Ditte	<b>18.964,00</b>
<b>totale donazioni 2019 finalizzate ad investimenti</b>		<b>220.481,70</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>15.630.906</b>	<b>4.396.165</b>	<b>0</b>	<b>-3.220.277</b>	<b>16.806.794</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	3.382.033	100.998		-1.608.678	1.874.353
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	154.290	148.328		-14.591	288.027
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	812.009	180.906		-47.223	945.692
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.489.799	3.719.236		-1.107.839	9.101.196
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	998.283	2.000		-182.726	817.557
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	3.794.492			-259.220	3.535.272
PBA060	Altri fondi rischi:		244.697			244.697
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>3.696.410</b>	<b>2.815.015</b>	<b>2.312.212</b>	<b>-3.466.232</b>	<b>5.357.405</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato		2.076.035			2.076.035
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	359.425	67.113	2.103.988	-1.741.661	788.865
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.335.067	633.297	208.224	-1.722.653	2.453.935
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.918	38.570		-1.918	38.570
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>11.136.898</b>	<b>5.458.247</b>	<b>0</b>	<b>-3.896.517</b>	<b>12.698.628</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.855.302	1.273.796		-1.766.712	1.362.386
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	1.397.152	1.298.000		-639	2.694.513
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	90.347	100.000		-90	190.257
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	7.777.161	2.555.290	0	-2.129.076	8.203.375
	Fondo spese legali	844.402	48.644		-131.528	761.518
	Fondo ALPI (L. 189/2012)	211.471	184.942		-134.746	261.667
	Fondo per il sostegno della ricerca e miglioramento continuo	679.884	75.882		-99.480	656.286
	Fondo manutenzioni cicliche	329.666	600.000			929.666
	Fondo incentivazione medici convenzionati	5.658.785	1.592.870		-1.717.025	5.534.630
	Fondo indennità Organi Istituzionali	52.953	52.952		-46.297	59.608
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	16.936	231.161			248.097
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>30.464.214</b>	<b>12.669.427</b>	<b>2.312.212</b>	<b>-10.583.026</b>	<b>34.862.827</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

Nella colonna "riclassifiche dell'esercizio", come da indicazioni di cui alla nota regionale PG/2019/300615 del 27/3/2019 e alle indicazioni tecniche impartite per la chiusura del bilancio 2019 (nota PG/2020/308320 del 22/04/2020), sono state inserite assegnazioni di contributi FSR vincolati anni precedenti. Tale incremento del fondo non è un incremento derivante dagli accantonamenti ma è stato iscritto direttamente in contropartita di un credito.

Alla voce PBA170 l'utilizzo non corrisponde alla voce AA0290 "utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati" per euro 1.443 dovuto ad una insussistenza del fondo per il programma di Farmacovigilanza attiva, come da determina regionale di liquidazione DD/2019/20831 del 13/11/2019.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/19	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
2019	25.539.575	B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					23.235.094	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					32.208	
		B.6) Costi del personale					156.495	
		Altri costi (spese per investimenti)					37.924	
		Altri costi (costi amministrativi)					1.819	
		Altri costi (Rettifica contributo iniziale)						
		Altri costi (trap)						
		<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.463.540</b>
		<b>Totale</b>						<b>0</b>
2018		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (spese per investimenti)						
		Altri costi (costi amministrativi)						
		Altri costi (Rettifica contributo iniziale)						
		Altri costi (trap)						
		<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Totale</b>						<b>0</b>
2017 e precedenti		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (spese per investimenti)						
		Altri costi (costi amministrativi)						
		Altri costi (Rettifica contributo iniziale)						
		Altri costi (trap)						
		<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Totale</b>						<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>25.539.575</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.463.540</b>		
<b>TOTALE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.076.035</b>		

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/19	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Importo Esercizio 2018		Esercizio 2019
2019		67.113	B.1) Acquisti di beni					67.113
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi ( Rettifica contributo iniziale)					
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
2018		3.007.382	B.1) Acquisti di beni				1.634.737	505.594
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			522.196	45.904	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				221.092	
			B.6) Costi del personale			25.494		
			Altri costi (spese per investimenti)			51.111		
			Altri costi ( Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi			1.254		
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>821.147</b>	<b>1.680.641</b>			
2017 e precedenti		7.636.753	B.1) Acquisti di beni	75.086	3.874			216.158
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	2.526.787	578.297	63.976	59.732	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.340.574	349.252	47.539		
			B.6) Costi del personale	409.635	60.091			
			Altri costi (spese per investimenti)	584.047	48.495			
			Altri costi (costi amministrativi)	140.811	241.302	151	1.288	
			Altri costi ( Rettifica contributo iniziale)	889.658				
	<b>Totale</b>	<b>5.966.598</b>	<b>1.281.311</b>	<b>111.666</b>	<b>61.020</b>			
	<b>TOTALE</b>	<b>10.711.248</b>	<b>1.281.311</b>	<b>932.813</b>	<b>1.741.661</b>	<b>788.865</b>		

Tab. 38 bis – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R vincolato

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/19		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2019	644.396	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				10.919		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					180	
			Altri costi (spese per investimenti)						
			Altri costi (costi amministrativi)						
	2018	10.582.826	Altri costi (Rettifico contributo iniziale)						
			Altri costi (Irapp)						
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.099</b>	<b>633.297</b>
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				9.075.890		956.947
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.300		7.715
2017 e precedenti	69.966.506	B.6) Costi del personale					88.813		
		Altri costi (spese per investimenti)						935	
		Altri costi (Rettifico contributo iniziale)							
		Altri costi				2.302		30.000	
		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.089.961</b>	<b>1.084.410</b>	<b>1.412.183</b>	
		B.1) Acquisti di beni	89.871	952	1.091			13.899	
2017 e precedenti	69.966.506	B.2) Acquisti di servizi sanitari	50.927.889	10.823.528	2.464.967		248.783		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	719.727	34.554	103.676		250.258		
		B.6) Costi del personale	546.564	102.056	157.826		26.586		
		Altri costi (spese per investimenti)	663.393	96.868	97.290		97.274		
		Altri costi (Rettifico contributo iniziale)	826.657	19.221			1.443		
		Altri costi	210.150	29.800					
<b>TOTALE</b>	<b>81.193.728</b>	<b>53.984.251</b>	<b>11.106.979</b>	<b>2.824.850</b>	<b>638.243</b>	<b>1.733.752</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>81.193.728</b>	<b>53.984.251</b>	<b>11.106.979</b>	<b>11.914.811</b>	<b>1.733.752</b>	<b>2.453.935</b>			

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTI		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/19	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
2019			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
		38.570	Altri costi (spese per investimenti)					38.570
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)					
			<b>Totale</b>	0	0	0	0	0
2018			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					0
			Altri costi (costi amministrativi)					
		Altri costi (Rettifica contributo iniziale)						
		Altri costi (Irap)						
		<b>Totale</b>	0	0	0	0	0	
			6.675					
			235.563	177.988	33.679		1.918	
			174.661					
2017 e precedenti		793.400	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					0
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
		Altri costi (Irap)						
		<b>Totale</b>	9.730	137.616	7.415			
			434.784	315.604	41.094		1.918	
		<b>TOTALE</b>	434.784	315.604	41.094		1.918	
		<b>TOTALE</b>	831.970				38.570	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		Tipologia	UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/18
	Esercizio	Importo contributo		Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	Importo Esercizio 2017	Esercizio 2018	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
		B.1) Acquisti di beni						
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>						
	<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>					

Tab. 41 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto.



Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo vertenze in corso	<p>Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'impresa in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività (ad es. una causa passiva, una contestazione sull'applicazione di una norma di legge, ecc.). L'importo prudenzialmente accantonato nel 2019 per 100.998 euro corrisponde alle somme iscritte a credito nei confronti dell'AIFA per rimborso spese sostenute per l'acquisto di farmaci che hanno ottenuto l'accesso al fondo 5%, la cui riscossione non è avvenuta alla chiusura dell'esercizio e non svalutabili trattandosi di credito verso lo Stato.</p> <p>Il fondo è stato utilizzato nel 2019 per i seguenti motivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.504.795 euro per svincolo del fondo con Determina Dirigenziale 4/19/MANEN, a seguito di rinuncia del fornitore a intraprendere contenzioso relativamente alle tariffe applicate nel contratto di Gestione Calore; l'importo ha determinato una insussistenza attiva sul bilancio 2019;</li> <li>- 60.000 euro per definizione del contenzioso in essere con istituti di cessione di credito;</li> <li>- 43.883 euro per definizione di cause con medici di continuità assistenziale.</li> </ul>	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	<p>Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'azienda in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività: in tal caso si tratta di contenzioso verso il personale dipendente. L'importo è stimato sulla base del valore del contenzioso in essere, tenuto conto del grado di soccombenza storicamente rilevato (nota AGL prot.16012 del 14/2/2020). Il fondo nel corso del 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è stato utilizzato per euro 14.591 per la definizione di una causa (DD 15/2019/AAGG);</li> <li>- è stato incrementato per euro 148.328 per adeguamento alle cause in essere a fine esercizio.</li> </ul>	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo rischi connessi all'acquisizione di prestazioni sanitarie da privato	<p>Al fondo sono iscritte le somme per contenziosi in essere con gli operatori accreditati per l'acquisto di prestazioni sanitarie. Il fondo, nel corso del 2019:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è stato utilizzato per euro 47.223, a seguito della definizione in sede regionale delle prestazioni fuori budget dell'anno 2016, a copertura delle minori note di credito ricevute;</li> <li>- è stato incrementato per l'importo di euro 180.906, per eccedenza fatturato rispetto al budget2 Regionale (nota PG/2020/37311) e per il probabile mancato riconoscimento di note di credito richieste per fuori budget 2017.</li> </ul>	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo franchigie assicurative	<p>Con DGR 1889/2015 l'Azienda USL di Piacenza è stata ammessa alla fase sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri in sanità a decorrere dal 1° dicembre 2015, adesione recepita con atto aziendale DG 244/2015. In applicazione di quanto previsto dalla L.R. n.13/2012, sono state previste due fasce economiche per cui, nell'ambito della prima fascia (sinistri entro 250.000 euro), l'Azienda provvede direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre nell'ambito della seconda fascia le aziende liquidano i sinistri attingendo a risorse regionali, fatto salvo l'importo della prima fascia che resta a carico degli stessi. Con comunicazione del Responsabile del Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, l'elenco dei sinistri predisposto per la redazione del bilancio d'esercizio è corredato, secondo uno schema convenuto, delle informazioni utili a determinare il grado di realizzazione e di accadimento, secondo cui ogni sinistro viene classificato come probabile, possibile o remoto, in considerazione dell'evoluzione di ciascun sinistro nel corso degli anni. Vengono accantonati a tale fondo solo i sinistri classificati come probabili. A fronte degli stessi si è provveduto ad adeguare il fondo all'importo riservato per l'Azienda USL relativo ai sinistri notificati al 31/12/2019: il fondo ammonta complessivamente ad euro 9.101.196, con un adeguamento 2019 di euro 3.719.236. I sinistri valutati come possibili o remoti sono 94, in quanto respinti dal CVS e senza causa legale in corso. Non vengono iscritte a tale fondo le somme so-</p>	Verbale n. 6 del 12.05.2020

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emi )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	stenute per spese legali nel contenzioso eventuale. Nel corso del 2019 sono stati liquidati 26 sinistri, con utilizzo del fondo per euro 1.107.839. Si fa presente che le somme accantonate nel fondo sono destinate esclusivamente al risarcimento danni di sinistri derivanti da responsabilità civile verso terzi in ambito sanitario. L'utilizzo di tale fondo è infatti effettuato a fronte di un risarcimento definito a seguito di atto aziendale di liquidazione delle somme, predisposto dall'UO Affari Generali e Legali.	
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'azienda in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività: in tal caso si tratta di contenzioso verso il personale dipendente. L'importo è stimato sulla base del valore del contenzioso in essere, tenuto conto del grado di soccombenza storicamente rilevato (nota AGL prot.28492 del 22/3/2019). Il fondo non è stato incrementato nel corso del 2018 né diminuito per necessità di utilizzo, essendo congruo rispetto alle cause in corso.	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo spese legali di durata pluriennale	Nell'anno 2019 il fondo è stato utilizzato per euro 131.528 circa, riferito al pagamento di spese legali di esercizi precedenti, liquidate nell'esercizio 2019. Per quanto riguarda la necessità di adeguamento, le stime per i futuri oneri per spese legali sono state fatte sulla base delle indicazioni di cui alla nota AGL prot.16012 del 14/2/2020, tenuto conto della durata, tipologia e stato di avanzamento delle cause in corso: il fondo è stato adeguato con un accantonamento di euro 48.644.	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo interessi moratori	A seguito della Direttiva CEE 35/2002/CE e del relativo decreto di attuazione D.Lgs. 231/02, che hanno definito termini e modalità di calcolo degli interessi per ritardi nei pagamenti a fornitori diversi e più stringenti rispetto a quelli fissati dalla legge regionale in materia (L.R.n.22/1980), tenuto conto della complessiva crisi di liquidità in cui l'Azienda ha versato dal 2006 fino al 2013, e dei numerosi decreti ingiuntivi pervenuti, anche di importi considerevoli, il fondo interessi moratori si è costantemente incrementato, con successivi adeguamenti. Nel corso del 2012 è inoltre intervenuto il recepimento di una nuova Direttiva CEE 2012/7/UE, con modifiche al D.Lgs.231/2002 finalizzate a rendere ulteriormente stringenti i tempi di pagamento verso i fornitori in particolare da parte della Pubblica Amministrazione. La situazione dei pagamenti ha subito tuttavia a partire dal 2013 un netto e costante miglioramento, soprattutto in relazione all'applicazione delle misure straordinarie di pagamento dei debiti della PA attuate con il DL 35/2013 e del progressivo e costante impegno dell'Azienda al monitoraggio dei tempi di pagamento, come peraltro richiesto dagli specifici obiettivi regionali. L'Azienda USL di Piacenza ha progressivamente ridotto i tempi di pagamento portandosi a partire dall'esercizio 2017 a tempi medi di pagamento inferiori ai 60 giorni previsti dalla normativa. I fornitori, ma soprattutto i cessionari, non hanno tuttavia rinunciato all'invio di note di addebito per le pregresse annualità e per quelle in corso, anche con riferimento all'addebito dei 40 euro di cui all'art. 6 D. Lgs. 9 ottobre 2002 n. 231, oggetto di contrastanti interpretazioni giuridiche, con conseguente necessità di gestire richieste di interessi o addirittura contenziosi, soprattutto con questi ultimi, che solo in parte alla chiusura del presente esercizio si sono conclusi. Il fondo, a seguito di fatture ricevute e transazioni definite dall'Azienda, è stato utilizzato nel corso del 2019 per euro 259.220. La valutazione effettuata ha condotto quindi a ritenere prudenzialmente capiente l'importo complessivo del fondo al 31/12/2019, considerando i decreti ingiuntivi ricevuti, la loro possibile esecutività anche a fronte delle recenti pronunce giurisprudenziali, una stima in relazione agli interessi maturati nonché a interessi addebitati e non azionati.	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo per recupero crediti LCA FARO Assicurazioni	Come da indicazioni regionali di cui alla nota PG/2020/308320 del 22/04/2020, le Aziende che nel 2019 hanno ricevuto somme a titolo di versamento del piano di riparto a parziale recupero dei crediti inerenti la Liquidazione Coatta Amministrativa di FARO Assicurazioni, hanno iscritto tale recupero come voce di sopravvenienze attive dell'esercizio 2019, iscrivendo contestualmente un costo di pari importo ed un accantonamento ad un fondo rischi. Tale fondo dovrà essere utilizzato in via esclusiva alla copertura degli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione FARO Assicurazione in LCA, da liquidare a partire dal 2020, oneri che pertanto non dovranno essere rendicontati e chiesti a rimborso alla Regione. La somma accantonata per l'esercizio 2019 è pari a 244.697 euro, e verrà utilizzata pertanto solo a partire dal 2020.	Verbale n. 6 del 12.05.2020

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo obiettivi Direzione Aziendale	Il fondo è destinato ad accogliere le somme da corrispondere alla Direzione Aziendale e al Collegio Sindacale in ordine al raggiungimento degli obiettivi di mandato fissati dalla Regione. Poiché le somme sono determinate solo a conclusione dell'esercizio e del processo di valutazione dell'attività svolta, gli incentivi rimangono iscritti a fondo nella misura massima corrispondibile. Per l'anno 2019 il fondo è stato utilizzato per euro 46.297; l'accantonamento dell'esercizio è stato determinato in euro 52.952.	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica	<p>Il fondo in oggetto ha subito importanti variazioni, a seguito dell'avvenuta sottoscrizione del rinnovo del contratto per la dirigenza sanitaria medica e non medica avvenuto in data 19 dicembre 2019. In coerenza con le indicazioni regionali (nota prot. PG/2020/308320 del 20/4/2020):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il fondo è stato interamente utilizzato per le somme accantonate nei precedenti esercizi relativi alle annualità 2016, 2017 e 2018, per un importo complessivo pari a 1.626.155 euro; le somme corrispondevano allo 0,4% (per il 2016) e al 1,09% (per il 2017 e 2018) del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015, secondo quanto previsto dall'art.2 DPCM 27 febbraio 2017, sulla base della metodologia indicata nella nota PG/2017/220206 del 30/3/2017. Il differenziale tra quanto iscritto nel bilancio aziendale e quanto previsto dall'art.1, comma 679 della legge di bilancio 2018 (3,02%), accantonata nella GSA in sede previsionale e di consuntivi precedenti, è stata assegnata all'Azienda in sede di consuntivo 2019 (DGR 92/2020) per un importo complessivo pari ad euro 1.101.775, a copertura degli oneri sostenuti rilevati tra le sopravvenienze passive dell'esercizio;</li> <li>- la quota di costo di competenza dell'esercizio 2019 relativa al triennio contrattuale 2016-2018 non trova rappresentazione nel corrente fondo in quanto rilevata tra i costi di competenza dell'esercizio per l'intero ammontare;</li> <li>- il fondo è stato incrementato unicamente per le quote di rinnovo dei contratti relativi al triennio 2019-2021 (non ancora siglato), per l'annualità 2019. In particolare, poiché parte dell'accantonamento complessivamente previsto nella misura del 1,03% in sede di bilancio preventivo economico (pari a complessivi 848.063 euro), è stato utilizzato per la corresponsione dell'IVC e dell'elemento perequativo, ed è quindi stato rilevato tra i costi del personale di competenza dell'esercizio in chiusura, al fondo sono state accantonate solo le quote residue non corrisposte, pari ad euro 693.927. Nel corso dell'esercizio risulta pertanto corrisposta a titolo di IVC ed elemento perequativo e compresa nel costo del personale la somma di 154.136 euro.</li> </ul>	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica	<p>Per il fondo in oggetto occorre tenere distinto quanto riferito alla dirigenza non medica sanitaria rispetto a quanto riferito alla dirigenza non medica professionale, tecnica e amministrativa (PTA). Nel primo caso si possono riprendere le medesime considerazioni esposte per la dirigenza sanitaria medica, per la quale, analogamente, è avvenuta la sottoscrizione del rinnovo del contratto in data 19 dicembre 2019. In coerenza con le indicazioni regionali (nota prot. PG/2020/308320 del 20/4/2020):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il fondo è stato interamente utilizzato per le somme accantonate nei precedenti esercizi relativi alle annualità 2016, 2017 e 2018, per un importo complessivo pari a 140.236 euro; le somme corrispondevano allo 0,4% (per il 2016) e al 1,09% (per il 2017 e 2018) del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015, secondo quanto previsto dall'art.2 DPCM 27 febbraio 2017, sulla base della metodologia indicata nella nota PG/2017/220206 del 30/3/2017. Il differenziale tra quanto iscritto nel bilancio aziendale e quanto previsto dall'art.1, comma 679 della legge di bilancio 2018 (3,02%), accantonata nella GSA in sede previsionale e di consuntivi precedenti, è stata assegnata all'Azienda in sede di consuntivo 2019 (DGR 92/2020) per un importo complessivo pari ad euro 94.578, a copertura degli oneri sostenuti rilevati tra le sopravvenienze passive dell'esercizio;</li> <li>- la quota di costo di competenza dell'esercizio 2019 relativa al triennio contrattuale 2016-2018 non trova rappresentazione nel corrente fondo in quanto rilevata tra i costi di competenza dell'esercizio per l'intero ammontare;</li> <li>- il fondo è stato incrementato unicamente per le quote di rinnovo dei contratti relativi al triennio 2019-2021 (non ancora siglato), per l'annualità 2019. In particolare, poiché parte dell'accantonamento complessivamente previsto nella misura del 1,03% in sede di bilancio preventivo economico (pari a complessivi 73.120 euro), è stato utilizzato per la corresponsione dell'IVC e dell'elemento perequativo, ed è quindi stato rilevato tra i costi del personale di competenza dell'esercizio in</li> </ul>	Verbale n. 6 del 12.05.2020

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	<p>chiusura, al fondo sono state accantonate solo le quote residue non corrisposte, pari ad euro 54.638. Nel corso dell'esercizio risulta pertanto corrisposta a titolo di IVC ed elemento perequativo e compresa nel costo del personale la somma di 38.846 euro.</p> <p>Con riferimento alla dirigenza PTA, non essendo ancora stato siglato il rinnovo relativo al triennio 2016-2018, non sono stati effettuati utilizzi del fondo per le annualità pregresse (88.590 euro) mentre sono state accantonate le somme relative al triennio 2019-2021 secondo le indicazioni già esposte per la dirigenza sanitaria. Le somme accantonate sono nel dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- euro 37.397 per il triennio 2016-2018, per l'annualità 2019, per la quota pari al 1,09% del costo CE Consuntivo 2015; il differenziale con le quote stabilite a livello ministeriale è accantonato nella GSA;</li> <li>- euro 38.846 per la quota di rinnovo dei contratti relativi al triennio 2019-2021 (non ancora siglato), per l'annualità 2019. In particolare, poiché parte dell'accantonamento complessivamente previsto nella misura del 1,03% in sede di bilancio preventivo economico (pari a complessivi 46.154 euro), è stato utilizzato per la corresponsione dell'IVC e dell'elemento perequativo, ed è quindi stato rilevato tra i costi del personale di competenza dell'esercizio in chiusura, al fondo sono state accantonate solo le quote residue non corrisposte, pari ad euro 38.846.</li> </ul> <p>Nel corso dell'esercizio risulta pertanto corrisposta a titolo di IVC ed elemento perequativo e compresa nel costo del personale la somma di 7.308 euro.</p>	
<p>Fondo rinnovi contrattuali personale comparto</p>	<p>Analogamente ai fondi rinnovi contrattuali relativi al personale dirigenza, medica e non medica, il fondo in oggetto è stato costituito ed alimentato nel 2016 e 2017 per le quote dei rinnovi contrattuali di competenza delle rispettive annualità. Nel corso del 2018 è stato siglato il rinnovo del comparto, e pertanto l'Azienda ha provveduto alla corresponsione degli aumenti contrattuali attingendo al fondo in oggetto per le annualità pregresse.</p> <p>Come da indicazioni regionali (nota prot. PG/2020/308320 del 20/4/2020) per l'anno 2019 il fondo è stato alimentato unicamente per le quote di rinnovo dei contratti relativi al triennio 2019-2021 (non ancora siglato), per l'annualità 2019. In particolare, poiché parte dell'accantonamento complessivamente previsto nella misura del 1,03% in sede di bilancio preventivo economico (pari a complessivi 1.574.325 euro), è stato utilizzato per la corresponsione dell'IVC e dell'elemento perequativo, ed è quindi stato rilevato tra i costi del personale di competenza dell'esercizio in chiusura, al fondo sono state accantonate solo le quote residue non corrisposte, pari ad euro 448.988. Nel corso dell'esercizio risulta pertanto corrisposta a titolo di IVC ed elemento perequativo e compresa nel costo del personale la somma di 1.125.337 euro.</p>	<p>Verbale n. 6 del 12.05.2020</p>
<p>Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</p>	<p>Il fondo iscritto è destinato ad accogliere gli oneri stimati relativi ai rinnovi contrattuali non ancora siglati per il personale convenzionato MMG/PLS. Nel corso del 2018 sono stati firmati accordi collettivi nazionali per il riconoscimento di arretrati economici al personale convenzionato relativo alle annualità 2010-2017 e pertanto l'Azienda ha provveduto alla corresponsione degli aumenti contrattuali siglati attingendo al fondo in oggetto. Il fondo è stato utilizzato per euro 1.896.914. Su indicazione regionale (nota prot. PG/2019/300615 del 27/3/2019) si è provveduto ad accantonare le somme previste dall'art.2 DPCM 27 febbraio 2017, in misura pari al 1,09% del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata nella nota PG/2017/220206 del 30/3/2017. Per l'Azienda USL la somma ammonta ad euro 603.530. Come indicato nella nota sopra richiamata, il differenziale tra quanto iscritto nel bilancio aziendale e quanto previsto dall'art.1, comma 679 della legge di bilancio 2018 (3,48%) in questa fase viene accantonato nella GSA.</p> <p>Nell'esercizio 2019 sono state date indicazioni in sede di programmazione (DGR 977/2019) poi confermate in sede di chiusura di bilancio (nota prot. PG/2020/308320 del 20/4/2020).</p> <p>In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2016 - 2018) le aziende hanno dato continuità all'accantonamento già operato a carico del bilancio 2018, prevedendo il medesimo importo anche per il 2019; gli accantonamenti fino a concorrenza della copertura del 3,48% previsto per la convenzione a regime resteranno a carico della GSA fino a sottoscrizione della convenzione.</p> <p>In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2019 - 2021), l'articolo 1, comma 439 della legge di bilancio 2019 (legge 145/2018) prevede che le medesime disposizioni del</p>	<p>Verbale n. 6 del 12.05.2020</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	<p>personale dipendente si applichino anche al personale convenzionato. Pertanto, con riferimento al personale convenzionato (medici di assistenza primaria, pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali interni e altri convenzionati) in sede previsionale le Aziende sanitarie dovranno operare accantonamenti in misura pari al 1,3% della base dati indicata. Il fondo è stato pertanto incrementato per l'importo di euro 1.298.000, mentre è stato utilizzato per un importo minimo pari ad euro 639.</p>	
<p>Fondo rinnovi convenzioni medici SUMAI</p>	<p>Il fondo iscritto è destinato ad accogliere gli oneri stimati relativi ai rinnovi contrattuali non ancora siglati per il personale convenzionato Medici Sumai. Nel corso del 2018 sono stati firmati accordi collettivi nazionali per il riconoscimento di arretrati economici al personale convenzionato relativo alle annualità 2010-2017 e pertanto l'Azienda ha provveduto alla corresponsione degli aumenti contrattuali siglati attingendo al fondo in oggetto. Il fondo è stato utilizzato per euro 177.122. Su indicazione regionale (nota prot. PG/2019/300615 del 27/3/2019) si è provveduto ad accantonare le somme previste dall'art.2 DPCM 27 febbraio 2017, in misura pari al 1,09% del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata nella nota PG/2017/220206 del 30/3/2017. Per l'Azienda USL la somma ammonta ad euro 47.826. Come indicato nella nota sopra richiamata, il differenziale tra quanto iscritto nel bilancio aziendale e quanto previsto dall'art.1, comma 679 della legge di bilancio 2018 (3,48%) in questa fase viene accantonato nella GSA.</p> <p>Nell'esercizio 2019 sono state date indicazioni in sede di programmazione (DGR 977/2019) poi confermate in sede di chiusura di bilancio (nota prot. PG/2020/308320 del 20/4/2020).</p> <p>In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2016 - 2018) le aziende daranno continuità all'accantonamento già operato a carico del bilancio 2018, prevedendo il medesimo importo anche per il 2019; gli accantonamenti fino a concorrenza della copertura del 3,48% previsto per la convenzione a regime resteranno a carico della GSA fino a sottoscrizione della convenzione.</p> <p>In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale convenzionato (triennio 2019 - 2021) l'articolo 1, comma 439 della legge di bilancio 2019 (legge 145/2018) prevede che le medesime disposizioni del personale dipendente si applichino anche al personale convenzionato. Pertanto, con riferimento al personale convenzionato (medici di assistenza primaria, pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali interni e altri convenzionati) in sede previsionale le Aziende sanitarie dovranno operare accantonamenti in misura pari al 1,3% della base dati indicata. Il fondo è stato pertanto incrementato per l'importo di euro 100.000, mentre è stato utilizzato per un importo minimo pari ad euro 90.</p>	<p>Verbale n. 6 del 12.05.2020</p>
<p>Fondo incentivazione medici convenzionati</p>	<p>In ottemperanza alle indicazioni previste dalle Linee Guida regionali nell'ambito del PAC Nel corso del 2017, l'Azienda USL ha istituito il presente fondo per accogliere le somme dovute ai medici convenzionati a seguito di accordi nazionali e/o regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi la cui verifica è soggetta a condizioni o dati non disponibili alla data di redazione del bilancio. L'importo iscritto al 31/12/2018 è stato oggetto delle seguenti variazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incremento per la somma di euro 1.592.870 per importi stimati in sede di consuntivo relativi al 2019;</li> <li>- Utilizzo per competenze liquidate nell'esercizio per euro 1.717.025.</li> </ul>	<p>Verbale n. 6 del 12.05.2020</p>
<p>Fondo manutenzioni cicliche</p>	<p>Il fondo è stato costituito nell'anno 2012, anche in riferimento a quanto previsto all'art.29, comma 1, lettera g) del D.Lgs.118/2011. Nel corso del 2019 il fondo non è stato utilizzato. L'Azienda ha provveduto ad accantonare somme per future manutenzioni da svolgere per l'importo di euro 600.000, a fronte delle necessità evidenziate nella predisposizione della programmazione degli investimenti e degli interventi di mantenimento in funzione e ripristino delle dotazioni strutturali aziendali.</p>	<p>Verbale n. 6 del 12.05.2020</p>
<p>Fondo ALPI (L.189/2012)</p>	<p>Il fondo è destinato ad iscrivere le somme relative agli oneri di cui all'art.1 comma 4 lettera c) della L.120/2007, così come sostituito dall'art.2 comma 1 lett. e) del D.L.n.158/2012, ovvero alle somme trattenute nella misura del 5% sul compenso del medico per attività ALPI, somme da destinarsi ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.</p> <p>Il fondo è stato incrementato nel 2019 per euro 184.942, ed è stato utilizzato per euro 134.746, in relazione agli importi destinati alla corresponsione al personale dipendente di prestazioni aggiuntive finalizzate alla riduzione delle liste d'attesa.</p>	<p>Verbale n. 6 del 12.05.2020</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo	Il fondo è destinato ad accogliere le somme finalizzate al sostegno della ricerca e delle sperimentazioni cliniche ai sensi del D.M.17 dicembre 2004. L'Azienda ha espressamente previsto la costituzione di tale fondo nel "Regolamento aziendale gestione progetti di ricerca, miglioramento e innovazione con finanziamento pubblico e/o privato" (DG 302/2013), da alimentarsi con una quota pari al 25% dei compensi per sperimentazioni cliniche effettuate, nonché con la quota di proventi dovuti al Comitato Etico, risultanti disponibili a fine esercizio in quanto non destinati alla copertura dei costi di funzionamento del Comitato stesso. Il fondo è stato incrementato nel 2019 per la quota parte di proventi vincolati maturati nel 2019 per un importo di euro 75.882, mentre è stato utilizzato per euro 99.480.	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo per incentivi per funzioni tecniche art.113 D.Lgs. 50/2016	Il fondo è stato costituito a partire dall'esercizio 2018 ed è destinato ad uno specifico accantonamento a fronte della prevista corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art.113 del D.Lgs.50/2016 così come modificato dall'art.1, comma 526 della Legge n.205/2017. Come da indicazioni regionali di cui alla nota PG/2020/308320 del 20/4/2020, l'accantonamento è stato definito in relazione alle somme poste a base della procedura di affidamento per la realizzazione di lavori pubblici e per l'acquisizione di servizi o forniture. Gli accantonamenti sono stati definiti in sede di consuntivo 2019 sulla base della legislazione vigente e di una bozza di Regolamento, condiviso tra le Aziende di Area Vasta Emilia Nord con la finalità di individuare criteri omogenei di applicazione della normativa in esame, tenuto conto in particolare della presenza di centrali d'acquisto regionali. L'Azienda si riserva, in sede di approvazione del Regolamento definitivo, di adeguare il fondo in esame. L'accantonamento per l'esercizio 2019 è stato determinato in euro 231.161, per le gare bandite ed aggiudicate nel 2019 e per la quota di attività svolta nel 2019 in relazione alle gare bandite nel 2018. Il fondo non è stato utilizzato.	Verbale n. 6 del 12.05.2020
F.quote inutilizzate contr.vincolati FSN	I fondi di seguito elencati sono stati costituiti nel bilancio d'esercizio 2012 a seguito delle modifiche di contabilizzazione dei fondi vincolati introdotta dal D.Lgs.118/2011. Si evidenziano di seguito le motivazioni delle principali movimentazioni. Nell'esercizio 2019, come da indicazioni di cui alla nota regionale PG/2019/300615 del 27/3/2019 e alle indicazioni tecniche impartite per la chiusura del bilancio 2019 (nota PG/2020/308320 del 22/04/2020), a tali fondi è stato iscritto, direttamente in contropartita del credito, l'importo di euro 2.312.212 per assegnazioni relative all'anno 2019 (DGR 358/19 Fondo Gioco d'azzardo patologico (GAP) per euro 208.223,68, DGR 640/19 programma autismo 0-6 anni per euro 124.800, DGR 1243/2019 Fondo per l'emergenza Avicola per euro 6.000, DGR 1964/2019 Superamento OPG per euro 338.450,89 e DGR 2275/19 Farmaci innovativi oncologici e non oncologici per euro 1.634.737), con indicazione di inserire l'incremento alla voce riclassificazione, non essendo un incremento derivante dagli accantonamenti. Inoltre il DM 24 maggio 2019 ha previsto l'istituzione del fondo PBA151 - "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FS indistinto finalizzato", al quale nel corso del 2019 sono stati fatti accantonamenti per euro 2.076.035. Tali fondi, alimentati in coerenza al nuovo schema di bilancio e alle indicazioni regionali, evidenziano un utilizzo di complessivi euro 3.466.232.	Verbale n. 6 del 12.05.2020
F.quote inutiliz. contr.FSN finalizzati		
F.quote inutilizzate progetti e funzioni		
F/qt inutil.contr.vinc. RER extra-fondo		
F/qt inutil. ris.regionali fiscalita'		
F/quote inutil contr.vincolati Az.Sanit.		
F/quote inutilizzate FRNA risorse RER		

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i	SI	Trattandosi di eventi probabili dei quali tut-

<p>quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?</p>			<p>tavia sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza, l'indeterminatezza costituisce elemento essenziale del rischio. L'azienda ritiene tuttavia, tramite gli accantonamenti effettuati, di aver costituito una copertura adeguata per i rischi di cui vi sia probabilità.</p>
<p><b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?</p>	<p>NO</p>		
<p><b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?</p>		<p>SI</p>	<p>L'UO Affari Generali e Legali dell'Azienda ha comunicato con nota del 22/3/2019 l'elenco del contenzioso attivo, tra cui risultano alcune cause definite possibili. Per le stesse non sempre è stato possibile quantificare il possibile onere a carico dell'Azienda. Si menzionano di seguito le tipologie principali con la quantificazione presunta degli oneri effettuata laddove il valore della causa non sia stato ritenuto indeterminabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenzioso per 6 procedimenti civili, valore possibile stimato per 1 milione di euro;</li> <li>- contenzioso per 7 cause di lavoro per euro 68.000;</li> <li>- contenzioso per giustizia amministrativa (7 procedimenti dal valore non determinabile).</li> </ul> <p>Con riferimento al Fondo di Autoassicurazione si fa presente che nell'analisi del Fondo sono stati evidenziati sinistri classificati come possibili, il cui valore complessivo, pari a circa 2,3 milioni di euro, è stato determinato sulla base del valore riservato. I sinistri in oggetto sono stati definiti aventi rischio possibile in quanto respinti dal CVS e senza seguito.</p>
<p><b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>		<p>SI</p>	<p>Si richiama anche in merito alla redazione del presente bilancio quanto già esplicitato per il consuntivo 2017 in merito al fallimento della compagnia assicurativa FARO: in coerenza con quanto indicato dalla nota dell'assessore regionale prot.n.PG/2012/11366 del 17/01/2012, non sono stati stimati sul bilancio aziendale accantonamenti al fondo rischi ed oneri a copertura delle possibili passività derivanti all'Azienda dal fallimento FARO, in quanto, come affermato, è costituito un fondo a livello regionale per garantire alle aziende le risorse necessarie alla liquidazione dei sinistri. In relazione a tale partita l'Azienda ha infatti provveduto ad iscrivere un credito nei confronti della Regione per i costi sostenuti</p>

			nell'esercizio 2019; tale credito, comunicato in Regione per gli importi rendicontati fino al 30/09/2019, è stato riconosciuto all'Azienda con DGR 1971/2019; per gli importi corrisposti fino al 31/12/2019 risulta iscritto un credito verso la Regione per euro 700.000, rendicontato nella matrice scambiata con la GSA.
--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------





### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	3.071.847	195.461	-175.014	3.092.294
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	2.241.774	133.000	-3.328	2.371.446
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>5.313.621</b>	<b>328.461</b>	<b>-178.342</b>	<b>5.463.740</b>

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Premio di operosità medici	Nel corso del 2017 l'Azienda USL ha completato il percorso di certificabilità del bilancio, come previsto dal PAC ministeriale e dalle scadenze regionali di cui alle DGR 865/2013 e 150/2015 ed ha allineato i fondi iscritti in bilancio, per tipologia e contenuto, a quanto previsto dalle linee guida regionali. In particolare il fondo in oggetto è stato determinato in coerenza con quanto richiesto dalle Linee Guida regionali, ed adeguato nell'esercizio 2019 di conseguenza, ovvero: determinazione dell'importo spettante ai medici Sumai ai sensi dell'art.38 del DPR 500/96, in servizio presso l'Azienda al 31/12/2019 in esclusiva o con prevalenza di impegno, per il totale del premio spettante al medico in base alle anzianità maturate in relazione ai diversi incarichi; tale importo comprende i periodi per i quali il medico ha lavorato anche presso altre Aziende, con esclusiva o con impegno prevalente; le somme definite sono state iscritte a credito nei confronti delle Aziende della Regione e circolarizzate nell'ambito delle matrici infragruppo, rilevando un rimborso a storno parziale dell'accantonamento complessivo; determinazione e iscrizione nel fondo degli importi calcolati per i medici che, pur non in servizio presso l'Azienda al 31/12/2019, hanno prestato servizio per periodi di esclusiva o con prevalenza di impegno presso l'Azienda USL di Piacenza; tale importo verrà corrisposto, dietro richiesta dell'Azienda liquidante, al momento della cessazione del medico; l'importo non è stato iscritto a debito in quanto non noto al momento il soggetto debitore. L'importo del fondo così determinato, come da comunicazione dell'UO DART con nota prot.47635 del 29/4/2020, ammonta a complessivi euro 3.092.294, con adeguamento complessivo di euro 195.461. Il fondo è stato utilizzato nel 2019 per 175.014 euro per liquidazione quote a medici cessati.	Verbale n. 6 del 12.05.2020
Fondo oneri per il personale in quiescenza	A tale fondo sono stati iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione al personale cessato dal servizio degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, come previsto dagli artt.n.1 e 42 del DPCM 4/8/89 e 7/5/96 e dagli artt.n.6, 49 e 50 del DPCM 12/9/96. Le stime per il personale cessato, hanno determinato per l'esercizio 2019 un accantonamento di 133.000 euro, mentre sono stati utilizzati nel corso dell'esercizio euro 3.328 per il pagamento di competenze precedentemente accantonate.	Verbale n. 6 del 12.05.2020

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>					
	<b>DEBITI V/STATO</b>					
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	23.354	140.720	18.343	194	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	23.354	140.720	18.343	194	
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>536.235</b>	<b>205.000</b>	<b>0</b>	<b>741.235</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0		0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	66.235		66.235		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	470.000	205.000	675.000		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0		0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			0		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>5.478.139</b>	<b>6.695.661</b>	<b>-5.013.610</b>	<b>7.160.190</b>	<b>4.345.694</b>
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>5.578.707</b>	<b>104.147.612</b>	<b>-101.902.795</b>	<b>7.823.524</b>	<b>4.406.242</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	304.375	23.307.756	-23.307.756	304.375	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.274.332	80.839.856	-78.595.039	7.519.149	4.406.242
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			0		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>242.655</b>	<b>327.367</b>	<b>-378.532</b>	<b>191.490</b>	<b>108.801</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>5.821.362</b>	<b>104.474.979</b>	<b>-102.281.327</b>	<b>8.015.014</b>	<b>4.515.042</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Incrementi	Decrementi			
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
PDA250	Debiti v/enti regionali:	34.007	424.052	-197.425	260.634	81.174
	ARPA	12.470	32.896	-39.439	5.927	5.927
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	21.537	391.156	-157.986	254.707	75.247
	LEPIDA S.c.p.A	21.537	391.156	-157.986	254.707	75.247
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>62.523.184</b>	<b>295.347.145</b>	<b>-297.809.192</b>	<b>60.061.137</b>	<b>28.079.415</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	23.630.793	141.545.386	-141.001.003	24.175.176	8.549.622
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	25.839.798	144.405.095	-142.841.752	27.403.141	8.549.622
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-2.209.005	-2.859.709	1.840.749	-3.227.965	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	38.892.391	153.801.759	-156.808.189	35.885.961	19.529.793
PDA301	Debiti verso altri fornitori	39.734.031	154.402.822	-157.286.830	36.850.023	19.529.793
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-841.640	-601.063	478.641	-964.062	-36.948
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>				<b>0</b>	
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>10.260.482</b>	<b>79.757.127</b>	<b>-79.273.178</b>	<b>10.744.431</b>	
	IRAP	3.033.516	13.727.401	-13.422.498	3.338.419	
	IRES	62.614	256.532	-319.146	0	
	IRPEF	5.409.211	42.498.418	-42.407.876	5.499.753	
	IVA	1.755.141	23.204.006	-23.056.964	1.902.183	
	Altri debiti tributari		70.770	-66.694	4.076	
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>8.241.504</b>	<b>63.674.138</b>	<b>-63.565.664</b>	<b>8.349.978</b>	<b>4.189</b>
	INPS	7.559.684	54.744.806	-54.689.366	7.615.124	
	ENPAM	546.710	6.968.566	-6.940.093	575.183	
	ENPAF	31.171	338.811	-338.438	31.544	
	INAIL	2.732	1.385.296	-1.364.339	23.689	4.189
	Altri istituti di previdenza	101.207	236.659	-233.428	104.438	
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>30.662.153</b>	<b>188.825.095</b>	<b>-184.022.798</b>	<b>35.464.450</b>	<b>2.782.525</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0	
PDA360	Debiti v/dipendenti	23.372.226	167.709.095	-162.534.725	28.546.596	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0	
PDA380	Altri debiti diversi:	7.289.927	21.116.000	-21.488.073	6.917.854	2.782.525
	Acconti da clienti	45.008	31.078	-36.573	39.513	
	Debiti verso amministrazioni pubbliche diverse	2.867.369	6.183.188	-5.739.012	3.311.545	1.502.587
	Debiti verso amministrazioni pubbliche FRNA	2.454.765	9.915.791	-10.485.623	1.884.933	1.279.938
	Debiti per depositi cauzionali	26.391			26.391	
	Debiti verso altri soggetti	1.404.548	3.857.439	-3.910.081	1.351.906	
	Debiti verso Organi Istituzionali	89.342	251.390	-247.989	92.743	
	Debiti verso eredi	60.420	230.650	-138.011	153.059	
	Debiti verso assimilati a lavoro dipendente	67.154	449.686	-459.076	57.764	
	Debiti verso G.Sociale	274.930	196.778	-471.708	0	

Tab. 43 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

I valori iniziali della presente tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d' esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all'adozione del nuovo modello SP (DM 24/05/2019).

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI
<b>DEBITI V/STATO</b>	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
--------	------------------

<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	

<b>DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE</b>				
Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
12.918.445				

0	0	0	18.149	194
0	0	0	18.149	194

0	0	0	536.235	205.000
			66.235	
			470.000	205.000

679.144	354.681	295.532	1.371.853	4.458.980
---------	---------	---------	-----------	-----------

912.676	-780.400	-710.884	1.013.462	7.388.670
302.420		1.956		
610.256	-780.400	-712.840	1.013.462	7.388.670
64.973	8.365	6.187	2.359	109.606
0	0	0	0	0
977.649	-772.035	-704.697	1.015.821	7.498.276

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	260.634
PDA250	Debiti v/enti regionali:					5.927
	ARPA					5.927
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:					254.707
	LEPIDA S.c.p.A					254.707
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>3.640.643</b>	<b>764.699</b>	<b>2.573.017</b>	<b>1.536.031</b>	<b>51.546.747</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	138.646	18.025	2.006.525	623.195	21.388.785
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	174.853	128.417	2.061.048	848.666	24.190.157
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-36.207	-110.392	-54.523	-225.471	-2.801.372
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.501.997	746.674	566.492	912.836	30.157.962
PDA301	Debiti verso altri fornitori	3.507.352	837.678	727.616	1.018.351	30.759.026
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-5.355	-91.004	-161.124	-105.515	-601.064
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>549.316</b>	<b>23.337</b>	<b>38.596</b>	<b>53.986</b>	<b>10.079.196</b>
	IRAP	549.316	23.337	38.596	53.986	2.673.184
	IRES					
	IRPEF					5.499.753
	IVA					1.902.183
	Altri debiti tributari					4.076
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>					<b>8.349.978</b>
	INPS					7.615.125
	ENPAM					575.183
	ENPAF					31.544
	INAIL					23.689
	Altri istituti di previdenza					104.438
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>9.673.522</b>	<b>612.968</b>	<b>827.071</b>	<b>925.401</b>	<b>23.425.488</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	8.000.619	339.890	562.145	786.289	18.857.653
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	<b>1.672.903</b>	<b>273.078</b>	<b>264.926</b>	<b>139.112</b>	<b>4.567.835</b>
	Acconti da clienti				8.435	31.078
	Debiti verso amministrazioni pubbliche diverse	599.164	205.358	201.543	80.116	2.225.364
	Debiti verso amministrazioni pubbliche FRNA	19.666	15.938	1.039	24.350	1.823.940
	Debiti per depositi cauzionali	23.166	625		2.600	
	Debiti verso altri soggetti	934.875	41.679	40.975	17.467	316.910
	Debiti verso Organi Istituzionali	73.202	9.331	6.466		3.744
	Debiti verso eredi	4.058		8.852	6.144	134.005
	Debiti verso assimilati a lavoro dipendente	18.772	147	6.051		32.794
	Debiti verso G.Sociale					

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI V/STATO	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

PDA130 DEBITI V/COMUNI:	
-------------------------	--

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1.542.020	6.168.080	5.208.344

18.343	0	0
0		
0		
0		
0		
18.343		

741.235	0	0
0		
0		
0		
66.235		
675.000		
0		
0		
0		
0		
0		

7.160.190		
-----------	--	--

7.823.524	0	0
0		
0		
0		
304.376		
0		
7.519.148		
0		
0		
191.490		
0	0	0
8.015.014	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>			
PDA250	Debiti v/enti regionali:	<b>260.634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	5.927		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0		
		254.707		
	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>60.061.137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA280	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	<b>24.175.176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	27.403.141		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-3.227.965		
PDA300	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>35.885.961</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	36.850.023		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-964.062		
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>10.744.431</b>		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>8.349.978</b>		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>35.464.450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	28.546.596		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	6.917.854		

Tab. 45 – Dettaglio dei debiti per scadenza

Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
fin.Piano Investimenti	Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza Spa	DGR n.656/17-5-2006	9.000.000	30/11/2026	3.377.100	euribor a sei mesi	
fin.Piano Investimenti	Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza Spa	DGR n.656/17-5-2006	10.000.000	31/01/2028	4.459.362	euribor a sei mesi	
fin.Piano Investimenti	Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza Spa	DGR n.656/17-5-2006	10.300.000	31/01/2029	5.081.982	euribor a sei mesi	
			29.300.000		12.918.444		

DETTAGLIO MUTUI
Mutuo chirografario -prima tranche
Mutuo chirografario -seconda tranche
Mutuo chirografario -terza tranche
<b>TOTALE MUTUI</b>

**Tab. 46 – Dettaglio mutui**



DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az.Ospedaliera di Modena	15.478		229.557
Az.Ospedaliera di Bolgona	-		275.642
Az.Ospedaliera di Parma	268.898		249.876
Az.Ospedaliera di Ferrara	-		5.427
Az.USL di Parma	-		740.782
Az.USL di Reggio Emilia	-		5.608.749
Az.USL di Modena	-		363.594
Az.USL di Ferrara	-		-
Az.USL di Bologna	-		12.116
Az.USL di Imola	-		402
Az.USL della Romagna	-		2.207
Istituto Ortopedico Rizzoli	-		30.798

Tab. 47 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	Come da indicazioni di cui alla nota PG/2020/308320 del 22/04/2020, viene di seguito riportato, esplicitato in una tabella, il valore delle note di credito ricevute e da ricevere riferite alla voce BA0030 – prodotti farmaceutici ed emoderivati.

	A	B	C	D	E	F	
	1000100901	1000101001	TOTALE	EPCLUSA	altre a diretta decurtazione del costo	TOTALE	NOTE
	ricevute	ricevute		ricevute	ricevute		
Ausl Piacenza	-	123.384	123.384		184.328	307.712	
RER	-	123.384	123.384	-	184.328	307.712	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.212	
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	763	

**Tab.48 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	12.924	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	643.856	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	410	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prest.sanitarie e sociosan. rilevanza san.erogate a privati	435.882	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimb.da altri soggetti pubblici	221.838	
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive verso terzi	523	

**Tab. 49 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>
	<i>Depositi cauzionali</i>
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>
	<i>Beni in contenzioso</i>
	<i>Altri impegni assunti</i>
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>

Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
			0
			0
2.111.743		-24.751	2.086.992
			0
8.940.751	1.896.233	-4.586.533	6.250.451
			0
			0
			0
8.940.751	1.896.233	-4.586.533	6.250.451
			0
			0
			0

Tab. 50 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	<p>I beni acquistati per assistenza protesica (ausili, etc.) sono dati in uso ai pazienti presso il loro domicilio.</p> <p>Esistono inoltre magazzini per il deposito di beni (prevalentemente sanitari) gestiti presso terzi per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beni erogati alle case protette per assistenza sanitaria;</li> <li>- Beni gestiti con distribuzione per conto (farmaci e presidi).</li> </ul> <p>I beni in oggetto sono rilevati nella contabilità aziendale nelle giacenze di fine anno.</p>
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<p>Si fa presente che i beni in comodato si riferiscono a beni di consumo in conto deposito, rilevati al 31/12/2019.</p>

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>466.630.737</b>	<b>7.890.107</b>	<b>53.914.037</b>	
AA0031	Finanziamento indistinto	466.630.737		28.374.462	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			25.539.575	
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	-	<b>7.890.107</b>	-	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				
AA0035	Funzioni - Altro		7.890.107		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015				
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>				
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>			<b>6.611.761</b>	

Tab. 51 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				539.329.843	537.186.695	
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				528.434.881	526.358.846	
AA0031	Finanziamento indistinto				495.005.199	495.005.199	
		DGR 977	2019	Quota capitaria	466.630.737		
		DGR 977	2019	Contratto comparto	2.797.314		
		DGR 977	2019	impatto mobilità extra RER 2017	2.753.590		
		DGR 977	2019	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	62.497		
		DGR 2275	2019	INTEGRAZIONE QUOTA CAPITARIA	12.896.116		
		DGR 2275	2019	ULTERIORE INTEGRAZIONE A SO-	9.380.000		
		DGR 2442	2019	STEGNO EQUILIBRIO	7.215		
				ALTRI CONTRIBUTI			
		DGR 92	2020	Rinnovi CCNL, Conv.MMG, PLS, continuità assistenziale 2016-2018, anno 2019	477.730		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				25.539.575	23.463.540	
		DGR 2226	2019	Piani di Zona salute e benessere socia	20.000	326	
		DGR 966	2019	ATTUAZIONE DI PROGETTI NELL'AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE	127.000	106.252	
		DGR 1748	2019	SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI	31.808	31.808	
		DGR 1965	2019	PROGETTO "YOUNGLE" - AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE	20.000		
		DGR 1554	2019	VERIFICHE E CAMPIONAMENTI SU MERCI IMPORTATE DA PAESI TERZI	30.000		
		DGR 1185	2019	Prog.Salute nelle carceri	174.500	122.630	
		DGR 449	2019	Sostegno P.Reg. della Prevenzione	35.000	28.640	
		DGR 849	2019	PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI	149.648	149.648	
		DGR 1751	2019	PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	542.568		
		DGR 2242	2019	PERSONALE IN COLLABORAZIONE, AVVALIMENTO, DISTACCO	130.863	130.863	
		DGR 2057	2019	FRNA	24.278.188	22.893.373	
AA0033	Funzioni				7.890.107	7.890.107	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro						
		DGR 2275	2019	FATTORI DELLA COAGULAZIONE	2.500.000		
		DGR 2442	2019	DIPLOMI UNIVERSITARI	652.617		
		DGR 1507	2019	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2019	3.051.113		
		DGR 2186	2019	EMERGENZA 118	203.177		
		DGR 2383	2019	SANITA PENITENZIARIA 2019	895.347		
		DGR 1308	2019	ASSEGNAZIONE PER PROGETTI E FUNZIONI	587.853		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				10.894.962	10.827.849	-
		DGR 2275	2019	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	2.100.526	2.100.526	
		DGR 2275	2019	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	3.500.507	3.500.507	
		DGR 2383	2019	SANITA PENITENZIARIA 2019	1.151.122	1.151.122	
		DGR 1558	2019	PRESIDIO PER LE TOSSICODI	67.113		
		DGR 2188	2019	RINNOVI CONTRATTUALI DEL PERSONALE DIPENDENTE TRIENNIO 2019-2021 DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2019	2.541.662	2.541.662	
		DGR 92	2020	RINNOVI CCNL 16-18 DIRIGENZA SANITARIA - COMP. 2019	1.534.032	1.534.032	
AA0050	EXTRA FONDO				12.270.099	11.636.802	
AA0060	Contributi da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				6.904.692	6.904.692	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	DGR 1905	2019	Manovra ticket	454.872		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	DGR 2057	2019	FRNA	6.156.889		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			STP ACCONTO 2019	292.931		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				358.445	11.099	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie				358.445	11.099	



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
				PROGETTO "INTEGRATION AND COMMUNITY CARE..."	45.048	180	
				PROGETTO TRASFUSIONALE 2019	79.809	917	
				PROGETTO TALASSEMICI I SEM.2019	32.750		
				PROG.REG.SANGUE 2019	37.538		
				PROGETTO MEDIORER	14.300		
				PROGETTO RETE NET - 2016	149.000	10.002	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				5.006.962	4.721.011	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				285.951	-	
		DGR 1556	2019	Farmacovigilanza	50.000		
		DGR 2216	2019	somm.alimenti senza glutine ristoraz	1.769		
		DGR 2217	2019	Formaz/aggiornamento sulla celiachia	2.712		
		DGR 1638	2019	Form. utilizzo attrezzature lavoro	19.007		
		DGR 2045	2019	Att.Prev. nei luoghi di lavoro	141.000		
		DD 20634	2019	contributo farmacie rurali	15.000		
		DGR 2053	2019	diagnosi dip.patolog. test rapidi	11.385		
		DGR 1747	2019	Formaz. operatori canili e gattili	13.966		
		DGR 2182	2019	Prev.cecità e riabil.visiva	31.112		
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92	DGR 1881	2019	Emotrasfusi 2019	1.391.978	1.391.978	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			FNA 2019	3.329.033	3.329.033	
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				38.570	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	DGR 2226	2019	PROG. MY HEALTH	38.570	-	
AA0220	Contributi da privati per ricerca						
AA0230	Contributi c/esercizio da privati						

Tab. 52 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	539.329.843	863.222	0,16%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	6.904.692	6.797	0,10%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	358.445	41.534	11,59%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	38.570		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	
	<b>Totale</b>	<b>546.631.550</b>	<b>911.553</b>	<b>0,17%</b>

Tab. 53 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Si ritiene di evidenziare in calce alla tabella 52 un ulteriore dettaglio, relativo all'utilizzo di contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati di cui alla voce di SP AA0150 destinati nell'esercizio 2019 all'acquisto di immobilizzazioni per euro 49.878. Non potendo infatti modificare le righe della tabella in oggetto, la rappresentazione di tale ulteriore dettaglio è necessaria per garantire la corrispondenza del totale "Quota destinata ad investimenti dell'esercizio" per euro 961.431 con il totale dei codici CE AA260 e AA250.

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.



Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

### 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'.	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
AA0350	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	3.809.022	950.860	232.425	908.514	6.104	43.402	361.219	6.311.546
AA0360	Prestazioni di ricovero	2.537.355	752.103	178.886	105.231	2.685	2.685	18.450	312.296	3.907.006
AA0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	408.259	143.742	22.256	15.755	2.728	2.728	10.383	26.205	629.329
AA0370	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	37.278	6.731	5.413	6.189	350	350	2.609	4.776	63.347
AA0380	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
AA0390	Prestazioni di File F	712.396	36.133	17.086	16.513	41	41	7.455	9.261	798.886
AA0400	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	22.295	3.798	2.990	2.841	54	54	1.256	2.873	36.107
AA0410	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	83.404	6.312	4.856	3.908	246	246	3.207	5.404	107.337
AA0420	Prestazioni termali									0
AA0421	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0422	Prestazioni assistenza integrativa									0
AA0423	Prestazioni assistenza protesica									0
AA0424	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera									0
AA0425	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	8.036			689	114		41	404	9.283
AA0430	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)									0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		2.040		250	369.622				371.912
AA0460	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0470	Prestazioni di ricovero									0
AA0471	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									0
AA0490	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									0
AA0500	Prestazioni di File F									0
AA0510	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0520	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0530	Prestazioni termali									0
AA0550	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0560	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									0
AA0561	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale									0
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione									0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	3.809.022	950.860	232.425	908.514	6.104	43.402	361.219	6.311.546
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	3.809.022	950.860	232.425	908.514	6.104	43.402	361.219	6.311.546
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									6.311.546

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte)



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Azienda OSP-J PR	Azienda OSP-J MO	Azienda OSP-U	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
148.566	70.770	0	10.759	396	-	-	230.490	6.311.546	6.542.037
5.253	10.506	0	10.506	0	0	0	26.264	3.907.006	3.933.270
142.641	60.264	0	33	0	0	0	202.938	629.329	832.267
							0	63.347	63.347
							0	0	-
							0	798.886	798.886
							0	36.107	36.107
							0	107.337	107.337
							0	0	-
							0	0	-
							0	9.283	9.283
							0	0	-
							0	0	-
232							232	388.340	388.572
440			220	396			1056	371.912	372.968
0	0	0	0	0	0	0	23.231.941	-	23.231.941
							16.407.253	-	16.407.253
							2.492.688	-	2.492.688
							613.000	-	613.000
							2.648.000	-	2.648.000
							217.000	-	217.000
							386.000	-	386.000
							468.000	-	468.000
							-	-	-
							-	-	-
							-	-	-
							23.462.431	6.311.546	29.773.978
							0	0	0
							85.914	-	85.914
0	0	0	0	0	0	0	85.914	0	85.914
							230.490	6.311.546	6.542.037
							23.317.855	0	23.317.855
							23.548.345	6.311.546	29.859.892

Tab. 543 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA' TA'
AA0350	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)
AA0360	Prestazioni di ricovero
AA0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0370	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
AA0380	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
AA0390	Prestazioni di File F
AA0400	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0410	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0420	Prestazioni termali
AA0421	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0422	Prestazioni assistenza integrativa
AA0423	Prestazioni assistenza protesica
AA0424	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera
AA0425	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0430	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)
	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>
AA0460	Prestazioni di ricovero
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
AA0490	Prestazioni di File F
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0520	Prestazioni termali
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0560	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0561	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale
	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRA-REGIONALE (D)</b>
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	333.670	332.715	955	0,29%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.765.804	4.631.773	134.031	2,89%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	237.580	158.623	78.957	49,78%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	806.735	754.609	52.126	6,91%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	133.932	125.456	8.476	6,76%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>6.277.721</b>	<b>6.003.175</b>	<b>274.546</b>	<b>4,57%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	269.631	269.008	623	0,23%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3.612.345	3.476.335	136.010	3,91%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	184.715	123.767	60.948	49,24%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	838.570	782.860	55.710	7,12%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>4.905.261</b>	<b>4.651.970</b>	<b>253.291</b>	<b>5,44%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	391.393	379.619	11.774	3,10%
	Costi diretti aziendali	272.266	264.244	8.022	3,04%
	Costi generali aziendali	569.208	516.266	52.942	10,25%
	Fondo di perequazione			0	0,00%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>1.232.867</b>	<b>1.160.129</b>	<b>72.738</b>	<b>6,27%</b>

*Nota: a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa l'attività libero professionale genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici, di seguito riportati:*

	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
Quota a carico del SSN (mobilità)	25.988	24.639	1.349	5,48%
Comfort alberghiero	6.286	8.923	-2.637	-29,55%
Altro			0	0,00%
<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>32.274</b>	<b>33.562</b>	<b>-1.288</b>	<b>-3,84%</b>

**Tab. 554 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

Si precisa che il fondo di perequazione ammonta ad euro 133.731 e non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.



DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>													
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali senza AIC													0
Emoderivati di produzione regionale													0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>													0
<b>Dispositivi medici:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici													0
Dispositivi medici implantabili attivi													0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)													0
<b>Prodotti dietetici</b>													0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>													0
<b>Prodotti chimici</b>													0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>													0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...													0
...													0
<b>Prodotti alimentari</b>													0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>													0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>													0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>													0
<b>Materiale per la manutenzione</b>													0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...													0
...													0
<b>TOTALE</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

Non si rilevano iscrizioni per la voce in oggetto

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>		Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale											0
Medicinali senza AIC											0
Emoderivati di produzione regionale											0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>											0
<b>Dispositivi medici:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici											0
Dispositivi medici impiantabili attivi											0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)											0
<b>Prodotti dietetici</b>											0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>											0
<b>Prodotti chimici</b>											0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>											0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...											0
...											0
<b>Prodotti alimentari</b>											0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>											0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>											0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>											0
<b>Materiale per la manutenzione</b>											0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...											0
...											0
<b>TOTALE</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 565 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Non si rilevano iscrizioni per la voce in oggetto

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale e ossigeno ed altri gas medicali	32.674.589	2.878.347	<b>35.552.936</b>
Medicinali senza AIC	96.282		<b>96.282</b>
Ossigeno ed altri gas medicali	1.040.568		
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	361.969		<b>361.969</b>
<b>TOTALE</b>	<b>34.173.408</b>	<b>2.878.347</b>	<b>37.051.756</b>

*Tab. 576 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausi Romagna	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	13	59.676.947	0	0	0	0	0	59.676.960
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			47.819.820						47.819.820
BA0303	Dispositivi medici		13	8.932.606						8.932.619
BA0304	Prodotti dietetici			313.928						313.928
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)			2.427.166						2.427.166
BA0306	Prodotti chimici			8.225						8.225
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario			5.080						5.080
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:			170.122						170.122
...	...									
	<b>TOTALE</b>	0	13	59.676.947	0	0	0	0	0	59.676.960

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U BO	Azienda OSP- U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione					15.327		15.327	59.676.960	59.692.287
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:							0	47.819.820	47.819.820
BA0303	Dispositivi medici					15.327		15.327	8.932.619	8.947.946
BA0304	Prodotti dietetici							0	313.928	313.928
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)							0	2.427.166	2.427.166
BA0306	Prodotti chimici							0	8.225	8.225
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario							0	5.080	5.080
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:							0	170.122	170.122
...	...									
	<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	15.327	0	15.327	59.676.960	59.692.287

Tab. 587 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	In data 31 marzo 2014 l’Azienda ha iniziato l’approvvigionamento di beni sanitari presso l’Azienda USL di Reggio, in attuazione dell’adesione al magazzino di Area Vasta Emilia Nord. Nei successivi esercizi l’adesione è stata progressivamente estesa ad un sempre più consistente numero di prodotti (farmaci e dispositivi in primis) acquistati tramite gare centralizzate (Area Vasta o Intercenter) e la relativa consegna effettuata per il tramite dell’Unità Logistica Centralizzata, attivata presso l’AUSL di Reggio Emilia.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)										Totale Aziende Sanitarie Locali
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl RO-MAGNA			
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	4.211.607	1.068.985	70.090	187.481	244.998	6.237	225.373	6.014.772		
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		27.130	2.962	2.785	3.655	650	659	4.945	42.786		
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		108.481	6.889	2.882	6.283	702	2.294	17.124	144.656		
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		488.237	254.738	5.530	15.038	929	1.308	30.252	796.032		
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		154.691	3.352	1.587	2.617	510	1.384	14.578	178.719		
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		5.288	8	233	235			207	5.970		
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		3.009.831	721.749	27.479	156.384	242.079		146.259	4.303.781		
BA0970	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		113.850							113.850		
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F		304.099	79.288	29.595	3.269	128	592	12.009	428.979		
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione											
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario											
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)											
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria											

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)										Totale Aziende Sanitarie Locali
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl RO-MAGNA			
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica											
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale											
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero											
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa											
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera											
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F											
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione											
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario											

TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl RO-MAGNA	Totale
		0	4.211.607	1.068.985	70.090	187.481	244.998	6.237	225.373	6.014.772
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)										0
COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										0

TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl RO-MAGNA	Totale
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)		0	4.211.607	1.068.985	70.090	187.481	244.998	6.237	225.373	6.014.772
TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)										
TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)										6.014.772

Tab. 58 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-PR	Azienda OSP-RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	13.715.592	0	1.210.243	65.648	995.137	609.991	0	16.596.610	6.014.772	22.611.382
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	42.786	42.786
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	144.656	144.656
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.807.522		337.643	39.187	167.394	30.708		2.382.453	796.032	3.178.485
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	38.576		2.362	570	2.187	531		44.227	178.719	222.946
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	5.970	5.970
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	11.013.631		866.491	23.522	738.143	576.079		13.217.866	4.303.781	17.521.647
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	113.850	113.850
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	855.862		3.746	2.369	87.413	2.672		952.064	428.979	1.381.043
BA1040	Acquisto prestazioni terminali in convenzione								0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	0	0
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)								0	0	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria								0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-PR	Azienda OSP-RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	49.486.063		49.486.063
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								124.000		124.000
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								369.000		369.000
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								7.954.063		7.954.063
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								574.000		574.000
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								34.463.000		34.463.000
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								5.364.000		5.364.000
BA1060	Acquisto prestazioni terminali in convenzione								182.000		182.000
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								456.000		456.000

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-PR	Azienda OSP-RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	13.715.592	0	1.210.243	65.648	995.137	609.991	0	66.082.673	6.014.772	72.097.445
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>										0
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-PR	Azienda OSP-RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>									6.014.772	6.014.772
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	49.486.063	0	49.486.063
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								66.082.673	6.014.772	72.097.445

Tab. 598 - Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>31.401.872</b>	<b>31.180.517</b>	<b>221.355</b>	<b>0,71%</b>
BA0420	- da convenzione	31.235.086	31.010.254	224.832	0,73%
BA0430	Costi per assistenza MMG	22.267.787	21.912.351	355.436	1,62%
BA0440	Costi per assistenza PLS	5.152.922	5.093.302	59.620	1,17%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.327.312	2.388.658	-61.346	-2,57%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.487.065	1.615.943	-128.878	-7,98%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	42.786	43.263	-477	-1,10%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	124.000	127.000	-3.000	-2,36%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>30.857.706</b>	<b>30.567.604</b>	<b>290.102</b>	<b>0,95%</b>
BA0500	- da convenzione	30.344.050	30.064.575	279.475	0,93%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	144.656	124.029	20.627	16,63%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	369.000	379.000	-10.000	-2,64%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>20.512.427</b>	<b>19.554.667</b>	<b>957.760</b>	<b>4,90%</b>
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.178.485	2.773.309	405.176	14,61%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	222.946	216.532	6.414	2,96%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA0560	da pubblico (Extraregione)	7.954.063	7.595.027	359.036	4,73%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	574.000	529.000	45.000	8,51%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	2.482.581	2.431.058	51.523	2,12%
BA0580	- da privato	5.504.298	5.421.179	83.119	1,53%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	6.649	386	6.263	1622,54%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	!
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati				
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	4.083.326	4.144.439	-61.113	-1,47%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private				
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.414.323	1.276.354	137.969	10,81%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati				
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	819.000	805.094	13.906	1,73%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>19.641</b>	<b>17.314</b>	<b>2.327</b>	<b>13,44%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	4.045	0	4.045	100%
BA0680	- da privato (intraregionale)	15.596	12.932	2.664	20,60%
BA0690	- da privato (extraregionale)		4.382	-4.382	-100,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>1.930.526</b>	<b>1.866.845</b>	<b>63.681</b>	<b>3,41%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.970	0	5.970	100%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	98	8.874	-8.776	-98,90%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)		0	0	
BA0740	- da privato	1.924.458	1.857.971	66.487	3,58%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTETIVA</b>	<b>2.819.215</b>	<b>2.599.298</b>	<b>219.917</b>	<b>8,46%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0	0	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		70.281	-70.281	-100,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)		0	0	
BA0790	- da privato	2.819.215	2.529.017	290.198	11,47%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>87.597.346</b>	<b>84.976.885</b>	<b>2.620.461</b>	<b>3,08%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	17.521.647	16.317.353	1.204.294	7,38%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	34.463.000	32.690.000	1.773.000	5,42%
BA0840	- da privato	20.506.765	19.285.572	1.221.193	6,33%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		0	0	
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		0	0	
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.395.174	19.176.978	1.218.196	6,35%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	111.591	108.594	2.997	2,76%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.105.934	16.683.960	-1.578.026	-9,46%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>3.714.603</b>	<b>3.648.496</b>	<b>66.107</b>	<b>1,81%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	113.850	52.030	61.820	118,82%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	476.477	462.995	13.482	2,91%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	3.940	0	3.940	100%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	1.831.496	1.655.111	176.385	10,66%
BA0950	- da privato (extraregionale)	1.288.840	1.478.360	-189.520	-12,82%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>7.432.555</b>	<b>7.087.451</b>	<b>345.104</b>	<b>4,87%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	1.381.043	1.534.376	-153.333	-9,99%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		62.453	-62.453	-100,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	5.364.000	4.827.000	537.000	11,12%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	687.512	663.622	23.890	3,60%
BA1010	- da privato (extraregionale)		0	0	
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>553.654</b>	<b>521.753</b>	<b>31.901</b>	<b>6,11%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		0	0	
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	0	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	182.000	160.000	22.000	13,75%
BA1070	- da privato	371.654	361.753	9.901	2,74%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	0	

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

I valori della colonna “Valore CE al 31/12/2018” tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d’ esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all’adozione del nuovo modello CE (DM 24/05/2019).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>7.130.132</b>	<b>6.412.400</b>	<b>717.732</b>	<b>11,19%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.000	10.000	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	456.000	392.000	64.000	16,33%
BA1130	- da privato	6.664.132	6.010.400	653.732	10,88%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>51.307.242</b>	<b>50.007.197</b>	<b>1.300.055</b>	<b>2,60%</b>
BA1151	Assistenza domiciliare integrata				
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	15.747.382	15.317.920	429.462	2,80%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	8.454	0	8.454	100%
BA1180	- da privato (intraregionale)	35.113.481	34.326.772	786.709	2,29%
BA1190	- da privato (extraregionale)	437.925	362.495	75.430	20,81%
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>4.905.261</b>	<b>4.651.970</b>	<b>253.291</b>	<b>5,44%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>4.433.339</b>	<b>4.738.726</b>	<b>-305.387</b>	<b>-6,44%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	697.868	701.221	-3.353	-0,48%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	31.207	5.758	25.449	441,98%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0	0	
BA1320	Contributo Legge 210/92	1.389.298	1.566.987	-177.689	-11,34%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	2.310.466	2.459.587	-149.121	-6,06%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.500	5.173	-673	-13,01%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA				
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>5.235.609</b>	<b>4.531.562</b>	<b>704.047</b>	<b>15,54%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.587	153.773	24.814	16,14%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	42.700		42.700	100%
<b>BA1380</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>	<b>4.983.785</b>	<b>4.366.065</b>	<b>617.720</b>	<b>14,15%</b>
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.488.158	1.543.346	-55.188	-3,58%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.389.800	1.145.038	244.762	21,38%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	64.817	93.440	-28.623	-30,63%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria		0	0	
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria		0	0	
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.041.010	1.584.241	456.769	28,83%
<b>BA1450</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>	<b>30.537</b>	<b>11.724</b>	<b>18.813</b>	<b>160,47%</b>
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.537	11.724	18.813	160,47%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			0	
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>1.353.220</b>	<b>3.087.044</b>	<b>-1.733.824</b>	<b>-56,16%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	564.257	542.082	22.175	4,09%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	48.460	31.167	17.293	55,48%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			0	
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	535.503	2.043.795	-1.508.292	-73,80%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	205.000	470.000	-265.000	-56,38%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0	

Tab. 600 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

I valori della colonna "Valore CE al 31/12/2018" tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d' esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all'adozione del nuovo modello CE (DM 24/05/2019).



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato / certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
080205	00211100334	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2019	5.480.753	5.662.223	4.530.586	5.480.753	0	0	4.530.586
080204	00250900339	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2019	4.252.320	4.385.103	3.622.250	4.252.320	0	0	3.622.250
080203	00203950332	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2019	7.775.346	7.593.512	6.019.717	7.775.346	0	0	6.019.717
632.101	00250900339	specialistica residenti case di cura	2019	503.051	521.064	288.140	504.951	0	0	288.140
632.102	00203950332	specialistica residenti case di cura	2019	3.496.816	3.711.000	2.206.190	3.505.516	0	0	2.206.190
632.102	00203950332	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2019	10.784.156	9.419.673	7.602.175	9.419.673	1.364.484		7.602.175
632.101	00250900339	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2019	160.579	133.465	137.467	133.465	27.113		137.467
080205	00211100334	ass. osp. in case di cura Provincia PC FUORI REGIONE	2019	5.806.913	5.578.057	4.826.283	5.552.796	254.116		4.826.283
632.102	00203950332	specialistica fuori regione case di cura	2019	1.083.345	775.684	738.758	776.126	326.554		738.758
632.101	00250900339	specialistica fuori regione case di cura	2019	19.599	16.588	14.007	16.588	4.536		14.007
732207	01061030332	specialistica residenti diversi ambulatori	2019	11.177	30.500	11.177	11.192	0	0	11.177
732210	01143710331	specialistica residenti diversi ambulatori	2019	52.676	55.000	46.522	52.841	0	0	46.522
732208	01144190335	specialistica residenti diversi ambulatori	2019	48.942	49.000	39.927	48.987	0	0	39.927
732211	00725490338	specialistica residenti diversi ambulatori	2019	161.682	162.400	95.364	162.042	0	0	95.364
732213	0096880336	specialistica residenti diversi ambulatori	2019	369.340	370.000	194.849	369.790	0	0	194.849
732212	00991180332	specialistica residenti diversi ambulatori	2019	502.988	505.000	460.075	503.663	0	0	460.075
080206	00305320343	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec./spec. Da osp. Priv. Della RER - chirurgia amb.	2019	1.093.077	1.064.500	868.558	1.093.077	0	0	868.558
080210	00745280347	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec./spec. Da osp. Priv. Della RER - chirurgia amb.	2019	17.756	15.042	11.487	17.756	1.311	0	11.487
080209	01690800337	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	328.190	125.536	279.117	328.190	0	0	279.117
080207	02371460342	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec./spec. Da osp. Priv. Della RER - chirurgia amb.	2019	142.379	139.903	63.229	142.379	70.726	0	63.229
080254	01148190547	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	254.059	8.610	93.522	254.059	0	0	93.522
080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	82.224	82.224	35.137	82.224	4.880	0	35.137
080212	00294320353	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec./spec. Da osp. Priv. Della RER - chirurgia amb.	2019	115.050	115.051	112.604	115.050	3.599	0	112.604
080252	00413900408	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	5.397	0	5.397	5.397			5.397
080214	00681310363	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	1.986	1.986	1.986	1.986	379		1.986
080244	00376380400	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	30.270	30.270	19.849	30.270	10.640		19.849
080246	00819690405	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	5.397	5.397	5.397	5.397	416		5.397

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.
CASA DI CURA "S.ANTONINO "srl
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA
CASA DI CURA "S.ANTONINO "srl
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA
CASA DI CURA "S.ANTONINO "srl
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA
CASA DI CURA "S.ANTONINO "srl
POLIAMBULATORIO PRIVATO CENTRO THUJA
FISIOMED SAS FISIOKINESITERAPIA
CENTRO SPRINT E SALUTE
KINESIS SRL
FONDAZ.MADONNA DELLA BOMBA -
INACQUA SOCIETA' COOPERATIVA
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA SPA
CASA DI CURA VALPARMA
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL
IST. CARDINAL FERRARI / KOS CARE SRL
SALUS HOSPITAL SPA
CASA DI CURA VILLA VERDE srl
CASA DI CURA PROF. MONTANARI
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI
CASA DI CURA VILLA SERENA
CASA DI CURA S. LORENZINO

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
DI CURA VILLA MARIA	080249	00370290405	RER fuori prov. - non alta spec. ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec./spec. Da osp. Priv. Della RER - chirurgia amb.	2019	2.231	2.231	1.231	2.231	227		1.231
CASA DI CURA VILLA PINETA CENTRO SANATORIALE D	080218	00693420366	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	82.151	82.151	82.151	82.151	0	0	82.151
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec./spec. Da osp. Priv. Della RER - chirurgia amb.	2019	2.906	2.906	1.986	2.906	81	0	1.986
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO SRL	080245	00377720404	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec./spec. Da osp. Priv. Della RER - chirurgia amb.	2019	40.598	39.461	38.499	40.598	5.014	0	38.499
CASA DI CURA "SOL ET SALUS"	080247	00432390409	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019	22.680	22.678	22.292	22.680	582	0	22.292
PENALITA' DA ATTRIBUIRE IN SEDE DI COMMISSIONE A/OP PER CASE DI CURA DELLA REGIONE			ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2019					28.529		
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080239	00178460390	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2019	161.219	192.971	154.075	161.219	0	0	154.075
SALUS HOSPITAL SPA	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2019	304.400	855.047	189.540	304.400	0	0	189.540
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	023883150394	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2019	29.647	22.628	26.683	29.647	0	0	26.683

**Tab. 611 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che:

- sono state inserite le strutture sanitarie che forniscono prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale, per le quali è previsto un budget annuale, regionale o per accordo aziendale; rispetto allo scorso esercizio sono state aggiunte anche le prestazioni per residenti extra-regione, dal momento che è stato imposto in sede di programmazione regionale un tetto all'iscrizione di credito per mobilità attiva (cfr.DGR 977/2019);
  - alla data di redazione del presente bilancio d'esercizio sono ancora in essere gli Accordi Quadro regionali di cui alle DGR 2329/2016,DGR 4/2017 e 5/2017, validi per il periodo 2016/2018;
  - l'importo rilevato in co-ge differisce dal fatturato per l'importo delle note di credito da richiedere e, per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, a causa della decurtazione del ticket per quota reddito, imputata in co-ge al conto di ricavo;
  - gli importi fanno riferimento ai dati contabilizzati al 31/12/2019, compreso il pagato; per analogia l'importo liquidato fa riferimento alla stessa data; alla data di redazione del presente bilancio i controlli e i pagamenti presentano dati differenti, poiché sono proseguite le attività di controllo, liquidazione e pagamento; i controlli per sfioramento di budget sono tuttora in corso;
  - per le case di cura S.Antonino e Piacenza il fuori budget per cittadini residenti nella provincia si compensa; non si sono rilevati sfioramenti del budget provinciale (compresi gli extrabudget locali concordati) per le case di cura della provincia;
  - per le case di cura della RER fuori provincia a partire dal 2017 è stata definita una nuova modalità di calcolo del budget, definito a livello regionale e non aziendale (DGR 2329 del 21.12.2016 - Budget 2).
- In fase di redazione di Bilancio d'esercizio il budget definito per tali strutture e qui esposto tiene conto solo degli invii da privato, soggetti a tetto, mentre il fatturato complessivo della struttura comprende anche gli invii da pubblico, non soggetti a tetto.

Come indicato nella nota PG/2020/37311 del 20/01/2020 ad oggetto “ Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed ospedali privati accreditati aderenti AIOP (di cui alla DGR 2329/16)– Indicazioni Budget “Extra-AUSL” e Budget “Alta Specialità” – anno 2019”, la determinazione definitiva delle penali sarà fatta in sede di Commissione Paritetica Regionale con AIOP.

In accordo alle indicazioni di cui alla citata nota si è provveduto a iscrivere note di credito da ricevere per importo pari al fatturato superiore al valore indicato dalla tabella regionale: tali note di credito potranno però essere richieste alle strutture solo a seguito della definizione complessiva delle penali, anche in misura eventualmente diversa da quanto oggi iscritto. Le note di credito sono state indicate di fianco a ciascuna struttura, come indicato nell'allegato relativo alle penali della nota PG/2020/37311 del 20/01/2020, e in una riga generica per la differenza tra le penali attribuite dalla RER e il fatturato indicato nella nota medesima.

- con riferimento alle prestazioni erogate dalle strutture private accreditate per cittadini non residenti, le Aziende hanno dovuto tener conto, in sede di redazione del presente bilancio consuntivo, del ritorno informativo inerente la mobilità extraregionale 2017 trasmesso con nota PG/2019/300728 del 27/3/2019, integrata con nota PG/2019/879378 del 29/11/2019; il valore indicato nella tabella A4bis costituisce pertanto il valore di riferimento con cui definire la chiusura del bilancio 2019; l'iscrizione di un credito per l'importo evidenziato in tabella A4bis ha comportato per l'Azienda USL di Piacenza una importante decurtazione del fatturato rilevato nel corso del 2019, con iscrizione di note di credito da ricevere per la somma di circa 1,9 milioni di euro; le note di credito in oggetto alla data di redazione del presente bilancio non sono ancora state richieste alle case di cura, in quanto la loro effettiva emissione verrà definita solo previo accordo tra le regioni.

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – SI</b>	<p>Nell'esercizio vi sono state differenze tra il valore fatturato dalle strutture private e il valore di budget autorizzato.</p> <p>Il fatturato 2019 delle tre case di cura provinciali per prestazioni a residenti è stato pari a euro 21.518.883, complessivamente inferiore al budget regionale autorizzato integrato dagli extrabudget negoziati (21.872.902 euro).</p> <p>Nessuna casa di cura ha superato i budget assegnati. Sono state previste note di accredito da ricevere relativamente a contestazioni sanitarie accettate e a riduzioni di tariffa previste da istituti contrattuali.</p> <p>Relativamente alle prestazioni rese a favore di pazienti residenti fuori regione, sulla base delle indicazioni regionali, ci si è attenuti al "tetto" della produzione 2017 indicato nel ritorno informativo inerente la mobilità extra-regionale 2017, trasmesso con nota PG/2019/300728 del 27/3/2019, integrata con nota PG/2019/879378 del 29/11/2019.</p> <p>Per quanto riguarda invece il fatturato delle case di cura extraprovinciali, come da DGR 2329/2016, 4/2017 e 5/2017 a partire dal 2017 i budget sono unificati a livello regionale; con nota PG/2020/37311 del 20/01/2020 sono state rilevate in chiusura d'esercizio le penalità ivi indicate come note di credito da ricevere, ma per la definizione delle penalità definitive si attendono le risultanze della commissione paritetica regionale.</p> <p>Relativamente ai pagamenti ci si è attenuti ai limiti indicati formalmente dai competenti uffici regionali.</p>
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, come da seguente tabella.
------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Consulenze sanitarie da Az.Sanitarie della RER</b>			
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN NEUROCHIRURGIA	18.516,75	DARO/64	17/07/2019
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA	47.180,00	DARO/67	07/12/2018
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA	27.202,06	DARO/10	19/02/2019
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE	1.696,11	DARO/11	19/02/2019
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE PRESSO I RISPETTIVI STABILIMENTI OSPEDALIERI - PERIODO 01/07/2019 - 31/12/2020	21.256,40	DARO/104	16/12/2019
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ORTOPEDIA ONCOLOGICA E ORTOPEDIA PEDIATRICA	50.375,44	DARO/75	20/12/2018
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN MATERIA DI ANESTESIA NEONATALE/PEDIATRICA	4.131,66	DARO/65	14/11/2018
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE ANATOMIA PATOLOGICA	8.229,00		
<b>Totale</b>	<b>178.587,42</b>		





ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Consulenze sanitarie da altri Enti pubblici</b>			
STUDIO OSSERVAZIONALE ESCA PRESSO L'UOC DI CHIRURGIA GENERALE DEL PO DI PIACENZA	42.700,00	QUAL/36	12/06/2019
<b>Totale</b>	<b>42.700,00</b>		
<b>Consulenze sanitarie da privati</b>			
ADEMPIMENTI IN MERITO ALL'ATTIVITA' DI MEDICO ADDETTO ALL' EFFETTUAZIONE DI CONTROLLI DOMICILIARI AI LAVORATORI DIPENDENTI PUBBLICI E PRIVATI IN STATO DI MALATTIA NONCHE' DI MEDICO NECROSCOPO	114.855,39	RU/731	10/12/2018
CONFERIMENTO DI INCARICHI LIBERO PROFESSIONALE PER ESPLETAMENTO DI TURNI DI GUARDIA PRESSO PRESID I OSPEDALIERI	215.164,66	RU/761-762-763 RU/194 RU/259 RU/638 RU/654	21/12/2018 08/04/2019 08/05/2019 12/12/2019 19/12/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O.MEDICINA PENITENZIARIA PER L'ANNO 2019	219.129,60	RU/16 RU/423	11/01/2019 08/08/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P.	28.000,00	RU/220	15/04/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL SER.D.P. PIACENZA	7.784,00	RU/314	03/06/2019
INCARICO PROFESSIONALE IN ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ALLERGOLOGIA	22.500,00	RU/769	21/12/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	2.083,35	RU/630	09/12/2019
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO PALLIATIVISTA PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CURE PALLIATIVE	32.833,00	RU/168 RU/263	14/03/2018 09/05/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI DATA MANAGER PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. EMATOLOGIA E CENTRO TRAPIANTI	16.238,00	RU/214 RU/576	15/04/2019 04/11/2019
INCARICO PROFESSIONALE AD UN MEDICO NEUROLOGO ESPERTO IN NEUROFISIOLOGIA-ELETTROMIOGRAFIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI NEUROLOGIA	30.792,00	RU/598	17/11/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.S.D. ODONTOSTOMATOLOGIA "DISABILITA' E PROGETTI SPECIALI"	5.905,32	RU/655	30/10/2018
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI MEDICO NON SPECIALIZZATO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PIACENZA	87.767,00	RU/22 RU/198	14/01/2019 08/04/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI MEDICO DI ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORTOPEDIA E TRUMATOLOGIA PIACENZA	85.452,25	RU/6 RU/49 RU/81 RU/510	04/01/2019 24/01/2019 15/02/2019 24/09/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORTOPE- DIA E TRAUMATOLOGIA PIACENZA - U.O.S.D. CHIRURGIA PROTESICA ANCA E GINOCCHIO	46.228,00	RU/163	21/03/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO OTORINOLARINGOIATRA CON INDIRIZZO VESTIBOLOGICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORL	11.250,00	RU/186	03/04/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO AUDIOLOGO CON INDIRIZZO IN AU- DIOLOGIA INFANTILE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORL	14.994,00	RU/186	03/04/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICO AUDIOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORI- NOLARINGOIATRIA	26.752,00	RU/177 RU/200 RU/41	16/03/2018 21/03/2018 21/01/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PRONTO SOCCORSO	260.242,00	RU/778 RU/74 RU/571 RU/540	27/12/2018 11/02/2019 30/10/2019 19/12/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL PRONTO SOCCORSO ORTOPEDICO DI PIACENZA	13.410,00	RU/276	17/05/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL DIP. DELLE TERAPIE INTENSIVE, ANE- STESIOLOGIA, TERAPIA DEL DOLORE	87.986,00	DG/293 DG/331 DG/383 RU/164 RU/531	18/09/2019 25/10/2019 29/11/2019 21/03/2019 07/10/2019
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN OSTETRICIA E GINECOLOGIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. CONSULTORI FAMILIARI - PROGETTO "SPAZIO GIOVANI ADULTI"	7.500,00	RU/679	19/11/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO GINECOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. CONSULTORI FAMILIARI	17.237,00	RU/266	09/05/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL COORD.DONAZIONE E PRELIEVO DI OR- GANI E TESSUTI	500,00	RU/397	23/07/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE DEL CONTEN- ZIOSO.	6.001,98	RU/529 RU/529	27/08/2018 27/08/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALISTA IN OCULISTICA, NONCHE' IN MEDICINA LEGALE E DELLE ASSICURAZIONI, A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE NELLA GESTIONE DEL CONTENZIOSO	3.660,00	RU/529	27/08/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA - U.O. IGIENE DELLA PRODUZIONE, TRASFORMAZIONE, COMMERCIALIZZAZIONE , CONSERVAZIONE E TRASPORTO DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE E LORO DERIVATI	17.534,65	RU/337 RU/583	13/06/2019 07/11/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER GARANTIRE TURNI NOTTURNI QUALE MEDICO PRESSO LA POSTAZIONE AZIENDALE DI FARINI D'OLMO	4.000,00	RU/417	01/08/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEI PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE	4.000,00	RU/582	07/11/2019
<b>Totale</b>	<b>1.389.800,20</b>		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Co.co.co. Sanitarie</b>			
INCARICO DI DI BIOTECNOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ANATOMIA PATOLOGICA	12.366,30	RU/048	24/01/2019
INCARICO DI BIOTECNOLOGO - INDIRIZZO FARMACEUTICO - PER LE ESIGENZE DELL'U.O. EMATO- LOGIA	23.473,15	RU/627	12/10/2018
INCARICO DI COORDINATORE IN SPERIMENTAZIONI CLINICHE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL' U.O. ONCOLOGIA	13.065,70	RU/419	29/06/2018
INCARICO DI COORDINATORE DI RICERCA CLINICA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ONCOLOGIA MEDI- CA	15.911,44	RU/334 RU/502	13/06/2019 24/09/2019
<b>Totale</b>	<b>64.816,59</b>		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Prestazioni tecniche a rilievo sanitario</b>			
CONVENZIONE CON L'ASSOCIAZIONE O.L.di.P. OPERATI LARINGE DI PIACENZA PER ATTIVITA' DI CONSULENZA A FAVORE DEI LARINGECTOMIZZATI	600,00	MARK/050	21/12/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI PSICOLOGO PSICOTERAPEUTA PER LE ESIGENZE DEL CENTRO DISTURBI COGNITIVI E DEMENZE	21.945,00	RU/75	11/02/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI A PSICOLOGI, EDUCATORI E AD UN SOCIOLOGO PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P.	304.654,46	RU/54	31/01/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI AD UN'ARTETERAPEUTA, AD UNA MUSICOTERAPEUTA E AD UN ESPERTO IN ATTIVITA' RIABILITATIVA MUSICALE DI GRUPPO PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P.	33.511,94	RU/201	21/03/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A ESPERTO IN SCRITTURA CREATIVA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P.- CENTRI DIURNI	29.384,00	RU/184	03/04/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A ESPERTO IN AUTISMO - METODO ABA, PER LE ESIGENZE DELLA PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO	5.760,00	RU/95	18/02/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A EDUCATORE ESPERTO NELL'AMBITO DELLA SCUOLA E DELLA FRAGILITA' ADULTA PER LE ESIGENZE DELLA PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO	22.904,71	RU/142	12/03/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A TECNICO DELLA RIABILITAZIONE PSICHIATRICA, PER LE ESIGENZE DELLA PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO E INCLUSIONE SOCIALE	21.811,20	RU/145	15/03/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A PSICOLOGO PSICOTERAPEUTA PER IL TRATTAMENTO GRAVIDA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P.	27.576,20	RU/250	03/05/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL DSM. DP. - U.O. PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO E INCLUSIONE SOCIALE - PROGETTO "DOPO DI NOI"	25.162,50	RU/347 RU/333	21/06/2019 13/06/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN EDUCATORE PROFESSIONALE CON ESPERIENZA NEL TRATTAMENTO DI PAZIENTI AUTISTICI PER LE ESIGENZE DELLA NEUROPSICHIATRIA PSICOLOGIA INFANZIA ADOLESCENZA	6.430,70	RU/535	08/10/2019
CONVENZIONE CON L'ASSOCIAZIONE "SENTIERI NEL MONDO" A.P.S. DI PIACENZA PER ATTIVITA' A SUPPORTO DELLA VALUTAZIONE DIAGNOSTICA RIVOLTA A MINORI STRANIERI IN CARICO ALL'U.O. NEUROPSICHIATRIA PSICOLOGIA INFANZIA ADOLESCENZA	8.706,25	DG 150	06/05/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A TECNICO NUTRIZIONISTA, PER LE ESIGENZE DEL DSM - PROGRAMMA DCA	18.729,99	RU/154 RU/283 RU/191	19/03/2019 17/05/2019 05/04/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A LOGOPEDISTA PER LE ESIGENZE DEL DSM- U.O. NPJA	18.006,90		
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P.- U.O.NPIA.	7.652,00	RU/94	18/02/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P. - IN PARTICOLARE SER.T. E U.O. NPJA	20.972,80	RU/72	11/02/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI A PSICOLOGHE ESPERTE NEL TRATTAMENTO DI PAZIENTI AFFETTI DA DIPENDENZA PATOLOGICA PER LE ESIGENZE DEL DSM DP PIACENZA	43.665,20	RU/144	15/03/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL SER.D.P. PIACENZA	7.558,20	RU/313	03/06/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEI SER.D.P. PIACENZA E LEVANTE/PONENTE	58.267,80	RU/83 RU/241	15/02/2019 02/05/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A ARTETERAPEUTA PER LE ESIGENZE DELLA MEDICINA PENITENZIARIA	3.216,00	RU/500	07/08/2018
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI PSICOLOGO PSICOTERAPEUTA ESPERTO NEL TRATTAMENTO DI PAZIENTI TOSSICODIPENDENTI PER LE ESIGENZE DELLA MEDICINA PENITENZIARIA	57.336,37	RU/264	09/05/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI A SUPPORTO DEL PROGETTO "PROMOTORE DI SALUTE IN CARCERE"	188.709,30	RU/14	11/01/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O.MEDICINA PENITENZIARIA	176.971,19	RU/16	11/01/2019
INCARICO PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLE CURE PRIMARIE - U.O. ASSISTENZA PRIMARIA CITTA' DI PIACENZA - U.O.S. MEDICINA DELLE MIGRAZIONI.	35.422,08	RU/300	08/05/2018
INCARICO IN QUALITA' DI PSICOLOGA - PSICOTERAPEUTA, PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ASSISTENZA PSICOLOGICA DI BASE - AREA CONSULTORIALE	1.000,00	RU/128	21/02/2018
INCARICO IN QUALITA' DI PSICOLOGO-PSICOTERAPEUTA, PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ASSISTENZA PSICOLOGICA DI BASE - D.C.P. - AREA MINORI E FAMIGLIA.	45.135,48	RU/154 RU/135	02/03/2018 12/03/2019
INCARICO AD UNA PSICOLOGA PSICOTERAPEUTA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CONSULTORI FAMILIARI - PROGETTO "SPAZIO GIOVANI"	10.971,20	RU/186 RU/729	19/03/2018 10/12/2018
INCARICO IN QUALITA' DI PSICOLOGO - PSICOTERAPEUTA, PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ASSISTENZA PSICOLOGICA DI BASE - D.C.P. - AREA CONSULTORIALE	22.858,92	RU/175 RU/652 RU/131	16/03/2018 26/10/2018 12/03/2019
INCARICO AD UN'OSTETRICA E AD UNA GINECOLOGA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CONSULTORI FAMILIARI - PROGETTO "SPAZIO GIOVANI"	10.168,04	RU/679	19/11/2018
INCARICO IN QUALITA' DI TECNICO DI CARDIOLOGIA PER LE ESIGENZE DEL'U.O. CARDIOLOGIA DI PIACENZA.	5.591,00	RU/216 RU/258 RU/209	05/04/2018 23/04/2018 12/04/2019
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO PER LE ESIGENZE DELLE UO CARDIOLOGIA E UTIC E DIABETOLOGIA (PROGETTO "EASY NET")	10.002,01	RU/492	18/09/2019
INCARICO AD UNA INFERMIERA PER LE ESIGENZE DELL'U.O.S.D. CURE PALLIATIVE.	23.360,04	RU/279 RU/271	27/04/2018 10/05/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI PSICOLOGO PSICOTERAPEUTA PER SEGUIRE UN PROGETTO FINANZIATO PER LE ESIGENZE DELL'U.O.S.D. CURE PALLIATIVE	28.563,20	RU/217 RU/270	05/04/2018 10/05/2019
INCARICO IN QUALITA' DI PSICOLOGA PSICOTERAPEUTA, PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DIABETOLOGIA.	6.228,80	RU/628	12/10/2018
INCARICO PER UNO PSICOLOGO-PSICOTERAPEUTA PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE FINANZIATO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI EMATOLOGIA E CENTRO TRAPIANTI.	20.401,92	RU/551 RU/549	10/09/2018 21/10/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI FARMACISTA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. FARMACIA OSPEDALIERA	10.897,00	RU/614	09/10/2018
INCARICHI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	132.437,47	RU/41 RU/380 RU/663 RU/709 RU/413 RU/496 RU/148 RU/521	24/01/2017 31/07/2017 14/12/2017 28/02/2018 29/06/2018 07/08/2018 28/12/2017 22/08/2018
INCARICO IN QUALITA' DI FARMACISTA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. FARMACIA TERRITORIALE	59.913,14	RU/40 RU/53 RU/403 RU/418 RU/646	21/01/2019 30/01/2019 23/07/2019 01/08/2019 13/12/2019
INCARICHI IN QUALITA' DI BIOLOGO LAUREATO IN SCIENZE BIOLOGICHE PER SEGUIRE DUE PROGETTI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. IMMUNOGENETICA E MANIPOLAZIONE CELLULE STAMINALI EMOPOIETICHE	30.542,64	RU/241 RU/165	13/04/2018 21/03/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.S.D. IMMUNOGENETICA E MANIPOLA-	4.167,66	RU/93	18/02/2019



ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
ZIONE CELLULE STAMINALI EMOPOIETICHE.			
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.S.D. IMMUNOGENETICA E MANIPOLAZIONE CSE.	14.583,31	RU/309	03/06/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI BIOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. IMMUNOTRASFUSIONALE	8.315,31	RU/335 RU/503	13/06/2019 24/09/2019
INCARICO IN QUALITA' DI PSICOLOGO PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. NEUROLOGIA.	2.364,00	RU/237	02/05/2019
INCARICO IN QUALITA' DI PSICOLOGO PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. NEUROLOGIA - CENTRO SCLEROSI MULTIPLA	6.863,50	RU/282	17/05/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A PSICOLOGO PER LE ESIGENZE DELLA CHIRURGIA BARIATRICA	870,00	RU/156	19/03/2019
INCARICO IN QUALITA' DI BIOTECNOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ONCOLOGIA MEDICA DI PIACENZA.	26.500,00	RU/696 RU/502	22/11/2018 24/09/2019
INCARICHI IN QUALITA' DI INFERMIERE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ONCOLOGIA DAY HOSPITAL	21.792,51	RU/766 RU/346	21/12/2018 21/06/2019
INCARICO IN QUALITA' DI PSICOLOGA PSICOTERAPEUTA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORL DEL P.O. DI PIACENZA	10.129,00	RU/87	15/02/2019
INCARICO IN QUALITA' DI LOGOPEDISTA PER LE ESIGENZE DEL'U.O. ORL DI PIACENZA.	8.006,00	RU/55	31/01/2019
INCARICO IN QUALITA' DI AUDIOMETRISTA PER LE ESIGENZE DEL'U.O. ORL DI PIACENZA.	20.000,00	RU/131 RU/123	21/02/2018 06/03/2019
INCARICO IN QUALITA' DI LAUREATO IN FISIOTERAPIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	7.329,37	RU/700	22/11/2018
INCARICO AD UNO PSICOLOGO DELL'ETA' EVOLUTIVA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PEDIATRIA E NEONATOLOGIA.	24.000,00	RU/212	28/03/2018
INCARICO IN QUALITA' DI PSICOLOGO PSICOTERAPEUTA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. S. REUMATOLOGIA.	7.352,94	RU/79	15/02/2019
INCARICO IN QUALITA' DI BIOLOGO LAUREATO IN SCIENZE BIOLOGICHE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. TRASFUSIONALE	5.047,68	RU/427 RU/670	29/06/2018 07/11/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI PSICOLOGO PSICOTERAPEUTA PER LE ESIGENZE DELL'UNITA' SPINALE E MEDICINA RIABILITATIVA INTENSIVA DI VILLANOVA SULL'ARDA E CASTEL-SANGIOVANNI	33.984,08	RU/73	11/02/2019
INCARICO IN QUALITA' DI DIETISTA ESPERTA NELLA PROBLEMATICHE DELLA CELIACHIA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA - U.O. IGIENE DEGLI ALIMENTI E NUTRIZIONE	2.533,36	RU/512	02/10/2017
INCARICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "PIANO PREVENZIONE 2015-2018"	9.166,62	RU/273	15/06/2016
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. EPIDEMIOLOGIA E PROMOZIONE DELLA SALUTE- PROGETTO "UNA COMUNITA' SCOLASTICA CHE PROMUOVE SALUTE"	6.000,00	RU/589	28/09/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. EPIDEMIOLOGIA E PROMOZIONE DELLA SALUTE.	10.222,14	RU/280	17/05/2019
INCARICO IN QUALITA' DI BIOTECNOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. QUALITA' E RICERCA.	29.501,96	RU/502 RU/1	07/08/2018 02/01/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A PSICOLOGO PSICOTERAPEUTA, PER ATTIVITA' DI COORDINAMENTO E VERIFICA PDTA PRESSO LA REGIONE EMILIA ROMAGNA	31.336,40	RU/100	22/02/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE.	1.698,01	RU/155	19/03/2019
INCARICHI DI LAVORO AUTONOMO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "S.O.S." CON UTILIZZO DI FONDI VINCOLATI ASSEGNATI DAL COMUNE DI PIACENZA PIANI DI ZONA 2017	11.114,00	RU/746 RU/441	18/12/2018 13/08/2019
<b>Totale</b>	<b>1.865.903,50</b>		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Borse di studio sanitarie</b>			
BORSA DI STUDIO AD UN LAUREATO IN PSICOLOGIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO EUROPEO "MYHEALTH"	28.648,04	RU/377 RU/091	28/07/2017 18/02/2019
BORSA DI STUDIO DELLA DURATA DI MESI DODICI AD UNO STUDENTE IN MEDICINA E CHIRURGIA CON ESPERIENZA DI GESTIONE DI DATA BASE IN AMBITO SANITARIO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CARDIOLOGIA.	3.907,45	RU/497 RU/580	07/08/2018 05/11/2019
CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE - TRIENNIO 2018/2021	139.046,32	DG/227	24/06/2019
<b>Totale</b>	<b>171.601,81</b>		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Prestazioni occasionali sanitarie</b>			
INCARICO A UN TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O.IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	3.504,00	RU/550	10/09/2018
<b>Totale</b>	<b>3.504,00</b>		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emi )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>35.472.819</b>	<b>35.587.602</b>	<b>-114.783</b>	<b>-0,32%</b>
BA1580	Lavanderia	2.246.109	2.241.598	4.511	0,20%
BA1590	Pulizia	6.112.982	6.052.682	60.300	1,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.388.289	1.301.473	86.816	6,67%
BA1602	Mensa degenti	2.995.262	3.049.476	-54.214	-1,78%
BA1610	Riscaldamento	2.640.360	4.862.133	-2.221.773	-45,70%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.728.773	2.617.943	110.830	4,23%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.585.283	858.593	726.690	84,64%
BA1640	Smaltimento rifiuti	882.481	723.796	158.685	21,92%
BA1650	Utenze telefoniche	361.912	401.946	-40.034	-9,96%
BA1660	Utenze elettricità	3.715.387	2.965.459	749.928	25,29%
BA1670	Altre utenze	625.223	419.475	205.748	49,05%
BA1680	Premi di assicurazione	407.892	343.978	63.914	18,58%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	745.502	782.531	-37.029	-4,73%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		50.833	-50.833	-100,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	9.037.364	8.915.686	121.678	1,36%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>851.423</b>	<b>1.025.850</b>	<b>-174.427</b>	<b>-17,00%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.590	53.255	-25.665	-48,19%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	11.668	-11.668	-100,00%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>747.426</b>	<b>860.125</b>	<b>-112.699</b>	<b>-13,10%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	470.782	553.221	-82.439	-14,90%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	141.246	178.289	-37.043	-20,78%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria		0	0	#DIV/0!
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria		0	0	#DIV/0!
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	135.398	128.615	6.783	5,27%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191				
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>76.407</b>	<b>100.802</b>	<b>-24.395</b>	<b>-24,20%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.454	47.288	-26.834	-56,75%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	55.953	53.514	2.439	4,56%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		0	0	#DIV/0!
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>713.849</b>	<b>620.336</b>	<b>93.513</b>	<b>15,07%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	25.613	48.622	-23.009	-47,32%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	688.236	571.714	116.522	20,38%
	<b>TOTALE</b>	<b>37.038.091</b>	<b>37.233.788</b>	<b>-195.697</b>	<b>-0,53%</b>

Tab. 622 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

I valori della colonna “Valore CE al 31/12/2018” tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d’ esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all’adozione del nuovo modello CE (DM 24/05/2019).

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

**AS04 – SI** Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, come da tabella seguente.

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Consulenze non sanitarie da Az.Sanitarie della RER</b>			
PRESTAZIONI DI CONSULENZA IN MATERIA DI INGEGNERIA CLINICA	27.340,00	RU/645	25/10/2018
RELAZIONE MEDICA SPECIALISTICA	250,00	DG/46	07/02/2019
<b>Totale</b>	<b>27.590,00</b>		
<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>			
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO RISORSE STRUMENTALI	6.344,00	RU/365	03/07/2019
SERVIZIO DI SUPPORTO AL RUP PRESSO L'U.O. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	48.214,40	ABS/349	18/12/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UNO STATISTICO A SUPPORTO DEL PROGETTO "PROMOTORE DI SALUTE IN CARCERE"	28.818,72	RU/14	11/01/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE E PUBBLICHE RELAZIONI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POTENZIAMENTO COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE DI CONTENUTI SANITARI"	7.299,98	RU/169	31/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE E PUBBLICHE RELAZIONI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "FUNDRAISING E SVILUPPO DI PROGETTI DI PARTENARIATO"	20.617,98	RU/171	31/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE SANITARIA, PER LE ESIGENZE DELL'U.O. COMUNICAZIONE E MARKETING	14.191,50	RU/281	17/05/2019
CONVENZIONE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. QUALITA' E FORMAZIONE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA AZIENDALE RICERCA E INNOVAZIONE	732,00	DG/39	07/02/2019
INCARICO IN QUALITA' DI CONSULENTE LEGALE PER LA REDAZIONE DI UN PARERE PRO VERITATE	5.075,20	RU/178	26/03/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE AZIENDALE	4.400,00	RU/553	21/10/2019
<b>Totale</b>	<b>135.693,78</b>		

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Co.co.co. Non Sanitarie</b>			
INCARICO DI DIRETTORE DELLE ATTIVITA' SOCIO SANITARIE	8.964,78	DG/128	24/06/2015
TECNOLOGO ALIMENTARE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO TECNICO E DEL DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	28.951,86	RU/129	14/03/2016
SUPPORTO ALLA DIREZIONE STRATEGICA AZIENDALE PER LE L'ATTIVITA' DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO	24.326,29	RU/97	06/02/2018
INCARICO DI DIRETTORE DEL DISTRETTO DI PONENTE	79.003,56	DG/293	14/11/2018
	<b>141.246,49</b>		

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

Sono imputate ad incremento delle immobilizzazioni gli interventi di manutenzione che comportano una durevole e significativa modifica della vita utile del cespite o alla sua partecipazione al ciclo produttivo aziendale. Sono invece imputati a costo gli interventi manutentivi destinati a garantire la corrente funzionalità del bene oggetto dell'intervento. Le indicazioni contabili sono integrate alla luce delle considerazioni tecniche proposte dai competenti uffici aziendali responsabili dell'acquisizione e della manutenzione delle immobilizzazioni (ad esempio Ufficio Tecnico, Ingegneria Clinica, etc.).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.099.990	940.536	159.454	16,95%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.937.407	2.247.172	690.235	30,72%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.723.498	6.428.937	-705.439	-10,97%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.983	9.531	15.452	162,12%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	331.879	352.453	-20.574	-5,84%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	871.763	938.277	-66.514	-7,09%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
	<b>TOTALE</b>	<b>10.989.520</b>	<b>10.916.906</b>	<b>72.614</b>	<b>0,67%</b>

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emi )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/19	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.246.109		2.246.109	0,00%
BA1590	Pulizia	6.112.982		6.112.982	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	1.388.289		1.388.289	0,00%
BA1602	Mensa degenti	2.995.262		2.995.262	0,00%
BA1610	Riscaldamento	2.640.360	2.600.831	39.529	98,50%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.728.773		2.728.773	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.585.283		1.585.283	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	882.481		882.481	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	361.912		361.912	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	3.715.387		3.715.387	0,00%
BA1670	Altre utenze	625.223		625.223	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	407.892		407.892	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	745.502		745.502	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	9.037.364		9.037.364	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	25.613		25.613	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	688.236		688.236	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.989.520		10.989.520	0,00%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.099.990	645.562	454.428	58,69%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.937.407	2.552.985	384.422	86,91%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.723.498		5.723.498	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.983		24.983	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	331.879		331.879	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	871.763	5.897	865.866	0,68%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>44.180.926</b>	<b>2.600.831</b>	<b>41.580.095</b>	<b>5,89%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Non sono stati rilevati costi per leasing.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>147.154.694</b>	<b>143.802.434</b>	<b>3.352.260</b>	<b>2,33%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>69.085.165</b>	<b>67.059.981</b>	<b>2.025.184</b>	<b>3,02%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>62.879.833</b>	<b>61.209.951</b>	<b>1.669.882</b>	<b>2,73%</b>
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	59.573.291	56.726.332	2.846.959	5,02%
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.505.360	24.320.378	2.184.982	8,98%
	Retribuzione di posizione	10.637.208	10.302.181	335.027	3,25%
	Indennità di risultato	1.949.630	1.811.791	137.839	7,61%
	Altro trattamento accessorio	2.119.948	2.194.079	-74.131	-3,38%
	Oneri sociali su retribuzione	12.639.249	12.280.394	358.855	2,92%
	Altri oneri per il personale	5.721.896	5.817.509	-95.613	-1,64%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	3.306.542	4.483.619	-1.177.077	-26,25%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.846.860	2.391.873	-545.013	-22,79%
	Retribuzione di posizione	369.676	553.488	-183.812	-33,21%
	Indennità di risultato	131.061	169.928	-38.867	-22,87%
	Altro trattamento accessorio	83.904	174.980	-91.076	-52,05%
	Oneri sociali su retribuzione	744.850	1.018.394	-273.544	-26,86%
	Altri oneri per il personale	130.191	174.956	-44.765	-25,59%
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	!
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>6.205.332</b>	<b>5.850.030</b>	<b>355.302</b>	<b>6,07%</b>
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	5.437.074	5.304.031	133.043	2,51%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.721.984	2.644.620	77.364	2,93%
	Retribuzione di posizione	818.647	767.092	51.555	6,72%
	Indennità di risultato	154.212	160.984	-6.772	-4,21%
	Altro trattamento accessorio	84.693	59.198	25.495	43,07%
	Oneri sociali su retribuzione	1.158.015	1.148.046	9.969	0,87%
	Altri oneri per il personale	499.523	524.091	-24.568	-4,69%
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	768.258	545.999	222.259	40,71%
	Voci di costo a carattere stipendiale	538.856	327.279	211.577	64,65%
	Retribuzione di posizione	8.155	46.573	-38.418	-82,49%
	Indennità di risultato	30.802	18.971	11.831	62,36%
	Altro trattamento accessorio	4.033	22.623	-18.590	-82,17%
	Oneri sociali su retribuzione	171.795	121.360	50.435	41,56%
	Altri oneri per il personale	14.617	9.193	5.424	59,00%
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	0		0	
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>78.069.529</b>	<b>76.742.453</b>	<b>1.327.076</b>	<b>1,73%</b>
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	76.576.622	74.687.375	1.889.247	2,53%
	Voci di costo a carattere stipendiale	46.214.837	44.751.026	1.463.811	3,27%
	Straordinario e indennità personale	4.154.493	4.137.761	16.732	0,40%
	Retribuzione per produttività personale	2.714.888	2.697.966	16.922	0,63%
	Altro trattamento accessorio	7.149.976	7.014.586	135.390	1,93%
	Oneri sociali su retribuzione	16.342.428	16.086.036	256.392	1,59%
	Altri oneri per il personale			0	
BA2210	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	1.492.907	2.055.078	-562.171	-27,36%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.001.327	1.323.429	-322.102	-24,34%
	Straordinario e indennità personale	64.205	115.665	-51.460	-44,49%
	Retribuzione per produttività personale	32.591	61.375	-28.784	-46,90%
	Altro trattamento accessorio	55.295	73.309	-18.014	-24,57%
	Oneri sociali su retribuzione	339.489	481.300	-141.811	-29,46%
	Altri oneri per il personale			0	
BA2220	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>499.121</b>	<b>366.233</b>	<b>132.888</b>	<b>36,29%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>499.121</b>	<b>366.233</b>	<b>132.888</b>	<b>36,29%</b>
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	439.802	350.952	88.850	25,32%
	Voci di costo a carattere stipendiale	194.960	130.901	64.059	48,94%
	Retribuzione di posizione	130.802	122.614	8.188	6,68%
	Indennità di risultato	10.281	10.761	-480	-4,46%
	Altro trattamento accessorio	18.300	11.901	6.399	53,77%
	Oneri sociali su retribuzione	85.459	74.775	10.684	14,29%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	59.319	15.281	44.038	288,19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.831	11.689	32.142	274,98%
	Retribuzione di posizione	654	210	444	211,43%
	Indennità di risultato	1.673	0	1.673	100%
	Altro trattamento accessorio	11	13	-2	-15,38%
	Oneri sociali su retribuzione	13.150	3.369	9.781	290,32%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0
	Straordinario e indennità personale			0	0
	Retribuzione per produttività personale			0	0
	Altro trattamento accessorio			0	0
	Oneri sociali su retribuzione			0	0
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0
	Straordinario e indennità personale			0	0
	Retribuzione per produttività personale			0	0
	Altro trattamento accessorio			0	0
	Oneri sociali su retribuzione			0	0
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			0	0

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>22.222.051</b>	<b>21.871.427</b>	<b>350.624</b>	<b>1,60%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>437.749</b>	<b>340.950</b>	<b>96.799</b>	<b>28,39%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	437.749	340.950	96.799	28,39%
	Voci di costo a carattere stipendiale	224.684	130.877	93.807	71,68%
	Retribuzione di posizione	91.993	108.824	-16.831	-15,47%
	Indennità di risultato	12.389	10.761	1.628	15,13%
	Altro trattamento accessorio	22.323	22.466	-143	-0,64%
	Oneri sociali su retribuzione	86.360	68.022	18.338	26,96%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0
	Retribuzione di posizione			0	0
	Indennità di risultato			0	0
	Altro trattamento accessorio			0	0
	Oneri sociali su retribuzione			0	0
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>21.784.302</b>	<b>21.530.477</b>	<b>253.825</b>	<b>1,18%</b>
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	21.257.417	21.023.534	233.883	1,11%
	Voci di costo a carattere stipendiale	13.494.430	13.235.344	259.086	1,96%
	Straordinario e indennità personale	924.321	878.921	45.400	5,17%
	Retribuzione per produttività personale	761.280	776.064	-14.784	-1,90%
	Altro trattamento accessorio	1.541.567	1.613.736	-72.169	-4,47%
	Oneri sociali su retribuzione	4.535.819	4.519.469	16.350	0,36%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	526.885	506.943	19.942	3,93%
	Voci di costo a carattere stipendiale	360.031	344.196	15.835	4,60%
	Straordinario e indennità personale	19.751	19.278	473	2,45%
	Retribuzione per produttività personale	16.978	17.900	-922	-5,15%
	Altro trattamento accessorio	11.521	9.729	1.792	18,42%
	Oneri sociali su retribuzione	118.604	115.840	2.764	2,39%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>13.248.794</b>	<b>12.935.608</b>	<b>313.186</b>	<b>2,42%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>2.325.806</b>	<b>2.322.266</b>	<b>3.540</b>	<b>0,15%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.102.582	2.156.805	-54.223	-2,51%
	Voci di costo a carattere stipendiale	861.478	795.431	66.047	8,30%
	Retribuzione di posizione	597.651	746.249	-148.598	-19,91%
	Indennità di risultato	60.102	67.394	-7.292	-10,82%
	Altro trattamento accessorio	149.446	93.948	55.498	59,07%
	Oneri sociali su retribuzione	433.905	453.783	-19.878	-4,38%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	223.224	165.461	57.763	34,91%
	Voci di costo a carattere stipendiale	159.967	66.198	93.769	141,65%
	Retribuzione di posizione	8.650	27.337	-18.687	-68,36%
	Indennità di risultato	2.637	2.554	83	3,25%
	Altro trattamento accessorio	3.388	32.828	-29.440	-89,68%
	Oneri sociali su retribuzione	48.582	36.544	12.038	32,94%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>10.922.988</b>	<b>10.613.342</b>	<b>309.646</b>	<b>2,92%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10.556.017	10.613.342	-57.325	-0,54%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.491.638	6.487.328	4.310	0,07%
	Straordinario e indennità personale	50.641	63.342	-12.701	-20,05%
	Retribuzione per produttività personale	380.883	399.762	-18.879	-4,72%
	Altro trattamento accessorio	1.381.183	1.383.808	-2.625	-0,19%
	Oneri sociali su retribuzione	2.251.672	2.279.102	-27.430	-1,20%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	366.971	0	366.971	100%
	Voci di costo a carattere stipendiale	269.369		269.369	100%
	Straordinario e indennità personale	757		757	100%
	Retribuzione per produttività personale	6.771		6.771	100%
	Altro trattamento accessorio	10.101		10.101	100%
	Oneri sociali su retribuzione	79.973		79.973	100%
	Altri oneri per il personale			0	0
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01 – SI</b>	<p>La variazione complessiva rispetto all’esercizio 2018 è principalmente determinata:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dall'imputazione alle voci in oggetto del costo del rinnovo contrattuale della dirigenza area sanità, siglato a dicembre 2019, per la quota di competenza 2019, pari a 1,928 milioni di euro; quota parte di tale costo, pari al 1,09% del costo 2015, era stata iscritta nel bilancio preventivo 2019 alla voce “Accantonamenti per rinnovi contrattuali” per 746.901 euro, mentre il differenziale al valore complessivo del 3,02% è stato interamente iscritto alle voci di costo del 2019, ed oggetto di specifico finanziamento regionale;</li> <li>- dall'imputazione a costo del personale della quota già pagata nel corso del 2019 relativa all'IVC e all'elemento di perequazione del rinnovo contrattuale per il triennio 2019-2021, non ancora siglato, sia per il comparto che per la dirigenza, per un importo complessivo di euro 1,305 milioni di euro; tale costo era già iscritto in fase di bilancio preventivo, tra gli accantonamenti;</li> <li>- dall'andata a regime per tutto l'anno del rinnovo del contratto 2016-2018 per il personale del comparto, per un importo di circa 438.000 euro.</li> </ul> <p>Per quanto attiene il costo del personale al netto degli incrementi contrattuali, occorre rileva-</p>
------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



re che il costo registrato per l'anno 2019 ha rilevato un ulteriore incremento rispetto al 2018, in funzione della progressiva applicazione delle misure previste dal Piano Triennale dei Fabbisogni.

Alcuni accadimenti verificatisi nel corso del 2019 hanno tuttavia fatto sì che il valore a consuntivo si sia assestato a valori inferiori a quelli ipotizzati in sede di Bilancio di Previsione 2019. Questo è dipeso da alcuni fattori che hanno riguardato sia le cessazioni di personale che le assunzioni: da un lato infatti ci si è trovati di fronte ad un considerevole incremento delle cessazioni dal servizio sia a causa dell'impatto di "quota 100" sui pensionamenti che delle dimissioni per cause diverse dal pensionamento a seguito dell'uscita dal piano di rientro di numerose regioni e quindi di una ripresa assunzionale delle aziende sanitarie del sud che ha interessato molti dipendenti originari di quelle regioni; per quanto riguarda le assunzioni invece, invece la scarsa disponibilità sul mercato del lavoro di medici specializzati ha impedito la tempestiva copertura del turn over in diverse discipline, nonostante l'espletamento di numerose procedure concorsuali; quindi si è garantita la continuità dei servizi erogati anche grazie ad un maggior ricorso alla Simil ALp ed alle forme di lavoro flessibile.

	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2010 (1)	IMPOR TO FONDO AL 01/01/ ANNO 2019 (2)	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019 (3)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019 (4)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019 (5)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019 (6)=(3)+(4)-(5)	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2019 (7)	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010 (8)=(7)-(1)	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INZIALE ANNO 2019 (9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			605	47	52	600			
- Fondo specificita' medica, retribuzione di posiz- ione, equiparazione, specifico trattamento	10.727.306	10.855.669					11.006.884	279.578	151.215
- Fondo trattamento accessorio condizioni di la- voro	1.979.120	1.979.120					2.203.852	224.732	224.732
-Fondo retribuzione di risultato e qualita' presta- zioni individuale	1.977.985	1.981.719	95	16	3	108	2.080.691	102.706	98.972
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>									
- Fondo specificita' medica, retribuzione di posiz- ione, equiparazione, specifico trattamento	1.891.453	1.818.898					1.834.541	56.912	15.643
- Fondo trattamento accessorio condizioni di la- voro	71.741	71.316					94.627	22.886	23.311
-Fondo retribuzione di risultato e qualita' presta- zioni individuale	310.707	271.427					281.673	29.034	10.246
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			2.939	275	221	2.993			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex inden- nita' di qualificazione professionale e indennita' professionale specifica	9.493.588	19.020.567					19.277.203	321.606	256.636
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.230.036								-
-Fondo della produttivita' collettiva per il miglio- ramento dei servizi e premio della qualita' delle prestazioni individuali	4.231.973								-
<b>TOTALE</b>	<b>35.913.909</b>	<b>35.998.716</b>	<b>3.639</b>	<b>338</b>	<b>276</b>	<b>3.701</b>	<b>36.779.471</b>	<b>865.562</b>	<b>780.755</b>

Tab. 70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	7.465.695	7.352.242	113.453	1,54%
BA2520	Perdite su crediti			0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	545.578	564.252	-18.674	-3,31%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	238.646	244.986	-6.340	-2,59%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	<b>TOTALE</b>	<b>8.249.919</b>	<b>8.161.480</b>	<b>88.439</b>	<b>1,08%</b>

**Tab. 691 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

I valori della colonna “Valore CE al 31/12/2018” tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d’ esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all’adozione del nuovo modello CE (DM 24/05/2019).

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO	

### 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>4.396.165</b>	<b>1.368.664</b>	<b>3.027.501</b>	<b>221,20%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	100.998	173.827	-72.829	-41,90%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	148.328	0	148.328	100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	180.906	0	180.906	100,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.719.236	1.192.037	2.527.199	212,01%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	2.000	2.800	-800	-28,57%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	244.697		244.697	100,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora			0	0,00%
<b>BA2760</b>	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>195.461</b>	<b>200.268</b>	<b>-4.807</b>	<b>-2,40%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>2.815.015</b>	<b>1.351.753</b>	<b>1.463.262</b>	<b>108,25%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	2.076.035		2.076.035	100,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	67.113	67.113	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	633.297	1.284.640	-651.343	-50,70%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	38.570		38.570	100,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			0	0,00%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>5.591.247</b>	<b>3.902.351</b>	<b>1.688.896</b>	<b>43,28%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.298.000	603.530	694.470	115,07%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	100.000	47.826	52.174	109,09%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	693.927	687.155	6.772	0,99%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	130.881	96.647	34.234	35,42%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	448.988	0	448.988	100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti			0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	133.000	165.000	-32.000	-19,39%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	231.160	16.936	214.224	1264,90%
BA2890	Altri accantonamenti	2.555.291	2.285.257	270.034	11,82%
	Accantonamento al fondo obiettivi Direzione Aziendale	52.953	52.953	0	0,00%
	Accantonamento al fondo manutenzioni cicliche	600.000	0	600.000	100,00%
	Accantonamento al fondo spese legali di durata pluriennale	48.644	67.413	-18.769	-27,84%
	Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati	1.592.870	1.868.226	-275.356	-14,74%
	Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)	184.942	177.549	7.393	4,16%
	Acc.to al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	75.882	119.116	-43.234	-36,30%
	<b>TOTALE</b>	<b>12.997.888</b>	<b>6.823.036</b>	<b>6.174.852</b>	<b>90,50%</b>

Tab. 702 – Dettaglio accantonamenti

I valori della colonna "Valore CE al 31/12/2018" tabella sono diversi da quelli delle tabelle relative al bilancio d' esercizio 2018 per effetto della riclassificazione dovuta all'adozione del nuovo modello CE (DM 24/05/2019).

La voce presenta un incremento significativo. La variazione in aumento è stata principalmente determinata da:



- incremento dell'accantonamento al fondo autoassicurazione (+2,5 mln di euro) a seguito dell'adeguamento della valutazione dei sinistri secondo criteri di rischio remoto, possibile o probabile, definito sulla valutazione espressa dal CVS e dal successivo eventuale contenzioso, per i sinistri in essere alla data del 31/12/2019;

- iscrizione della somma ricevuta a titolo di versamento del piano di riparto a parziale recupero dei crediti inerenti la Liquidazione Coatta Amministrativa di FARO Assicurazioni (come da indicazioni regionali di cui alla nota PG/2020/308320 del 22/04/2020) ad apposito fondo rischi, a fronte di una sopravvenienza attiva rilevata; tale fondo dovrà essere utilizzato in via esclusiva per la copertura degli oneri connessi al pagamento dei sinistri gravanti sulla gestione FARO Assicurazione in LCA, da liquidare a partire dal 2020, oneri che pertanto non dovranno essere rendicontati e chiesti a rimborso alla Regione;

- complessivo adeguamento dei fondi per rischi derivanti da contenzioso (cause civili ed oneri processuali, contenzioso con il personale dipendente e con gli operatori accreditati) sulla base dello stato di verifica delle cause in corso a fine esercizio, con un incremento di euro 256.000 circa;

- incremento degli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati per circa 1,4 mln di euro, principalmente per diretta iscrizione a fondo dell'assegnazione di risorse regionali, secondo le indicazioni definite con nota PG/2020/308320 del 22/04/2020;

- maggiori importi iscritti per rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato (pari a 1,2 milioni di euro), legati principalmente all'incremento del biennio 2019-2021, non ancora siglato, per la parte non già corrisposta nel corso dell'esercizio a titolo di IVC ed elemento perequativo;

- maggiore iscrizione al fondo manutenzioni cicliche per 600.000 euro, per adeguamento del fondo in incremento per future manutenzioni da svolgere a fronte delle necessità evidenziate nella predisposizione della programmazione degli investimenti e degli interventi di mantenimento in funzione e ripristino delle dotazioni strutturali aziendali;

- adeguamento del fondo Fondo incentivi art.113 L.50/2016 per euro 214.000, in relazione alle attività svolte nel 2019;

- minori accantonamenti agli per altri fondi per rischi ed oneri (quiescenza, oneri per incentivi al personale convenzionato) per circa 387.000 euro;

Nelle more della definizione dei criteri nazionali di riferimento, alla luce delle linee guida per il PAC diffuse dalla Regione a ottobre 2016 e applicate a partire dal 2017, l'Azienda ha provveduto ad effettuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti con riferimento in particolare alle cause e vertenze in corso, al fondo autoassicurazione e a specifici fondi per altri accantonamenti alimentati su indicazione regionale.

Con riferimento alle motivazione dei singoli accantonamenti si richiama quanto esposto alla sezione Fondi e Rischi.

**AC01 –Altri accantonamenti**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
--------------	---------------------------	-------------------

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



<p><b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>		<p>SI</p>	<p>Alla voce sono stati iscritti i seguenti accantonamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per accantonamento incentivi alla Direzione Aziendale per euro 53.000 circa;</li> <li>- per iscrizione del fondo per incentivazione medici convenzionati, in applicazione delle Linee Guida PAC, per euro 1.593.000;</li> <li>- per adeguamento del fondo spese legali per euro 49.000 circa;</li> <li>- per accantonamento degli importi da destinare al fondo ricerca e innovazione per euro 76.000 circa;</li> <li>- per accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012) per euro 185.000 circa;</li> <li>- per accantonamento al fondo manutenzioni cicliche per euro 600.000.</li> </ul> <p>Per la definizione dei criteri si rimanda al commento nelle sezione Fondi e Rischi della presente Nota.</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-----------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La consistente diminuzione è determinata principalmente dall'estinzione del mutuo più oneroso in essere presso l'Azienda, estinzione avvenuta il 31/12/2018, e al conseguente venir meno degli interessi passivi corrisposti.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Si veda la seguente nota

Composizione e operazione di origine degli oneri finanziari (totale euro 154.614):

- spese e commissioni bancarie per euro 146.097; l'importo è determinato dalle condizioni previste dalla vigente Convenzione di Cassa in merito alle operazioni bancarie effettuate con il Cassiere dell'Ente (commissioni incasso POS, MAV, Carte di Credito, oneri e/c, etc.), nonché dalle condizioni contrattuali definite per la tenuta dei conti correnti postali;
- altri interessi passivi (di mora in relazione a fatture pervenute nel 2019 per euro 7.578, legali per euro 547, altro per euro 29);
- altri oneri per differenza negativa cambi per euro 363.

Non si rilevano nel presente esercizio interessi passivi su mutui, in quanto il mutuo più oneroso per l'Azienda è stato estinto in data 31/12/2018, ed i mutui ancora in essere non comportano per l'Azienda il pagamento di interessi per le condizioni di tasso vigenti, secondo il dettaglio fornito alla sezione "Mutui" della presente Nota.

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	



## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Le minusvalenze, per importo complessivo pari a euro 41.861, sono riferite al valore netto contabile dei beni dismessi nel corso del 2019. Si sono rilevate plusvalenze relative alla dismissione di beni per un importo pari ad euro 5.100, non soggette a vincolo di destinazione dei proventi perché relative a beni non finanziati.

### PS02 –Sopravvenienze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
<b>Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>			
Prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	20	2018
Prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	21	2017
Prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	6	2016
<b>Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>			
DGR 92/20 Rinnovi CCNL Dir.San 16/18	personale	1196	2018
Saldo INAIL 2018	personale	67	2018
rimb.costi personale sisma 2016	personale	5	2016
Somme da recuperare	personale	37	2016
<b>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>			
NC per assistenza ospedaliera	operatori accreditati	41	2018
NC per assistenza ospedaliera penalità	operatori accreditati	1	2016
NC per assistenza ospedaliera penalità	operatori accreditati	1	2015 e precedenti
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	14	2018
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	1	2017
<b>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>			
NC per acquisto beni	fornitori	69	2018
NC per acquisto beni	fornitori	2	2017
NC per acquisto beni	fornitori	3	2016
NC per acquisto beni	fornitori	8	2015 e precedenti
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	4	2018
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	6	2017
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	8	2015 e precedenti
NC per acquisto servizi non sanitari	fornitori	6	2018
NC per acquisto manutenzioni	fornitori	8	2017
NC per acquisto manutenzioni	fornitori	4	2016
NC per acquisto servizi tecnici	fornitori	28	2018
NC per acquisto noleggi	fornitori	5	2018
NC per utenze	fornitori	4	2018
<b>Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>			
ticket recupero crediti	privati	2	2018
ticket recupero crediti	privati	19	2017
ticket recupero crediti	privati	20	2016
ticket recupero crediti	privati	54	2015 e precedenti
rimborsi	Aziende San Extra RER	88	2018
rimborsi	Aziende San Extra RER	5	2017
rimborsi	Aziende San Extra RER	2	2016
rimborsi	enti pubblici	3	2018
rimborsi	enti pubblici	17	2015 e precedenti
rimborsi Primo riparto parziale FARO	privati	245	2015 e precedenti
rimborsi	privati	16	2018
prest.sanitarie	Aziende San Extra RER	7	2018
prest.sanitarie	enti pubblici	2	2017
prest.sanitarie	privati	96	2018
prest.sanitarie	privati	2	2017
prest.sanitarie	privati	3	2016
prest.sanitarie	privati	17	2015 e precedenti
Certificazioni INAIL	INAIL	10	2018
Certificazioni INAIL	INAIL	24	2017
Certificazioni INAIL	INAIL	33	2016
credito IRAP ricalcolo dichiarazione	enti pubblici	124	2014
DGR 1129/19 Piano miglioramento emergenza/urgenza	Regione	200	2018
DGR 1914/19 Superticket	Regione	1212	2018
STP saldo 2018	Regione	4	2018
<b>TOTALE</b>		<b>3770</b>	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

### PS03 –Insussistenze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
<b>Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		<b>13</b>	
Mobilità anno 2018	Az.Sanitarie RER	13	2018
<b>Insussistenze attive v/personale dipendente</b>		<b>4</b>	
rettifica incentivi art.93 dlgs 163/06 e successive modificazioni	dipendenti	2	2017
rettifica incentivi art.93 dlgs 163/06 e successive modificazioni	dipendenti	2	2016
<b>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		<b>520</b>	
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	fornitori	2	2018
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	fornitori	32	2017
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	fornitori	38	2015 e precedenti
Rettifica debito	Comuni	231	2015 e precedenti
Rettifica debito	Comuni FRNA	50	2015 e precedenti
Rettifica debito	Az.Sanitarie extra RER	1	2015 e precedenti
Rettifica debito	enti pubblici	8	2015 e precedenti
Rettifica debito	fornitori	154	2015 e precedenti
Rettifica debito	g.Sociale	4	2015 e precedenti
<b>Altre insussistenze attive v/terzi</b>		<b>1.639</b>	
Adeguamento fondo per definizione contenzioso DD 2019/MANENER/4 31.10.2019	F.Vertenze in corso	1.505	2018 e precedenti
Adeguamento fondo cassa riscuotitori	Cassa contanti	5	2015 e precedenti
Rettifica debito	IRAP	10	2018
Rettifica debito	privati	63	2015 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Az.Sanitarie extra RER	12	2016
Adeguamento fondi svalutazione	Az.Sanitarie extra RER	2	2015 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	2	2018
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	2	2016
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	38	2015 e precedenti
<b>TOTALE</b>		<b>2.176</b>	

### PS04 –Sopravvenienze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>		<b>1200</b>	
rinnovi contrattuali 2018 dirigenza sanitaria DGR 92/2020	personale	1196	2018
corsi infoeducativi	personale	4	2018
<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>		<b>1</b>	
Assistenza specialistica	operatori accreditati	1	2018
<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		<b>312</b>	
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Az.Sanitarie extra RER	2	2018
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Az.Sanitarie extra RER	10	2017
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	66	2018
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	13	2017
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	1	2016
Fatture per acquisto di servizi sanitari	privati	15	2018
Fatture per acquisto di servizi sanitari	privati	1	2017
Fatture per acquisto di servizi sanitari	università	5	2018
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Amm.Pubbliche	1	2018
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Comuni	22	2018
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	fornitori	4	2018
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	INAIL	3	2018
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	partecipate	13	2018
Fatture per acquisto di servizi tecnici	fornitori	70	2018
Fatture per acquisto di servizi tecnici	fornitori	4	2017
Fatture per acquisto di servizi tecnici	fornitori	3	2016
Fatture per acquisto di servizi tecnici	fornitori	9	2015 e precedenti
Fatture per acquisto di manutenzioni	fornitori	23	2017
Assicurazioni	fornitori	1	2018
Assicurazioni	fornitori	1	2017
Canoni di noleggio	fornitori	40	2018
Canoni di noleggio	fornitori	3	2017
Imposte e tasse diverse	Enti Locali	2	2018
<b>Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>		<b>18</b>	
Storni per errata fatturazione	privati	12	2018
Storni per errata fatturazione	privati	1	2015 e precedenti
Storni per errata fatturazione	Az.Sanitarie extra RER	1	2018
Storni per errata fatturazione	Az.Sanitarie extra RER	3	2016
Costi per sperimentazioni	privati	1	2018
<b>TOTALE</b>		<b>1531</b>	

### PS05 –Insussistenze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
<b>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		<b>24</b>	
mobilità anno 2018	Az.Sanitarie RER	1	2018
prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	23	2017
<b>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>		<b>66</b>	
Rettifica saldo credito mobilità 2016	CdC	66	2016
<b>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		<b>97</b>	

Rettifica saldo credito	fornitori	67	2016
Rettifica saldo credito	fornitori	30	2015 e precedenti
<b>Altre insussistenze passive v/terzi</b>		<b>41</b>	
Rettifica saldo credito	Amm.Pubbliche	2	2016
Rettifica saldo credito	privati	2	2017
Rettifica saldo credito	privati	26	2016
Rettifica fondo cassa per furto riscuotitore			2017
Ammanco di denaro per furto riscuotitore		12	2018
<b>TOTALE</b>		<b>229</b>	

### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2019-2018

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	0	8	0
ENTE	1	0	1

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
ANNO	2	0	1
TRIMESTRE:	1	2	3
PREVENTIVO		CONSUNTIVO	X

ATTIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>137.192.808</b>	<b>138.997.804</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>4.425.056</b>	<b>4.520.812</b>
	<b>AAA010</b>	<b>A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
	AAA020	A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA030	A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
	<b>AAA040</b>	<b>A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-
	AAA050	A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA060	A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
	<b>AAA070</b>	<b>A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>99.372</b>	<b>75.798</b>
	AAA080	A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA090	A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA100	A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	418.309	332.577
	AAA110	A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	318.937	256.779
	<b>AAA120</b>	<b>A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	-
	<b>AAA130</b>	<b>A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.325.684</b>	<b>4.445.014</b>
	AAA140	A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA150	A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA160	A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.064.294	4.941.949
	AAA170	A.1.5.d) F.do Amm.to miglione su beni di terzi	2.801.238	2.565.080
	AAA180	A.1.5.e) Pubblicità	-	-
	AAA190	A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
	AAA200	A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	17.106.874	16.156.554
	AAA210	A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	15.044.246	14.088.409
	<b>AAA220</b>	<b>A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
	AAA230	A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA240	A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA250	A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
	AAA260	A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	<b>AAA270</b>	<b>A.1.1) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>132.634.825</b>	<b>134.352.783</b>
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>1.289.773</b>	<b>1.289.773</b>
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	230.296	230.296
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	1.059.477	1.059.477
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>96.108.187</b>	<b>101.587.777</b>
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	906.410	974.932
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.284.532	2.284.532
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.378.122	1.309.600
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	95.201.777	100.612.845
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	205.334.010	204.412.354
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	110.132.233	103.799.509
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>9.364.150</b>	<b>11.015.028</b>
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	90.150.536	88.876.945
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	80.786.386	77.861.917
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>11.208.241</b>	<b>6.931.978</b>
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	82.586.300	83.373.777
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	71.378.059	76.441.799
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>656.777</b>	<b>691.138</b>
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	19.684.721	19.340.073
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	19.027.944	18.648.935
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>714.421</b>	<b>659.518</b>
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	4.598.735	4.425.152
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	3.884.314	3.765.634
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	-	-
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.611.471</b>	<b>1.710.169</b>
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	21.115.028	20.705.049
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	19.503.557	18.994.880
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>11.681.805</b>	<b>10.467.402</b>
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
	<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>132.927</b>	<b>124.209</b>
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	<b>126.570</b>	<b>118.209</b>
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
			126.570	118.209
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>6.357</b>	<b>6.000</b>
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.357	6.000
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>134.030.445</b>	<b>124.075.222</b>
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>9.583.301</b>	<b>9.793.549</b>
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>9.370.885</b>	<b>9.528.975</b>
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.922.461	5.881.430
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.981.611	3.138.956
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	57.424	78.137
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	344.382	359.268
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	36
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	458
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	65.007	70.690
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>212.416</b>	<b>264.574</b>
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	75.361	96.309
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	62.820	74.438
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	71.299	91.126
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	2.936	2.701
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>52.876.387</b>	<b>51.669.803</b>
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>70.765</b>	<b>7.094</b>
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN Vincolato	-	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	70.596	6.925
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per Investimenti	-	-
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	169	169
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>32.875.502</b>	<b>32.565.095</b>
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	16.019.363	14.814.906
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	9.785.232	9.623.633
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.240.366	1.240.366
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	337.081	226.137
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	1.427.859	967.281
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	1.405.255	1.108.403
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	38.570	69.086
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	1.785.000	1.580.000
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	16.856.139	17.242.826
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	16.856.139	17.242.826
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-	-
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 - aziende sanitarie	-	507.363
-	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>1.405.514</b>	<b>2.033.618</b>
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>9.491.534</b>	<b>8.347.548</b>
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.241.340	7.893.784
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	7.241.065	6.655.538
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.000.275	1.238.246
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
RR	ABA591	B.II.4.b) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	250.194	453.764
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>16.025</b>	<b>16.512</b>
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	16.025	16.512
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>27.105</b>	<b>10.019</b>
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/Altri</b>	<b>8.989.942</b>	<b>8.689.917</b>
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.467.722	3.657.224
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/Altri soggetti pubblici	3.833.147	3.489.472
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/Altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	346.466	524.490
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	346.466	524.490
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	-
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	342.607	1.018.731
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	342.607	1.018.731
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta (AOO\_EMR)  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	71.570.757	62.611.870
	ABA760	B.IV.1) Cassa	53.209	41.932
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	71.516.322	62.563.750
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	1.226	6.188
	ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	168.291	167.704
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	728	921
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	728	921
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	167.563	166.783
	ACA040	C.II.1) Riscointi attivi	167.563	166.783
R	ACA050	C.II.2) Riscointi attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	271.391.544	263.240.730
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	8.337.443	11.052.494
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	2.086.992	2.111.743
	ADA030	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	6.250.451	8.940.751

## PASSIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	86.012.713	88.039.771
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	118.054.773	122.214.315
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	26.569.765	29.439.747
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	46.389.715	49.217.330
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	43.720.070	46.385.604
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	2.669.645	2.831.726
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	33.051.187	29.345.623
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	124.704	139.076
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.919.402	14.072.539
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	880.812	884.138
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	1.001	-
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.001	-
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	PAA200	A.V.3) Altro	-	-
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-32.942.677	-35.066.185
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	18.804	7.503
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	34.862.827	30.464.214
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	16.806.794	15.630.906
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.874.353	3.382.033
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	288.027	154.290
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	945.692	812.009
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	9.101.196	6.489.799
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	817.557	998.283
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	3.535.272	3.794.492
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	244.697	-
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	5.357.405	3.696.410
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	2.076.035	-
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	788.865	359.425
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.453.935	3.335.067
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	38.570	1.918
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	12.698.628	11.136.898
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	4.247.156	3.342.801
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.362.386	1.855.302
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.694.513	1.397.152
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	190.257	90.347
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	8.203.375	7.777.161
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	248.097	16.936
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	5.463.740	5.313.621
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	.092.294	3.071.847
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	2.371.446	2.241.774
	PDZ999	D) DEBITI	143.733.856	138.040.885
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	12.918.444	14.460.464
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	18.343	23.354
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	18.343	23.354
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	741.235	536.235
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-





Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	66.235	66.235
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	675.000	470.000
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	7.160.190	5.478.139
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.015.014	5.821.362
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.823.524	5.578.707
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	304.375	304.376
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.519.149	5.274.331
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	191.490	242.655
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	260.634	34.007
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	5.927	12.470
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	254.707	21.537
	PDA280	D.VI) DEBITI V/FORNITORI	60.061.137	62.523.185
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	24.175.176	23.630.793
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	27.403.141	25.839.799
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-3.227.965	-2.209.006
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	35.885.961	38.892.392
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	36.850.023	39.734.031
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-964.062	-841.639
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	10.744.431	10.260.482
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8.349.978	8.241.504
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	35.464.450	30.662.153
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	28.546.596	23.372.226
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	6.917.854	7.289.927
	PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	1.318.408	1.382.239
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	2.975	8.037
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	2.975	8.037
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	1.315.433	1.374.202
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.315.433	1.374.202
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	271.391.544	263.240.730
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	8.337.443	11.052.494
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	2.086.992	2.111.743
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	PFA030	G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	6.250.451	8.940.751

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2019-2018

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0   8   0   ENTE 1   1   0   1

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	2   0   1   9
TRIMESTRE:	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
PREVENTIVO	<input type="checkbox"/> CONSUNTIVO <input checked="" type="checkbox"/>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>551.638.512</b>	<b>533.863.527</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>539.329.843</b>	<b>521.449.203</b>
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	528.434.881	513.361.309
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	495.005.199	466.563.821
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	25.539.575	22.270.914
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	7.890.107	24.526.574
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.890.107	24.526.574
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10.894.962	8.087.894
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>12.270.099</b>	<b>12.414.324</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	6.904.692	7.677.394
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	6.611.761	7.204.659
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	292.931	472.735
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	358.445	158.344
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	358.445	158.344
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	5.006.962	4.578.586
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	285.951	362.717
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.391.978	1.566.987
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	3.329.033	2.648.882
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>38.570</b>	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	38.570	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 961.431	- 682.907
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 863.222	- 585.617
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	- 98.209	- 97.290
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	3.464.789	3.293.361
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.741.661	434.832
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.721.210	2.824.850
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.918	33.679
	AA0320	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
	AA0330	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	54.309.857	56.084.904
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	30.109.306	30.176.162
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.542.037	5.772.216
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.933.270	3.473.055
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	832.267	543.625
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	63.347	58.621
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	798.886	690.220
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	36.107	34.333
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	107.337	94.302
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	9.283	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	388.572	441.065
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare Integrata (ADI)	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	372.968	436.995
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	10.810	15.212
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	23.556.459	24.388.734
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	16.407.253	17.332.011
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.492.688	1.841.272
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	613.000	603.000
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.648.000	2.342.000
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	217.000	235.000
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	386.000	394.000

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	468.000	473.000
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	20.129	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	13.475	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	85.914	88.451
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	85.914	88.451
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	205.000	1.080.000
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS		-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera (fatturate direttamente)		-
S	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>15.924.934</b>	<b>17.489.054</b>
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	15.105.934	16.683.960
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	819.000	805.094
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.997.896</b>	<b>2.416.513</b>
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>6.277.721</b>	<b>6.003.175</b>
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	333.670	332.715
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.765.804	4.631.773
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	237.580	158.623
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	806.735	754.608
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	133.932	125.456
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>3.332.678</b>	<b>4.212.122</b>
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>54.899</b>	<b>255.583</b>
-	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>32.083</b>	<b>1.513.530</b>
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		-
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	32.083	1.513.530
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>732.577</b>	<b>501.453</b>
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	110.587	89.227
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	621.990	412.226
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		-
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>1.254.884</b>	<b>1.298.992</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	391.047	341.453
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	30.608	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	833.229	957.539
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.258.235</b>	<b>642.564</b>
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.258.235	642.564
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>9.252.156</b>	<b>9.773.183</b>
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	<b>8.223.126</b>	<b>8.703.370</b>
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>1.029.030</b>	<b>1.069.813</b>
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>14.670.781</b>	<b>13.580.645</b>
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>3.924.865</b>	<b>4.029.729</b>
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>4.523.186</b>	<b>2.460.888</b>
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>2.869.982</b>	<b>2.870.622</b>
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>3.016.359</b>	<b>3.810.472</b>
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>98.209</b>	<b>97.290</b>
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>238.180</b>	<b>311.644</b>
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.506.112</b>	<b>1.512.482</b>
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>347.015</b>	<b>394.450</b>
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>387.987</b>	<b>396.288</b>
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>771.110</b>	<b>721.744</b>
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>637.213.454</b>	<b>621.637.317</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>		
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>90.250.725</b>	<b>89.106.999</b>
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>88.248.722</b>	<b>86.958.098</b>
	<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	<b>3.838.031</b>	<b>3.047.698</b>
	<b>BA0040</b>	<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicinali</b>	<b>1.979.446</b>	<b>1.842.533</b>
	<b>BA0050</b>	<b>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</b>	<b>611.659</b>	<b>1.012.175</b>
	<b>BA0051</b>	<b>B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicinali</b>	<b>1.246.926</b>	<b>192.990</b>
	<b>BA0060</b>	<b>B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
R	<b>BA0061</b>	<b>B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
S	<b>BA0062</b>	<b>B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA0063</b>	<b>B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sanguie ed emocomponenti</b>	<b>14.489</b>	<b>2.887</b>
R	<b>BA0080</b>	<b>B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	<b>14.489</b>	<b>2.887</b>
S	<b>BA0090</b>	<b>B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA0100</b>	<b>B.1.A.2.3) da altri soggetti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	<b>20.135.492</b>	<b>18.344.348</b>
	<b>BA0220</b>	<b>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>	<b>12.509.004</b>	<b>12.336.398</b>
	<b>BA0230</b>	<b>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</b>	<b>3.547.889</b>	<b>3.867.148</b>
	<b>BA0240</b>	<b>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	<b>4.078.599</b>	<b>2.140.802</b>
	<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	<b>177.807</b>	<b>270.837</b>
	<b>BA0260</b>	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>466.719</b>	<b>629.435</b>
	<b>BA0270</b>	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	<b>3.203.680</b>	<b>6.297.921</b>
	<b>BA0280</b>	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>4.224</b>	<b>3.749</b>
	<b>BA0290</b>	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	<b>715.993</b>	<b>764.852</b>
R	<b>BA0300</b>	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>59.692.287</b>	<b>57.596.371</b>
R	<b>BA0301</b>	<b>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	<b>47.819.820</b>	<b>45.843.575</b>

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	8.947.946	9.010.950
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	313.928	343.242
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.427.166	2.178.368
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	8.225	7.864
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	5.080	3.352
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	170.122	209.020
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>2.002.003</b>	<b>2.148.901</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	121.347	122.975
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	401.515	425.773
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	338.089	347.023
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	869.228	784.520
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	188.851	396.343
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	82.973	72.267
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>298.465.385</b>	<b>292.900.037</b>
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>261.427.294</b>	<b>255.666.252</b>
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>31.401.872</b>	<b>31.180.517</b>
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	31.235.086	31.010.254
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	22.267.787	21.912.351
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	5.152.922	5.093.302
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.327.312	2.388.658
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.487.065	1.615.943
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	42.786	43.263
S	BA0480	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	124.000	127.000
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>30.857.706</b>	<b>30.567.604</b>
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	30.344.500	30.064.575
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	144.656	124.029
S	BA0520	B.2.A.2.2) - da pubblico (Extraregione)	369.000	379.000
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>20.735.373</b>	<b>19.771.199</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.178.485	2.773.309
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	222.946	216.532
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	7.954.063	7.595.027
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	574.000	529.000
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2.482.581	2.431.058
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	5.504.298	5.421.179
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	6.649	386
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	4.083.326	4.144.439
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	1.414.323	1.276.354
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	819.000	805.094
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>19.641</b>	<b>17.314</b>
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	4.045	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	15.596	12.932
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	4.382
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>1.930.526</b>	<b>1.866.845</b>
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.970	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	98	8.874
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	1.924.458	1.857.971
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>2.819.215</b>	<b>2.599.298</b>
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	70.281
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	2.819.215	2.529.017
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>87.597.346</b>	<b>84.976.885</b>
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	17.521.647	16.317.353
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	34.463.000	32.690.000
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	20.506.765	19.285.572
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.395.174	19.176.978
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	111.591	108.594
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.105.934	16.683.960
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>3.714.603</b>	<b>3.648.496</b>
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	113.850	52.030
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	476.477	462.995
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	3.940	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	1.831.496	1.655.111
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1.288.840	1.478.360
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>7.432.555</b>	<b>7.087.451</b>
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.381.043	1.534.376
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	62.453
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	5.364.000	4.827.000
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	687.512	663.622
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisti prestazioni termali in convenzione</b>	<b>553.654</b>	<b>521.753</b>
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	182.000	160.000
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	371.654	361.753
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>7.130.132</b>	<b>6.412.400</b>
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.000	10.000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	456.000	392.000
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	6.664.132	6.010.400
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisti prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>51.307.242</b>	<b>50.007.187</b>
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	15.747.382	15.317.920
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	8.454	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	35.113.481	34.326.772
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	437.925	362.495
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>4.905.261</b>	<b>4.651.970</b>
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	269.631	269.008
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3.612.345	3.476.335
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	184.715	123.767
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	838.570	782.860
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>4.433.339</b>	<b>4.738.727</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	697.868	701.221
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	31.207	5.758
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.389.298	1.566.987
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2.310.466	2.459.588
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.500	5.173
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>5.235.609</b>	<b>4.531.562</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.587	153.773
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	42.700	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	4.983.785	4.366.065
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.488.158	1.543.346
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.389.800	1.145.038
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	64.817	93.440
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.041.010	1.584.241
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	30.537	11.724
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.537	11.724
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>1.353.220</b>	<b>3.087.044</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	564.257	542.082
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	48.460	31.167
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	535.503	2.043.795
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	205.000	470.000
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-	-
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>37.038.091</b>	<b>37.233.785</b>
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>35.472.819</b>	<b>35.587.599</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.246.109	2.241.598
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6.112.982	6.052.682
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4.383.551	4.372.645
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.388.289	1.301.473
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.995.262	3.049.476
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	2.640.360	4.862.133
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	2.728.773	2.617.943
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.585.283	858.593
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	882.481	723.796
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	361.912	401.946
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.715.387	2.965.459
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	625.223	419.475
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	407.892	343.978
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	13.906	21.124
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	393.986	322.854
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	9.782.866	9.727.351
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	745.502	782.531
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	50.833
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.037.364	8.915.683
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>851.423</b>	<b>1.025.850</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.590	53.255
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	11.668
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	747.426	860.125
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	470.782	553.221
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	141.246	178.289
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro Interinale - area non sanitaria	-	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	135.398	128.615
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	76.407	100.802
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.454	47.288
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	55.953	53.514
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>713.849</b>	<b>620.336</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	25.613	48.622
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	688.236	571.714
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>10.989.520</b>	<b>10.916.906</b>
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>1.099.990</b>	<b>940.536</b>
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>2.937.407</b>	<b>2.247.172</b>
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>5.723.498</b>	<b>6.428.937</b>
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.983	9.531
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	331.879	352.453
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	871.763	938.277
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	7.667.682	6.977.844
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>700.843</b>	<b>733.726</b>
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>6.966.839</b>	<b>6.244.118</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	6.258.593	5.918.261
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	708.246	325.857
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
Giunta (AOO EMR)  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	-	-
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>183.124.660</b>	<b>178.975.702</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>147.154.694</b>	<b>143.802.434</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>69.085.165</b>	<b>67.059.981</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	62.879.833	61.209.951
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	59.573.291	56.726.332
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.306.542	4.483.619
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6.205.332	5.850.030
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.437.074	5.304.031
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	768.258	545.999
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>78.069.529</b>	<b>76.742.453</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	76.576.622	74.687.375
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.492.907	2.055.078
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>499.121</b>	<b>366.233</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>499.121</b>	<b>366.233</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	439.802	350.952
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	59.319	15.281
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>22.222.051</b>	<b>21.871.427</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>437.749</b>	<b>340.950</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	437.749	340.950
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>21.784.302</b>	<b>21.530.477</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	21.257.417	21.023.534
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	526.885	506.943
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>13.248.794</b>	<b>12.935.608</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>2.325.806</b>	<b>2.322.266</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.102.582	2.156.805
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	223.224	165.461
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>10.922.988</b>	<b>10.613.342</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10.556.017	10.613.342
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	366.971	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>8.249.919</b>	<b>8.161.480</b>
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>7.465.695</b>	<b>7.352.242</b>
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-	-
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>784.224</b>	<b>809.238</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	545.578	564.252
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	238.646	244.986
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>15.431.415</b>	<b>15.921.370</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.254.153</b>	<b>1.281.191</b>
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.177.262</b>	<b>14.640.179</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>6.401.245</b>	<b>6.374.543</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	68.521	68.521
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6.332.724	6.306.022
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>7.776.017</b>	<b>8.265.636</b>
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>1.118.054</b>	<b>843.618</b>
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	-
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>1.118.054</b>	<b>843.618</b>
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>210.248</b>	<b>154.898</b>
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>158.090</b>	<b>141.691</b>
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	41.031	377.369
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	157.345	417.631
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	20.713	26.160
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	14.886	50.663
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	36	36
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	458	384
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	5.683	24.186
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>52.158</b>	<b>13.207</b>
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	20.948	4.470
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	11.618	9.988
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	19.827	29.645
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	235	1.980
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>12.997.888</b>	<b>6.823.036</b>
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>4.396.165</b>	<b>1.368.664</b>
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	100.998	173.827
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	148.328	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	180.906	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.719.236	1.192.037
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	2.000	2.800
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	244.697	-
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-	-
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>195.461</b>	<b>200.268</b>
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>2.815.015</b>	<b>1.351.753</b>
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	2.076.035	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	67.113	67.113
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	633.297	1.284.640
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	38.570	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>5.591.247</b>	<b>3.902.351</b>
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/IMCA	1.298.000	603.530
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	100.000	47.826
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt. dirigenza medica	693.927	687.155
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt. dirigenza non medica	130.881	96.647
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt. comparto	448.988	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	133.000	165.000
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	231.160	16.936
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2.555.291	2.285.257
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>628.505.496</b>	<b>610.472.094</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	CA0010	C.1) Interessi attivi	2.872	1.391
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	15	23
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	2.857	1.368
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	8.154	395.626
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	394.109
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	8.154	1.517
	CA0150	C.4) Altri oneri	146.460	131.147
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	146.097	131.027
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	363	120
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 151.742</b>	<b>- 525.382</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	6.298.028	5.433.548
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	5.100	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	6.292.928	5.433.548
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	345.802	367.651
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.770.357	1.976.952
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47.387	6.358
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	3.722.970	1.970.594
	S EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	1.305.045	2.157
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	58.563	354.231
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	154.646	98.693
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.204.716	1.515.513
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	2.176.769	3.088.945
	R EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.646	12.817
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2.163.123	3.076.128
	S EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	4.478	2.756
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	519.705	879.118
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.638.940	2.194.254
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.836.002	3.395.599
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	41.861	44.872
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.794.141	3.350.727
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	55
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	33.269	1.516.310
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.531.748	636.712
	R EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32	12.987
	R EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	6	30
	R EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32	12.957
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.531.716	623.725
	S EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	1.200.313	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	1.101.775
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	94.578	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	3.960	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	848	17.994
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	312.110	457.359
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	18.445	148.372
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	229.124	1.197.650
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
	R EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.332	129.157
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	204.792	1.068.493
	S EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	1.503
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	66.492	916.382
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	97.092	16.132
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	41.208	134.476
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>4.462.026</b>	<b>2.037.949</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>13.018.242</b>	<b>12.677.790</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>		
	YA0010	Y.1) IRAP	12.742.906	12.397.498
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11.945.666	11.591.830
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	405.847	401.744
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	391.393	403.924
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	256.532	272.789
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	256.532	272.789
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>12.999.438</b>	<b>12.670.287</b>
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>18.804</b>	<b>7.503</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

---

# Nota integrativa al Bilancio dell'esercizio 2019

---

## Gestione sociale

---





## 27. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio – Gestione sociale delegata

Come in premessa richiamato, il bilancio di esercizio aziendale è unico e costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Nella presente sezione sono esposti i risultati della gestione sociale delegata dai Comuni all’Azienda USL di Piacenza, parte integrante del bilancio aziendale ai sensi degli artt.22 e 23 della legge regionale n. 9/2018. Si è quindi provveduto alla redazione del bilancio aziendale con consolidamento delle due gestioni, secondo i prospetti di consolidamento esposti. Al fine di garantire omogeneità tra le voci dei bilanci sanitario e sociale, e in ottemperanza ai principi di unità e universalità del bilancio aziendale, sono stati adottati per la gestione sociale gli schemi ed i principi previsti dal D.Lgs.118/2011.

La presente sezione della Nota Integrativa commenta quindi ai sensi del D.Lgs.118/2011 il Bilancio d’esercizio nella parte in cui rappresenta i valori della Gestione Sociale Delegata dai Comuni all’Azienda.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio. In particolare si fa presente che, facendo la Gestione Sociale riferimento ad un minor numero di grandezze economiche e voci rispetto allo schema obbligatorio previsto dalla normativa, per sintesi e chiarezza le tabelle relative alle voci non movimentate non sono state riportate.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L’arrotondamento è stato eseguito all’unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all’unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Al fine di una migliore comprensione dei valori economici della Gestione Sociale Delegata per l’anno 2019, occorre qui far presente che si è completato nell’esercizio 2017 il processo di ritiro delle Deleghes da parte di tutti i Comuni della Provincia di Piacenza e che il 2019 presenta risultanze contabili minime, come già accaduto per il 2018, in quanto unicamente riferite alla gestione a stralcio o liquidatoria dei debiti e crediti iscritti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2017.

A partire infatti dal 2004 con alcuni Comuni del Distretto Urbano, per proseguire poi dal 1/1/2014 con i Comuni del Distretto di Ponente e dal 1/1/2018 con i Comuni del Distretto di Levante, l’attività sociale dei Comuni è stata ripresa in carico dagli enti locali, con successivo passaggio delle funzioni e di parte del patrimonio agli enti titolari (in alcuni casi ASP, Unione di Comuni, Comuni stessi). Con tutti gli enti subentrati l’Azienda, tramite appositi accordi, ha provveduto a mantenere nell’ambito

del proprio bilancio la gestione “a stralcio” delle poste patrimoniali definite nel bilancio d’esercizio al 31/12 dell’anno di ritiro, con esposizione quindi di valori residuali rispetto ai valori contabili della gestione precedente. Pertanto i valori reddituali e patrimoniali rappresentati sono significativamente inferiori rispetto a quelli degli esercizi precedenti, in quanto tengono conto esclusivamente dei movimenti riferiti a tale tipologia di gestione a stralcio.

**Eventuali deroghe all’applicazione di disposizioni di legge:**

<b>GEN01 NO</b>	-	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------------------

**Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

<b>GEN02 NO</b>	-	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all’esercizio precedente:**

<b>GEN03 NO</b>	-	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell’esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio a seguito riclassificazione di alcune voci del bilancio 2018. Poiché infatti con DM 24/05/2019 sono stati adottati i nuovi modelli CE ed SP, da utilizzarsi nella redazione del presente bilancio d’esercizio, ai fini del confronto dei dati con l'anno precedente si è utilizzato il modello in vigore a partire dal 2019, riclassificando i dati 2018 secondo lo schema attualmente in vigore. Anche nelle tabelle della presente Nota che prevedono il valore dell'anno precedente, si sono riclassificati i dati 2018 secondo i modelli 2019, dandone evidenza in apposite note in calce alle tabelle stesse.
---------------------	---	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Si fa presente che, pur non essendo prevista per la Gestione Sociale la compilazione dei Modelli CE ed SP, ai fini della compilazione e commento delle voci nella presente Nota sono stati riclassificati i valori del bilancio d’esercizio 2018 e 2019 secondo i predetti modelli, così come modificati dal DM 24/5/2019, che vengono pertanto riportati in calce alla presente sezione al fine di una migliore comprensione delle tabelle commentate.

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<b>GEN04 NO</b>	-	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all’origine in moneta diversa dall’Euro.
---------------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni di carattere generale**

Si da’ di seguito conto di informazioni obbligatorie già previste nel documento di Nota Integrativa secondo la normativa regionale, che alla luce dello schema di Nota Integrativa previsto dal D.L.gs.118/2011, trovano diversa collocazione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013.

In particolare:

**Ripartizione dei valori economici distinti per l’area dei servizi sanitari, socio assistenziali e dell’integrazione socio sanitaria**



Si ritiene che l'esposizione ed i relativi commenti in merito ai risultati economici e patrimoniali distinti tra Gestione Sanitaria e Gestione Sociale possa esaurientemente rappresentare i contenuti richiesti dall'art.16 LR 4/2008 lettera a), per quanto attiene l'area dei servizi sanitari e socio assistenziali.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



## 28. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue, e sono i medesimi della gestione sanitaria: vengono qui richiamati interamente, ancorchè in alcuni casi le poste non siano movimentate nel bilancio della gestione sociale.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p><b>Non risultano iscritti fabbricati né immobili nella gestione delegata.</b></p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da am-</p>

	<p>mortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Il magazzino relativo al materiale accessorio per attrezzature sanitarie è valorizzato al costo d'acquisto, trattandosi peraltro di magazzino residuale.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	Non risulta alimentato tale fondo per la Gestione Delegata
TFR	Non risulta iscritto il fondo TFR in quanto non previsto dalla vigente normativa.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica,

	anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



## 29. Dati relativi al personale

Non si rileva personale dipendente in carico alla Gestione Sociale.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



### 30. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0								0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0								0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0								0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0								0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>RIALI</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 71 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 72 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 73 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 74 – Dettaglio costi di pubblicità**

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

CODICE MOD. SP.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)
AAA290	Terreni disponibili di cui soggetti a sterilizzazione				0	0								0
AAA300	Terreni indisponibili di cui soggetti a sterilizzazione				0	0								0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili) di cui soggetti a sterilizzazione				0	0								0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili) di cui soggetti a sterilizzazione				0	0								0
AAA380	Impianti e macchinari di cui soggetti a sterilizzazione				0	0								0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche di cui soggette a sterilizzazione	599		-599										0
AAA440	Mobili e arredi di cui soggetti a sterilizzazione	27.155		-27.155										0
AAA470	Automezzi di cui soggetti a sterilizzazione	164.035		-164.035										0
AAA500	Oggetti d'arte di cui soggetti a sterilizzazione				0	0								0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali di cui soggette a sterilizzazione	29.330		-29.330										0
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti				0	0								0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	221.119	0	-221.119	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>di cui soggette a sterilizzazione</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 75 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			0
macchine ufficio	6.618	6.618	0
attrezzature non sanitarie	5.766	5.766	0
attrezzature informatiche	16.946	16.946	0

Tab. 76 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

Non si rilevano iscrizioni alla voce immobilizzazioni immateriali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale

Tab. 77 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati ammortamenti di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati ammortamenti di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 MISTO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati ammortamenti di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
------------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati ammortamenti di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07</b>	-	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "In-
--------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------

NO	crementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
----	---------------------------------------------------------------------

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

IMM08 NO	- Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------	------------------------------------------------------------------------

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Sono rilevate dismissioni per fuori uso con le procedure ordinarie come da regolamento aziendale.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

### 31. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	depositi cauzionali				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>				<b>0</b>

**Tab. 78 – Movimentazione dei crediti finanziari**

I crediti qui inseriti sono valutati al valore di presumibile realizzo, ovvero al netto di svalutazioni, ove effettuate. Sono qui iscritti i crediti aziendali sorti per il versamento di depositi cauzionali attivi dell’Azienda. I crediti qui iscritti non sono stati svalutati.

Per le Tabelle 81, 82 e 83 non si rilevano iscrizioni.

**Tab. 79 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

**Tab. 80 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

**Tab. 81 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

La gestione sociale non presenta titoli né partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

**Tab. 82 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

**Tab. 83 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**Tab. 84 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 32. Rimanenze

La gestione sociale non presenta rimanenze. Non si sono rilevati acquisti di beni nell'esercizio.

*Tab. 85 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari*



### 33. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				0	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0
<b>ABA300</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
<b>ABA330</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				0	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
<b>ABA430</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				0	
<b>ABA440</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				0	
<b>ABA450</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:				0	
	.....				0	
<b>ABA461</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>				0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	

Tab. 86 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>
	<i>comune di Fiorenzuola</i>
	<i>comune di Castel San Giovanni</i>
	<i>comune di Ferriere</i>
	<i>altri comuni</i>

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>565.055</b>	<b>3.791</b>	<b>-561.843</b>	<b>7.003</b>	
198.146	3.768	-201.914	0	
14.000		-14.000	0	
262.946		-262.946	0	
89.963	23	-82.983	7.003	

<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	
ABA620	Credit v/enti regionali
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Credit v/altre partecipate

	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>CREDITI V/ERARIO</b>	
ABA650	

			<b>0</b>		
--	--	--	----------	--	--

<b>CREDITI V/ALTRI</b>	
ABA670	Credit v/clienti privati
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

	<b>495.607</b>	<b>273.935</b>	<b>-751.625</b>	<b>17.917</b>	<b>0</b>
	220.677	273.935	-476.695	17.917	
				<b>0</b>	
				<b>0</b>	
				<b>0</b>	
	<b>274.930</b>	<b>0</b>	<b>-274.930</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	274.930	0	-274.930	0	
				<b>0</b>	
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
				<b>0</b>	
				<b>0</b>	

Tab. 87 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				0
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>				
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>				
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>				
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>				0
	...				
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0

Tab. 88 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>53.424</b>	<b>0</b>	<b>-53.424</b>	<b>0</b>
	<i>comune di Fiorzuola d'Arda</i>	32.397	0	-32.397	-
	<i>comune di Pieve Porto Morone</i>	12.395	0	-12.395	-
	<i>altri comuni</i>	8.632	0	-8.632	-
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	0			0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0			0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0			0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0			0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>				-
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali</b>	0	0	0	0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>	0	0	0	0
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate</b>	0	0	0	0
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>197.892</b>	<b>0</b>	<b>-191.695</b>	<b>6.197</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	197.892	0	-191.695	6.197
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>				0
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>				0
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>				0
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi				0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)				0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA714</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>				0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				0

Tab. 89 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR					
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>					
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)					
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>					
	...					
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>					
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0	0

Tab. 90 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>					
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
ABA650	CREDITI V/ERARIO					
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>11.101</b>	<b>883</b>	<b>5.314</b>	<b>619</b>	<b>0</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	11.101	883	5.314	619	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi					
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 91 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>			
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	-	-	-
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR			
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>			
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>			
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>			
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>			
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>			
	...			
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	0	0	0
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>			
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0

Tab. 92 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>7.003</b>		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	-	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>			
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	-	-	-
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate			
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>			
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>17.917</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	17.917		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0
ABA711	Altri crediti diversi			
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)			
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

**Tab. 93 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

Non si rilevano movimenti per crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni né crediti per incrementi di patrimonio netto.

**Tab. 94 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

**Tab. 95 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**



**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**

<b>CRED01 NO</b>	– Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante.
----------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

### **34. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

La gestione sociale non presenta movimenti né iscrizioni per le voci in oggetto.

*Tab. 96 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

*Tab. 97 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni*

*Tab. 98 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

### 35. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa				0
ABA770	Istituto Tesoriere	1.048.245	466.006	-402.217	1.112.034
ABA780	Tesoreria Unica				0
ABA790	Conto corrente postale				0

Tab. 99 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

#### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – SI</b>	Le disponibilità liquide si riferiscono interamente a fondi vincolati, in quanto la Gestione Delegata opera interamente con fondi trasferiti dai Comuni tramite quote associative o fondi vincolati a progetti. Le disponibilità liquide sono riversate sui conti accesi presso Banca d'Italia.
------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

### 36. Ratei e risconti attivi

La gestione sociale non presenta ratei ne' risconti attivi.

*Tab. 100 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)*

*Tab. 101 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)*

### 37. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI					
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni			
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	102.595												
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	0	0	0	0	0	0							
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione													
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0	0	0							
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88													
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca													
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro													
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	0												
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti													
PAA090	Finanziamenti per investimenti da retifica contributi in conto esercizio													
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0			0								4.504	
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	0	0							
PAA120	Riserve da rivalutazioni													
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire													
PAA140	Contributi da reinvestire													
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti													
PAA160	Riserve diverse													
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0							
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005													
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti													
PAA200	Altro													
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	728.993			0									556.881
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0												
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	831.588	0	0	0	0	0					0	4.504	556.881

Tab. 102 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

**Tab. 103 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

La gestione sociale non presenta movimenti per la voce in oggetto.

Le successive tabelle relative al patrimonio netto non presentano movimenti per la Gestione Sociale.

**Tab. 104 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

**Tab. 105 – Dettaglio contributi da reinvestire**

Si illustrano analiticamente di seguito le cause di variazione del patrimonio netto.

**Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti:** nessuna variazione;

**Utile dell'esercizio:** non si rilevano utili;

**Utili portati a nuovo:** si rileva un decremento per destinazione utili a rimborso ai Comuni per euro 507.188.

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

**PN 01 – NO** Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.

**PN02 – Fondo di dotazione**

**PN02 – NO** Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

### 38. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					0
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	101.659	0	0	0	101.659
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	101.659				101.659
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					0
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa					0
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora					0
PBA060	Altri fondi rischi:					0
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA					0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	113.091	0	0	0	113.091
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato					0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	38.166				38.166
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	74.925				74.925
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	80.002	0	0	0	80.002
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	80.002				80.002
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016					0
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>294.752</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>294.752</b>

Tab. 106 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09





DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	
2019			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			<b>Totale</b>				
2018			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			<b>Totale</b>				
2017 e prec		38.166	B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			<b>Totale</b>				
<b>TOTALE</b>		<b>38.166</b>					

Tab. 107 - Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
2019			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				0	
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	2018			B.1) Acquisti di beni				
				B.2) Acquisti di servizi sanitari				
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
				B.6) Costi del personale				0
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
2017 e prec			B.1) Acquisti di beni	497.772	0	0	0	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		572.697	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				74.925	
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	<b>TOTALE</b>	<b>572.697</b>	<b>TOTALE</b>	<b>497.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74.925</b>	

Tab. 108 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

*Tab. 109 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca (non presenta movimenti)*

*Tab. 110 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (non presenta movimenti)*

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Il fondo accoglie gli accantonamenti stimati prudenzialmente in relazione a vertenze legali in essere con soggetti terzi (in particolare Comuni per quote associative o istituti per rette minori o affidi), ivi comprese le possibili spese legali connesse. Nel 2019 il fondo non è stato movimentato.	Verbale n.6 del 12.5.2020
Altri fondi per oneri e spese	Il fondo rappresenta accantonamenti relativi a residui passivi degli anni 1997 e precedenti che non corrispondono a debiti certi; si ricorda che, in considerazione della peculiarità del bilancio della Gestione Sociale, finanziato totalmente dai Comuni associati, la destinazione del fondo potrà essere fatta ad esclusivo vantaggio dei Comuni associati. Nel 2019 non è stato movimentato.	Verbale n.6 del 12.5.2020

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

### 39. Trattamento di fine rapporto

La gestione sociale non rileva tali tipi di fondi.

*Tab. 111 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto*

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



## 40. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'E-SERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>				0		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	0	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato				0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0			0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0			0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				0		
	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>305.210</b>	<b>507.189</b>	<b>-526.571</b>	<b>285.828</b>		
	Comune di Castelsangiovanni	12.435	1.565	-14.000	0		
	Comune di Fiorenzuola	0	60.756	-60.756	0		
	Comune di Piacenza	88.559			88.559		
	Altri comuni	204.216	444.868	-451.815	197.269		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	0	0	0	0	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP				0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				0		
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>				0		
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	0	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti				0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione				0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite				0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro				0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	0	0	0	0	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'E-SERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:				0		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	223.717	4.271	-46.934	181.054	93.459	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0	
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	223.717	4.271	-46.934	181.054	93.459	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	223.717	4.271	-46.934	181.054	93.459	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)				0		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:		175	-175	0		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:				0		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	202.324	0	-157.601	44.723	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti				0		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:	202.324	0	-157.601	44.723		
	Debiti Vs G.Sanitaria	202.324		-157.601	44.723		

Tab. 112 – Consistenza e movimentazioni dei debiti





CODICE MOD. SP	DEBITI
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali:
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:
PDA270	Debiti v/altre partecipate:
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)
PDA300	Debiti verso altri fornitori
PDA301	Debiti verso altri fornitori
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Debiti Vs G.Sanitaria

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
181.054	0	0	0	0
0	0	0	0	0
181.054	0	0	0	0
181.054				
44.723	0	0	0	0
44.723	0	0	0	0
44.723				

Tab. 113 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

CODICE MOD. SP	DEBITI
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma
	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>
	Comune di Castelsangiovanni
	Comune di Fiorenzuola
	Comune di Piacenza
	Altri comuni
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>285.828</b>		
0		
0		
88.559		
197.269		
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emirom )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	181.054	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	181.054	0	0
PDA301	Debiti verso altri fornitori	181.054		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)			
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:			
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:			
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	44.723	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti			
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	44.723		
	Debiti Vs G.Sanitaria	44.723		

Tab. 114 – Dettaglio dei debiti per scadenza

Tab. 115 – Dettaglio mutui

Tab. 116 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 41. Ratei e risconti passivi

La gestione sociale non presenta ratei ne' risconti passivi.

*Tab. 117 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)*

*Tab. 118 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)*

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 42. Conti d'ordine

Non risultano iscritti conti d'ordine per la gestione sociale.

*Tab. 119 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine*

### 43. Contributi in conto esercizio

**Tab. 120 – Dettagli contributi in conto esercizio**

Non risultano contributi in conto esercizio da Regione.

**Tab. 121 – Informativa contributi in conto esercizio**

**Tab. 122 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti (non presenta movimenti)**

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	<p>SI</p>	<p>Per l'analisi degli scostamenti relativi alle voci del conto economico si richiama quanto esplicitato nella premessa della presente sezione, con riferimento al completamento del percorso di presa in carico da parte degli Enti locali delle funzioni delegate in ambito sociale a partire dal 1/1/2018, e quindi al mantenimento nel presente bilancio della sola gestione liquidatoria dei crediti e debiti pregressi fino a loro completa estinzione e conseguente pressochè totale azzeramento delle poste di conto economico relative alla gestione caratteristica.</p>

#### 44. Proventi e ricavi diversi

La voce in oggetto non risulta movimentata.

*Tab. 125 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I) La voce non presenta movimenti)*

*Tab. 126 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)(le voci non risultano movimentate)*

*Tab. 1237 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia (la voce non risulta movimentata)*

*Tab. 128 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I) (la voce non risulta movimentata)*

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per l'analisi degli scostamenti relativi alle voci del conto economico si richiama quanto esplicitato nella premessa della presente sezione, con riferimento al completamento del percorso di presa in carico da parte degli Enti locali delle funzioni delegate in ambito sociale a partire dal 1/1/2018, e quindi al mantenimento nel presente bilancio della sola gestione liquidatoria dei crediti e debiti pregressi fino a loro completa estinzione e conseguente pressochè totale azzeramento delle poste di conto economico relative alla gestione caratteristica.

## 45. Acquisti di beni

La voce in oggetto non risulta movimentata.

*Tab. 1249 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione (La voce in oggetto non risulta movimentata ai fini della distribuzione)*

*Tab. 130 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I) (La voce in oggetto non risulta movimentata)*

*Tab. 125 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (La voce in oggetto non risulta movimentata)*

### AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 – NO</b>	Non si rilevano acquisti di beni per l'esercizio.
------------------	---------------------------------------------------

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Per l'analisi degli scostamenti relativi alle voci del conto economico si richiama quanto esplicitato nella premessa della presente sezione, con riferimento al completamento del percorso di presa in carico da parte degli Enti locali delle funzioni delegate in ambito sociale a partire dal 1/1/2018, e quindi al mantenimento nel presente bilancio della sola gestione liquidatoria dei crediti e debiti pregressi fino a loro completa estinzione e conseguente pressochè totale azzeramento delle poste di conto economico relative alla gestione caratteristica.



## 46. Acquisti di servizi

Non vengono rilevati scambi con aziende sanitarie.

*Tab. 132 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I e II) (La tabella non ha movimenti)*

*Tab. 133 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte*

*Tab. 134 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte*

Non si rilevano nella gestione sociale acquisti di prestazioni sanitarie (degenze o specialistica ambulatoriale) da privato facenti riferimento a strutture con accordi di budget.

*Tab. 135 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato*

### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per prestazioni sanitarie da privato.
------------------	------------------------------------------------------------------------------------

### AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

<b>AS03 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*Tab. 126 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari*

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

Nell'esercizio non sono stati rilevati costi alle voci in oggetto.

***Tab. 1277 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni***

Non sono stati rilevati costi.

***Tab. 1288 – Dettaglio costi per contratti multiservizio***

Non sono stati rilevati costi per leasing.

***Tab. 1299 – Dettaglio canoni di leasing***

## 47. Costi del personale

Non si rilevano valori per le voci in oggetto.

*Tab. 140130 – Costi del personale – ruolo sanitario*

*Tab. 141 – Costi del personale – ruolo professionale*

*Tab. 142 – Costi del personale – ruolo tecnico*

*Tab. 143 – Costi del personale – ruolo amministrativo*

*Tab. 144 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale*

## 48. Oneri diversi di gestione

Tab. 145 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		<p>SI</p>	<p>Per l'analisi degli scostamenti relativi alle voci del conto economico si richiama quanto esplicitato nella premessa della presente sezione, con riferimento al completamento del percorso di presa in carico da parte degli Enti locali delle funzioni delegate in ambito sociale a partire dal 1/1/2018, e quindi al mantenimento nel presente bilancio della sola gestione liquidatoria dei crediti e debiti pregressi fino a loro completa estinzione e conseguente pressochè totale azzeramento delle poste di conto economico relative alla gestione caratteristica.</p>

## 49. Accantonamenti

Tab. 146 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Non sono stati fatti accantonamenti nell’esercizio.

## 50. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	SI		<p>Per l'analisi degli scostamenti relativi alle voci del conto economico si richiama quanto esplicitato nella premessa della presente sezione, con riferimento al completamento del percorso di presa in carico da parte degli Enti locali delle funzioni delegate in ambito sociale a partire dal 1/1/2018, e quindi al mantenimento nel presente bilancio della sola gestione liquidatoria dei crediti e debiti pregressi fino a loro completa estinzione e conseguente pressochè totale azzeramento delle poste di conto economico relative alla gestione caratteristica.</p>
<p><b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?</p>	NO		

## 51. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



## 52. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO		

### PS02 –Sopravvenienze attive

SOPRAVVENIENZE ATTIVE		
Ridefinizione credito per progetto	22	anno 2017
	<b>22</b>	

### PS03 –Insussistenze attive

INSUSSISTENZE ATTIVE		
per esatta definizione del debito	230	anno 2016
	<b>230</b>	

### PS04 –Sopravvenienze passive

### PS05 –Insussistenze passive

INSUSSISTENZE PASSIVE		
per esatta definizione del debito	80	anno 2016
per esatta definizione del debito	172	anno 2017
	<b>252</b>	

### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni ri-	NO		





chieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?

Si fa presente che, pur non essendo prevista per la Gestione Sociale la compilazione dei Modelli CE ed SP, ai fini della compilazione e commento delle voci nella presente Nota, sono stati riclassificati i valori del bilancio d'esercizio 2018 e 2019 secondo i predetti modelli, che vengono pertanto di seguito riportati al fine di una migliore comprensione delle tabelle commentate.

**Modello Ministeriale SP**

**ATTIVITA'**

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-	-
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	-	-
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	-
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	-	-
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	-	-
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	-	-
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	-	-
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	-	-
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-	-
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	-	-
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	599
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	599
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	-	-
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	-	27.155
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-	27.155
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	-	-
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	97.235	164.035
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	97.235	164.035
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	-	-
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	-	-
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	-	29.330
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-	29.330
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	-	-
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
	<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	-
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.130.757</b>	<b>1.857.591</b>
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	-	-
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	-	-
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	-	-
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	-
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	-
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	-	-
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	-	-
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>18.723</b>	<b>809.346</b>
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	-	-
	SS ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
	SS ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN Vincolato	-	-
	S ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
	SS ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
	SS ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
	SS ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
	SS ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
	SS ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
	SS ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
	SS ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
	SS ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
	SS ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	-	-
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-
	RR ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-
	R ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
	S ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
	RR ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
	RR ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
	RR ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
	RR ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
	RR ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
	RR ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
	RR ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
	- ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	-	-
	RR ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	-	-
	RR ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
	RR ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
	RR ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
	RR ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
	RR ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-	-
	RR ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 - aziende sanitarie	-	-
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>7.003</b>	<b>511.631</b>
	- <b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	-	-
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	R ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
	R ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
	R ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
	RR ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
	RR ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
	SS ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
	R ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	-	-
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	-	-
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>11.720</b>	<b>297.715</b>
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	11.720	22.785

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	-	-
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	-	274.930
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	274.930
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
	ABA720	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.112.034	1.048.245
	ABA760	B.IV.1) Cassa	-	-
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	1.112.034	1.048.245
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	-
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-	-
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-	-
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	-	-
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	1.130.757	1.857.591
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	-	-
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	-	-
	ADA030	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-

PASSIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	324.400	831.588
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	102.595	102.595
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	-
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	-
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	-
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	-
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	PAA200	A.V.3) Altro	-	-
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	221.805	728.993
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	294.752	294.752
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	101.659	101.659
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	101.659	101.659
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	-
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	-
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	113.091	113.091
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	38.166	38.166



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2019	IMPORTO 2018
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	74.925	74.925
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	80.002	80.002
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	80.002	80.002
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	-	-
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-
	PDZ999	D) DEBITI	511.605	731.251
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	285.828	305.210
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	181.054	223.717
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	181.054	223.717
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	181.054	225.944
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	2.227
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-	-
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	-
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	44.723	202.324
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-	-
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	44.723	202.324
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	-
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	-
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	-
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	-
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.130.757	1.857.591
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-	-
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	-
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	PFA030	G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

MODELLO MINISTERIALE CE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>		
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>		
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto		
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni		
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso		
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro		
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>		
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
	AA0110	A.1.B.2) Rettifiche contributi in c/esercizio da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)		
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>		
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>		
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>		
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>		
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>		
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>		
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>		
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>		
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>		
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>		
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>		
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>		
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero		
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale		
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F		
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali		
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici		
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero		
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali		
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F		
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.		
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		
S	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>		
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>		
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>		
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica		
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>		
-	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>		
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>		
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>		4
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati		4
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>		
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>		
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>		
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>		325
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>		
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>		
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>		
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>		
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>		325
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>		
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>		
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>		
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>		
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>		329
		<b>B) Costi della produzione</b>		
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>		
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>		
	<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>		
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali		
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC		
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali		
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale		
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		
	<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>		
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
	<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>		
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici		
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)		
	<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>		
	<b>BA0260</b>	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>		
	<b>BA0270</b>	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>		
	<b>BA0280</b>	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>		
	<b>BA0290</b>	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>		
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici		
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici		
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici		
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari		
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>		
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari		
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria		
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione		
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>		
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>		
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>		
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione		
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>		



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>		
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)		
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)		
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI		
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato		
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>		
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>		
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>		
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>		
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato		
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>		
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>		
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>		
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>		
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato		
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>		
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)		
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>		
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica		
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>		
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>		

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici		
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato		
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato		
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando		
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>		
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato		
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>		
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>		
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>		
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia		
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia		
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa		
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti		
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degeniti		
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento		
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)		
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti		
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche		
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità		
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze		
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione		
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale		
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari		
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato		
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>		
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato		
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato		
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>		
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato		
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>		
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>		
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>		
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>		
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>		
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>		
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>		
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>		
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>		
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>		
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria		
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria		
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>		
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>		
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>		
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>		
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>		
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico		
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato		
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato		
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico		
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato		
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato		
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>		
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato		
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato		
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>		
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>		
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato		
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>		
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>		
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>		
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato		
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>		
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato		
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato		
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>		
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>		
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato		
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>		
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato		
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato		
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>		
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>		
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>		
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>		
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale		
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione		
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>		<b>117</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>		
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>		<b>117</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>		
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)		
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>		<b>117</b>
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>		
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>		
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>		
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>		
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>		
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti		
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici		
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici		
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici		
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>		
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria		
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione		
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>		
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>		
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa		
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora		
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAT)</b>		
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>		
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>		
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili		
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione		
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti		
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>117</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>		
	<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>		
	<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>		
	<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>		
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>		
	<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>		
	<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
	<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
	<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>		
	<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>		
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>		
	<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>		
	<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>		
	<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>		
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>		
	<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>		
	<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>		
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>		
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
	DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>		-
	DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>		-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	252	57.978
	EA0020	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>		
	EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>		
	EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>		
	EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	22	200
	EA0051	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</i>		
R	EA0060	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
	EA0070	<i>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</i>		
S	EA0080	<i>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		
	EA0090	<i>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>		
	EA0100	<i>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
	EA0110	<i>E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
	EA0120	<i>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		
	EA0130	<i>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		
	EA0140	<i>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	22	200
	EA0150	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	230	57.764
R	EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
	EA0170	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>		
S	EA0180	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		
	EA0190	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>		
	EA0200	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
	EA0210	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
	EA0220	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		
	EA0230	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	230	56.417
	EA0240	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>		1.347
	EA0250	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>		
	EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	252	58.190
	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>		45.113
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	252	13.077
	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>		
	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>		
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>		152
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
R	EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>		
R	EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>		152
S	EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>		
	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>		
	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>		
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>		
	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		
	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		
	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>		152
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	252	12.925
	EA0461	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>		
R	EA0470	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	252	12.925
	EA0480	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>		
S	EA0490	<i>E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		
	EA0500	<i>E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>		
	EA0510	<i>E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
	EA0520	<i>E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
	EA0530	<i>E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		
	EA0540	<i>E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		
	EA0550	<i>E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	252	12.925
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>		
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-	212
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	-	-
		<b>Y) Imposte e tasse</b>		
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>		
	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>		
	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>		
	YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>		
	YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>		
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>		
	YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>		
	YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>		
	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>		
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>		
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	-	-

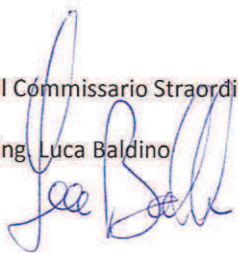
REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Piacenza, lì 29.05.2020

Il Commissario Straordinario

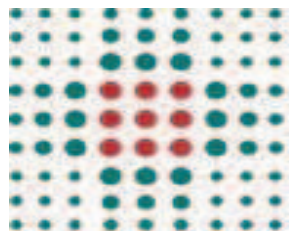
Ing. Luca Baldino



Il Direttore UO Bilancio

Dott.ssa Antonella Antonioni





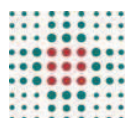
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'esercizio 2019

*(schema di cui al D.Lgs.118/2011)*

**Allegato C alla delibera n. 148 del 29.05.2020**

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09





REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



**INDICE**

<b>1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....</b>	<b>5</b>
<b>2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....</b>	<b>6</b>
L'articolazione in Dipartimenti e Distretti .....	9
<b>3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>12</b>
<b>3.1 Assistenza Ospedaliera.....</b>	<b>12</b>
A) Stato dell'arte.....	12
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	12
<b>3.2 Assistenza Territoriale.....</b>	<b>13</b>
A) Stato dell'arte.....	13
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	14
<b>3.3 Prevenzione .....</b>	<b>15</b>
A) Stato dell'arte.....	15
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	15
<b>4. L'attività del periodo .....</b>	<b>16</b>
<b>4.1 Assistenza Ospedaliera.....</b>	<b>16</b>
A) Stato dell'arte.....	16
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	17
<b>4.2 Assistenza Territoriale.....</b>	<b>18</b>
A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2019 e 2018 .....	18
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	20
<b>4.3 Prevenzione .....</b>	<b>21</b>
A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2019 e 2018 .....	21
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	22
<b>5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda .....</b>	<b>24</b>
<b>5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari.....</b>	<b>24</b>
L'esercizio 2019, previsione, andamento e risultati.....	27
L'andamento storico dei costi e dei ricavi .....	36
Monitoraggio infra-annuale della gestione .....	50
<b>5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti .....</b>	<b>58</b>
<b>5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti</b>	<b>84</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09





<b>5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....</b>	<b>95</b>
<b>5.5 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile .....</b>	<b>95</b>
<b><i>6. Informazioni supplementari .....</i></b>	<b><i>96</i></b>
<b>6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA .....</b>	<b>96</b>
<b>6.2 Gestione sociale delegata.....</b>	<b>107</b>
<b>6.3 Analisi dei costi aziendali .....</b>	<b>117</b>
<b>6.4 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie.....</b>	<b>118</b>
<b>Stato di avanzamento dei lavori in corso .....</b>	<b>121</b>
<b>6.5 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002.....</b>	<b>122</b>
<b>6.6 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento .....</b>	<b>123</b>
<b>6.7 Rendiconto Finanziario – commento.....</b>	<b>125</b>
<b>6.8 Attestazione ai sensi del D.L. 66/2014 art.41 c.1 .....</b>	<b>127</b>
<b>6.9 Gestione di cassa – prospetti SIOPE .....</b>	<b>129</b>
<b>6.10 Consulenze e servizi affidati all'esterno.....</b>	<b>132</b>
<b>6.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici .....</b>	<b>134</b>
<b>6.12 Monitoraggio obiettivi 2019 - ex DGR 977/2019.....</b>	<b>135</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2019, è stata redatta secondo le disposizioni del D.Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto specificamente previsto dallo stesso D.Lgs.118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs.118/2011 nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (L.R. n.9/18, L.R. n.4/08). Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

In particolare, anche in conformità alle indicazioni regionali (da ultimo PG/2020/308320 del 22/4/2020), sono state inserite nella presente relazione:

- separata rendicontazione del FRNA e commento sull'andamento della relativa gestione;
- stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie;
- azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale regionale di cui alla DGR 977/2019;
- separata rendicontazione dei servizi socio assistenziali e commento sull'andamento della gestione;
- Conto Economico relativo all'attività commerciale con note a commento;
- note a commento dei valori contenuti nel Rendiconto finanziario (D.L.gs.118/2011);
- gestione di cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, ai sensi dell'art.2, comma 1 del DM 23.12.2009;
- analisi dei costi, con riferimento al modello di rilevazione LA (così come modificato dal DM 24.5.2019) per l'esercizio in chiusura e per quello precedente e all'andamento della gestione budgetaria, con riferimento al monitoraggio trimestrale;
- attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L.66/2014;
- risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002;
- consulenze e servizi affidati all'esterno dell'azienda, con l'indicazione dei dati analitici;
- accordi per mobilità sanitaria stipulati e relativi effetti economici.



## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

La ASL 101 Azienda USL di Piacenza opera su un territorio coincidente con la provincia di Piacenza, con una popolazione di residenti di 287.657 abitanti (fonte: flusso delle anagrafi comunali al 31/12/2018), distribuiti in 46 comuni, suddivisi in 3 distretti.

La distribuzione della popolazione assistita per fasce di età è la seguente:

'Codice Usi'	Descr Aziende	0-13	14-64	65_74	oltre_75	Popolazione assistita al 1/01/2019
'101'	Azienda USL di Piacenza	32.811	173.505	31.660	38.121	276.097

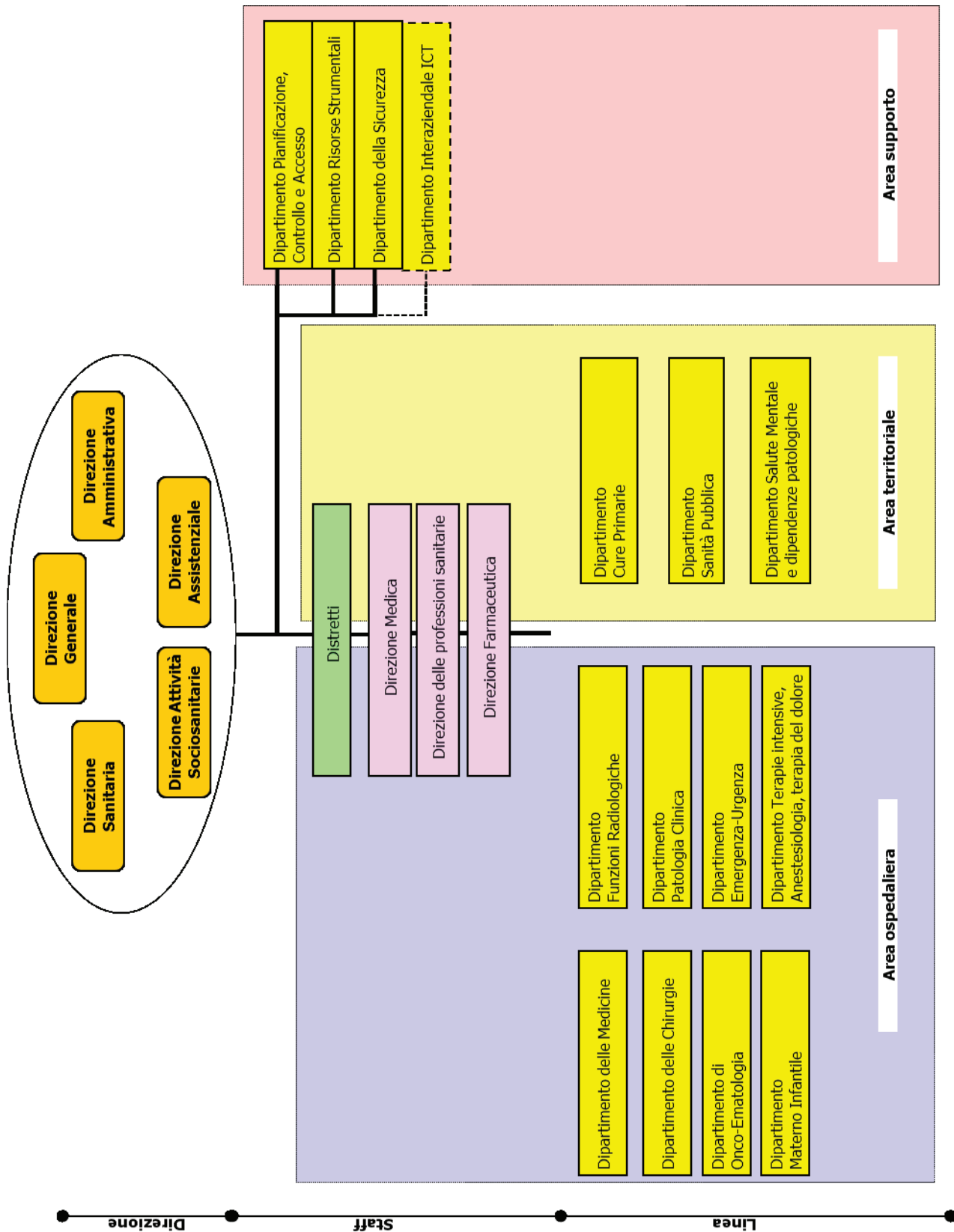
La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2019, è pari a 108.509 unità (56.515 per motivi di reddito ed età, 51.994 per altri motivi).

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 2019.

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11 2019.

L'Azienda USL di Piacenza presenta a fine anno 2019 il modello organizzativo rappresentato dal seguente organigramma:

**Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19**





Fanno parte della direzione strategica e coadiuvano il Direttore Generale nell'esercizio delle proprie funzioni il Direttore Sanitario, il Direttore Amministrativo, il Direttore dell'attività sociosanitaria e il Direttore Assistenziale. L'Azienda Sanitaria Locale di Piacenza persegue i suoi fini istituzionali attraverso il miglioramento continuo della qualità delle prestazioni erogate e il governo appropriato delle risorse disponibili. A tal fine orienta la propria gestione adottando i criteri e le metodologie proprie degli strumenti del governo clinico, economico, del rischio e dell'innovazione.

La configurazione degli assetti organizzativi e delle relazioni funzionali adottate dall'Azienda si basa sul principio fondamentale del decentramento delle responsabilità di gestione, attuato attraverso gli strumenti della delega, della responsabilizzazione e della valutazione, snellendo i processi e governando i risultati.

In tale contesto, ferma restando l'esclusiva competenza del Direttore Generale nell'adozione degli atti di governo che assumono la forma della deliberazione e sono ricondotti alla disciplina propria dell'atto amministrativo ad ogni effetto, l'attività di gestione viene delegata ai responsabili delle strutture complesse e semplici dipartimentali.

La struttura organizzativa dell'Azienda ed i meccanismi operativi di funzionamento sono oggetto di evoluzione continua in funzione delle dinamiche di sviluppo dell'Azienda, a loro volta strettamente correlate alle evoluzioni degli obiettivi e dei risultati aziendali. La definizione, modifica e aggiornamento della gestione delle deleghe è demandato ad atti deliberativi del Direttore Generale.

L'Azienda di Piacenza orienta la propria azione cercando di sviluppare e rafforzare congiuntamente le funzioni di governo-committenza e quelle di gestione-produzione, con la finalità di governare in modo più puntuale la complessità territoriale, garantendo maggiore omogeneità nell'offerta e nell'accesso ai servizi: la committenza persegue l'equità, la sostenibilità, il controllo strategico sugli outcome, mentre la produzione persegue l'accessibilità, l'appropriatezza, la qualità e l'innovazione delle prestazioni.

La L.R. 29/2004 stabilisce che le aziende USL sono articolate in distretti ed organizzate per dipartimenti, sottolineando la differenza fra i distretti come organo di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti come logica organizzativa fondamentale per la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. La funzione di governo è propria della Direzione Generale e, a livello locale, del Direttore di Distretto e quella di gestione è propria dei Dipartimenti.

La committenza-governo:

- è una funzione strategica aziendale che trova nella Direzione Generale e nel Distretto la sua sede elettiva;
- definisce i criteri di efficacia, accessibilità ed equità dei servizi;



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

- orienta il sistema dell'offerta in relazione alle analisi dei bisogni mediante l'integrazione delle pianificazioni territoriali e l'ottimizzazione delle risorse a disposizione;
- è elemento indispensabile nelle relazioni istituzionali con gli Enti Locali e con il terzo settore;
- promuove l'integrazione sanitaria e sociosanitaria nelle sue componenti istituzionale, gestionale, professionale, comunitaria.

La produzione-gestione:

- gestisce i fattori produttivi;
- si basa sul contributo professionale degli operatori;
- si realizza nelle aree ospedaliera, territoriale e del supporto;
- si muove nella logica della responsabilità su obiettivi e risultati.

L'Azienda di Piacenza fa inoltre parte integrante del sistema emiliano-romagnolo, che ha assunto la logica delle reti Hub and Spoke quale fondamento dei rapporti tra le parti del sistema, permettendo al cittadino l'accesso e la dimissione dal sistema indipendentemente dal luogo. Anche per l'azienda il modello di riferimento per l'organizzazione è quello della rete che nella sua metafora rappresenta uno strumento capace di raccogliere e contenere da un lato i bisogni e dall'altro le risorse necessarie per dare risposta agli stessi.

### L'articolazione in Dipartimenti e Distretti

I dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'azienda con l'obiettivo di gestire la produzione garantendo la globalità degli interventi preventivi, assistenziali e riabilitativi e la continuità dell'assistenza. E' sede elettiva del governo clinico, inteso come appropriato e qualitativo uso delle risorse. E' inoltre il luogo della partecipazione dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionale che influenzano la qualità dei servizi e l'utilizzo delle risorse disponibili.

I dipartimenti hanno estensione aziendale e aggregano una pluralità di unità operative complesse o semplici dipartimentali con funzioni assistenziali affini, complementari o funzionalmente collegate, secondo principi di non ridondanza e specializzazione. Assicurano la gestione unitaria delle risorse al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, adottando soluzioni organizzative che garantiscano servizi rispondenti alle necessità assistenziali e alle preferenze della persona, tecnicamente appropriati e di elevata qualità. Perseguono l'ottimizzazione dell'uso delle risorse con particolare riferimento a quelle di uso comune attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso e/o di allocazione interna, nonché attraverso la ricerca e la messa in pratica di innovazioni organizzative e tecnologiche al fine di migliorare la qualità dei servizi e la loro sostenibilità



economica.

Obiettivi dell'organizzazione dipartimentale sono:

- sviluppare la globalità degli interventi e la continuità dell'assistenza;
- promuovere il mantenimento e lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze tecniche e professionali attraverso la predisposizione di programmi di formazione e di ricerca, e la verifica sistematica e continuativa dell'attività svolta e dei risultati raggiunti;
- facilitare la valorizzazione e la partecipazione degli operatori al processo decisionale relativo alle scelte strategiche, organizzative e gestionali finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi e del rendimento delle risorse, garantendo una continua e capillare diffusione delle informazioni.

In attuazione del PSSR il Distretto è "l'ambito per garantire una risposta integrata sotto il profilo delle risorse, degli strumenti e delle competenze professionali, in quanto prossimo alla comunità locale" e "costituisce la sede delle relazioni tra attività aziendali ed Enti Locali, nel quale il Comitato di Distretto, composto dai Sindaci del territorio, è chiamato a livelli di responsabilità sul piano della programmazione, al fine di prefigurare le aree di bisogno e delineare i processi per la costruzione delle priorità di intervento".

Il Distretto rappresenta quindi al contempo un'articolazione dell'azienda e un ambito territoriale dove vengono espletate le funzioni preventive, diagnostiche, terapeutiche, assistenziali e riabilitative in un'ottica di governo integrato dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali. In questa duplice accezione il Distretto viene individuato come l'ambito ove ha piena attuazione la funzione di committenza, intesa come capacità di programmare i servizi necessari per rispondere ai bisogni dei cittadini su un determinato territorio, e valutarne la qualità e l'impatto insieme ai rappresentanti istituzionali della domanda.

Sul piano istituzionale il distretto costituisce il punto privilegiato delle relazioni fra attività aziendali ed Enti locali, in particolare nel settore della prevenzione e promozione della salute, delle cure primarie e dell'integrazione fra servizi sociali e sanitari.

La qualificazione del distretto quale articolazione fondamentale del governo aziendale è funzionale allo sviluppo delle nuove e più incisive forme di collaborazione fra l'Azienda e gli Enti Locali delineate dall'art. 5 della L.R. 29/2004 e rappresenta la sede ottimale per lo sviluppo dell'assistenza territoriale e della integrazione fra servizi sanitari e sociali.

Tale funzione si svolge nella rappresentanza dell'Azienda presso il Comitato di Distretto costruendo momenti congiunti di pianificazione e controllo, attraverso:



**Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19**

1. la valutazione dei bisogni di salute della popolazione;
2. l'identificazione di problematiche emergenti, definendo un'agenda delle priorità;
3. l'individuazione delle modalità di risposta in termini di offerta dei servizi da parte dell'azienda sanitaria, del privato sociale (terzo settore) e del privato accreditato;
4. la definizione quali-quantitativa delle prestazioni e attività necessarie a rispondere ai bisogni;
5. la promozione della cultura della presa in carico integrata dei bisogni della persona collocata nel suo contesto comunitario;
6. la valutazione annuale del livello di attuazione della programmazione e dei risultati raggiunti sia in termini quantitativi che qualitativi.

Nel territorio del Distretto tutte le funzioni aziendali di tipo assistenziale, preventivo, di promozione, ascolto e soluzione di problemi trovano la necessaria integrazione al fine di trasformarsi da semplici prestazioni a percorsi integrati di presa in carico dei bisogni semplici o complessi dei cittadini e dei loro stakeholders (familiari, volontariato, assistenti domestiche ecc.).

Riguardo al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, alla luce degli atti regionali adottati, il Comitato di Distretto:

1. esercita le funzioni di governo relativamente alla programmazione di ambito distrettuale approvando il Piano delle attività per la non autosufficienza nell'ambito del "Piano di zona distrettuale per la salute e il benessere sociale" e dei Piani attuativi annuali, ricostruendo preventivamente il quadro completo degli interventi, dei servizi e degli impegni finanziari di competenza del FRNA. Nel rispetto dei criteri minimi regionali, il Piano delle attività per la non autosufficienza definisce le priorità di utilizzo del FRNA tra i diversi servizi e interventi in relazione alla specificità del territorio;
2. assicura il costante monitoraggio della domanda, dell'accesso al sistema, del ricorso ai servizi e dell'utilizzo delle risorse.

Per la regolazione dei rapporti tra il Comitato di Distretto e l'Azienda in merito alla pianificazione, all'utilizzo e alla verifica delle risorse messe in campo, nonché alle modalità dell'esercizio delle funzioni amministrative e tecnico contabili del FRNA è adottato un atto convenzionale tra le parti.



### 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1 Assistenza Ospedaliera

##### A) Stato dell'arte

L'azienda ha operato mediante 1 presidio a gestione diretta e 4 case di cura convenzionate (3 all'interno della provincia e 1 fuori provincia). Tutte le strutture in questione sono accreditate.

##### Tipologia delle strutture pubbliche

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Tipo struttura /Tipologia	Tipo IRCCS/A.O. Univ. e Policlinico
101	080004	Presidio Unico Piacenza	01	Ospedale a gestione diretta	

##### Tipologia delle strutture private

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Stato dell'arte dell'accreditamento
101	080203	CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA S.P.A.	Casa di cura accreditata
101	080204	CASA DI CURA PRIVATA S. ANTONINO S.R.L.	Casa di cura accreditata
101	080205	CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	Casa di cura accreditata
102	080206	CASA DI CURA CITTA' DI PARMA	Casa di cura accreditata

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a 734 unità; con le case di cura convenzionate della provincia sono stati stipulati accordi di fornitura basati su budget di prestazioni non legati ad un numero di posti letto.

##### POSTI LETTO DELLE STRUTTURE DIRETTAMENTE GESTITE

Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	80004	690	44	<b>734</b>
<b>101 Totale</b>		<b>690</b>	<b>44</b>	<b>734</b>

Fonte: Mod. HSP11 e HSP12

##### POSTI LETTO PRESIDI IN CONVENZIONE

Codice USL	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	080203	133	8	<b>141</b>
	080204	80	0	<b>80</b>
	080205	120	2	<b>122</b>
<b>101 Totale</b>		<b>333</b>	<b>10</b>	<b>343</b>

Fonte: Mod. HSP13

##### B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2019 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2019 ex DGR 977/2019", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

### 3.2 Assistenza Territoriale

#### A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 97 presidi a gestione diretta e 74 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

STRUTTURE A GESTIONE DIRETTA		Tipo assistenza erogata												Totale
Codice Azienda	Tipo struttura	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S11	S12	
101	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	0	0	0	28	24	5	0	0	0	0	0	0	57
101	AMBULATORIO E LABORATORIO	22	5	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31
101	STRUTTURA RESIDENZIALE	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	6
101	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	3
<b>TOTALE AZIENDA 101</b>		<b>22</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>33</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97</b>

STRUTTURE CONVENZIONATE		Tipo assistenza erogata												Totale
Codice Azienda	Tipo struttura	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S11	S12	
101	AMBULATORIO E LABORATORIO	7	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	10
101	STRUTTURA RESIDENZIALE	0	0	0	0	3	5	1	0	23	7	1	2	42
101	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0	0	0	0	0	11	11	0	0	22
<b>TOTALE AZIENDA 101</b>		<b>7</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>74</b>

S01	Attività clinica
S02	Attività di diagnostica strumentale per immagini
S03	Attività di laboratorio
S04	Consultori
S05	Assistenza Psichiatrica
S06	Assistenza ai tossicodipendenti
S07	Assistenza malati di AIDS
S08	Assistenza idrotermale
S09	Assistenza agli anziani
S10	Assistenza ai disabili fisici
S11	Assistenza ai disabili psichici
S12	Assistenza ai malati terminali

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 anno 2019.

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art. 26 L. 833/78 a gestione diretta.







Relativamente alle strutture socio-sanitarie per anziani e disabili si evidenziano le strutture interessate dall'istituto dell'accreditamento avviato con la DGR 514/2009.

Con tale atto sono stati definiti i requisiti per l'accreditamento dell'assistenza domiciliare, dei centri diurni per anziani e disabili, delle strutture residenziali per anziani e dei centri socio riabilitativi residenziali per disabili.

L'accreditamento ha visto il superamento delle convenzioni e l'introduzione dei contratti di servizio quale strumento per regolare i rapporti tra committenti e soggetti produttori.

Nel corso dell'anno 2019 è stata data piena applicazione alla Delibera di Giunta Regionale n. 273 del 29/02/2016 "Approvazione sistema di remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati provvisoriamente e/o definitivamente" modificata dalla DGR n. 1516 del 17/09/2018 per quanto riguarda i soggetti gestori pubblici e dalla DGR 1429 del 2/9/2019 per gli altri soggetti. Quest'ultima Delibera di Giunta Regionale ha previsto un aumento in via provvisoria delle tariffe per tutti i servizi in cui viene applicato un CCNL rinnovato successivamente alla data di approvazione della DGR 273/2016 in attesa dell'adeguamento del sistema generale di remunerazione previsto per l'anno 2020.

Servizi accreditati con contratto di servizio attivo al 31/12/2019

	<b>Strutture per anziani</b>	<b>Strutture per disabili</b>
<b>Strutture residenziali</b>	23	7
<b>Strutture semiresidenziali</b>	11	11
<b>Assistenza domiciliare</b>	12	1
	<b>46</b>	<b>19</b>

Non sono entrati nel sistema dell'accreditamento i seguenti servizi per disabili: centri diurni socio-occupazionali e strutture residenziali a minore intensità assistenziale.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 199 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 245.803 unità, e 35 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 30.740 unità.

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS12 anno 2019.

## **B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2019 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2019 ex DGR 977/2019", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

### 3.3 Prevenzione

#### A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 12 sedi. La tipologia di assistenza erogata è riassunta nella seguente tabella.

DISTRETTO	N. sedi	U.O. DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA - SEDI EROGAZIONE								
		EPIDEMIOLOGIA E COM. DEL RISCHIO	IGIENE PUBBLICA	MALATTIE INFETTIVE	IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	IMPIANTISTICA E ANTINFORTUNISTICA	SANITA' ANIMALE	IGIENE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE
CITTA' DI PIACENZA	1	X	X	X	X	X	X	X	X	X
PONENTE	4		X	X	X			X	X	X
LEVANTE	7		X	X	X	X		X	X	X

#### B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2019 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2019 ex DGR 977/2019", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

## 4. L'attività del periodo

### 4.1 Assistenza Ospedaliera

#### A) Stato dell'arte

	Indicatori	Anno 2018	Anno 2019	Differenza Assoluta	Differenza Relativa
<b>Ricovero Ordinario</b>	Totale dimessi	29.900	28.647	-1.253	-4,19
	Dimessi residenti AUSL	25.171	23.938	-1.233	-4,90
	Dimessi non residenti AUSL	4.729	4.709	-20	-0,42
	Indice di attrazione	15,82	16,44	0,62	3,92
	Dimessi in mobilità attiva	4.297	4.305	8,00	0,19
	Degenza media	7,30	7,38	0,08	1,10
	Degenza media trimmata	6,10	6,17	0,07	1,15
	Dimessi medici o indifferenziati	18.811	18.447	-364	-1,94
	Dimessi chirurgici 0/1 gg	3.474	2.919	-555	-15,98
	Dimessi chirurgici > 1 gg	7.615	7.278	-337	-4,43
	Dimessi chirurgici	11.089	10.197	-892	-8,04
	% DRG chirurgici 0/1 gg	11,62	10,19	-1,43	-12,31
	% DRG chirurgici > 1 gg	25,47	25,41	-0,06	-0,24
	% DRG chirurgici	37,09	35,60	-1,49	-4,02
	Totale punti	31.655,12	30.011,41	-1.643,71	-5,19
	Peso medio del caso	1,21	1,22	0,01	0,83
	% completezza nosologica	100	100	0	0,00
<b>Day Hospital</b>	Totale dimessi	3.685	3.586	-99	-2,69
	Dimessi in mobilità attiva	490	499	9	1,84
	% dimessi medici o indiff. con accessi inf. a 4	21,74	24,34	2,60	11,96
	Totale accessi	8.871	7.352	-1.519	-17,12
	Accessi medi per dimesso medico o indiff.	4,67	3,68	-0,99	-21,20
	Accessi medi per dimesso chirurgico	1,31	1,30	-0,01	-0,76
	Accessi medi	2,41	2,05	-0,36	-14,94
	Dimessi chirurgici	2.483	2.453	-30	-1,21
	% DRG chirurgici	67,38	68,40	1,02	1,51
	Indice di day surgery	84,67	86,34	1,67	1,97
	Totale punti	2.758,39	2.569,83	-188,56	-6,84
	Peso medio del caso	0,88	0,85	-0,03	-3,41
	% completezza nosologica	100,00	100,00	0	0,00

Fonte dati: Scheda di Dimissione Ospedaliera (escluso Diagnosi e Cura)

L'attività di degenza dell'anno 2019 mostra una riduzione, sia per quanto riguarda i ricoveri in regime ordinario sia, più contenuta, quelli in regime diurno. L'andamento dell'attività è coerente con gli obiettivi di riduzione dei tassi di ospedalizzazione auspicati dalla DGR 2040/2015, a favore di una più efficiente presa in carico territoriale, un potenziamento dell'attività erogata in regime ambulatoriale e, di conseguenza, un utilizzo più efficiente della risorsa posto letto.

**Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19**

È stata, inoltre, mantenuta l'attività erogata in mobilità attiva che mostra valori stabili per quanto riguarda il regime ordinario e in lieve crescita per il regime di day hospital.

Per quanto riguarda il regime ordinario risulta stabile la degenza media ed è proseguita l'attività a supporto del miglioramento dell'appropriatezza organizzativa con la diminuzione del rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario (da 0,20 a 0,18), raggiungendo l'obiettivo fissato a livello nazionale (griglia LEA).

L'attività chirurgica (dimessi con DRG chirurgico) mostra una riduzione in parte inquadrabile nelle carenze di personale sanitario che hanno riguardato in particolare alcune discipline specialistiche (es. la disciplina ortopedica).

Relativamente al regime di day hospital, nonostante la complessiva riduzione, si evidenzia un incremento della percentuale dei dimessi chirurgici, dato che può essere indicativo di un trasferimento di attività dal regime ordinario ad uno più appropriato; tale incremento si accompagna anche ad una riduzione degli accessi medi dei singoli cicli (l'attività chirurgica è per lo più erogata con un unico accesso).

**B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2019 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2019 ex DGR 977/2019", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

## 4.2 Assistenza Territoriale

### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2019 e 2018

Attività ambulatoriale			
	2018	2019	var%
Diagnostica	273.205	279.324	2,2%
Riabilitazione	63.441	60.562	-4,5%
Terapeutiche	200.493	206.780	3,1%
Visite	303.906	311.996	2,7%
<b>Totale</b>	<b>841.045</b>	<b>858.662</b>	<b>2,1%</b>
<b>Laboratorio</b>	<b>3.394.623</b>	<b>3.550.540</b>	<b>4,6%</b>
<b>Totale incluso laboratorio</b>	<b>5.076.713</b>	<b>5.267.864</b>	<b>3,8%</b>

Nel corso dell'anno 2019 le prestazioni ambulatoriali per esterni erogate dall'Azienda hanno mostrato un incremento complessivo del 3,8% proseguendo nella crescita già avviata lo scorso anno.

L'incremento di produzione di Visite e di Diagnostica appare in particolare legato alle azioni aziendali per il Piano di contenimento dei Tempi di Attesa derivante dal nuovo PNGLA (piano nazionale per la gestione delle liste di attesa) e conseguenti indicazioni regionali. Tali azioni hanno portato ad un incremento di offerta di visite e prestazioni monitorate, al fine di soddisfare l'incremento della domanda di prime visite e prestazioni.

Le azioni messe in campo (ampliamento dell'accesso alle prestazioni con apertura delle diagnostiche il sabato e la domenica, attività simil ALP, revisione dei contratti di fornitura da privato accreditato anche attraverso una quota di budget riconvertita da degenza ad ambulatoriale), hanno reso più ampia l'offerta aziendale.

Nel 2019 sono andati a regime in tutti gli ospedali aziendali i percorsi in day service con trasferimento in regime ambulatoriale di attività diagnostica prima erogata in DH, compreso il DSA oncologico.

#### CENTRI DI SALUTE MENTALE

	Anno 2018	Anno 2019	Variazione %
Pazienti	6.539	6.674	2,1%
Prestazioni	213.472	210.077	-1,6%

Fonte: Flusso SISIM

L'attività dei Centri di Salute Mentale nel corso del 2019 ha mostrato un lieve incremento complessivo di pazienti (nei dati sopra riportati sono inclusi anche quelli occasionali) e un modesto decremento nel numero di prestazioni.

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

## U.O. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE

	Anno 2018	Anno 2019	Variazione %
Pazienti	4.596	4.939	7,5%
Prestazioni	49.765	48.764	-2,0%

Fonte: Flusso SINPIAER

L'attività della Neuropsichiatria Infantile mostra un deciso incremento di pazienti a fronte di un leggero calo delle prestazioni effettuate. Si segnala che nel settore l'Azienda ha da diversi anni tempi di attesa per le visite significativamente inferiori alla media regionale.

## SERT

	Anno 2018	Anno 2019	Variazione %
Pazienti	3.235	2.996	-7,4%
Prestazioni	108.157	115.817	7,1%

Fonte: Pazienti Flusso SIDER, prestazioni da sistemi aziendali

I SERT aziendali hanno registrato un deciso incremento di prestazioni a fronte di un decremento di pazienti (nei dati sopra riportati sono inclusi anche quelli occasionali).

## ASSISTENZA DOMICILIARE

	Accessi			Assistiti		
	Anno 2018	Anno 2019	Variazione % 2018 vs 2017	Anno 2018	Anno 2019	Variazione % 2018 vs 2017
Medico di medicina generale	53.156	52.139	-1,9%	2.470	2.274	-7,9%
Infermiere equipe domiciliare (esclusi pazienti occasionali)	72.435	71.883	-0,8%	2.206	2.273	3,0%

Fonte: Banca dati ADI, Regione Emilia-Romagna estratto dalla reportistica predefinita

Relativamente alle prestazioni di assistenza domiciliare infermieristica per pazienti non occasionali, a cui comunque viene garantita una risposta al bisogno segnalato e valutato, è da rilevare un incremento sostanziale nel numero delle prese in carico (assistiti) a fronte di una stabilità nel numero degli accessi.

Tale andamento è da ascrivere essenzialmente ai seguenti motivi:

- l'implementazione degli ambulatori della cronicità sul territorio ha avuto un impatto anche sui pazienti non trasportabili seguiti al domicilio.
- la sempre maggiore integrazione tra figure professionali in percorsi di dimissione protetta e visite congiunte socio sanitarie che consentono di intercettare e rispondere alle richieste di presa in carico globale ed appropriata degli assistiti;
- la revisione del PDTA SLA ha comportato che i pazienti vengono valutati e presi in carico dall'infermiera domiciliare anche non in stadio avanzato di malattia, nell'ottica prevista dall'accreditamento di umanizzazione delle cure;

D'altra parte si è consolidata l'attuazione sistematica di percorsi di educazione terapeutica





(L.R.2/2014 e DGR 858/2017) attraverso i quali una parte di attività assistenziale delegabile al caregiver familiare o informale, che abbia i requisiti per un intervento educativo, permette un mantenimento in carico dell'assistito con riduzione degli accessi. Parte dell'attività puramente assistenziale può essere affidata al caregiver adeguatamente educato, mantenendo il paziente in carico per l'attuazione di interventi assistenziali non affidabili e per la supervisione.

A fronte di un incremento sostanziale nel numero degli assistiti dagli infermieri dell'equipe domiciliare si associa un decremento dell'assistenza domiciliare erogata dai medici di medicina generale.

#### HOSPICE PIACENZA

	Anno 2018	Anno 2019	Variazione %
DIMESSI	273	266	-2,56
INDICE DI OCCUPAZIONE	95,93%	96,62%	+0,72
POSTI LETTO MEDI	16,00	16,00	=

#### HOSPICE BVT

	Anno 2018	Anno 2019	Variazione %
DIMESSI	143	140	-2,10
INDICE DI OCCUPAZIONE	94,85%	94,61%	-0,25
POSTI LETTO MEDI	8,00	8,00	=

I dati provinciali complessivi indicano un sostanziale mantenimento dell'attività, sia in termini di dimessi sia di indice di occupazione.

Per quanto riguarda le attività rientranti nell'ambito degli interventi per la non autosufficienza per anziani e disabili finanziate con il Fondo Regionale della Non Autosufficienza si rimanda alla sezione specifica relativa all'andamento della gestione FRNA.

## B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2019 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2019 ex DGR 977/2019", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

### 4.3 Prevenzione

#### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2019 e 2018

Anche per l'attività di prevenzione è stata effettuata una selezione di alcuni dati ed indicatori di attività 2019 contenuti nella programmazione dell'Azienda. I dati sono comparati con quelli dell'anno precedente.

	Anno 2018	Anno 2019	Variazione % 18/19
<b>SORVEGLIANZA E VIGILANZA SU AMBIENTI DI LAVORO</b>			
Interventi in unità locali	1.132	1153	+1,9%
<b>SOPRALLUOGHI SUGLI ALLEVAMENTI</b>			
N° allevamenti	2354	2341	-0,6%
N° sopralluoghi	5.844	5202	-11,0%
<b>AZIENDE DI RISTORAZIONE</b>			
N. strutture esistenti	2.859	2722	-4,8%
N. strutture controllate	442	406	-8,1%
% non conformità	32,4%	15%	-53,7%
<b>AZIENDE ALIMENTARI</b>			
N. strutture esistenti	1.484	1452	-2,2%
N. strutture controllate	297	219	-26,3%
% non conformità	9,4%	8%	-14,9%
<b>ATTIVITA' DI SCREENING (Tasso di adesione)</b>			
Mammografico	70,9%	78,3%	+10,4%
Colpo-citologico	57,7%	64,3%	+11,4%
Colon-retto	51,2%	48,0%	-6,3%
<b>VACCINAZIONI ANTIINFLUENZALI ≥ 65 ANNI</b>	55,6%	58,1%	+4,5%
<b>VACCINAZIONI IN ETA' INFANTILE:</b>			
0-12mesi: copertura annuale vaccinazioni obbligatorie (anti-Polio, Difterite, tetano, epatiteB)	97,2%	97,96%	+0,8%

#### SORVEGLIANZA E VIGILANZA SU AMBIENTI DI LAVORO

L'attività di sorveglianza e vigilanza sugli ambienti di lavoro svolta nel 2019 ha prodotto un risultato favorevole grazie alla programmazione congiunta e alla collaborazione delle Direzioni delle UU.OO. Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro e Igiene degli Alimenti e della Nutrizione e ha rispettato pienamente gli obiettivi fissati dal Piano Regionale della Prevenzione. Come negli anni trascorsi, si è posta maggiore attenzione ai settori maggiormente esposti: comparti edile, metalmeccanico e agricoltura, caratterizzati dal maggior rapporto tra gravità degli infortuni e numero di esposti.

#### SOPRALLUOGHI IN ALLEVAMENTI

Il numero totale degli allevamenti zootecnici si è leggermente ridotto, come pure le ispezioni negli stessi. L'andamento in riduzione delle ispezioni dipende principalmente da una diversa programmazione dell'attività di farmacovigilanza e dall'applicazione dei controlli sul benessere animale rivolti principalmente all'allevamento del suino al fine di contenere il mozzamento della coda







degli animali. Il numero di ispezioni effettuate è stato anche influenzato dalla tempistica di sostituzione del personale, con graduatorie attive disponibili a seguito del concorso a livello AVEN espletato nella seconda parte dell'anno.

#### **AZIENDE DI RISTORAZIONE - AZIENDE ALIMENTARI**

L'attività di questo vasto comparto è stata influenzata dall'applicazione dei criteri regionali di categorizzazione del rischio; l'attenzione si è rivolta maggiormente verso le strutture più a rischio, le quali hanno dimostrato un sensibile allineamento con le normative in vigore (in particolare gli ambiti delle acque potabili e delle mense di utenze sensibili). Anche in questo caso la tempistica di sostituzione del personale, con graduatorie attive disponibili a seguito del concorso a livello AVEN espletato nella seconda parte dell'anno, ha comportato la necessità di rimodulare l'attività programmata svolta.

#### **ATTIVITA' DI SCREENING (Tasso di adesione)**

I tassi di adesione per gli screening mammografico e colpo-citologico presentano un netto miglioramento (+10,4% e +11,4%) connesso allo sforzo posto in essere dall'Azienda per adempiere alle direttive regionali.

Per lo screening del colon-retto sono state adottate in corso d'anno nuove metodiche di raccolta dei campioni per favorire l'adesione degli utenti. Gli effetti delle novità poste in essere dovrebbero iniziare a vedersi a regime nel 2020. Nonostante ciò il livello di copertura tende al valore accettabile.

#### **VACCINAZIONI**

Il dato relativo alle vaccinazioni obbligatorie per l'infanzia calcolato al compimento dei 12 mesi secondo le indicazioni regionali conferma anche per il 2019 un andamento in aumento: +0,78%.

E' stata mantenuta l'offerta vaccinale in età pediatrica sia per le vaccinazioni obbligatorie che per quelle raccomandate prevista dal PNPV 2017-2019 con buona adesione e soddisfacente incremento delle coperture vaccinali.

Deciso il miglioramento della vaccinazione antinfluenzale degli adulti >65 anni, che conferma il trend favorevole consolidato.

## **B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2019 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2019 ex DGR 977/2019", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

## 5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

### 5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari

#### Il Bilancio dell'esercizio 2019 – Gestione Sanitaria

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Anno 2019		Anno 2018		VARIAZIONE 2019/2018	
						Importo	%
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2019		Anno 2018		VARIAZIONE 2019/2018	
						Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>							
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		4.425.056	4.520.812	-	-95.756	-2,1%	
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-	-	
2) Costi di ricerca e sviluppo		99.372	75.798	23.574	31,1%		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		4.325.684	4.445.014	-119.330	-2,7%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-	-	
5) Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	-	-	-	
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		<b>132.634.825</b>	<b>134.352.783</b>	<b>-1.717.958</b>	<b>-1,3%</b>		
1) Terreni		1.289.773	1.289.773	-	0,0%		
a) Terreni disponibili		230.296	230.296	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili		1.059.477	1.059.477	-	0,0%		
2) Fabbricati		96.108.187	101.587.777	-5.479.590	-5,4%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		906.410	974.932	-68.522	-7,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		95.201.777	100.612.845	-5.411.068	-5,4%		
3) Impianti e macchinari		9.364.150	11.015.028	-1.650.878	-15,0%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		11.208.241	6.931.978	4.276.263	61,7%		
5) Mobili e arredi		656.777	691.138	-34.361	-5,0%		
6) Automezzi		714.421	659.518	54.903	8,3%		
7) Oggetti d'arte		-	-	-	-	-	
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.611.471	1.710.169	-98.698	-5,8%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		11.681.805	10.467.402	1.214.403	11,6%		
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>							
		<b>132.927</b>	<b>124.209</b>	<b>8.718</b>	<b>7,0%</b>		
1) Crediti finanziari		1.420	125.150	126.570	8.361	7,1%	
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/ altri		1.420	125.150	126.570	8.361	7,1%	
2) Titoli		6.357	6.000	357	6,0%		
a) Partecipazioni		6.357	6.000	357	6,0%		
b) Altri titoli		-	-	-	-	-	
<b>Totale A)</b>		<b>137.192.808</b>	<b>138.997.804</b>	<b>-1.804.996</b>	<b>-1,3%</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
<b>I Rimanenze</b>		9.583.301	9.793.549	-210.248	-2,1%		
1) Rimanenze beni sanitari		9.370.885	9.528.975	-158.090	-1,7%		
2) Rimanenze beni non sanitari		212.416	264.574	-52.158	-19,7%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-	-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-	-	
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		<b>52.876.387</b>	<b>51.669.803</b>	<b>1.206.584</b>	<b>2,3%</b>		
1) Crediti v/ Stato		70.765	70.765	0	0,0%		
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		70.596	70.596	0	0,0%		
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-	-	
2) Crediti v/ Stato - altro		70.596	70.596	0	0,0%		
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-	-	-	-	-	
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-	-	-	-	-	
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-	
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-	
d) Crediti v/ prefetture		169	169	0	0,0%		
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma		30.928.621	32.875.502	-1.946.881	-6,2%		
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		16.019.363	15.322.269	697.094	4,3%		
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		15.980.793	15.980.793	0	0,0%		
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		12.810.598	12.810.598	0	0,0%		
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A		337.081	337.081	0	0,0%		
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A		-	-	-	-	-	
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		2.833.114	2.833.114	0	0,0%		
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca		38.570	38.570	0	0,0%		
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		14.909.258	16.856.139	-1.946.881	-11,6%		
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		14.909.258	16.856.139	-1.946.881	-11,6%		
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-	-	-	-	-	
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-	-	-	-	-	
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-	-	
3) Crediti v/ Comuni		1.405.514	2.033.618	-628.104	-30,9%		
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		9.491.534	8.347.548	1.143.986	13,7%		
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione		9.241.340	7.893.784	1.347.556	17,1%		
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		250.194	453.764	-203.570	-44,9%		
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		16.025	16.025	0	0,0%		
6) Crediti v/ Etrario		27.105	17.086	10.019	170,5%		
7) Crediti v/ altri		8.989.942	8.689.917	300.025	3,5%		
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>							
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-	-	
<b>IV Disponibilità liquide</b>		71.570.757	62.611.870	8.958.887	14,3%		
1) Cassa		53.209	41.932	11.277	26,9%		
2) Istituto Tesoriere		71.516.322	62.563.750	8.952.572	14,3%		
3) Tesoreria Unica		-	-	-	-	-	
4) Conto corrente postale		1.226	6.188	-4.962	-80,2%		
<b>Totale B)</b>		<b>134.030.445</b>	<b>124.075.222</b>	<b>9.955.223</b>	<b>8,0%</b>		
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>							
<b>I Ratei attivi</b>		728	921	-193	-21,0%		
<b>II Risconti attivi</b>		167.563	166.783	780	0,5%		
<b>Totale C)</b>		<b>168.291</b>	<b>167.704</b>	<b>587</b>	<b>0,4%</b>		
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>271.391.544</b>	<b>263.240.736</b>	<b>8.150.808</b>	<b>3,1%</b>		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi Euro	
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	2.086.992	2.111.743	-24.751	-1,2%
4) Altri conti d'ordine	6.250.451	8.940.751	-2.690.300	-30,1%
<b>Totale D)</b>	<b>8.337.443</b>	<b>11.052.494</b>	<b>-2.715.051</b>	<b>-24,6%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		Importi Euro	
--------------------------------------------------	--	--------------	--

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018			
				Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>							
I Fondo di dotazione		-	-	-	-		
II Finanziamenti per investimenti		118.054.773	122.214.315	-4.159.542	-3,4%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		26.569.765	29.439.747	-2.869.982	-9,7%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		46.389.715	49.217.330	-2.827.615	-5,7%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		43.720.070	46.385.604	-2.665.534	-5,7%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro		2.669.645	2.831.726	-162.081	-5,7%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		33.051.187	29.345.623	3.705.564	12,6%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		124.704	139.076	-14.372	-10,3%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettificati contributi in conto esercizio		11.919.402	14.072.539	-2.153.137	-15,3%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		880.812	884.138	-3.326	-0,4%		
IV Altre riserve		-	-	-	-		
V Contributi per ripiano perdite		1.001	-	1.001	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-32.942.677	-35.066.185	2.123.508	-6,1%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio		18.804	7.503	11.301	150,6%		
<b>Totale A)</b>		<b>86.012.713</b>	<b>88.039.771</b>	<b>-2.027.058</b>	<b>-2,3%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>							
1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-		
2) Fondi per rischi		16.806.794	15.630.906	1.175.888	7,5%		
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		5.357.405	3.696.410	1.660.995	44,9%		
5) Altri fondi oneri		12.698.628	11.136.898	1.561.730	14,0%		
<b>Totale B)</b>		<b>34.862.827</b>	<b>30.464.214</b>	<b>4.398.613</b>	<b>14,4%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>							
1) Premi oposità		3.092.294	3.071.847	20.447	0,7%		
2) TFR personale dipendente		2.371.446	2.241.774	129.672	5,8%		
<b>Totale C)</b>		<b>5.463.740</b>	<b>5.313.621</b>	<b>150.119</b>	<b>2,8%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>							
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi		1.542.020	11.376.424	12.918.444	14.460.464	-1.542.020	-10,7%
2) Debiti v/Stato		18.343	-	18.343	23.354	-5.011	-21,5%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		741.235	-	741.235	536.235	205.000	38,2%
4) Debiti v/Comuni		7.160.190	-	7.160.190	5.478.139	1.682.051	30,7%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		8.015.014	-	8.015.014	5.821.361	2.193.653	37,7%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		304.375	-	304.375	304.375	-	0,0%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.		-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ex art. L.E.A.		-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		7.519.149	-	7.519.149	5.274.331	2.244.818	42,6%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		191.490	-	191.490	242.655	-51.165	-21,1%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		260.634	-	260.634	34.007	226.627	666,4%
7) Debiti v/fornitori		60.061.137	-	60.061.137	62.523.185	-2.462.048	-3,9%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari		10.744.431	-	10.744.431	10.260.482	483.949	4,7%
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		8.349.978	-	8.349.978	8.241.504	108.474	1,3%
12) Debiti v/altri		35.464.450	-	35.464.450	30.662.154	4.802.296	15,7%
<b>Totale D)</b>		<b>132.357.434</b>	<b>11.376.425</b>	<b>143.733.858</b>	<b>138.040.885</b>	<b>5.692.971</b>	<b>4,1%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>							
1) Ratei passivi		2.975	-	2.975	8.037	-5.062	-63,0%
2) Risconti passivi		1.315.433	-	1.315.433	1.374.202	-58.769	-4,3%
<b>Totale E)</b>		<b>1.318.408</b>	<b>-</b>	<b>1.318.408</b>	<b>1.382.239</b>	<b>-63.831</b>	<b>-4,6%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>		<b>271.391.544</b>	<b>263.240.730</b>	<b>271.391.544</b>	<b>263.240.730</b>	<b>8.150.814</b>	<b>3,1%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>							
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-	-	-
3) Beni in comodato		2.086.992	2.111.743	-24.751	-1,2%		
4) Altri conti d'ordine		6.250.451	8.940.751	-2.690.300	-30,1%		
<b>Totale F)</b>		<b>8.337.443</b>	<b>11.052.494</b>	<b>-2.715.051</b>	<b>-24,6%</b>		

CONTO ECONOMICO		Importi Euro	
-----------------	--	--------------	--

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Contributi in c/esercizio		551.638.512	533.863.527	17.774.985	3,3%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		539.329.843	521.449.203	17.880.640	3,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		12.270.099	12.414.324	-144.225	-1,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		6.156.889	7.204.659	-1.047.770	-14,5%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.		-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.		454.872	-	454.872	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		292.931	472.735	-179.804	-38,0%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		358.445	158.344	200.101	126,4%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		5.006.962	4.578.586	428.376	9,4%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		38.570	-	38.570	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici		38.570	-	38.570	-
4) da privati		-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati		-	-	-	-
2) Rettificati contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-961.431	-682.907	-278.524	40,8%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		3.464.789	3.293.361	171.428	5,2%



CONTO ECONOMICO		Importi: Euro	
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	54.309.857	56.084.903	-1.775.046 -3,2%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.023.430	47.650.004	-1.626.574 -3,4%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.277.721	6.003.175	274.546 4,6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.008.706	2.431.724	-423.018 -21,4%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.332.678	4.212.122	-879.444 -20,9%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.252.156	9.773.183	-521.027 -5,3%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	14.670.781	13.580.645	1.090.136 8,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	1.506.112	1.512.483	-6.371 -0,4%
<b>Totale A)</b>	<b>637.213.454</b>	<b>621.637.317</b>	<b>15.576.137 2,5%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Acquisti di beni	90.250.725	89.106.999	1.143.726 1,3%
a) Acquisti di beni sanitari	88.248.722	86.958.098	1.290.624 1,5%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.002.003	2.148.901	-146.898 -6,8%
2) Acquisti di servizi sanitari	261.427.294	255.666.254	5.761.040 2,3%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	31.401.872	31.180.517	221.355 0,7%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	30.857.706	30.567.604	290.102 0,9%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	20.735.373	19.771.199	964.174 4,9%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	19.641	17.314	2.327 13,4%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	1.930.526	1.866.845	63.681 3,4%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.819.215	2.599.298	219.917 8,5%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	87.597.346	84.976.885	2.620.461 3,1%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.714.603	3.648.496	66.107 1,8%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	7.432.555	7.087.451	345.104 4,9%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	553.654	521.753	31.901 6,1%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	71.301.132	6.412.400	717.732 11,2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	51.307.242	50.007.190	1.300.052 2,6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.905.261	4.651.970	253.291 5,4%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	4.433.339	4.738.726	-305.387 -6,4%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.235.609	4.531.562	704.047 15,5%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.353.220	3.087.044	-1.733.824 -56,2%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	37.038.091	37.233.788	-195.697 -0,5%
a) Servizi non sanitari	35.472.819	35.587.601	-114.782 -0,3%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	851.423	1.025.851	-174.428 -17,0%
c) Formazione	713.849	620.336	93.513 15,1%
4) Manutenzione e riparazione	10.989.520	10.916.906	72.614 0,7%
5) Godimento di beni di terzi	7.667.682	6.977.844	689.838 9,9%
6) Costi del personale	183.124.660	178.975.702	4.148.958 2,3%
a) Personale dirigente medico	62.879.833	61.209.951	1.669.882 2,7%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.205.332	5.850.030	355.302 6,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	78.069.529	76.742.453	1.327.076 1,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.262.676	3.029.449	233.227 7,7%
e) Personale comparto altri ruoli	32.707.290	32.143.819	563.471 1,8%
7) Oneri diversi di gestione	8.249.919	8.161.480	88.439 1,1%
8) Ammortamenti	15.431.415	15.921.370	-489.955 -3,1%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.254.153	1.281.191	-27.038 -2,1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.401.245	6.374.543	26.702 0,4%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.776.017	8.265.636	-489.619 -5,9%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.118.054	843.618	274.436 32,5%
10) Variazione delle rimanenze	210.248	-154.898	365.148 -235,7%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	158.090	-141.691	299.783 -211,6%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	52.158	-13.207	65.365 -494,9%
11) Accantonamenti	12.997.888	6.823.037	6.174.851 90,5%
a) Accantonamenti per rischi	4.396.165	1.368.664	3.027.501 221,2%
b) Accantonamenti per premio operosità	195.461	200.268	-4.807 -2,4%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.815.015	1.351.754	1.463.261 108,2%
d) Altri accantonamenti	5.591.247	3.902.351	1.688.896 43,3%
<b>Totale B)</b>	<b>628.505.496</b>	<b>610.472.100</b>	<b>18.033.396 3,0%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>8.707.956</b>	<b>11.165.217</b>	<b>-2.457.261 -22,0%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.872	1.391	1.481 106,5%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	154.614	526.773	-372.159 -70,6%
<b>Totale C)</b>	<b>-151.742</b>	<b>-525.382</b>	<b>373.640 -71,1%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
1) Proventi straordinari	6.298.028	5.433.547	864.483 15,9%
a) Plusvalenze	5.100	-	5.100 -
b) Altri proventi straordinari	6.292.928	5.433.547	859.383 15,8%
2) Oneri straordinari	1.836.002	3.395.592	-1.559.590 -45,9%
a) Minusvalenze	41.861	44.872	-3.011 -6,7%
b) Altri oneri straordinari	1.794.141	3.350.720	-1.556.579 -46,5%
<b>Totale E)</b>	<b>4.462.026</b>	<b>2.037.955</b>	<b>2.424.073 118,9%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>13.018.242</b>	<b>12.677.790</b>	<b>340.452 2,7%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			
1) IRAP	12.742.906	12.397.498	345.408 2,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.945.666	11.591.830	353.836 3,1%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	405.847	401.744	4.103 1,0%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	391.393	403.924	-12.531 -3,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-
2) IRES	256.532	272.789	-16.257 -6,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>12.999.438</b>	<b>12.670.287</b>	<b>329.151 2,6%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>18.804</b>	<b>7.503</b>	<b>11.301 150,6%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

## L'esercizio 2019, previsione, andamento e risultati

Anche per l'esercizio 2019, in continuità con i precedenti esercizi a partire dal 2012, l'Azienda USL di Piacenza conferma la propria capacità di governo della gestione conseguendo l'obiettivo economico-finanziario definito in sede di programmazione, ovvero **raggiungendo la condizione di pareggio di bilancio** determinato secondo criteri civilistici.

La programmazione 2019 era stata avviata dalla Regione Emilia Romagna in un quadro complessivo di risorse delineato dai seguenti elementi:

- sostanziale continuità per quanto a LEA, strumenti di programmazione sanitaria regionale (in vigore i LEA approvati con DPCM del 12 gennaio 2017, e il Piano Sociale e Sanitario Regionale 2017/2019 (Deliberazione dell'Assemblea Legislativa n.120/2017) e relativi strumenti attuativi (DGR 1423/2017);
- definizione di un livello di risorse per il 2019 che ha visto assegnare alla Regione Emilia-Romagna 8.265 milioni di euro (+101 milioni rispetto al 2018, pari a +1,24%), con risorse complessivamente ipotizzate a disposizione del SSR stimate in complessivi 8.305,478 milioni di euro, con un incremento di +141 milioni rispetto alle risorse 2018 definitive, pari al +1,73%;
- a fronte delle maggiori risorse, introduzione di interventi aventi notevole impatto sull'impiego delle risorse del SSR, in particolare:
  - o Rinnovi contrattuali 2019-2021: sono state definite le percentuali di incremento (1,3% per il 2019), da applicare sia al personale dipendente che convenzionato;
  - o Sottoscrizione rinnovo contrattuale per dirigenza area sanitaria a fine 2019;
  - o "Superticket": è stata prevista la possibilità per le Regioni di prevedere misure diverse dalla quota fissa per la compartecipazione alla spesa sanitaria prevista dalla L.n.296/2006, tra cui efficientamento della spesa e promozione dell'appropriatezza delle prestazioni, possibilità cui la Regione Emilia-Romagna ha dato seguito con le DGR 2075 e 2076/2018.

In questo contesto, obiettivo prioritario nell'impostazione della programmazione regionale è stato assicurare alle aziende sanitarie il finanziamento delle ricadute delle politiche nazionali e regionali, valorizzando al contempo risparmi (quali le ricadute positive delle gare Intercenter) e obiettivi di appropriatezza, funzionali alla sostenibilità del sistema per l'anno in corso, **garantendo un livello di risorse ripartite a quota capitaria e fondo di riequilibrio pari a quello ricevuto per il 2018**, comprensivo delle risorse che sono state assegnate nel corso dell'anno 2018 in conto capitale a copertura del Piano Investimenti per 7 milioni di euro.



In aggiunta, a fronte di indicazioni di aumento riguardanti le voci di spesa a maggior assorbimento di risorse, sono state definite già in sede di programmazione **specifiche assegnazioni incrementali rispetto al 2018**, con l'obiettivo di garantire la copertura dei maggiori costi sui bilanci delle singole aziende sanitarie:

- finanziamento per farmaci oncologici, innovativi e non innovativi, rispettivamente per 1,383 milioni e 3,536 milioni, e finanziamento per incremento costo farmaci non assorbito dalle azioni di risparmio (cosiddetto Fondo Gruppo B) per 1,634 milioni di euro, in linea con le previsioni di costo a carico delle singole Aziende;

- finanziamento dei maggiori costi derivanti dall'adeguamento dei dati di mobilità extraregionale ai valori 2017 definitivi, per complessivi 2,756 milioni di euro;

- finanziamento dell'impatto derivante dall'applicazione delle DGR 2075/2018 e 2076/2018 in materia di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria dei cittadini, con l'assegnazione di complessivi 1,667 milioni di euro a compensazione dei minori introiti/maggiori oneri (spesa farmaceutica convenzionata) per l'attività stimata nel 2019, da conguagliare in sede di consuntivo in base all'attività effettivamente svolta; in relazione a tali maggiori introiti è stata rivista in diminuzione la stima dei ricavi per ticket, che presentano quindi una flessione rispetto ai dati 2018;

- finanziamento degli oneri per rinnovi contrattuali corrisposti per il personale dipendente e convenzionato, per complessivi 5,817 milioni di euro, con un incremento di 3,4 milioni rispetto al 2018; l'incremento è dovuto sia al finanziamento a regime del contratto del comparto triennio 2016-2018, sia alla necessità di finanziare i maggiori oneri per il triennio 2019-2021, stimati nella misura del +1,3 %, con ricaduta degli oneri a completo carico dei fondi del SSR; quanto al rinnovo della dirigenza sanitaria l'impatto è stato definito solo in chiusura d'esercizio.

Si è trattato inizialmente di 7,5 milioni di euro di maggiori assegnazioni, a fronte di fabbisogni per costi incrementali (o minori introiti) nei confronti dei quali l'Azienda non aveva a disposizione leve di incidenza, in quanto determinati da norme nazionali o regionali.

Anche per l'anno 2019 la principale criticità per l'Azienda si è tuttavia confermata essere la possibilità di **sostenere investimenti**. Con riferimento alla necessità di effettuare investimenti nel corso del 2019 con contributi in conto esercizio, ovvero non coperti da altra fonte dedicata tra quelle ammesse dal D.Lgs.118/2011 (mutui, alienazioni, conto capitale), l'Azienda ha evidenziato nel Piano Investimenti 2019-2021 allegato al Bilancio Preventivo un fabbisogno complessivo per 7 milioni di euro.

Nell'esercizio 2018 l'Azienda aveva ricevuto un finanziamento aggiuntivo di euro 7 milioni in sede di consuntivo, da destinare alla copertura dei costi per la realizzazione di tale tipologia di

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

investimenti. In fase previsionale per il 2019 tale finanziamento è stato riconfermato dalla Regione, ma la necessità di garantire la copertura degli incrementi di costi caratteristici legati all'attività gestionale corrente ne ha consentito la destinazione a finanziamento degli investimenti solo per una minima parte, ovvero 1,5 milioni.

Il Bilancio Economico Preventivo per il 2019, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n.228 del 24/6/2019, ha confermato per l'Azienda USL di Piacenza il rispetto della condizione di equilibrio, ovvero garanzia di copertura di tutti i costi aziendali ai sensi della DGR 977/2019 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019", ivi compresi gli ammortamenti ante 2010 non coperti da finanziamento pubblico e la rettifica per investimenti, seppur quest'ultima di importo inferiore al fabbisogno evidenziato nel Piano Investimenti.

L'Azienda ha costantemente monitorato in corso d'anno le criticità presenti nella previsione formulata, per consentire da un lato il governo dei costi, dall'altro il rispetto delle linee di intervento e programmazione regionale, compatibilmente all'esigenza di assicurare il livello quali-quantitativo dei servizi resi.

Nel corso del 2019 e in sede di verifica straordinaria, l'Azienda ha presentato una situazione di sostanziale equilibrio economico-finanziario confermando tuttavia la criticità della realizzazione degli investimenti con contributi in conto esercizio ed evidenziando ulteriori fabbisogni in relazione ad alcuni fattori quali, tra gli altri, il costo del personale con riferimento ai piani assunzione aziendali e ai percorsi di stabilizzazione, l'andamento del consumo dei farmaci innovativi e della spesa farmaceutica, i costi per gli operatori accreditati finalizzati alla riduzione delle liste d'attesa.

In sede di verifica straordinaria sono state quindi assegnate all'Azienda maggiori risorse per 2,38 milioni di euro per adeguamento dell'integrazione a sostegno dell'equilibrio, 0,72 milioni di euro per ridefinizione del finanziamento per fondo farmaci gruppo A e risorse aggiuntive destinate al conto capitale per 7 milioni di euro, consentendo in tal modo la copertura per intero del fabbisogno di risorse correnti evidenziato nel Piano Investimenti.

La definizione delle risorse assegnate incrementalmente rispetto al 2018 è stata completata nel corso del 2020 con la DGR 92/2020, con la quale, a fronte della sottoscrizione del rinnovo contrattuale per la dirigenza area sanità avvenuta nel dicembre 2019, è stato necessario prevedere nel bilancio dell'esercizio in chiusura le risorse da destinare all'integrale copertura dei maggiori oneri iscritti, pari a ulteriori 2,7 milioni di euro.

In sintesi, le maggiori e più significative risorse assegnate all'Azienda rispetto all'esercizio 2018, per complessivi 20 milioni di euro, sono state destinate per 11 milioni alla copertura di specifici maggiori costi determinati da manovre nazionali o regionali (fondo farmaci, rinnovi contrattuali





personale dipendente e convenzionato, manovra ticket, copertura adeguamento mobilità extraregionale) e per 9 milioni alla copertura di incrementi di costi gestionali, tra cui in particolare l'adeguamento del saldo di mobilità infraregionale, i piani assunzione aziendali e i percorsi di stabilizzazione, l'andamento del consumo dei farmaci, i costi per gli operatori accreditati finalizzati alla riduzione delle liste d'attesa, i maggiori oneri per servizi sanitari (rette, trasporti sanitari) e l'adeguamento fondo per copertura rischi autoassicurazione.

In sede di chiusura dell'esercizio, tenuto conto delle assegnazioni ricevute finalizzate al Piano Investimenti, unitamente all'attenta azione di controllo delle altre voci di costo, **l'Azienda ha potuto conseguire l'obiettivo del raggiungimento del pareggio civilistico di bilancio, comprensivo di tutti i costi**, ivi compresa la rettifica, residuale per l'esercizio 2019, dei contributi in conto esercizio destinati alla copertura degli investimenti.

I dati dell'esercizio 2019 (sintetizzati in termini di preventivo e consuntivo nella tabella sottostante) mostrano il progressivo consolidamento dei risultati positivi del periodo 2016-2019, pur in contesto di crescenti difficoltà e incertezze.

	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Scost. 17-16	Var% 17-16	Scost. 18-17	Var% 18-17	Scost. 19-18	Var% 19-18
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>609,3</b>	<b>616,5</b>	<b>621,6</b>	<b>621,0</b>	<b>637,2</b>	<b>7,20</b>	<b>1,18%</b>	<b>5,10</b>	<b>0,83%</b>	<b>15,6</b>	<b>2,51%</b>
<b>COSTI CARATTERISTICI</b>	593,9	606,1	610,4	616,2	628,5	12,20	2,05%	4,30	0,71%	18,10	2,97%
<b>GEST. STRAORD. E IRAP</b>	-15,4	-10,4	-11,2	-4,8	-8,7	5,00	-32,47%	-0,80	7,69%	2,5	22,32%
<b>COSTI TOTALI</b>	<b>609,3</b>	<b>616,5</b>	<b>621,6</b>	<b>621,0</b>	<b>637,2</b>	<b>7,20</b>	<b>1,18%</b>	<b>5,10</b>	<b>0,83%</b>	<b>15,6</b>	<b>2,51%</b>
<b>UTILE</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>						

Il livello dei costi caratteristici per il 2019 mostra un incremento del 2,97%, pari in valore assoluto a circa 18,1 milioni di euro, con valori più elevati rispetto ai tassi di crescita 2018. Gli incrementi appaiono principalmente concentrati su alcune voci: i soli beni sanitari hanno rilevato un incremento di circa 1,4 milioni di euro (+1,65%) principalmente per l'acquisto di farmaci; l'adeguamento dei costi per mobilità infra ed extraregionale ha comportato maggiori costi per circa 3,7 milioni di euro; il costo del personale, comprensivo di simil-alp, collaborazioni e accantonamenti, ha rilevato un costo incrementale complessivo di circa 6,4 milioni di euro, in applicazione al Piano Triennale dei Fabbisogni e in attuazione dei rinnovi contrattuali siglati per il personale del comparto (incremento per rinnovo pari a 6,1 milioni di euro); hanno rilevato incrementi sia il costo per prestazioni sanitarie da operatori accreditati, finalizzati alla riduzione delle liste d'attesa (con

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

incremento di 1,2 milioni di euro) sia i servizi sanitari per interventi nell'ambito della psichiatria (rette e degenze), delle tossicodipendenze e a seguito dei costi per l'applicazione della DGR 1102/2014 per interventi su minori allontanati o a rischio allontanamento, nonché per la riorganizzazione e il potenziamento dei trasporti ordinari e in emergenza (con incremento per complessivi 1,5 milioni di euro). E' stato inoltre necessario prevedere specifici e significativi adeguamenti per il fondo rischi da autoassicurazione, con incremento di circa 2,5 milioni di euro rispetto all'esercizio 2018. Alcune voci hanno rilevato decrementi, sia in relazione alla gestione (ad esempio -0,6 milioni per servizi non sanitari, principalmente per avvio di nuove gare sulla gestione calore e manutenzione attrezzature sanitarie), sia per l'iscrizione di minori costi per tetto imposto dalla Regione alla produzione di prestazioni sanitarie da operatori accreditati per cittadini residenti fuori regione (-1,5 milioni di euro, cui peraltro corrisponde pari diminuzione di ricavi).

Con riferimento alla copertura del 100% del costo degli investimenti sostenuti, garantita anche per l'esercizio 2019, si evidenzia che l'assegnazione delle somme da parte della Regione è avvenuta in continuità con l'esercizio precedente, ma in maniera differente rispetto all'esercizio 2017 e precedenti, motivo per il quale si evidenziano importi contabilmente non omogenei: infatti per il 2019 e 2018 i maggiori finanziamenti di 7 milioni, assegnati in conto capitale e non in conto esercizio, non evidenziano un impatto sulle voci a conto economico della rettifica per contributi, voce che risulta pertanto inferiore rispetto ai precedenti esercizi.

anno	Importo rettifica conto/esercizio (migliaia di euro)
2015	5.601
2016	5.103
2017	6.181
2018	683
2019	961

Con il risultato del **pareggio di bilancio civilistico** a consuntivo, l'AUSL di Piacenza ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario secondo i vincoli regionali e nazionali: l'Azienda ha infatti garantito la copertura di tutti i costi d'esercizio, ivi compresi gli ammortamenti non sterilizzati relativi a tutti i beni in uso.

Tenuto conto del quadro delineato, si può affermare che l'AUSL di Piacenza ha pienamente rispettato l'obiettivo regionale, così come esplicitato nella DGR 977/2019.

La DGR 977/2019 prevedeva inoltre che entro il 31/12/2019 tutte le aziende sanitarie dovevano essere sottoposte a verifica di **rinnovo dell'accreditamento** ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017 "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle



strutture sanitarie”.

Tutta l’Azienda è stata impegnata ad affrontare questo importante momento istituzionale che si è esplicitato con la verifica di accreditamento istituzionale avvenuta il 25, 26 e 27 giugno 2019. L’impegno profuso dal sistema Azienda si è concretizzato in **nessuna non conformità** rilevata e nel verbale RER (protocollo n. 2019/0074002 del 26/07/2019) di cui di seguito si riporta la sintesi complessiva:

“Si evidenzia come l’Azienda Usl di Piacenza ha affrontato i cambiamenti necessari al mandato istituzionale secondo le priorità che la Direzione Strategica ha individuato, realizzando una stretta collaborazione ed integrazione sia con i cittadini ed i loro rappresentanti, sia con gli operatori.

A causa della prioritizzazione definita dalla Direzione, sono rimasti in secondo piano alcuni elementi del modello regionale di gestione strategica, ma pur con questa particolarità è stata assicurata la tenuta generale del sistema. La spinta all’innovazione fa parte della politica dell’Azienda. Notevole attenzione viene posta nel promuovere la partecipazione dei cittadini e nel facilitarne l’accesso a cure efficaci”.

In data 16/09/2019 la Direzione Generale Aziendale ha provveduto alla presentazione dettagliata dei contenuti del verbale regionale al Collegio di Direzione mettendo in evidenza i punti di forza del sistema, i punti di debolezza e le azioni di miglioramento da pianificare.

Il piano di riordino della sanità piacentina consta di una serie di azioni a valenza e sviluppo pluriennale. Pertanto, il 2017 ha visto l’approvazione del “Piano di organizzazione e sviluppo della Sanità di Piacenza”, dal 2018 è iniziata l’implementazione progressiva delle strategie aziendali definite e volte al miglioramento generale del livello qualitativo del servizio offerto all’utenza, con particolare attenzione alla garanzia di un più alto livello di sicurezza delle cure, e, contemporaneamente alla sostenibilità delle attività aziendali; nel 2019 la programmazione della azioni è proseguita in tal senso, con il potenziamento dell’area dedicata all’urgenza chirurgica, l’analisi dell’impatto della riorganizzazione sulle attività erogate, le attività preparatorie per l’attivazione del centro riabilitativo di Fiorenzuola.

Nel 2019 è proseguito lo sviluppo di un percorso integrato per la gestione del paziente diabetico secondo il paradigma della medicina d’iniziativa che passa attraverso la creazione di una maggiore sinergia tra ospedale e territorio. L’attività di presa in carico dei pazienti è stata e sarà ulteriormente estesa ad altre patologie croniche (bpco, scompenso cardiaco).

Nel 2019 è stato inoltre riorganizzato il Dipartimento di Cure Primarie. La revisione organizzativa, ha permesso il superamento di una logica geografica e distrettuale a favore di una logica gestionale “per funzioni” in cui la Casa della Salute costituisca la dimensione geografico-

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

territoriale e di prossimità. L'obiettivo a tendere della riorganizzazione è:

- orientare sempre di più i servizi alla presa in carico multiprofessionale dell'utente, e soprattutto dei pazienti cronici e multipatologici;
- facilitare le interconnessioni con l'area ospedaliera e i professionisti variamente coinvolti nei servizi erogati;
- raggiungere la effettiva realizzazione dei PDTA che presentano una interfaccia tra ospedale e territorio;
- omogeneizzare l'offerta su tutto il territorio di competenza, attraverso l'erogazione dei servizi propri del Dipartimento delle Cure Primarie nelle Case della Salute presenti sul territorio, identificandole come il luogo privilegiato dell'accesso alle cure e ai servizi assistenziali, nel segno dell'equità di accesso, a prescindere dalla specifica area geografica in cui avviene l'erogazione, così come previsto nel documento "Piano di organizzazione e sviluppo della Sanità di Piacenza. Rete ospedaliera, rete territoriale e sviluppo aziendale della AUSL di Piacenza".

Nel corso dell'anno si è proceduto ad una profonda revisione dei Dipartimenti di supporto gestionale che ha comportato l'aggregazione delle unità operative dei tre dipartimenti in due nuovi dipartimenti con la riorganizzazione delle attività di alcune UU.OO. attraverso la revisione e redistribuzione di alcune funzioni, anche al di fuori dei nuovi dipartimenti. Questo permetterà di raggiungere una maggiore coerenza dell'organizzazione alle attuali richieste degli organismi istituzionali di riferimento e dei clienti interni, in una logica aggregativa di funzioni e responsabilità che abbia come driver principali l'affinità delle attività svolte e le necessarie relazioni tra le UU.OO. con snellimento delle procedure.

I nuovi dipartimenti di supporto gestionale rispondono anche all'esigenza di superare la tradizionale separazione tra attività di «staff» e quelle di «linea», accomunate oggi da importanti contenuti di innovazione e valenza strategica.

Tra le altre azioni si segnalano:

- ulteriore implementazione del servizio di day-service ambulatoriale con l'estensione ad altre discipline e a supporto dei PDTA della cronicità;
- ampliamento dell'offerta ambulatoriale mediante apertura delle diagnostiche il sabato e la domenica, attività simil ALP, revisione dei contratti di fornitura da privato accreditato anche attraverso una quota di budget riconvertita da degenza ad ambulatoriale;
- implementazione del governo dei ricoveri in urgenza con potenziamento della Medicina d'Urgenza e della funzione di Bed Management, istituzione della figura del Responsabile degli Accessi in Emergenza e dell'infermiere "flussista", implementazione del nuovo applicativo di





Pronto Soccorso e alimentazione in tempo reale del NEDOCS; in questo ambito è stata, inoltre, definita un'area trasversale dedicata all'urgenza con l'istituzione della Piattaforma dell'Urgenza nell'ambito dei Dipartimenti di Emergenza-Urgenza e Chirurgia (Deliberazione n. 404 del 20/12/2019), che persegue la centralità del paziente classificato come urgente e la sua gestione improntata all'interdisciplinarietà;

- istituzione del Dipartimento di Medicina Riabilitativa (Deliberazione n. 402 del 13/12/2019) in coerenza con quanto definito nel Piano di organizzazione e sviluppo della Sanità di Piacenza, con l'obiettivo generale di ottimizzare la gestione integrata dell'area riabilitativa, sia in ambito ospedaliero che in quello territoriale;
- i lavori di ristrutturazione preliminari al trasferimento della chirurgia polispecialistica e per la creazione della piattaforma dell'emergenza-urgenza di Area Medica specialistica presso l'Ospedale di Piacenza;
- il proseguimento dei lavori per la realizzazione del Blocco B dell'Ospedale di fiorenzuola;
- il completamento dei lavori relativi agli ambulatori della Terapia del Dolore dell'Ospedale di Castel San Giovanni, con conseguente implementazione dell'attività.

Sul fronte dell'attività chirurgica, il 2019 ha visto il completamento del percorso, già iniziato nel 2018, di specializzazione e centralizzazione dell'attività negli ospedali di Piacenza e Castel San Giovanni, con accentramento a Piacenza della chirurgia di medio-alta complessità e delle urgenze chirurgiche, funzionamento a pieno regime del reparto funzionale di Chirurgia d'Urgenza e spostamento a Castel San Giovanni dell'attività chirurgica di degenza breve. Parallelamente alla separazione di tali attività è, inoltre, stato consolidato il processo di integrazione tra le équipe chirurgiche dei due stabilimenti. Sono proseguite, inoltre, le attività volte all'abbattimento delle liste di attesa, con il recepimento delle indicazioni del nuovo Piano Regionale di Governo delle Liste di Attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021 (DGR 603/2019), facendo registrare un ulteriore miglioramento rispetto all'anno 2018 per quanto riguarda le patologie tumorali (93,64% entro i tempi previsti) e le altre prestazioni oggetto di monitoraggio (84,21% entro i tempi previsti) e un mantenimento significativamente al di sopra dell'obiettivo del 90% per quanto riguarda le protesi d'anca (96,75% entro 180 giorni); questo anche a fronte dell'introduzione nel monitoraggio di nuove prestazioni definite dal PRGLA 2019-2021.

Inoltre, relativamente all'assistenza territoriale, nel 2019 si è mantenuta l'attività dell'Ospedale di Comunità di Bobbio ed è continuato il percorso di potenziamento della rete territoriale con il consolidamento dell'organizzazione nelle diverse Casa della Salute.

Sono inoltre state confermate, adeguate e sviluppate una serie di azioni di appropriatezza

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

prescrittiva, tra cui si elencano:

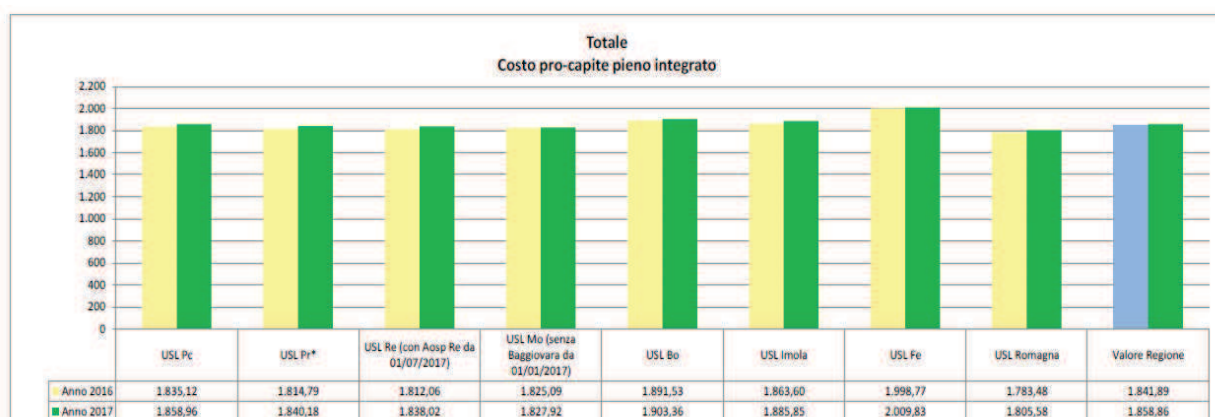
- accordi specifici con i medici di medicina generale e pediatri sull'appropriatezza prescrittiva dei farmaci;
- potenziamento della sensibilizzazione alla farmaco-vigilanza a livello territoriale con incontri di nucleo per gli MMG relativi alle possibili interazioni tra farmaci nel paziente anziano politrattato. Sono stati realizzati corsi di farmaco e dispositivo-vigilanza anche nei confronti dei farmacisti convenzionati, per coinvolgerli in progetti di segnalazione che potessero andare oltre il farmaco distribuito in SSN e comprendessero anche i farmaci da banco, fitoterapici ed integratori, oltre a sensibilizzarli all'utilizzo della piattaforma "vigifarmaco" per la segnalazione delle ADR. Analoghe attività di approfondimento sono state realizzate con gli specialisti ospedalieri;
- incontri periodici con i Nuclei di Cure Primarie per l'esame degli andamenti desumibili dalla reportistica aziendale inviata e valutazione degli andamenti prescrittivi secondo appropriatezza terapeutica, all'interno dei quali sono anche state sviluppate tematiche di farmacovigilanza relativamente a classi di farmaci per garantire il miglior rapporto costo/beneficio/opportunità;
- monitoraggio tempestivo dei consumi delle diverse UU.OO. e dipartimenti al fine di verificare eventuali scostamenti e attuare azioni correttive;
- proseguimento della attività di distribuzione diretta in dimissione, da visita specialistica e da presa in carico del paziente cronico e fragile a garanzia del mantenimento della aderenza terapeutica e del corretto controllo dell'appropriatezza prescrittiva al fine di evitare off-label e interazioni terapeutiche.
- Garanzia della partecipazione ai tavoli regionali sulla distribuzione per conto, per favorire l'accordo con le farmacie convenzionate in merito alla gestione uniforme su tutto il territorio regionale delle stesse molecole. Sempre nell'ottica dell'accordo con le farmacie, si è sviluppato il "pacchetto" della presa in carico dei pazienti con BPCO, favorendo la formazione sul campo dei farmacisti in merito alla conoscenza delle molecole e dei dispositivi medici correlati. Tale formazione è stata rivolta anche agli MMG per favorire l'integrazione di tutte le figure coinvolte all'interno del percorso

Le azioni di appropriatezza indicate hanno permesso all'Azienda di ottenere e/o confermare buone performance. In particolare relativamente alla farmaceutica convenzionata, l'AUSL ha presentato una variazione complessiva migliore rispetto alla media regionale e in linea con l'obiettivo assegnato, confermando una spesa netta pro-capite pesata significativamente inferiore a quella regionale.

## L'andamento storico dei costi e dei ricavi

Si fa presente che, diversamente dagli anni scorsi, non è disponibile alla data della presente relazione il dato relativo al costo procapite aggiornato per l'anno 2018.

Gli ultimi dati disponibili relativi all'esercizio 2017 hanno confermato e consolidato i risultati di gestione positivi dell'Azienda USL, in proseguimento del trend in corso da più anni. Dal confronto con i dati delle altre Aziende emerge che l'AUSL di Piacenza per tale anno ha presentato un costo pro-capite pieno integrato allineato a quello medio regionale (1.858,96 euro contro 1.858,86); questo nonostante il cambiamento di alcuni criteri di attribuzione dei margini delle aziende ospedaliere dal 2014 abbia comportato maggiori oneri per l'Azienda. Tale risultato è da considerarsi positivo anche in considerazione del fatto che l'Azienda presentava, a differenza della maggioranza delle altre AUSL, un decremento della popolazione pesata, elemento che incide significativamente sul risultato (a parità di popolazione pesata il costo pro-capite sarebbe inferiore a quello medio regionale), come dimostra la tabella sottostante ricavata dai dati regionali:



\* L'integrazione dell'Ausl di Parma nel 2017 comprende anche i costi dell'OSCO dell'Azienda Ospedaliera di Parma

	Anno 2016				Anno 2017			
	Costo livello (k€)	Popolazione Pesata	Costo procapite (€)	Scostamento totale aziendale 2016	Costo livello (k€)	Popolazione Pesata	Costo procapite (€)	Scostamento totale aziendale 2017
USL Romagna	2.000.165	1.121.494	1.783,48	-58,41	2.027.717	1.123.027	1.805,58	-53,28
USL Mo (senza Baggiovara da 01/01/2017)	1.249.847	684.814	1.825,09	-16,80	1.254.704	686.411	1.827,92	-30,94
USL Re (con Aosp Re da 01/07/2017)	919.886	507.648	1.812,06	-29,84	933.452	507.857	1.838,02	-20,84
USL Pr	811.346	447.073	1.814,79	-27,10	823.619	447.575	1.840,18	-18,67
USL Pc	543.156	295.978	1.835,12	-6,77	549.574	295.635	1.858,96	0,11
<b>Valore Regione</b>	<b>8.204.515</b>	<b>4.454.393</b>	<b>1.841,89</b>	<b>0,00</b>	<b>8.285.515</b>	<b>4.457.318</b>	<b>1.858,86</b>	<b>0,00</b>
USL Imola	248.419	133.300	1.863,60	21,71	252.203	133.734	1.885,85	27,00
USL Bo	1.674.223	885.115	1.891,53	49,64	1.686.334	885.975	1.903,36	44,51
USL Fe	757.474	378.970	1.998,77	156,88	757.913	377.104	2.009,83	150,97

Si propone di seguito l'analisi dell'andamento storico delle voci più significative dei ricavi e dei costi aziendali.



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Va premesso innanzitutto come gli schemi utilizzati siano differenti da quelli delle precedenti relazioni, in quanto l'adozione di un nuovo modello CE (DM 24.5.2019), di un nuovo piano dei conti regionali e del nuovo software GAAC (Gestione Amministrativo – Contabile) a livello regionale ha consentito di elaborare uno schema di confronto dei dati contabili unico a livello regionale, da utilizzarsi per l'analisi dei più significativi aggregati di costi e ricavi. L'andamento delle voci analizzato nei grafici prende a riferimento le medesime grandezze esposte nella seguente tabella.



REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta (AOO EMR)  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Tabella 1 "Conto economico 2015-2019 riclassificato"

CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Scostamento tra cons.17 e Cons.16	Scostamento tra cons.18 e Cons.17	Scostamento tra cons.19 e Cons.18	% Scostamento tra cons.17 e Cons.16	% Scostamento tra cons.18 e Cons.17	% Scostamento tra cons.19 e Cons.18
<b>RICAVI NETTI</b>										
Contributi in conto esercizio, di cui:	532.400	537.263	533.783	551.639	4.863	3.400	17.856	0,91%	-0,65%	3,35%
contributi in conto esercizio al netto FRNA	500.711	503.573	502.328	517.874	2.862	1.245	16.546	0,57%	-0,25%	3,09%
Quote capienza	464.024	466.584	466.024	466.584	1.106	2.540	67	0,24%	0,65%	0,01%
Finanziamento indistinto - altro	20.778	22.432	28.374	28.374	16.584	5.848	11.790	7,97%	-26,07%	71,10%
Progetti a funzioni	7.555	7.354	7.942	7.890	201	588	52	-2,68%	8,00%	-0,65%
Contributi vincolati da FSN	5.641	6.696	8.021	10.895	1.055	1.325	2.874	18,70%	19,79%	36,83%
Risorse regionali e fiscali (manovre ticket)				445			455	100,00%	100,00%	100,00%
Finanziamento SFR			473	293		473	180	100,00%	100,00%	38,07%
Trasferimenti	2.653	1.381	1.482	1.392	1.182	166	126	46,12%	13,47%	11,17%
Altri fondi vincolati	1.258	1.686	1.177	1.944	426	509	767	34,92%	-30,19%	65,20%
FRNA - contributi in conto esercizio	33.690	33.690	31.455	33.784	2.001	2.235	2.309	6,31%	-3,63%	7,34%
Retifica Contributi esercizio per destinazione ad investimenti	5.277	6.191	683	961	904	3.488	278	17,33%	-68,95%	40,77%
Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati, di cui:	339	1.797	1.941	650	278	3.728	1.291	-80,09%	-208,07%	-66,52%
Saldo per quote inutilizzate contributi in conto esercizio FRNA	307	1.545	404	1.271	439	598	807	-149,51%	-385,79%	-199,69%
FRNA - Saldo per quote inutilizzate contributi in conto esercizio	32	1.645	1.537	961	3.162	3.162	2.088	-520,63%	-193,43%	-138,50%
Proventi e Ricavi	3.856	5.550	4.322	4.071	1.694	1.228	251	43,93%	-22,13%	-5,80%
Proventi Dir. san. Pubblica	1.437	2.042	1.428	873	605	816	353	42,10%	-39,96%	-28,77%
Degenza	551	768	216	198	217	552	18	39,38%	-71,88%	-8,17%
Specialistica	729	738	720	886	9	18	166	1,23%	-2,44%	23,03%
Altro (malus, sperimentazioni, etc)	1.139	2.002	2.160	1.134	863	158	46	75,77%	7,89%	-2,14%
Partecipazione alla spesa (Ticket)	9.124	9.278	9.173	9.252	154	495	521	1,69%	5,34%	-5,33%
Concorsi, recupero e rimborsi, di cui: (al netto dai comandi attivi e rimborso beni)	2.786	4.275	3.396	2.800	1.489	479	996	53,45%	-11,20%	-26,23%
Attività Libero professionale	5.945	5.867	6.003	6.275	78	136	275	-1,31%	2,32%	4,58%
<b>TOTALE RICAVI NETTI</b>	<b>548.173</b>	<b>554.255</b>	<b>558.935</b>	<b>573.728</b>	<b>5.082</b>	<b>4.860</b>	<b>14.783</b>	<b>0,93%</b>	<b>0,84%</b>	<b>2,65%</b>
Saldo mobilità infra	14.390	14.845	15.605	16.881	445	760	976	3,16%	5,12%	6,25%
Saldo mob. Sargue	122	155	316	33	33	161	283	27,05%	103,67%	-89,60%
Saldo mobilità infra	14.512	15.000	15.921	16.613	468	921	692	3,36%	6,14%	4,35%
Saldo mobilità extra	5.450	5.991	5.838	10.176	541	133	4.318	9,93%	-2,22%	73,71%
Mob. extra CMC Degenza/Specialistica	16.614	16.359	17.489	15.925	255	1.130	1.564	-1,53%	6,91%	-8,94%
Saldo mobilità extra	22.064	22.350	23.347	26.101	286	997	2.754	1,30%	4,46%	11,80%
Saldo mobilità internazionale	-	-	610	-	-	610	610	-	-70,45%	-590,21%
<b>COSTI OPERATIVI</b>										
Beni	81.606	85.235	88.391	89.705	3.629	3.156	1.314	4,45%	3,70%	1,49%
Beni sanitari	79.374	82.956	86.255	87.881	3.592	3.269	1.426	4,53%	3,96%	1,65%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43.964	43.027	47.714	50.906	43	4.687	3.182	0,10%	10,89%	6,69%
Dispositivi medici	25.376	26.750	27.386	29.241	1.374	1.843	1.648	5,41%	2,42%	6,73%
Vacanzi	1.631	3.370	2.008	2.909	1.479	502	101	80,78%	-15,17%	3,59%
Altri beni sanitari	9.163	8.679	8.335	4.626	606	1.544	3.709	-15,63%	-15,63%	-44,50%
Beni non sanitari	2.232	2.269	2.136	2.054	37	133	82	1,66%	-5,86%	-3,83%
Beni non sanitari	2.216	2.313	2.149	2.002	95	164	147	4,28%	-7,09%	-6,84%
Variazione rimanenze beni non sanitari	14	44	13	52	58	31	65	-41,29%	-70,45%	-590,21%
FRNA, Beni non sanitari	-	-	-	31	-	-	31	-	-	100,00%
Rimborso per acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Beni</b>	<b>81.606</b>	<b>85.235</b>	<b>88.391</b>	<b>89.705</b>	<b>3.629</b>	<b>3.156</b>	<b>1.314</b>	<b>4,45%</b>	<b>3,70%</b>	<b>1,49%</b>
Beni sanitari	79.374	82.956	86.255	87.881	3.592	3.269	1.426	4,53%	3,96%	1,65%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43.964	43.027	47.714	50.906	43	4.687	3.182	0,10%	10,89%	6,69%
Dispositivi medici	25.376	26.750	27.386	29.241	1.374	1.843	1.648	5,41%	2,42%	6,73%
Vacanzi	1.631	3.370	2.008	2.909	1.479	502	101	80,78%	-15,17%	3,59%
Altri beni sanitari	9.163	8.679	8.335	4.626	606	1.544	3.709	-15,63%	-15,63%	-44,50%
Beni non sanitari	2.232	2.269	2.136	2.054	37	133	82	1,66%	-5,86%	-3,83%
Beni non sanitari	2.216	2.313	2.149	2.002	95	164	147	4,28%	-7,09%	-6,84%
Variazione rimanenze beni non sanitari	14	44	13	52	58	31	65	-41,29%	-70,45%	-590,21%
FRNA, Beni non sanitari	-	-	-	31	-	-	31	-	-	100,00%
Rimborso per acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Beni sanitari</b>	<b>79.374</b>	<b>82.956</b>	<b>86.255</b>	<b>87.881</b>	<b>3.592</b>	<b>3.269</b>	<b>1.426</b>	<b>4,53%</b>	<b>3,96%</b>	<b>1,65%</b>
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43.964	43.027	47.714	50.906	43	4.687	3.182	0,10%	10,89%	6,69%
Dispositivi medici	25.376	26.750	27.386	29.241	1.374	1.843	1.648	5,41%	2,42%	6,73%
Vacanzi	1.631	3.370	2.008	2.909	1.479	502	101	80,78%	-15,17%	3,59%
Altri beni sanitari	9.163	8.679	8.335	4.626	606	1.544	3.709	-15,63%	-15,63%	-44,50%
Beni non sanitari	2.232	2.269	2.136	2.054	37	133	82	1,66%	-5,86%	-3,83%
Beni non sanitari	2.216	2.313	2.149	2.002	95	164	147	4,28%	-7,09%	-6,84%
Variazione rimanenze beni non sanitari	14	44	13	52	58	31	65	-41,29%	-70,45%	-590,21%
FRNA, Beni non sanitari	-	-	-	31	-	-	31	-	-	100,00%
Rimborso per acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Beni non sanitari</b>	<b>2.232</b>	<b>2.269</b>	<b>2.136</b>	<b>2.054</b>	<b>37</b>	<b>133</b>	<b>82</b>	<b>1,66%</b>	<b>-5,86%</b>	<b>-3,83%</b>
Beni non sanitari	2.216	2.313	2.149	2.002	95	164	147	4,28%	-7,09%	-6,84%
Variazione rimanenze beni non sanitari	14	44	13	52	58	31	65	-41,29%	-70,45%	-590,21%
FRNA, Beni non sanitari	-	-	-	31	-	-	31	-	-	100,00%
Rimborso per acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Costi Operativi</b>	<b>81.606</b>	<b>85.235</b>	<b>88.391</b>	<b>89.705</b>	<b>3.629</b>	<b>3.156</b>	<b>1.314</b>	<b>4,45%</b>	<b>3,70%</b>	<b>1,49%</b>
Beni sanitari	79.374	82.956	86.255	87.881	3.592	3.269	1.426	4,53%	3,96%	1,65%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43.964	43.027	47.714	50.906	43	4.687	3.182	0,10%	10,89%	6,69%
Dispositivi medici	25.376	26.750	27.386	29.241	1.374	1.843	1.648	5,41%	2,42%	6,73%
Vacanzi	1.631	3.370	2.008	2.909	1.479	502	101	80,78%	-15,17%	3,59%
Altri beni sanitari	9.163	8.679	8.335	4.626	606	1.544	3.709	-15,63%	-15,63%	-44,50%
Beni non sanitari	2.232	2.269	2.136	2.054	37	133	82	1,66%	-5,86%	-3,83%
Beni non sanitari	2.216	2.313	2.149	2.002	95	164	147	4,28%	-7,09%	-6,84%
Variazione rimanenze beni non sanitari	14	44	13	52	58	31	65	-41,29%	-70,45%	-590,21%
FRNA, Beni non sanitari	-	-	-	31	-	-	31	-	-	100,00%
Rimborso per acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Costi Operativi</b>	<b>81.606</b>	<b>85.235</b>	<b>88.391</b>	<b>89.705</b>	<b>3.629</b>	<b>3.156</b>	<b>1.314</b>	<b>4,45%</b>	<b>3,70%</b>	<b>1,49%</b>
Beni sanitari	79.374	82.956	86.255	87.881	3.592	3.269	1.426	4,53%	3,96%	1,65%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43.964	43.027	47.714	50.906	43	4.687	3.182	0,10%	10,89%	6,69%
Dispositivi medici	25.376	26.750	27.386	29.241	1.374	1.843	1.648	5,41%	2,42%	6,73%
Vacanzi	1.631	3.370	2.008	2.909	1.479	502	101	80,78%	-15,17%	3,59%
Altri beni sanitari	9.163	8.679	8.335	4.626	606	1.544	3.709	-15,63%	-15,63%	-44,50%
Beni non sanitari	2.232	2.269	2.136	2.054	37	133	82	1,66%	-5,86%	-3,83%
Beni non sanitari	2.216	2.313	2.149	2.002	95	164	147	4,28%	-7,09%	-6,84%
Variazione rimanenze beni non sanitari	14	44	13	52	58	31	65	-41,29%	-70,45%	-590,21%
FRNA, Beni non sanitari	-	-	-	31	-	-	31	-	-	100,00%
Rimborso per acquisto di beni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Costi Operativi</b>	<b>81.606</b>	<b>85.235</b>	<b>88.391</b>	<b>89.705</b>	<b>3.629</b>	<b>3.156</b>	<b>1.314</b>	<b>4,45%</b>	<b>3,70%</b>	<b>1,49%</b>
Beni sanitari	79.374	82.956	86.255	87.881	3.592	3.269	1.426	4,53%	3,96%	1,65%
Prodotti farmaceutici ed emoderivati	43.964	43.027	47.714	50.906	43	4.687	3.182	0,10%	10,89%	6,69%
Dispositivi medici	25.376	26.750	27.386	29.241	1.374	1.843	1.648	5,41%	2,42%	6,73%
Vacanzi	1.631	3.370	2.008	2.909	1.479	502	101	80,78%	-15,17%	3,59%
Altri beni sanitari	9.163	8.679	8.335	4.626	606	1.544	3.709	-15,63%	-15,63%	-44,50%
Beni non sanitari	2.232	2.269	2.136	2.054	37	133	82			

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

CONTO ECONOMICO	Consumitivo 2016	Consumitivo 2017	Consumitivo 2018	Consumitivo 2019	Scostamento tra cons.17 e Cons.16	Scostamento tra cons.17 e Cons.17	Scostamento tra cons.18 e Cons.17	Scostamento tra cons.19 e Cons.18	% Scostamento tra cons.17 e Cons.16	% Scostamento tra cons.18 e Cons.17	% Scostamento tra cons.19 e Cons.18
Psichiatria residenziale e semiresidenziale	2.901	3.449	3.648	3.715	548	199	199	67	18,89%	5,77%	18,89%
Distribuzione farmaci Fie F	593	646	727	81	39	81	81	39	6,54%	12,54%	5,43%
Prestazioni farmaci in conversione	395	375	382	372	-20	73	73	10	-5,06%	-3,47%	2,67%
Prestazioni di trasporto sanitario	5.400	5.512	6.020	6.674	1.122	508	654	654	20,7%	9,22%	10,87%
Prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria, di cui:	47.288	48.827	50.008	51.307	1.539	1.181	1.181	627	3,25%	2,42%	2,60%
prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria al netto FRNA	17.489	18.746	19.197	20.024	2.535	451	451	451	14,56%	2,57%	4,31%
FRNA - prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	29.799	30.081	30.811	31.283	282	730	730	472	0,9%	2,43%	1,53%
Attività Libero professionale	4.459	4.625	4.852	4.905	446	27	27	253	10,1%	0,5%	5,44%
Altri servizi sanitari, di cui:	6.952	7.071	7.355	7.592	640	343	343	284	9,2%	4,02%	24,11%
altri servizi al netto FRNA	4.643	5.107	5.172	5.362	719	519	519	492	15,5%	10,6%	30,16%
FRNA - altri servizi	1.919	1.964	2.183	1.970	-45	219	219	-173	-2,34%	11,15%	-9,74%
Servizi non sanitari, di cui:	61.368	62.137	63.593	62.963	769	1.463	1.463	630	1,25%	2,24%	0,99%
Servizi tecnici/utenze	26.021	25.629	25.516	25.282	-392	113	113	-	-1,51%	-0,44%	-0,92%
Assicurazioni	346	346	344	409	61	2	2	64	17,6%	0,56%	16,57%
Formazione	727	631	725	91	-81	102	102	73	-11,0%	0,32%	16,06%
Mantenimento di terzi	10.836	10.917	10.917	10.990	73	81	81	73	0,7%	0,16%	0,66%
Gestione beni di terzi	6.392	6.392	6.378	7.668	1.276	680	680	680	19,9%	9,17%	9,68%
Risarcimenti gestione diretta sinistri	28	28	5	21	-7	0	0	0	-25,0%	-60,77%	-7,00%
Altri servizi non sanitari e amministrativi	17.518	18.277	19.200	17.676	1.759	683	683	43	10,00%	5,05%	4,68%
d'attività Az.ssn	6.989	6.726	6.623	6.666	-263	103	103	43	-3,76%	-1,53%	0,65%
Risorse Umane											
Personale	175.759	176.551	180.433	184.483	772	3.902	3.902	4.050	0,44%	2,21%	2,24%
di cui contratto		3.377	3.377	7.047	3.670	3.670	3.670	3.670	100,00%	100,00%	100,00%
Consulenze, co.co e altre forme di lavoro	3.385	3.701	3.773	4.383	316	72	72	590	9,34%	1,95%	15,64%
Ammortamenti al netto delle sterilizzazioni	3.140	2.669	2.340	2.761	471	329	329	1.579	15,00%	-12,33%	-67,49%
Svalutazioni	805	1.054	844	1.118	249	210	210	274	30,93%	-19,92%	32,47%
Accantonamenti (escluso quote inutilizzate contributi)	6.063	9.230	3.604	8.590	3.167	5.626	5.626	4.986	52,23%	-80,95%	138,35%
Acc. rinnovi convenzioni	412	659	652	1.398	247	7	7	746	-1,06%	-1,06%	114,42%
Acc. rinnovi contratti personale dipendente	706	1.927	784	1.274	1.221	1.143	1.143	490	172,95%	-59,31%	62,47%
Acc. per copertura diretta dai rischi (autoassicurazione)	2.578	3.592	1.192	3.719	1.014	2.400	2.400	2.400	39,33%	-66,82%	212,02%
Altri accantonamenti dell'esercizio	2.367	3.052	976	2.189	685	2.076	2.076	1.223	29,34%	-68,02%	125,30%
TOTALE COSTI OPERATIVI	514.593	524.569	528.433	538.265	9.916	3.924	3.924	9.832	1,93%	0,75%	1,86%
MARGINE OPERATIVO	14.740	8.910	9.649	8.706	-	5.830	759	943	-39,55%	8,29%	-9,77%
COMPONENTI FINANZIARIE E STRAORDINARIE											
Svalutazioni e rivalutazioni											
Saldo gestione finanziaria	478	562	-	152	133	36	36	374	31,00%	-6,41%	-71,15%
Clienti fiscali	12.863	12.500	12.863	12.899	183	163	163	334	1,44%	1,32%	2,84%
Saldo gestione straordinaria al netto FRNA	1.610	4.201	3.550	4.413	5.811	651	651	863	-80,93%	-15,50%	24,32%
Donazioni	252	331	369	446	79	37	37	22	31,35%	11,76%	-6,03%
Soppravvissute attive	3.392	4.469	5.060	5.696	1.077	601	601	636	31,85%	13,46%	16,53%
Soppravvissute passive	1.229	524	1.633	1.792	705	1.309	1.309	41	-57,36%	249,67%	-2,23%
Minusvalenze	4.015	72	45	5	3.943	27	27	3	-98,21%	-37,50%	-6,98%
Plusvalenze		7		5	7	7	7	5	100,00%	100,00%	100,00%
FRNA - Saldo gestione straordinaria	3	2	2	50	-3	2	2	52	-100,00%	100,00%	-2612,60%
TOTALE COMPONENTI FINANZIARIE E STRAORDINARIE	14.722	8.881	9.642	8.888	5.861	760	760	953	-39,81%	8,80%	-9,89%
RISULTATO DI GESTIONE	18	49	8	19	31	41	41	11	172,22%	-83,67%	136,15%



L'andamento dei contributi in conto esercizio, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell'assegnazione regionale. L'obiettivo della sostenibilità complessiva del SSR è stato perseguito negli ultimi anni dalla programmazione regionale definendo alcune linee strategiche nel finanziamento delle Aziende sanitarie:

- assegnazione di risorse a copertura di specifici oneri incrementali non governabili dalle Aziende, ma conseguenza di provvedimenti nazionali o regionali;
- copertura dei costi generati dai nuovi investimenti non aventi fonte di finanziamento dedicata;
- riduzione delle risorse regionali destinate al riequilibrio e progressivo aumento delle risorse ripartite a quota capitaria.

Gli incrementi rilevati denotano un andamento non lineare nell'attribuzione delle risorse, spesso correlato alla necessità di finanziare specifiche componenti di costo diverse di anno in anno (farmaci innovativi, rinnovi contrattuali, mobilità etc.), assegnate con l'obiettivo di garantire il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione (in particolare finalizzate alla copertura degli investimenti).

**L'attribuzione di risorse per l'anno 2019** ha proseguito e rafforzato tale linea di riparto, paraltro in diretta conseguenza all'adozione di manovre a livello nazionale (rinnovo contratti) o regionale (cd "manovra ticket") per le quali le Aziende non avevano a disposizione specifiche leve di governo. In sintesi:

- sono state attribuite risorse specifiche in misura tale da garantire la copertura dei costi per quanto ai rinnovi contrattuali (+6,1 milioni di euro), all'impatto dell'adeguamento dei dati di mobilità passiva extraregionale (+2,8 milioni), all'impatto della "manovra ticket" (+1,7 milioni di euro), ai farmaci innovativi (+0,3 milioni di euro);
- è stata garantita copertura, analogamente agli scorsi esercizi, agli ammortamenti ante 2010 non sterilizzati e ai fattori della coagulazione.

Inoltre, al fine di fare fronte alle specifiche criticità gestionali evidenziate dalle aziende per l'anno 2019, la Regione ha disposto ulteriori finanziamenti:

- sono state assegnate risorse specifiche per investimenti, in misura pari al 2018 (7 milioni di euro); in continuità con i precedenti esercizi, la disponibilità di tali risorse è stata garantita dalla Regione non in fase di programmazione, ma in corso d'anno, in esito alle verifiche sull'andamento della gestione; come per il 2018, essendo risorse assegnate in conto capitale, non se ne vede l'impatto analizzando le voci dell'assegnazione a conto economico;
- è stato incrementato il livello di risorse complessivamente attribuito a titolo di fondo a garanzia

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emi )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04/14676 del 05/06/2020 10:42:09

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

del riequilibrio (+9,38 milioni di euro), a fronte dei maggiori costi riferiti alle prestazioni sanitarie da operatori accreditati per riduzione liste d'attesa, prestazioni socio-sanitarie, progressiva realizzazione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, adeguamento dei costi per mobilità infraregionale.

Complessivamente questo ha portato ad evidenziare il più consistente incremento di risorse nel quadriennio considerato (+20 milioni di euro circa, pari al +3,9%), di cui più della metà vincolata a finanziamento di specifiche manovre nazionali e regionali.

Con riferimento ai criteri dei precedenti esercizi, si riepilogano di seguito brevemente le annualità oggetto di confronto.

L'attribuzione di risorse per l'anno 2018 ha seguito queste linee di riparto, in sostanziale continuità con l'esercizio precedente:

- è stato mantenuto invariato il livello di risorse complessivamente attribuito: a fronte di un aumento di risorse a quota capitaria è stato corrispondentemente ridotto il valore del fondo di riequilibrio;

- sono state attribuite risorse in misura tale da garantire la copertura dei costi per quanto ai farmaci innovativi (+1,3 v di euro), ai rinnovi contrattuali (+0,9 milioni di euro), ai costi per fallimento compagnia assicurativa FARO, agli ammortamenti ante 2010 non sterilizzati e ai fattori della coagulazione (importi analoghi al 2017);

- sono state assegnate risorse specifiche per investimenti, in misura incrementale rispetto al 2017 (7 milioni di euro rispetto ai 3,6 assegnati nel 2017); in continuità con i precedenti esercizi, la disponibilità di tali risorse è stata garantita dalla Regione non in fase di programmazione, ma in corso d'anno, in due tranches rispettivamente nel mese di luglio e nel mese di dicembre, in esito alle verifiche sull'andamento della gestione, con l'importante differenza che, essendo risorse assegnate per il 2018 in conto capitale, non se ne vede più l'impatto analizzando le voci dell'assegnazione a conto economico, che pertanto subiscono un'importante flessione proprio per tale aspetto contabile.

Per l'esercizio 2017 la legge di bilancio 2017 (Legge 11 dicembre 2016, n.232 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato") ha quantificato un aumento pari all'1,8% rispetto al finanziamento 2016, principalmente destinato al finanziamento dei nuovi LEA, approvato con DPCM del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art.1, comma 7, del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992 n.502". Le maggiori risorse assegnate all'Azienda USL di Piacenza sia per la quota capitaria sia per la quota di fondo di riequilibrio, in incremento complessivo di circa +1,3 milioni di euro rispetto al 2016, sono state destinate al finanziamento dei nuovi LEA.

In coerenza inoltre con la progressiva modifica dei criteri di riparto regionali, volti ad



assegnare risorse a finanziamento di costi per i quali le Aziende non dispongono delle leve di governo e controllo, si sono evidenziate già per il 2017 specifiche assegnazioni destinate alla copertura dei costi sostenuti dalle Aziende, alcune già definite in sede previsionale, altre definite solo in sede di consuntivo. Tra le prime, in continuità peraltro con i precedenti esercizi, si ricordano le assegnazioni a copertura del costo per farmaci innovativi ed HCV (5,6 milioni di euro), l'assegnazione a copertura degli ammortamenti ante 2010 (1,3 milioni di euro), l'assegnazione a copertura dei costi FARO; tra le seconde si evidenzia l'assegnazione di risorse a copertura degli oneri iscritti per rinnovi contrattuali pari a 1,5 ml milioni n di euro.

Anche per il 2017 tuttavia la principale criticità è stata determinata dalla necessità di finanziare gli investimenti con risorse derivanti dai contributi in conto esercizio. L'Azienda è riuscita a destinare alla copertura di investimenti già in sede previsionale la somma di euro 2,7 milioni, somma compatibile con l'equilibrio economico ma solo parzialmente in grado di garantire copertura al fabbisogno espresso dall'Azienda nel Piano Investimenti 2017-2019, pari a 6,3 milioni di euro. In sede di consuntivo sono stati assegnati all'Azienda ulteriori 3,6 milioni di euro a garanzia dell'equilibrio economico, a specifica copertura degli investimenti.

L'anno 2016 si è caratterizzato per un quadro di programmazione delineatosi a livello nazionale certo e definito già a inizio anno. La Regione Emilia Romagna ha provveduto all'assegnazione delle risorse disponibili con modifica dei criteri, privilegiando il rafforzamento della distribuzione a quota capitaria e diminuendo le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario delle Aziende: per l'Azienda di Piacenza la quota capitaria è aumentata di 3,7 milioni di euro, mentre la quota a garanzia dell'equilibrio è diminuita di -2,8 milioni, per un incremento complessivo di circa 0,9 milioni di euro.

La programmazione 2016 è stata caratterizzata da due importanti fattori di incertezza, che solo in sede di bilancio consuntivo hanno trovato definizione:

- la indisponibilità di risorse da destinare già in sede di programmazione alla copertura in bilancio agli oneri derivanti dall'effettuazione di investimenti con fonti non dedicate e quindi interamente a carico dei contributi in conto esercizio; solo in fase di bilancio consuntivo la disponibilità di risorse determinatesi a livello regionale ha consentito l'assegnazione all'Azienda di 4,7 milioni di euro a copertura degli oneri sostenuti per investimenti;
- la necessità di far fronte a importanti incrementi nel costo dei farmaci per la somministrazione delle cure con farmaci oncologici innovativi e HCV: le risorse sono state assegnate all'Azienda in misura pari ai costi sostenuti, per complessivi 5,3 milioni di euro (+0,7 ml milioni n rispetto a 2015).

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Nel seguente schema sintetico sono esposti gli andamenti nell'ultimo triennio delle principali voci che compongono l'assegnazione regionale.

	2016	2017	2018	2019	Scost. % 17/16	Scost. % 18/17	Scost. % 19/18	Media % 16/19
Contributi c/esercizio netto FRNA + sopravv	500.711	503.573	502.326	522.116	0,57%	-0,25%	3,94%	1,07%
Quota capitaria + riequilibrio	476.718	479.417	479.460	488.915	0,57%	0,01%	1,97%	0,64%
Rettifica contributi c/esercizio	- 5.277	- 6.181	- 683	- 961	17,13%	-88,95%	40,70%	-28,15%
Contributi per investimenti	4.700	4.294	117	62	-8,64%	-97,28%	-47,01%	-32,85%
Oneri rinnovi contrattuali + sopravv.	706	1.465	2.396	8.547	107,51%	63,55%	256,72%	161,14%
Farmaci innovativi	4.756	5.550	6.880	7.236	16,69%	23,96%	5,17%	10,13%
Altri contributi finalizzati	13.831	12.847	13.475	17.291	-7,11%	4,89%	28,32%	11,53%
FRNA	31.689	33.690	31.455	33.764	6,31%	-6,63%	7,34%	0,07%

La voce dei **ticket** presenta un andamento discontinuo nel periodo considerato, e ciò in considerazione soprattutto dell'attuazione di manovre di modifica della quota di compartecipazione degli utenti al costo delle prestazioni sanitarie. L'obbligo di rilevare a partire dal 2016 i ticket per competenza ha imposto di contabilizzare anche importi non incassati, la cui difficoltà di recupero ha determinato tuttavia la corrispondente svalutazione delle poste iscritte sulla base delle percentuali di recupero storicamente rilevate dall'Azienda. I dati delle annualità 2016-2019 vengono esposte comprensive dei ticket non incassati ma al netto delle somme svalutate. A partire dal 2017 la voce in oggetto rileva incrementi, più significativi per l'anno 2018 (+5,9%). Per l'anno 2019 la voce risente in maniera significativa dell'adozione della cd "manovra ticket" da parte della Regione Emilia-Romagna, attuata con le DGR 2075 e 2076/2018, con cui si è provveduto a revisionare le modalità di compartecipazione dei cittadini alle prestazioni di assistenza sanitaria, con conseguente riduzione delle quote ticket di competenza delle singole Aziende. A fronte di tale riduzione la Regione ha provveduto all'assegnazione di specifiche risorse alle Aziende (DGR 1914/2019). Dopo l'incremento del 2018, i dati della voce evidenziano il posizionamento a livelli di poco superiori al 2017. Si ricorda che è attiva e costante l'attività di recupero crediti sulle voci in oggetto.

La voce dei **proventi e ricavi d'esercizio**, depurata dalle voci di mobilità commentate separatamente, evidenzia un decremento rispetto al 2018, principalmente determinato dai minori proventi del Dipartimento di Sanità Pubblica.

	Scost. % 17/16	Scost. % 18/17	Scost. % 19/18
Proventi e ricavi d'esercizio	43,93%	-22,13%	-5,81%
Tickets	0,31%	5,89%	-4,41%

L'analisi dei dati di mobilità attiva e passiva extra regione può essere fatta con riferimento ai dati definitivi fino al 2018, non essendo ancora disponibili alla data di redazione del presente bilancio i dati definitivi di mobilità passiva extra del 2019. Per la redazione del bilancio d'esercizio sono quindi stati utilizzati i dati relativi al 2017, resi noti nel corso del 2019, come da indicazioni regionali di cui alla DGR 977/2019. Nel corso del 2019 sono stati altresì resi noti i dati definitivi relativi al 2018, le

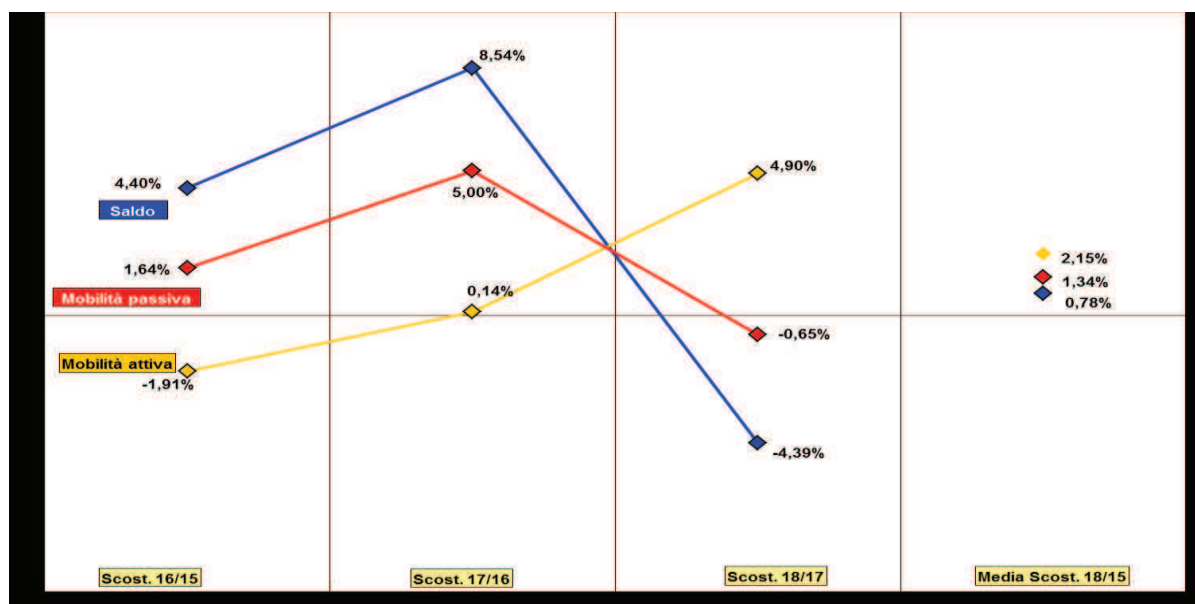


cui risultanze verranno utilizzate nella redazione del bilancio 2020, come da indicazioni regionali.

Si osserva che i dati evidenziano per il 2018 un miglioramento del saldo di mobilità di circa 1,8 milioni di euro, i cui riflessi positivi si vedranno nel bilancio 2020.

Con riferimento alla mobilità infraregionale, si fa presente che i dati aggiornati per il 2019 sono stati iscritti a bilancio in conformità alle tabelle regionali inviate in sede di chiusura, con un peggioramento del saldo di circa 1 milione di euro rispetto ai dati di consuntivo 2018. Il seguente grafico prende in considerazione i dati definitivi di mobilità ad oggi noti, e sono pertanto limitati all'esercizio 2018.

	2015	2016	2017	2018
Mobilità attiva (senza CdC extra)	28.125	27.588	27.627	28.982
Mobilità passiva	64.384	65.443	68.715	68.267
Saldo di mobilità (senza CdC extra)	- 36.259	- 37.855	- 41.088	- 39.285



Tra i costi, l'acquisto di **beni sanitari** evidenzia un andamento in costante aumento, con percentuali molto elevate a partire dall'anno 2017: +4,53% per il 2017, +3,96% per il 2018, +1,65% per il 2019. Analizzando il dettaglio delle principali voci di beni sanitari, si evidenziano i seguenti andamenti:

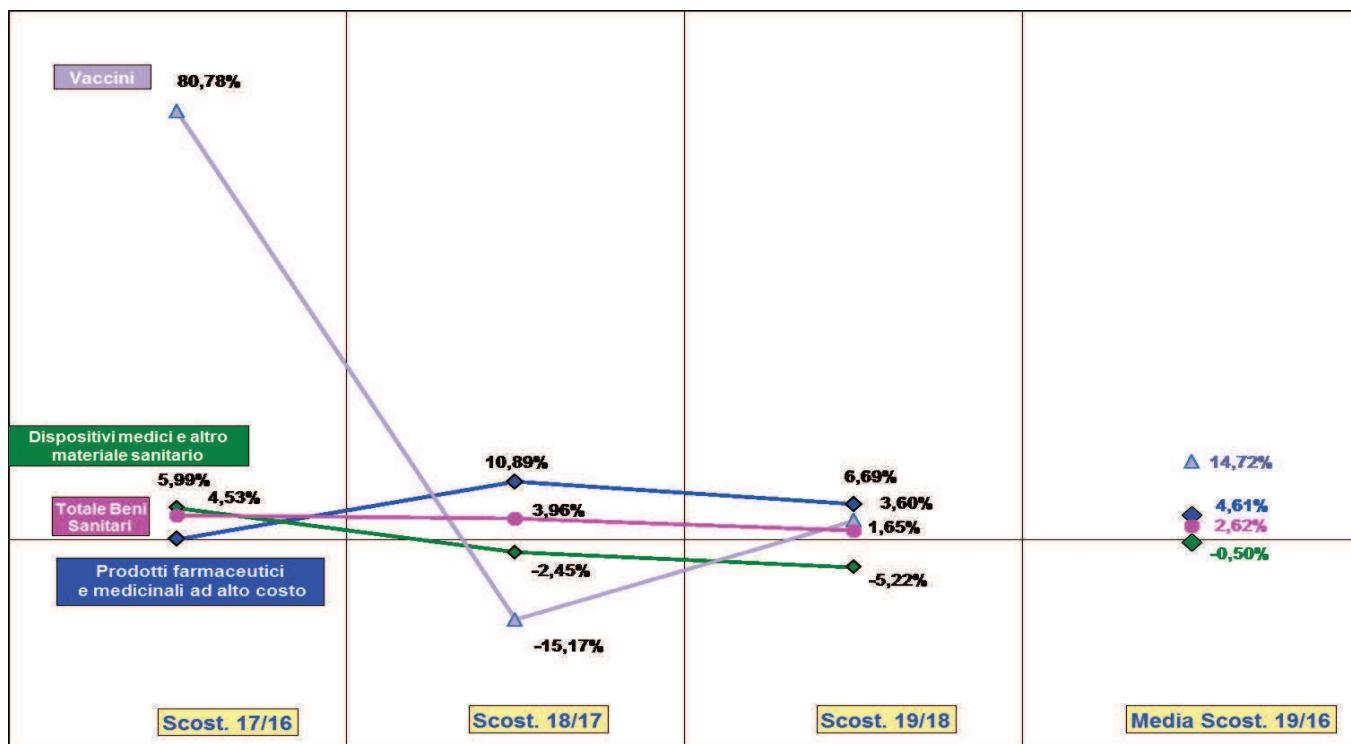
- incremento costante nel triennio dei medicinali, principalmente per il contributo dei farmaci innovativi, oncologici e HCV, il cui consumo complessivo nell'ultimo anno si è però stabilizzato (media triennio +4,61%);
- incremento dei vaccini (media triennio +14,72%), in conseguenza dell'intensificarsi delle campagne vaccinali;

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

- dopo alcuni anni di costanti incrementi, flessione dei dispositivi medici e altri beni sanitari, principalmente nell'ultimo anno a seguito dell'attivazione di nuove gare di laboratorio che hanno consentito risparmi singificativi sulla voce (media triennio -0,50%, ultimo anno -5,22%).



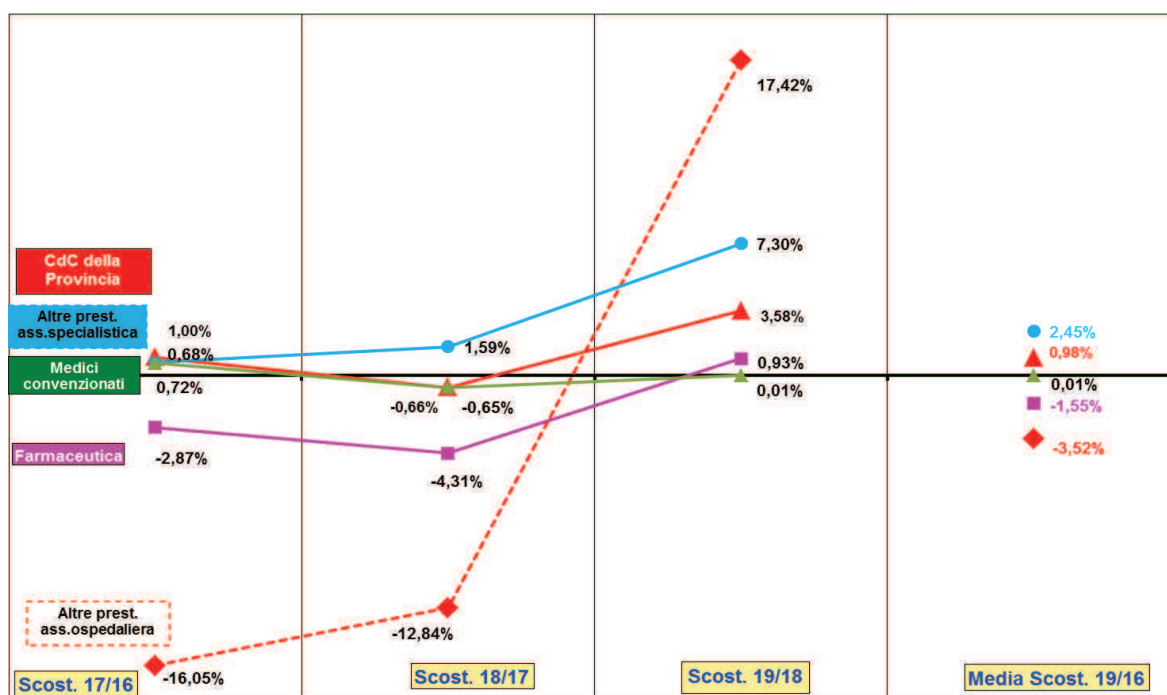
I **servizi sanitari** sono rappresentati al netto delle voci di mobilità, analizzate separatamente. Complessivamente sono presenti nell'aggregato fattori produttivi tra i più rilevanti per le aziende sanitarie, che evidenziano complessivamente nell'anno 2019 un lieve incremento (+0,45%), che vede al suo interno fattori produttivi muoversi con dinamiche molto differenziate:

- **farmaceutica territoriale**: nel 2018 l'Azienda ha presentato una variazione del -4,31%, migliore di quella media regionale (-3,54%) e in continuità con gli anni precedenti (-2,86% nel 2017, -4,38% nel 2016, -3,02% nel 2015). Anche per il 2019 si evidenzia una buona capacità di controllo dei costi, evidenziata da un incremento molto contenuto della voce in oggetto (+0,93% a fronte di un obiettivo regionale di +1,1%), dato migliore rispetto alla media regionale (+2,4%) e tra i migliori regionali. Tale dato è il risultato del costante impegno dell'Azienda sul fronte della distribuzione diretta, dell'incremento dell'appropriatezza prescrittiva di alcune tipologie di farmaci e farmacovigilanza, della consulenza fatta agli MMG ed ai PLS;
- **case di cura**: l'andamento delle voce per le annualità in esame evidenzia, dopo alcuni anni di riduzioni e contenimenti in applicazione dei tetti fissati dalla normativa nazionale, un deciso





incremento, sia per gli operatori della provincia (+3,58%), sia per gli operatori fuori provincia (+17,42%), in relazione ad attività di degenza e specialistica ambulatoriale, prioritariamente indirizzate alla riduzione delle liste d'attesa; di particolare impatto sulla voce la definizione dei budget a livello regionale o locale, in particolare per quanto attiene le prestazioni di operatori della provincia per residenti extraregione: la riduzione rispetto al 2018 del -9,46% (pari a 1,578 milioni di euro) è dovuta alla definizione nel corso del 2019 del nuovo tetto alla produzione riconoscibile in mobilità interregionale, fissato ai valori definiti per l'anno 2017; i costi hanno comunque nel complesso rispettato sia i budget previsti dalla contrattazione AIOP-Regione Emilia Romagna, in particolare gli accordi siglati a dicembre 2016 e relativi al triennio 2016-2018, sia gli accordi aziendali per concessione di extrabudget finalizzati; l'effettiva applicazione delle penalità per la voce in oggetto non avviene entro la chiusura dell'esercizio, e potrà comportare applicazione di penalità note in esercizi successivi;

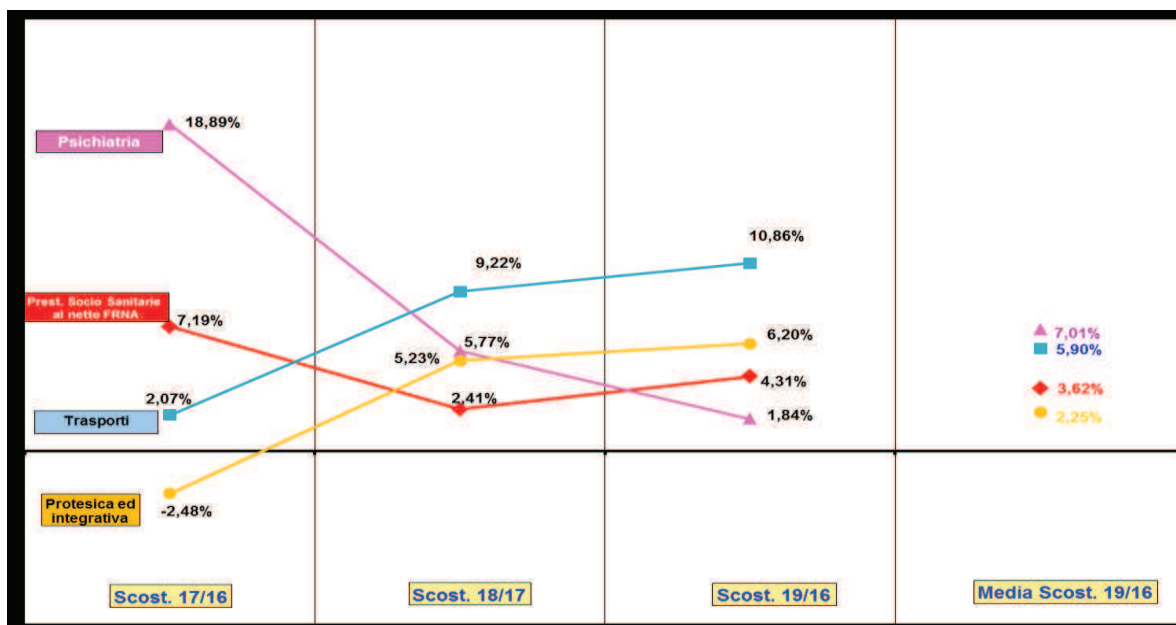


- *protesica e integrativa*: le voci dell'aggregato sono state oggetto negli ultimi anni di modifiche sostanziali nell'erogazione di servizi (adozione della modalità di distribuzione attraverso la rete delle farmacie territoriali dei prodotti per diabetici acquisiti direttamente con gara aziendale dal 2016) e di costante monitoraggio (assistenza protesica), volti alla riduzione e al contenimento degli incrementi che storicamente caratterizzavano tali voci. La voce nel 2018 e 2019 presenta, pur al netto di tali misure, una ripresa nel trend di incremento (+6,2%), principalmente determinati dall'adesione alla nuova convenzione intercenter per il servizio di nutrizione enterale;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

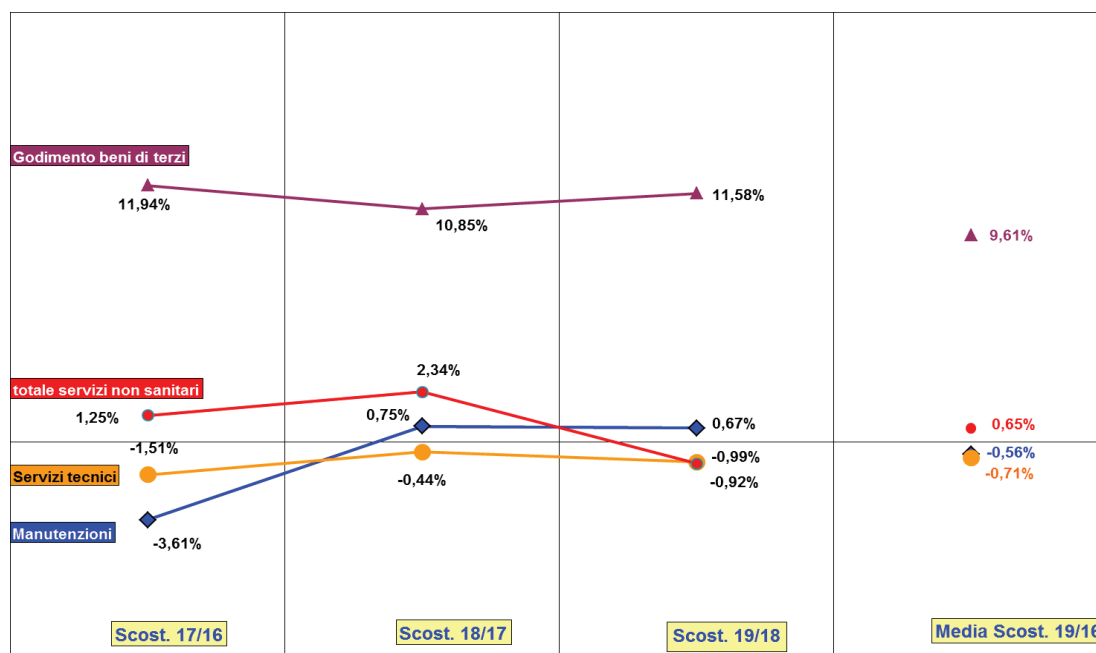
- prestazioni socio sanitarie (al netto FRNA): dalla presente relazione questo aggregato viene rappresentato separatamente rispetto alle voci di assistenza psichiatrica, soprattutto per l'impatto che da qualche anno questa voce ha sull'incremento dei costi della voce complessiva; l'aggregato anche così rimodulato, ha conosciuto un costante incremento negli ultimi anni, con una media nel triennio del 3,62%, principalmente per applicazione della DGR 1102/2014, per oneri da corrispondere ai Comuni per l'assistenza a minori abbandonati o a rischio di abbandono e oneri per assistenza alle tossicodipendenze;
- prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale: esposta separatamente nel riclassificato regionale preso a riferimento da quest'anno, l'assistenza psichiatrica si conferma una delle voci caratterizzate da valori di incremento medio del triennio tra le più elevate (+7,01%), sia per degenze che per rette; la flessione dell'ultimo anno è stata determinata dal costante e attento monitoraggio attuato dal DSM sull'attivazione di ricoveri in strutture fuori regione;
- trasporti sanitari: la voce merita una separata evidenza in quanto di particolare rilievo sia per l'importo complessivo sul bilancio (circa 6 milioni di euro), sia per i tassi incrementali degli ultimi anni e medi di triennio, tra i più significativi (+5,90% la media del triennio); la necessità di riorganizzare l'erogazione delle prestazioni sul territorio provinciale ha reso necessario il potenziamento delle attività di trasporto sia direttamente gestito che in convenzione con le associazioni di volontariato del territorio.



Quanto ai **servizi non sanitari**, dopo anni di costante incremento, si rileva per la prima volta nel 2019 una lieve flessione (-0,99%). Alcune componenti incrementali degli scorsi esercizi hanno



trovato una sostanziale stabilizzazione (manutenzione immobili), altre risentono dei positivi effetti dell'avvio di nuove gare intercenter (gara manutenzione attrezzature sanitarie, gara gestione calore). Per il noleggio si rilevano invece costanti e significativi incrementi (+9,61% media del triennio): questa voce in particolare riflette le criticità complessive legate al finanziamento degli investimenti, che si traducono, in relazione alle attrezzature sanitarie, in un maggior ricorso ad attività di noleggio.



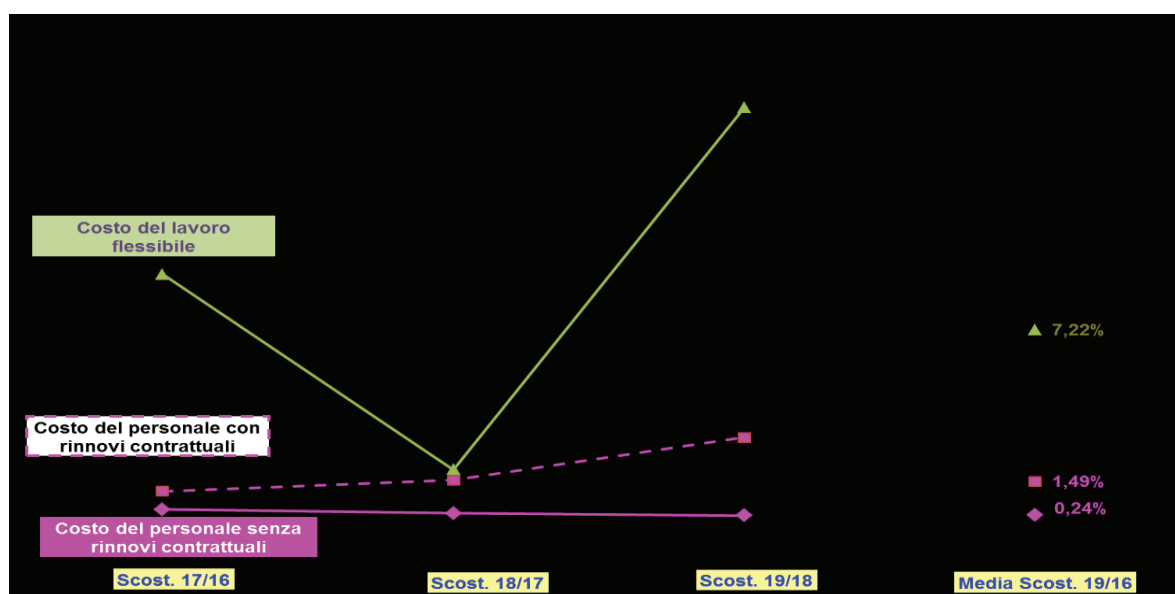
L'aggregato di **costo del personale** nel periodo considerato (2016-2019) ha subito variazioni significative legate soprattutto agli oneri per rinnovi contrattuali:

- nel corso dell'esercizio 2018 è stato siglato il rinnovo del contratto per il comparto triennio 2016-2018, ed i relativi oneri sono stati inglobati nel costo del personale;
- a dicembre 2019 è stato siglato il rinnovo per la dirigenza area sanitaria triennio 2016-2018, con conseguente imputazione a costo del personale dell'intero impatto economico dell'adeguamento;
- a partire dal 2016 si è provveduto ad effettuare accantonamenti per il rinnovo dei contratti del personale dipendente, in relazione al triennio 2016-2018, secondo le percentuali fissate dalla contrattazione nazionale, accantonamenti che sono stati via via utilizzati per la copertura degli oneri rilevati al momento della corresponsione degli aumenti contrattuali;
- a partire dal 2019 sono stati infine rilevati i maggiori costi correlati al rinnovo contrattuale triennio 2019-2021, ancorchè non siglati, per le percentuali ad oggi note dalla normativa nazionale.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

E' facile intuire come tali oneri abbiano determinato un importante incremento nei costi aziendali, con conseguente assorbimento di risorse assegnate peraltro con specifica destinazione dalla Regione a copertura di tali maggiori oneri; il grafico evidenzia l'andamento delle voci di costo del personale dipendente (compresi gli accantonamenti) e del lavoro flessibile, spesso considerate complementari nella gestione delle risorse umane, e fornisce altresì evidenza dell'andamento del costo del personale comprensivo dei rinnovi contrattuali. L'Azienda ha dato attuazione alle assunzioni previste nell'ambito del PTFP, ancorchè con incrementi inferiori a quanto stimato in sede previsionale, principalmente a causa della difficoltà di reperimento di medici tramite procedure concorsuali: l'incremento medio del triennio al netto degli incrementi contrattuali è pari al +0,24%, che corrisponde in valore assoluto a circa 0,5 milioni di euro annui. L'Azienda ha comunque fatto fronte alle necessità di servizio con maggiore ricorso a forme di lavoro flessibile, il cui incremento nelle voci esposte è stato costante (+15,64% per il 2019, media nel triennio +7,22%). Il valore dell'incremento del costo con oneri contrattuali ha preso in considerazione anche le voci rilevate tra gli accantonamenti, riferite al rinnovo contrattuale.



L'alimentazione delle voci degli "Accantonamenti" e "Ammortamenti netti" è stata fatta tenendo in considerazione i criteri contabili di redazione del bilancio introdotti dal D.Lgs.118/2011 e dall'applicazione contabile delle Linee Guida PAC regionali, in particolare per l'alimentazione e costituzione dei fondi per rischi ed oneri, la necessità di sterilizzare interamente gli ammortamenti dei beni acquisiti nell'esercizio e non aventi fonte di finanziamento dedicate, la necessità di accantonare le quote di contributi vincolati non spesi nel corrente esercizio. In particolare si fa presente che rispetto agli aggregati contabili di bilancio, le voci nel presente riclassificato sono state

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09





modificate per consentire il confronto di voci omogenee laddove nel corso degli anni si fossero determinate diverse allocazioni, quali ad esempio fondo per incentivi al personale convenzionato, il cui accantonamento è stato inserito nella corrispondente voce di costo tra i servizi sanitari. Nell'esercizio 2019, la voce accantonamenti rileva un sostanziale incremento (+138%) principalmente per i seguenti fattori:

- iscrizione di accantonamenti per rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato, per 1,2 milioni di euro;
- necessità di adeguamento del fondo di autoassicurazione per 2,5 milioni di euro;
- iscrizione al fondo manutenzioni cicliche di 0,6 milioni di euro.

## Monitoraggio infra-annuale della gestione

L'Azienda ha approvato il Bilancio Economico Preventivo per l'esercizio 2019 con Deliberazione del Direttore Generale n.228 del 24/6/2019, evidenziando il rispetto della condizione di equilibrio, ai sensi della DGR 977/2019 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019". Tale obiettivo è stato confermato sia in sede di verifiche infrannuali che in sede di consuntivo, evidenziando un risultato di pareggio di bilancio in termini civilistici, raggiunto anche grazie al costante monitoraggio delle azioni intraprese, le cui risultanze sono state evidenziate nelle verifiche infrannuali.

In particolare l'Azienda ha ottemperato quanto richiesto in merito a:

- monitoraggio trimestrale della gestione in via ordinaria (con presentazione modello CE ministeriale);
- presentazione alla Regione della certificazione prevista ai sensi dell'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni 23 marzo 2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;
- verifica straordinaria presentata nel mese di settembre 2019.

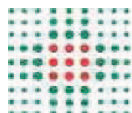
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2019	II TRIMESTRE 2019	III TRIMESTRE 2019	IV TRIMESTRE 2019
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>135.063.356,00</b>	<b>270.239.058,50</b>	<b>406.220.229,00</b>	<b>551.638.512,80</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>131.684.094,00</b>	<b>264.295.610,50</b>	<b>397.662.586,00</b>	<b>539.329.843,30</b>
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	130.298.515,00	261.265.268,50	392.485.403,00	528.434.881,09
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	122.871.004,00	245.482.823,00	368.224.038,00	495.005.198,75
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	5.438.298,00	11.804.019,00	18.397.140,00	25.539.575,19
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.989.213,00	3.978.426,50	5.864.225,00	7.890.107,15
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso				
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.989.213,00	3.978.426,50	5.864.225,00	7.890.107,15
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.385.579,00	3.030.342,00	5.177.183,00	10.894.962,21
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>3.379.262,00</b>	<b>5.943.448,00</b>	<b>8.557.643,00</b>	<b>12.270.100,00</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.315.765,00	3.954.955,00	5.150.070,00	6.904.692,82
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.083.797,00			
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	113.718,00	3.718.455,00	4.958.820,00	6.611.762,00
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	118.250,00	236.500,00	191.250,00	292.930,82
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut.			268.834,00	358.445,16

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2019	II TRIMESTRE 2019	III TRIMESTRE 2019	IV TRIMESTRE 2019
		<i>(extra fondo)</i>				
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			268.834,00	358.445,16
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.063.497,00	1.988.493,00	3.138.739,00	5.006.962,02
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			156.000,00	285.950,72
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	461.000,00	783.500,00	1.175.250,00	1.391.978,30
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	602.497,00	1.204.993,00	1.807.489,00	3.329.033,00
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>				<b>38.569,50</b>
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				38.569,50
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca				
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>				
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 15.624,00</b>	<b>- 781.248,50</b>	<b>- 46.873,00</b>	<b>- 1.023.000,00</b>
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>- 15.624,00</b>	<b>- 781.248,50</b>	<b>- 46.873,00</b>	<b>- 1.023.000,00</b>
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>				
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>366.458,00</b>	<b>685.750,00</b>	<b>1.277.191,00</b>	<b>3.361.104,79</b>
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>				
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>6.750,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>61.500,00</b>	<b>1.745.421,88</b>
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>359.708,00</b>	<b>672.250,00</b>	<b>1.213.254,00</b>	<b>1.613.764,97</b>
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>			<b>2.437,00</b>	<b>1.917,94</b>
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>				
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>13.750.051,00</b>	<b>27.262.605,00</b>	<b>41.404.760,00</b>	<b>54.431.039,57</b>
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>7.527.937,00</b>	<b>15.069.877,00</b>	<b>22.571.360,00</b>	<b>30.226.397,84</b>
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.589.687,00	3.179.377,00	4.747.860,00	6.513.397,84
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	980.690,00	1.961.382,00	2.940.005,00	3.933.269,90
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	168.932,00	337.864,00	490.306,00	854.424,29
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	15.837,00	31.673,50	47.510,00	63.346,75
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale				
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	172.555,00	345.110,00	517.665,00	756.395,22
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	8.583,00	17.166,50	25.749,00	35.332,56
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	23.576,00	47.151,00	70.726,00	108.753,91
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali				
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso				
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa				103,42
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica				
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera				
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	110.266,00	220.532,50	359.000,00	388.804,00
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)				
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	109.248,00	218.497,50	296.899,00	372.967,79
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2.500,00	7.000,00	8.000,00	11.000,00
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	5.935.750,00	11.883.500,00	17.815.500,00	23.702.000,00
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.105.500,00	8.208.000,00	12.314.500,00	16.422.000,00
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	629.250,00	1.272.500,00	1.888.750,00	2.519.000,00
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	153.250,00	306.500,00	459.750,00	613.000,00
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)				
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	662.000,00	1.324.000,00	1.986.000,00	2.648.000,00
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	54.250,00	108.500,00	162.750,00	217.000,00
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	96.500,00	193.000,00	289.500,00	386.000,00
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione				
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	117.000,00	234.000,00	351.000,00	468.000,00
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)			8.000,00	12.000,00
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)			750,00	2.000,00
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione				
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale				
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	15.000,00	30.000,00	44.000,00	60.000,00
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione				
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	15.000,00	30.000,00	44.000,00	60.000,00
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	103.000,00	207.000,00	310.500,00	355.000,00
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.				
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)				
S	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>4.097.250,00</b>	<b>8.194.500,00</b>	<b>12.715.500,00</b>	<b>15.950.194,67</b>
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	3.892.750,00	7.785.500,00	12.102.000,00	15.131.194,67
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	204.500,00	409.000,00	613.500,00	819.000,00
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria				

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2019	II TRIMESTRE 2019	III TRIMESTRE 2019	IV TRIMESTRE 2019
		<i>erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</i>				
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>572.500,00</b>	<b>977.000,00</b>	<b>1.552.900,00</b>	<b>2.047.083,62</b>
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>1.552.364,00</b>	<b>3.021.228,00</b>	<b>4.565.000,00</b>	<b>6.207.363,44</b>
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	97.000,00	150.000,00	225.000,00	335.000,00
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.151.000,00	2.301.500,00	3.452.000,00	4.738.100,00
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	60.000,00	80.000,00	175.000,00	236.000,00
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	207.000,00	415.000,00	620.000,00	765.000,00
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	37.364,00	74.728,00	93.000,00	133.263,44
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>664.924,00</b>	<b>1.275.847,50</b>	<b>1.761.419,00</b>	<b>3.337.789,92</b>
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>60.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>76.000,00</b>	<b>49.000,00</b>
-	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>		<b>1.000,00</b>		<b>240.306,81</b>
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione				
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		1.000,00		240.306,81
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>138.674,00</b>	<b>277.347,50</b>	<b>427.419,00</b>	<b>704.811,79</b>
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35.618,00	71.235,00	106.751,00	148.515,17
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	103.056,00	206.112,50	320.668,00	556.296,62
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA				
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>312.000,00</b>	<b>615.000,00</b>	<b>785.250,00</b>	<b>1.153.871,32</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	93.000,00	191.500,00	292.000,00	391.263,32
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici				30.608,00
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	219.000,00	423.500,00	493.250,00	732.000,00
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>154.250,00</b>	<b>332.500,00</b>	<b>472.750,00</b>	<b>1.189.800,00</b>
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back				
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale				
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera				
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back				
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici				
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	154.250,00	332.500,00	472.750,00	1.189.800,00
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>2.362.000,00</b>	<b>4.330.000,00</b>	<b>6.700.000,00</b>	<b>9.196.230,00</b>
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	<b>2.055.000,00</b>	<b>4.001.000,00</b>	<b>5.860.000,00</b>	<b>8.167.230,00</b>
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>307.000,00</b>	<b>329.000,00</b>	<b>840.000,00</b>	<b>1.029.000,00</b>
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>				
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>3.565.000,00</b>	<b>6.692.500,00</b>	<b>10.536.000,00</b>	<b>14.537.000,00</b>
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>1.007.500,00</b>	<b>2.015.000,00</b>	<b>2.707.500,00</b>	<b>3.237.000,00</b>
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>615.000,00</b>	<b>1.230.000,00</b>	<b>2.968.500,00</b>	<b>5.126.000,00</b>
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>717.250,00</b>	<b>1.434.500,00</b>	<b>2.151.750,00</b>	<b>2.869.000,00</b>
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>1.165.500,00</b>	<b>1.893.500,00</b>	<b>2.529.000,00</b>	<b>2.902.000,00</b>
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>				<b>161.000,00</b>
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>59.750,00</b>	<b>119.500,00</b>	<b>179.250,00</b>	<b>242.000,00</b>
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>				
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>378.000,00</b>	<b>744.500,00</b>	<b>1.115.600,00</b>	<b>1.468.809,82</b>
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>92.000,00</b>	<b>185.000,00</b>	<b>277.600,00</b>	<b>356.000,00</b>
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>95.000,00</b>	<b>190.500,00</b>	<b>286.000,00</b>	<b>384.000,00</b>
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>191.000,00</b>	<b>369.000,00</b>	<b>552.000,00</b>	<b>728.809,82</b>
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>156.134.165,00</b>	<b>310.449.012,50</b>	<b>468.968.326,00</b>	<b>636.947.486,90</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>				
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>- 23.442.500,00</b>	<b>- 44.375.610,00</b>	<b>- 67.178.552,00</b>	<b>- 90.714.887,84</b>
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>- 22.902.500,00</b>	<b>- 43.265.358,50</b>	<b>- 65.698.552,00</b>	<b>- 88.686.852,84</b>
	<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	<b>- 1.484.004,00</b>	<b>- 1.919.584,50</b>	<b>- 2.910.150,00</b>	<b>- 3.807.486,06</b>
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	- 1.295.504,00	- 830.584,50	- 1.471.000,00	- 1.948.286,06
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 180.000,00	- 395.000,00	- 499.000,00	- 613.000,00
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	- 8.500,00	- 694.000,00	- 940.150,00	- 1.246.200,00
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale				
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale				
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
	<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	<b>- 722,00</b>	<b>- 1.443,50</b>	<b>- 2.471,00</b>	<b>- 6.525,00</b>
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 722,00	- 1.443,50	- 2.471,00	- 6.525,00
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale				
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti				
	<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	<b>- 5.334.000,00</b>	<b>- 9.123.000,00</b>	<b>- 14.202.000,00</b>	<b>- 20.404.000,00</b>
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 3.794.000,00	- 6.122.000,00	- 9.202.000,00	- 12.804.000,00
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	- 850.000,00	- 1.950.000,00	- 2.400.000,00	- 3.600.000,00
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)	- 690.000,00	- 1.051.000,00	- 2.600.000,00	- 4.000.000,00
	<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	<b>- 45.000,00</b>	<b>- 118.500,00</b>	<b>- 133.000,00</b>	<b>- 180.000,00</b>
	<b>BA0260</b>	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>- 157.000,00</b>	<b>- 192.500,00</b>	<b>- 541.670,00</b>	<b>- 467.000,00</b>
	<b>BA0270</b>	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	<b>- 1.235.000,00</b>	<b>- 2.584.500,00</b>	<b>- 3.460.845,00</b>	<b>- 3.350.000,00</b>
	<b>BA0280</b>	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>- 1.000,00</b>	<b>- 2.000,00</b>	<b>- 4.000,00</b>	<b>- 4.000,00</b>
	<b>BA0290</b>	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	<b>- 188.000,00</b>	<b>- 408.281,00</b>	<b>- 560.000,00</b>	<b>- 728.000,00</b>
R	<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>- 14.457.774,00</b>	<b>- 28.915.549,50</b>	<b>- 43.884.416,00</b>	<b>- 59.739.841,78</b>
R	<b>BA0301</b>	<b>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	<b>- 11.276.457,00</b>	<b>- 22.904.577,50</b>	<b>- 35.124.416,00</b>	<b>- 47.866.385,71</b>
R	<b>BA0303</b>	<b>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</b>	<b>- 2.245.118,00</b>	<b>- 4.505.553,50</b>	<b>- 6.830.728,00</b>	<b>- 8.948.934,97</b>
R	<b>BA0304</b>	<b>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</b>	<b>- 85.811,00</b>	<b>- 171.621,00</b>	<b>- 255.936,00</b>	<b>- 313.928,01</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2019	II TRIMESTRE 2019	III TRIMESTRE 2019	IV TRIMESTRE 2019
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 611.840,00	- 1.223.679,50	- 1.540.261,00	- 2.427.166,15
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	- 1.966,00	- 3.932,00	- 6.514,00	- 8.225,16
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 838,00	- 1.676,00	- 4.659,00	- 5.079,87
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 235.744,00	- 104.510,00	- 121.902,00	- 170.121,91
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>- 540.000,00</b>	<b>- 1.110.251,50</b>	<b>- 1.480.000,00</b>	<b>- 2.028.035,00</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 21.000,00	- 60.000,00	- 88.000,00	- 121.500,00
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 99.000,00	- 212.500,00	- 305.000,00	- 401.173,00
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 85.000,00	- 175.000,00	- 251.000,00	- 337.862,00
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 234.000,00	- 425.000,00	- 633.000,00	- 886.000,00
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 67.000,00	- 199.751,50	- 141.000,00	- 197.500,00
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 34.000,00	- 38.000,00	- 62.000,00	- 84.000,00
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>- 74.480.267,00</b>	<b>- 146.934.563,50</b>	<b>- 222.290.461,00</b>	<b>- 299.441.580,86</b>
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>- 65.339.482,00</b>	<b>- 129.434.493,00</b>	<b>- 195.367.697,00</b>	<b>- 262.218.642,69</b>
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>- 7.857.066,00</b>	<b>- 15.714.131,50</b>	<b>- 23.564.206,00</b>	<b>- 31.323.697,20</b>
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	- 7.815.250,00	- 15.630.500,00	- 23.439.332,00	- 31.156.501,00
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	- 5.537.250,00	- 11.074.500,00	- 16.576.376,00	- 22.132.367,00
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	- 1.277.750,00	- 2.555.500,00	- 3.953.083,00	- 5.226.496,00
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	- 589.500,00	- 1.179.000,00	- 1.739.779,00	- 2.302.089,00
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	- 410.750,00	- 821.500,00	- 1.170.094,00	- 1.495.549,00
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 10.816,00	- 21.631,50	- 31.874,00	- 43.196,20
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	- 31.000,00	- 62.000,00	- 93.000,00	- 124.000,00
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>- 8.028.257,00</b>	<b>- 15.896.514,50</b>	<b>- 23.175.188,00</b>	<b>- 30.849.602,39</b>
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	- 7.905.000,00	- 15.650.000,00	- 22.800.000,00	- 30.345.000,00
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 31.007,00	- 62.014,50	- 98.438,00	- 135.602,39
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	- 92.250,00	- 184.500,00	- 276.750,00	- 369.000,00
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>- 5.151.341,00</b>	<b>- 10.348.180,50</b>	<b>- 15.617.785,00</b>	<b>- 20.946.500,61</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 780.604,00	- 1.561.207,50	- 2.345.012,00	- 3.152.948,16
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 55.737,00	- 111.473,00	- 167.063,00	- 222.930,45
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	- 1.995.000,00	- 3.993.000,00	- 5.965.000,00	- 7.964.000,00
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	- 143.500,00	- 287.000,00	- 430.500,00	- 574.000,00
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	- 654.750,00	- 1.309.500,00	- 1.913.460,00	- 2.489.558,00
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	- 1.317.250,00	- 2.677.000,00	- 4.183.250,00	- 5.724.064,00
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			- 8.000,00	- 12.000,00
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati				
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati				
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati				
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 1.034.250,00	- 2.069.000,00	- 3.132.000,00	- 4.303.064,00
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private				
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 283.000,00	- 608.000,00	- 1.043.250,00	- 1.409.000,00
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati				
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 204.500,00	- 409.000,00	- 613.500,00	- 819.000,00
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>- 5.000,00</b>	<b>- 12.500,00</b>	<b>- 11.000,00</b>	<b>- 20.274,00</b>
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione				- 2.200,00
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	- 4.000,00	- 7.500,00	- 8.000,00	- 14.800,00
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	- 1.000,00	- 5.000,00	- 3.000,00	- 3.274,00
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>- 331.000,00</b>	<b>- 934.500,00</b>	<b>- 1.435.000,00</b>	<b>- 1.925.000,00</b>
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 2.000,00	- 4.500,00	- 5.000,00	
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	- 329.000,00	- 930.000,00	- 1.430.000,00	- 1.925.000,00
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>- 668.000,00</b>	<b>- 1.294.500,00</b>	<b>- 1.919.000,00</b>	<b>- 2.732.000,00</b>
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 16.000,00	- 35.000,00	- 51.000,00	- 1.000,00
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)				
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	- 652.000,00	- 1.259.500,00	- 1.868.000,00	- 2.731.000,00
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>- 21.982.457,00</b>	<b>- 43.801.369,00</b>	<b>- 66.211.055,00</b>	<b>- 87.745.781,26</b>
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 4.364.935,00	- 8.729.869,00	- 13.080.525,00	- 17.521.646,59
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	- 8.615.750,00	- 17.231.500,00	- 25.847.250,00	- 34.463.000,00
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	- 5.109.022,00	- 10.054.500,00	- 15.181.280,00	- 20.629.940,00
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati				
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati				
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	- 5.098.022,00	- 9.997.000,00	- 15.125.000,00	- 20.501.229,00
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	- 11.000,00	- 57.500,00	- 56.280,00	- 128.711,00
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 3.892.750,00	- 7.785.500,00	- 12.102.000,00	- 15.131.194,67
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>- 904.148,00</b>	<b>- 1.771.515,00</b>	<b>- 2.754.070,00</b>	<b>- 3.677.860,00</b>
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 13.008,00	- 26.015,00	- 53.070,00	- 78.560,00
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 116.000,00	- 231.000,00	- 354.000,00	- 478.700,00
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	- 405.140,00	- 827.000,00	- 1.338.000,00	- 1.846.100,00
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	- 370.000,00	- 687.500,00	- 1.009.000,00	- 1.274.500,00
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>- 1.892.594,00</b>	<b>- 3.823.688,00</b>	<b>- 5.712.852,00</b>	<b>- 7.487.616,29</b>
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 383.594,00	- 767.188,00	- 1.086.102,00	- 1.435.616,29
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 14.000,00	- 31.500,00	- 47.250,00	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	- 1.341.000,00	- 2.682.000,00	- 4.023.000,00	- 5.364.000,00

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09





Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2019	II TRIMESTRE 2019	III TRIMESTRE 2019	IV TRIMESTRE 2019
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	- 154.000,00	- 343.000,00	- 556.500,00	- 688.000,00
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>- 97.940,00</b>	<b>- 272.000,00</b>	<b>- 346.500,00</b>	<b>- 536.756,00</b>
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	- 45.500,00	- 91.000,00	- 136.500,00	- 182.000,00
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	- 52.440,00	- 181.000,00	- 210.000,00	- 354.756,00
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>- 1.799.000,00</b>	<b>- 3.245.000,00</b>	<b>- 5.257.000,00</b>	<b>- 7.079.000,00</b>
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 3.000,00	- 7.000,00	- 5.000,00	- 10.000,00
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	- 114.000,00	- 228.000,00	- 342.000,00	- 456.000,00
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 1.682.000,00	- 3.010.000,00	- 4.910.000,00	- 6.613.000,00
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>- 12.508.750,00</b>	<b>- 24.937.500,00</b>	<b>- 37.441.854,00</b>	<b>- 51.810.750,48</b>
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)				
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	- 3.821.500,00	- 7.625.000,00	- 11.405.411,00	- 16.167.654,00
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				- 8.454,00
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				- 35.241.612,48
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	- 8.603.000,00	- 17.142.000,00	- 25.773.872,00	- 393.030,00
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	- 84.250,00	- 170.500,00	- 262.571,00	- 393.030,00
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraemoenia)</b>	<b>- 1.211.000,00</b>	<b>- 2.405.000,00</b>	<b>- 3.570.000,00</b>	<b>- 4.827.600,00</b>
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Area ospedaliera	- 78.000,00	- 122.500,00	- 182.000,00	- 271.000,00
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia- Area specialistica	- 876.000,00	- 1.751.500,00	- 2.627.000,00	- 3.571.600,00
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Area sanità pubblica	- 47.000,00	- 66.000,00	- 124.000,00	- 185.000,00
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- 210.000,00	- 465.000,00	- 637.000,00	- 800.000,00
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Altro				
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraemoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>- 1.236.632,00</b>	<b>- 2.275.000,00</b>	<b>- 3.404.023,00</b>	<b>- 4.563.762,89</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 180.000,00	- 350.000,00	- 505.000,00	- 702.000,00
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	- 29.000,00	- 5.000,00	- 29.000,00	- 32.000,00
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	- 461.000,00	- 783.500,00	- 1.175.250,00	- 1.389.297,78
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	- 566.632,00	- 1.136.500,00	- 1.694.773,00	- 2.435.965,11
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				- 4.500,00
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA				
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>- 981.755,00</b>	<b>- 1.959.010,50</b>	<b>- 3.843.998,00</b>	<b>- 5.231.422,91</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 39.074,00	- 78.148,50	- 118.148,00	- 162.151,93
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici				- 42.700,00
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	- 937.500,00	- 1.875.000,00	- 3.702.750,00	- 4.996.122,23
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 276.000,00	- 552.000,00	- 950.250,00	- 1.488.158,66
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	- 260.000,00	- 520.000,00	- 1.071.000,00	- 1.443.963,52
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	- 16.750,00	- 33.500,00	- 48.750,00	- 64.803,93
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria				
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria				
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 384.750,00	- 769.500,00	- 1.632.750,00	- 1.999.196,12
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 5.181,00	- 5.862,00	- 23.100,00	- 30.448,75
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 2.931,00	- 5.862,00	- 23.100,00	- 30.448,75
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	- 2.250,00			
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>- 684.542,00</b>	<b>- 744.084,00</b>	<b>- 1.104.166,00</b>	<b>- 1.461.018,66</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 135.292,00	- 270.584,00	- 396.916,00	- 542.026,36
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 10.500,00	- 19.500,00	- 32.000,00	- 45.110,00
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)				
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 435.750,00	- 247.000,00	- 364.750,00	- 518.882,30
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	- 103.000,00	- 207.000,00	- 310.500,00	- 355.000,00
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL				
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>- 9.140.785,00</b>	<b>- 17.500.070,50</b>	<b>- 26.922.764,00</b>	<b>- 37.222.938,17</b>
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>- 8.814.585,00</b>	<b>- 16.842.171,00</b>	<b>- 25.980.594,00</b>	<b>- 35.675.361,81</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari				
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 543.000,00	- 1.121.000,00	- 1.681.500,00	- 2.255.400,00
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 1.521.000,00	- 3.026.500,00	- 4.539.750,00	- 6.102.481,00
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 1.153.000,00	- 2.185.500,00	- 3.314.250,00	- 4.453.000,00
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	- 380.000,00	- 661.000,00	- 1.027.500,00	- 1.443.000,00
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	- 773.000,00	- 1.524.500,00	- 2.286.750,00	- 3.010.000,00
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	- 900.000,00	- 1.355.000,00	- 2.100.000,00	- 2.660.000,00
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 661.000,00	- 1.322.500,00	- 1.983.750,00	- 2.760.000,00
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 264.000,00	- 537.500,00	- 1.128.750,00	- 1.548.068,00
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 205.000,00	- 360.000,00	- 540.000,00	- 900.000,00
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 123.000,00	- 200.000,00	- 300.000,00	- 380.000,00

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2019	II TRIMESTRE 2019	III TRIMESTRE 2019	IV TRIMESTRE 2019
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 722.000,00	- 1.640.000,00	- 2.520.000,00	- 3.720.000,00
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 198.000,00	- 333.000,00	- 630.000,00	- 625.000,00
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 88.750,00	- 177.500,00	- 268.000,00	- 407.000,00
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 3.750,00	- 7.500,00	- 11.000,00	- 14.000,00
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 85.000,00	- 170.000,00	- 257.000,00	- 393.000,00
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 2.435.835,00	- 4.583.671,00	- 6.974.594,00	- 9.864.412,81
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 184.085,00	- 368.171,00	- 580.844,00	- 763.767,24
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	- 13.000,00	- 25.000,00	-	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 2.238.750,00	- 4.190.500,00	- 6.393.750,00	- 9.100.645,57
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>- 233.950,00</b>	<b>- 473.899,50</b>	<b>- 660.920,00</b>	<b>- 881.845,10</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 13.314,00	- 26.627,50	- 29.040,00	- 38.970,00
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	- 3.000,00	- 6.000,00	- 9.000,00	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 198.000,00	- 398.500,00	- 562.000,00	- 763.323,44
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 126.000,00	- 254.500,00	- 355.750,00	- 485.961,78
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 44.750,00	- 89.500,00	- 104.250,00	- 141.171,92
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 27.250,00	- 54.500,00	- 102.000,00	- 136.189,74
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 19.636,00	- 42.772,00	- 60.880,00	- 79.551,66
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 8.136,00	- 16.272,00	- 21.130,00	- 20.454,00
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	- 11.500,00	- 26.500,00	- 39.750,00	- 59.097,66
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra regione)	-	-	-	-
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>- 92.250,00</b>	<b>- 184.000,00</b>	<b>- 281.250,00</b>	<b>- 665.731,26</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 6.000,00	- 11.500,00	- 17.250,00	- 15.650,40
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 86.250,00	- 172.500,00	- 264.000,00	- 650.080,86
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria)</b>	<b>- 2.659.000,00</b>	<b>- 5.807.500,00</b>	<b>- 8.510.250,00</b>	<b>- 10.699.231,00</b>
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>- 242.000,00</b>	<b>- 600.000,00</b>	<b>- 900.000,00</b>	<b>- 1.062.231,00</b>
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>- 675.000,00</b>	<b>- 1.500.000,00</b>	<b>- 2.388.750,00</b>	<b>- 2.770.000,00</b>
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>- 1.450.000,00</b>	<b>- 3.050.000,00</b>	<b>- 4.252.500,00</b>	<b>- 5.670.000,00</b>
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>- 7.000,00</b>	<b>- 5.000,00</b>	<b>- 12.750,00</b>	<b>- 25.000,00</b>
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>- 50.000,00</b>	<b>- 175.000,00</b>	<b>- 262.500,00</b>	<b>- 332.000,00</b>
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>- 235.000,00</b>	<b>- 477.500,00</b>	<b>- 693.750,00</b>	<b>- 840.000,00</b>
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	- 1.834.000,00	- 3.738.377,50	- 5.766.000,00	- 7.631.211,00
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>- 176.000,00</b>	<b>- 368.377,50</b>	<b>- 552.750,00</b>	<b>- 655.211,00</b>
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>- 1.658.000,00</b>	<b>- 3.370.000,00</b>	<b>- 5.213.250,00</b>	<b>- 6.976.000,00</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 1.475.000,00	- 3.000.000,00	- 4.679.250,00	- 6.250.000,00
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 183.000,00	- 370.000,00	- 534.000,00	- 726.000,00
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>- 45.155.088,00</b>	<b>- 90.311.176,50</b>	<b>- 135.656.270,00</b>	<b>- 183.226.868,41</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>- 36.435.838,00</b>	<b>- 72.700.176,50</b>	<b>- 109.250.799,00</b>	<b>- 147.080.710,65</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>- 16.906.500,00</b>	<b>- 33.778.000,00</b>	<b>- 50.667.000,00</b>	<b>- 69.345.606,72</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	- 15.512.500,00	- 30.857.500,00	- 46.286.250,00	- 63.043.692,37
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 14.425.250,00	- 28.620.000,00	- 42.930.000,00	- 59.369.425,46
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 1.087.250,00	- 2.237.500,00	- 3.356.250,00	- 3.674.266,91
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	- 1.394.000,00	- 2.920.500,00	- 4.380.750,00	- 6.301.914,35
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 1.318.250,00	- 2.648.000,00	- 3.972.000,00	- 5.428.379,33
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 75.750,00	- 272.500,00	- 408.750,00	- 873.535,02
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>- 19.529.338,00</b>	<b>- 38.922.176,50</b>	<b>- 58.583.799,00</b>	<b>- 77.735.103,93</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 18.507.588,00	- 37.892.176,50	- 57.038.799,00	- 76.046.070,83
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 1.021.750,00	- 1.030.000,00	- 1.545.000,00	- 1.689.033,10
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>- 100.500,00</b>	<b>- 182.500,00</b>	<b>- 273.750,00</b>	<b>- 480.151,17</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>- 100.500,00</b>	<b>- 182.500,00</b>	<b>- 273.750,00</b>	<b>- 480.151,17</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 100.500,00	- 175.000,00	- 262.500,00	- 421.000,00
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	- 7.500,00	- 11.250,00	- 59.151,17
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>- 5.352.000,00</b>	<b>- 10.944.000,00</b>	<b>- 16.416.000,00</b>	<b>- 22.405.856,40</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>- 86.500,00</b>	<b>- 170.000,00</b>	<b>- 255.000,00</b>	<b>- 426.000,00</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 86.500,00	- 170.000,00	- 255.000,00	- 426.000,00
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>- 5.265.500,00</b>	<b>- 10.774.000,00</b>	<b>- 16.161.000,00</b>	<b>- 21.979.856,40</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 5.086.750,00	- 10.521.000,00	- 15.781.500,00	- 21.454.754,20
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 178.750,00	- 253.000,00	- 379.500,00	- 525.102,20
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>- 3.266.750,00</b>	<b>- 6.484.500,00</b>	<b>- 9.715.721,00</b>	<b>- 13.260.150,19</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>- 631.250,00</b>	<b>- 1.159.000,00</b>	<b>- 1.738.500,00</b>	<b>- 2.395.085,28</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 578.000,00	- 1.077.000,00	- 1.615.500,00	- 2.155.085,28
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 53.250,00	- 82.000,00	- 123.000,00	- 240.000,00
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>- 2.635.500,00</b>	<b>- 5.325.500,00</b>	<b>- 7.977.221,00</b>	<b>- 10.865.064,91</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 2.624.500,00	- 5.325.500,00	- 7.762.721,00	- 10.499.064,91
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 11.000,00	-	- 214.500,00	- 366.000,00

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2019	II TRIMESTRE 2019	III TRIMESTRE 2019	IV TRIMESTRE 2019
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	- 394.000,00	- 4.106.500,00	- 6.172.500,00	- 8.262.767,18
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	- 183.750,00	- 3.685.000,00	- 5.550.750,00	- 7.488.503,47
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>				
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	- 210.250,00	- 421.500,00	- 621.750,00	- 774.263,71
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 144.250,00	- 288.500,00	- 432.750,00	- 545.467,31
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 66.000,00	- 133.000,00	- 189.000,00	- 228.796,40
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	- 4.058.750,00	- 7.680.000,00	- 12.017.250,00	- 15.341.000,00
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	- 310.250,00	- 566.000,00	- 1.013.250,00	- 1.288.000,00
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	- 3.748.500,00	- 7.114.000,00	- 11.004.000,00	- 14.053.000,00
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	- 1.605.250,00	- 3.200.000,00	- 4.815.000,00	- 6.395.000,00
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	- 17.500,00	- 34.500,00	- 51.750,00	- 69.000,00
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 1.587.750,00	- 3.165.500,00	- 4.763.250,00	- 6.326.000,00
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	- 2.143.250,00	- 3.914.000,00	- 6.189.000,00	- 7.658.000,00
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	- 161.000,00	- 322.500,00	- 484.000,00	- 565.000,00
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>				
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	- 161.000,00	- 322.500,00	- 484.000,00	- 565.000,00
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>				
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>				
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati				
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti				
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici				
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici				
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)				
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici				
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario				
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari				
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>				
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari				
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere				
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti				
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria				
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione				
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari				
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	- 2.415.918,00	- 4.832.000,00	- 9.378.055,00	- 11.909.103,91
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	- 441.750,00	- 883.500,00	- 2.352.000,00	- 4.133.697,33
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	- 9.000,00	- 18.000,00	- 27.000,00	- 36.000,00
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente				
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	- 432.750,00	- 865.500,00	- 2.325.000,00	- 3.853.000,00
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa				
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi				- 244.697,33
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora				
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	- 50.000,00	- 100.000,00	- 150.000,00	- 200.000,00
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	- 68.418,00	- 137.000,00	- 1.308.805,00	- 2.205.796,64
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato				- 1.464.051,60
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			- 93.600,00	- 67.113,00
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	- 68.418,00	- 137.000,00	- 1.158.955,00	- 636.062,54
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca			- 56.250,00	- 38.569,50
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati per ricerca				
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca				
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	- 1.855.750,00	- 3.711.500,00	- 5.567.250,00	- 5.369.609,94
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	- 324.500,00	- 649.000,00	- 973.500,00	- 1.298.000,00
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	- 25.000,00	- 50.000,00	- 75.000,00	- 100.000,00
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	- 378.750,00	- 757.500,00	- 1.136.250,00	- 694.000,00
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	- 53.250,00	- 106.500,00	- 159.750,00	- 131.000,00
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	- 399.250,00	- 798.500,00	- 1.197.750,00	- 449.000,00
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamenti di fine rapporto dipendenti				
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	- 62.250,00	- 124.500,00	- 186.750,00	- 284.000,00
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione				
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	- 15.500,00	- 31.000,00	- 46.500,00	- 62.000,00
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	- 597.250,00	- 1.194.500,00	- 1.791.750,00	- 2.351.609,94
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>- 154.600.523,00</b>	<b>- 308.108.227,50</b>	<b>- 467.453.338,00</b>	<b>- 627.791.650,20</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	500,00	1.000,00	1.500,00	3.000,00
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica				
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari				
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	500,00	1.000,00	1.500,00	3.000,00
	CA0050	C.2) Altri proventi				
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni				
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi				
	CA0110	C.3) Interessi passivi	- 17.750,00	- 35.500,00	- 53.250,00	- 51.000,00
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa				
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 5.000,00	- 10.000,00	- 15.000,00	- 15.000,00
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 12.750,00	- 25.500,00	- 38.250,00	- 51.000,00
	CA0150	C.4) Altri oneri	- 50.000,00	- 100.000,00	- 150.000,00	- 137.362,50
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 50.000,00	- 100.000,00	- 150.000,00	- 137.000,00
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi				- 362,50
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	- 67.250,00	- 134.500,00	- 201.750,00	- 185.362,50
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>					
	DA0010	D.1) Rivalutazioni				
	DA0020	D.2) Svalutazioni				
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-	-	-
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>					
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.122.608,00	4.222.715,00	8.392.858,00	5.609.617,86
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze				5.100,00
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.122.608,00	4.222.715,00	8.392.858,00	5.604.517,86

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	I TRIMESTRE 2019	II TRIMESTRE 2019	III TRIMESTRE 2019	IV TRIMESTRE 2019
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	44.500,00	66.500,00	223.500,00	294.000,00
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	2.078.108,00	4.156.215,00	8.169.358,00	3.594.397,48
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato				
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			35,00	47.387,03
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.078.108,00	4.156.215,00	8.169.323,00	3.547.010,45
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale				1.196.353,00
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				57.000,00
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				109.000,00
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.078.108,00	4.156.215,00	8.169.323,00	2.184.657,45
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive				1.716.120,38
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				13.365,88
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi				1.702.754,50
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale				
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				197.754,50
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi				1.505.000,00
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari				
	EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>- 401.000,00</b>	<b>- 53.000,00</b>	<b>- 79.532,00</b>	<b>- 1.666.592,06</b>
	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>				
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>- 401.000,00</b>	<b>- 53.000,00</b>	<b>- 79.532,00</b>	<b>- 1.666.592,06</b>
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	- 1.000,00	- 3.000,00	- 4.500,00	- 47.953,57
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	- 400.000,00	- 50.000,00	- 75.032,00	- 1.512.006,77
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			- 32,00	- 219,50
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale				
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			32,00	219,50
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	- 400.000,00	- 50.000,00	- 75.000,00	- 1.511.787,27
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale				- 1.196.353,00
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - diligenza medica				- 1.101.775,00
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - diligenza non medica				- 94.578,00
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto				
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 25.000,00	- 50.000,00	- 75.000,00	- 298.000,00
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 375.000,00			- 17.434,27
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive				- 106.631,72
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato				
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				- 20.631,72
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi				- 86.000,00
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale				
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				- 65.000,00
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				- 21.000,00
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi				
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.721.608,00</b>	<b>4.169.715,00</b>	<b>8.313.326,00</b>	<b>3.943.025,80</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>3.188.000,00</b>	<b>6.376.000,00</b>	<b>9.626.564,00</b>	<b>12.913.500,00</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>				
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>- 3.134.250,00</b>	<b>- 6.268.500,00</b>	<b>- 9.421.814,00</b>	<b>- 12.640.500,00</b>
	YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>- 2.925.750,00</b>	<b>- 5.851.500,00</b>	<b>- 8.792.564,00</b>	<b>- 11.798.000,00</b>
	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>- 109.750,00</b>	<b>- 219.500,00</b>	<b>- 329.250,00</b>	<b>- 427.500,00</b>
	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>- 98.750,00</b>	<b>- 197.500,00</b>	<b>- 300.000,00</b>	<b>- 415.000,00</b>
	YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>				
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>- 53.750,00</b>	<b>- 107.500,00</b>	<b>- 204.750,00</b>	<b>- 273.000,00</b>
	YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>- 53.750,00</b>	<b>- 107.500,00</b>	<b>- 204.750,00</b>	<b>- 273.000,00</b>
	YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>				
	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>				
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>- 3.188.000,00</b>	<b>- 6.376.000,00</b>	<b>- 9.626.564,00</b>	<b>- 12.913.500,00</b>
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emi )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



## 5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti

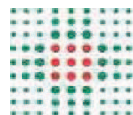
Tabella 2 "Analisi degli Scostamenti – Gestione Sanitaria"

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Differenza
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>539.977.055</b>	<b>551.638.512</b>	<b>11.661.457</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>526.739.183</b>	<b>539.329.843</b>	<b>12.590.660</b>
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	520.678.499	528.434.881	7.756.382
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	490.965.646	495.005.199	4.039.553
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	21.756.000	25.539.575	3.783.575
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	7.956.853	7.890.107	- 66.746
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso			
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.956.853	7.890.107	- 66.746
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.060.684	10.894.962	4.834.278
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>13.237.872</b>	<b>12.270.099</b>	<b>- 967.773</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.260.872	6.904.692	- 2.356.180
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	8.787.872	6.611.761	- 2.176.111
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	473.000	292.931	- 180.069
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		358.445	358.445
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		358.445	358.445
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro			
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	3.977.000	5.006.962	1.029.962
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		285.951	285.951
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.567.000	1.391.978	- 175.022
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.410.000	3.329.033	919.033
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>		<b>38.570</b>	<b>38.570</b>
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		38.570	38.570
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>			
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 1.562.497</b>	<b>- 961.431</b>	<b>601.066</b>
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>- 1.562.497</b>	<b>- 863.222</b>	<b>699.275</b>
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>		<b>- 98.209</b>	<b>- 98.209</b>
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.467.000</b>	<b>3.464.789</b>	<b>1.997.789</b>
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>			
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>27.000</b>	<b>1.741.661</b>	<b>1.714.661</b>
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>1.440.000</b>	<b>1.721.210</b>	<b>281.210</b>
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>		<b>1.918</b>	<b>1.918</b>
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>			
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>54.869.210</b>	<b>54.309.857</b>	<b>- 559.353</b>
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>30.139.754</b>	<b>30.109.306</b>	<b>- 30.448</b>
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.358.754	6.542.037	183.283
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.922.764	3.933.270	10.506
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	675.728	832.267	156.539
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	63.347	63.347	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	690.220	798.886	108.666
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	34.333	36.107	1.774
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	94.302	107.337	13.035
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali			
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		9.283	9.283
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica			
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera			
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	441.065	388.572	- 52.493
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)			
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	436.995	372.968	- 64.027
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	14.000	10.810	- 3.190
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	23.767.000	23.556.459	- 210.541
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	16.416.000	16.407.253	- 8.747
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.545.000	2.492.688	- 52.312
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	613.000	613.000	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.648.000	2.648.000	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	217.000	217.000	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	386.000	386.000	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione			
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	468.000	468.000	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		20.129	20.129
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		13.475	13.475
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione			

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Differenza
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	60.000	85.914	25.914
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	60.000	85.914	25.914
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	414.000	205.000	- 209.000
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.			-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)			-
S	AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>16.389.000</b>	<b>15.924.934</b>	<b>- 464.066</b>
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	15.571.000	15.105.934	- 465.066
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	818.000	819.000	1.000
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
	AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>2.298.000</b>	<b>1.997.896</b>	<b>- 300.104</b>
	AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>6.042.456</b>	<b>6.277.721</b>	<b>235.265</b>
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	300.000	333.670	33.670
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.603.000	4.765.804	162.804
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	160.000	237.580	77.580
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	830.000	806.735	- 23.265
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	149.456	133.932	- 15.524
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
	AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.606.695</b>	<b>3.332.678</b>	<b>725.983</b>
	AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>250.000</b>	<b>54.899</b>	<b>- 195.101</b>
-	AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>2.000</b>	<b>32.083</b>	<b>30.083</b>
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione			-
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	2.000	32.083	30.083
R	AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>554.695</b>	<b>732.577</b>	<b>177.882</b>
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	142.470	110.587	- 31.883
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	412.225	621.990	209.765
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA			-
	AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>1.230.000</b>	<b>1.254.884</b>	<b>24.884</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	383.000	391.047	8.047
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		30.608	30.608
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	847.000	833.229	- 13.771
	AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>570.000</b>	<b>1.258.235</b>	<b>688.235</b>
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back			-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back			-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici			-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	570.000	1.258.235	688.235
	AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>8.807.000</b>	<b>9.252.156</b>	<b>445.156</b>
	AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	<b>7.728.000</b>	<b>8.223.126</b>	<b>495.126</b>
	AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>1.079.000</b>	<b>1.029.030</b>	<b>- 49.970</b>
	AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>			-
	AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>13.385.000</b>	<b>14.670.781</b>	<b>1.285.781</b>
	AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>4.030.000</b>	<b>3.924.865</b>	<b>- 105.135</b>
	AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>2.460.000</b>	<b>4.523.186</b>	<b>2.063.186</b>
	AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>2.869.000</b>	<b>2.869.982</b>	<b>982</b>
	AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>3.787.000</b>	<b>3.016.359</b>	<b>- 770.641</b>
	AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>		<b>98.209</b>	<b>98.209</b>
	AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>239.000</b>	<b>238.180</b>	<b>- 820</b>
	AA1050	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>			-
	AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.409.000</b>	<b>1.506.112</b>	<b>97.112</b>
	AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>370.000</b>	<b>347.015</b>	<b>- 22.985</b>
	AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>381.000</b>	<b>387.987</b>	<b>6.987</b>
	AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>658.000</b>	<b>771.110</b>	<b>113.110</b>
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>620.958.463</b>	<b>637.213.454</b>	<b>16.254.991</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>			-
	BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>- 88.753.658</b>	<b>90.250.725</b>	<b>179.004.383</b>
	BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>- 86.533.155</b>	<b>88.248.722</b>	<b>174.781.877</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 3.839.169	3.838.031	7.677.200
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicinali	- 1.661.169	1.979.446	3.640.615
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 790.000	611.659	1.401.659
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicinali	- 1.388.000	1.246.926	2.634.926
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale			-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale			-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti			-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 2.887	14.489	17.376
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 2.887	14.489	17.376
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale			-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti			-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 18.246.000	20.135.492	38.381.492
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 12.244.000	12.509.004	24.753.004
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	- 3.900.000	3.547.889	7.447.889
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 2.102.000	4.078.599	6.180.599
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 237.000	177.807	414.807
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 385.000	466.719	851.719
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 5.169.000	3.203.680	8.372.680
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 4.000	4.224	8.224
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 819.000	715.993	1.534.993



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Differenza
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 57.831.099	59.692.287	117.523.386
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 45.809.155	47.819.820	93.628.975
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	- 9.011.107	8.947.946	17.959.053
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	- 343.242	313.928	657.170
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 2.447.359	2.427.166	4.874.525
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	- 7.864	8.225	16.089
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 3.352	5.080	8.432
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 209.020	170.122	379.142
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>- 2.220.503</b>	<b>2.002.003</b>	<b>4.222.506</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 120.000	121.347	241.347
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 425.000	401.515	826.515
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 350.000	338.089	688.089
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 850.000	869.228	1.719.228
	BA0360	B.1.B.5) Materie per la manutenzione	- 399.503	188.851	588.354
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 76.000	82.973	158.973
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>- 294.527.127</b>	<b>298.465.385</b>	<b>592.992.512</b>
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>- 258.142.986</b>	<b>261.427.294</b>	<b>519.570.280</b>
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>- 31.428.263</b>	<b>31.401.872</b>	<b>62.830.135</b>
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	- 31.261.000	31.235.086	62.496.086
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	- 22.149.000	22.267.787	44.416.787
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	- 5.111.000	5.152.922	10.263.922
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	- 2.358.000	2.327.312	4.685.312
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	- 1.643.000	1.487.065	3.130.065
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 43.263	42.786	86.049
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	- 124.000	124.000	248.000
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>- 30.821.029</b>	<b>30.857.706</b>	<b>61.678.735</b>
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	- 30.328.000	30.344.050	60.672.050
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 124.029	144.656	268.685
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	- 369.000	369.000	738.000
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>- 20.696.361</b>	<b>20.735.373</b>	<b>41.431.734</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 3.122.415	3.178.485	6.300.900
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 222.946	222.946	445.892
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	- 7.986.000	7.954.063	15.940.063
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	- 574.000	574.000	1.148.000
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	- 2.619.000	2.482.581	5.101.581
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	- 5.354.000	5.504.298	10.858.298
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	6.649	6.649
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 4.138.000	4.083.326	8.221.326
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 1.216.000	1.414.323	2.630.323
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 818.000	819.000	1.637.000
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>- 25.000</b>	<b>19.641</b>	<b>44.641</b>
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	4.045	4.045
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	- 15.000	15.596	30.596
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	- 10.000	10.000	20.000
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>- 1.869.000</b>	<b>1.930.526</b>	<b>3.799.526</b>
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	5.970	5.970
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 9.000	98	9.098
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	- 1.860.000	1.924.458	3.784.458
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>- 2.589.000</b>	<b>2.819.215</b>	<b>5.408.215</b>
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 70.000	-	70.000
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	- 2.519.000	2.819.215	5.338.215
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>- 87.602.738</b>	<b>87.597.346</b>	<b>175.200.084</b>
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 17.459.738	17.521.647	34.981.385
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	- 34.463.000	34.463.000	68.926.000
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	- 20.109.000	20.506.765	40.615.765
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	- 19.994.000	20.395.174	40.389.174
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	- 115.000	111.591	226.591
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 15.571.000	15.105.934	30.676.934
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>- 3.543.030</b>	<b>3.714.603</b>	<b>7.257.633</b>
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 52.030	113.850	165.880
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 462.000	476.477	938.477
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	3.940	3.940
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	- 1.654.000	1.831.496	3.485.496
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	- 1.375.000	1.288.840	2.663.840
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>- 7.703.376</b>	<b>7.432.555</b>	<b>15.135.931</b>
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 1.534.376	1.381.043	2.915.419
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 63.000	-	63.000
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	- 5.364.000	5.364.000	10.728.000
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	- 742.000	687.512	1.429.512
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>- 544.000</b>	<b>553.654</b>	<b>1.097.654</b>
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	- 182.000	182.000	364.000
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	- 362.000	371.654	733.654
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

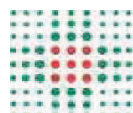
Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Differenza
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.1.1) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	<b>7.130.132</b>	<b>13.810.132</b>
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	10.000	24.000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	456.000	912.000
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	6.664.132	12.874.132
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.1.2) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	<b>51.307.242</b>	<b>101.182.242</b>
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	15.747.382	30.997.382
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	8.454	8.454
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (Intraregionale)	-	35.113.481	69.397.481
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	437.925	778.925
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.1.3) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	-	<b>4.905.261</b>	<b>9.715.261</b>
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-	269.631	514.631
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	-	3.612.345	7.115.345
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-	184.715	316.715
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	838.570	1.768.570
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.1.4) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	-	<b>4.433.339</b>	<b>8.983.339</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	697.868	1.397.868
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	31.207	41.207
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	1.389.298	2.956.298
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	2.310.466	4.583.466
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	4.500	4.500
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.1.5) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	-	<b>5.235.609</b>	<b>9.153.630</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	178.587	334.884
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	42.700	42.700
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-	4.983.785	8.733.785
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	1.488.158	2.592.158
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	1.389.800	2.429.800
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	64.817	131.817
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	2.041.010	3.580.010
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	30.537	42.261
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	30.537	42.261
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.1.6) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	-	<b>1.353.220</b>	<b>2.841.388</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	564.257	1.105.425
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	48.460	87.460
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	535.503	1.029.503
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	205.000	619.000
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.1.7) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-	-	-
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-	<b>37.038.091</b>	<b>73.422.232</b>
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	-	<b>35.472.819</b>	<b>70.541.161</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	2.242.000	4.488.109
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-	6.053.000	12.165.982
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-	4.371.000	8.754.551
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-	1.388.289	2.710.289
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degeniti	-	2.995.262	6.044.262
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	3.600.000	6.240.360
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	2.728.773	5.373.773
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-	1.585.283	2.660.283
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-	882.481	1.602.481
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	361.912	761.912
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-	3.715.387	6.995.387
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-	625.223	1.505.223
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-	407.892	762.892
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	15.000	28.906
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	340.000	733.986
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-	9.782.866	19.230.208
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	745.502	1.481.844
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	50.000	50.000
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-	8.661.000	17.698.364
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	-	<b>851.423</b>	<b>1.799.222</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	27.590	80.845
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	12.000	12.000
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	747.426	1.544.426
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	470.782	979.782
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	141.246	320.246
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	135.398	244.398
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	76.407	161.951
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	20.454	52.998

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09







**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Differenza
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	- 53.000	55.953	108.953
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>- 368.000</b>	<b>713.849</b>	<b>1.081.849</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 23.000	25.613	48.613
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 345.000	688.236	1.033.236
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>- 11.415.000</b>	<b>10.989.520</b>	<b>22.404.520</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	- 1.200.000	1.099.990	2.299.990
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	- 2.800.000	2.937.407	5.737.407
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	- 6.100.000	5.723.498	11.823.498
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- 10.000	24.983	34.983
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	- 350.000	331.879	681.879
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	- 955.000	871.763	1.826.763
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	- 7.076.755	7.667.682	14.744.437
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	- 736.755	700.843	1.437.598
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	- 6.340.000	6.966.839	13.306.839
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 5.600.000	6.258.593	11.858.593
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 740.000	708.246	1.448.246
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>- 180.622.353</b>	<b>183.124.660</b>	<b>363.747.013</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>- 145.400.353</b>	<b>147.154.694</b>	<b>292.555.047</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>- 67.556.000</b>	<b>69.085.165</b>	<b>136.641.165</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	- 61.715.000	62.879.833	124.594.833
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 57.240.000	59.573.291	116.813.291
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 4.475.000	3.306.542	7.781.542
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	- 5.841.000	6.205.332	12.046.332
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 5.296.000	5.437.074	10.733.074
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 545.000	768.258	1.313.258
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>- 77.844.353</b>	<b>78.069.529</b>	<b>155.913.882</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 75.784.353	76.576.622	152.360.975
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 2.060.000	1.492.907	3.552.907
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>- 365.000</b>	<b>499.121</b>	<b>864.121</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>- 365.000</b>	<b>499.121</b>	<b>864.121</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 350.000	439.802	789.802
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- 15.000	59.319	74.319
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>- 21.888.000</b>	<b>22.222.051</b>	<b>44.110.051</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>- 340.000</b>	<b>437.749</b>	<b>777.749</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 340.000	437.749	777.749
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>- 21.548.000</b>	<b>21.784.302</b>	<b>43.332.302</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 21.042.000	21.257.417	42.299.417
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 506.000	526.885	1.032.885
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>- 12.969.000</b>	<b>13.248.794</b>	<b>26.217.794</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>- 2.318.000</b>	<b>2.325.806</b>	<b>4.643.806</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 2.154.000	2.102.582	4.256.582
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 164.000	223.224	387.224
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>- 10.651.000</b>	<b>10.922.988</b>	<b>21.573.988</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 10.651.000	10.556.017	21.207.017
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	366.971	366.971
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>- 8.213.000</b>	<b>8.249.919</b>	<b>16.462.919</b>
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>- 7.370.000</b>	<b>7.465.695</b>	<b>14.835.695</b>
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>- 843.000</b>	<b>784.224</b>	<b>1.627.224</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 577.000	545.578	1.122.578
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 266.000	238.646	504.646
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>- 15.360.000</b>	<b>15.431.415</b>	<b>30.791.415</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>- 1.132.000</b>	<b>1.254.153</b>	<b>2.386.153</b>
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>- 14.228.000</b>	<b>14.177.262</b>	<b>28.405.262</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>- 6.400.000</b>	<b>6.401.245</b>	<b>12.801.245</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	- 69.000	68.521	137.521
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 6.331.000	6.332.724	12.663.724
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>- 7.828.000</b>	<b>7.776.017</b>	<b>15.604.017</b>
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>- 645.000</b>	<b>1.118.054</b>	<b>1.763.054</b>
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>- 645.000</b>	<b>1.118.054</b>	<b>1.763.054</b>
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>210.248</b>	<b>210.248</b>
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>158.090</b>	<b>158.090</b>
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	41.031	41.031
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	157.345	157.345
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	20.713	20.713
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	14.886	14.886
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	36	36
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	458	458
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	5.683	5.683
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>52.158</b>	<b>52.158</b>
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	20.948	20.948
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	11.618	11.618
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	19.827	19.827
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	235	235

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
 Giunta (AOO EMR)  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Differenza	
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	-	<b>9.664.000</b>	<b>12.997.888</b>	<b>22.661.888</b>
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	-	<b>1.767.000</b>	<b>4.396.165</b>	<b>6.163.165</b>
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	36.000	100.998	136.998
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	148.328	148.328
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	180.906	180.906
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	1.731.000	3.719.236	5.450.236
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	2.000	2.000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	244.697	244.697
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	<b>200.000</b>	<b>195.461</b>	<b>395.461</b>
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	-	<b>274.000</b>	<b>2.815.015</b>	<b>3.089.015</b>
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	2.076.035	2.076.035
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	67.113	67.113
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	274.000	633.297	907.297
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	38.570	38.570
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	-	<b>7.423.000</b>	<b>5.591.247</b>	<b>13.014.247</b>
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	1.298.000	1.298.000	2.596.000
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	100.000	100.000	200.000
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	1.515.000	693.927	2.208.927
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	213.000	130.881	343.881
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	1.597.000	448.988	2.045.988
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamenti di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	249.000	133.000	382.000
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	62.000	231.160	293.160
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	2.389.000	2.555.291	4.944.291
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	-	<b>616.276.893</b>	<b>628.505.496</b>	<b>1.244.782.389</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>		<b>2.000</b>	<b>2.872</b>	<b>872</b>
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		-	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		-	15	15
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		2.000	2.857	857
	CA0050	C.2) Altri proventi		-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		-	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi		<b>71.000</b>	<b>8.154</b>	<b>79.154</b>
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		20.000	-	20.000
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		51.000	8.154	59.154
	CA0150	C.4) Altri oneri		200.000	146.460	346.460
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		200.000	146.097	346.097
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		-	363	363
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	<b>269.000</b>	<b>151.742</b>	<b>117.258</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
	DA0010	D.1) Rivalutazioni		-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni		-	-	-
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>		<b>8.445.430</b>	<b>6.298.028</b>	<b>- 2.147.402</b>
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		-	5.100	5.100
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari		8.445.430	6.292.928	- 2.152.502
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		133.000	345.802	212.802
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive		8.312.430	3.770.357	- 4.542.073
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		-	-	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	47.387	47.387
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi		8.312.430	3.722.970	- 4.589.460
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-	1.305.045	1.305.045
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	58.563	58.563
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	154.646	154.646
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		8.312.430	2.204.716	- 6.107.714
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive		-	2.176.769	2.176.769
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	13.646	13.646
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		-	2.163.123	2.163.123
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		-	4.478	4.478
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	519.705	519.705
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		-	1.638.940	1.638.940
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		-	-	-
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>		<b>106.000</b>	<b>1.836.002</b>	<b>1.942.002</b>
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze		-	41.861	41.861
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>		<b>106.000</b>	<b>1.794.141</b>	<b>1.900.141</b>
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		-	-	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		6.000	33.269	39.269
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive		100.000	1.531.748	1.631.748
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	32	32
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	32	32
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi		100.000	1.531.716	1.631.716
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale		-	1.200.313	1.200.313
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		-	1.101.775	1.101.775
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		-	94.578	94.578
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		-	3.960	3.960
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	848	848



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019	Differenza
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 100.000	312.110	412.110
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		18.445	18.445
	EA0460	E.2.B.4) <i>Insussistenze passive</i>		229.124	229.124
	EA0461	E.2.B.4.1) <i>Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>		-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		24.332	24.332
	EA0480	E.2.B.4.3) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>		204.792	204.792
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>		-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		66.492	66.492
	EA0540	E.2.B.4.3.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		97.092	97.092
	EA0550	E.2.B.4.3.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>		41.208	41.208
	EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>		-	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>8.339.430</b>	<b>4.462.026</b>	<b>- 3.877.404</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>12.752.000</b>	<b>13.018.242</b>	<b>266.242</b>
	Y) Imposte e tasse				
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>- 12.537.000</b>	<b>12.742.906</b>	<b>25.279.906</b>
	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	<i>- 11.703.000</i>	<i>11.945.666</i>	<i>23.648.666</i>
	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	<i>- 439.000</i>	<i>405.847</i>	<i>844.847</i>
	YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</i>	<i>- 395.000</i>	<i>391.393</i>	<i>786.393</i>
	YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>		-	-
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>- 215.000</b>	<b>256.532</b>	<b>471.532</b>
	YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	<i>- 215.000</i>	<i>256.532</i>	<i>471.532</i>
	YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>		-	-
	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>		-	-
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>- 12.752.000</b>	<b>12.999.438</b>	<b>25.751.438</b>
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>18.804</b>	<b>18.804</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

## Variazioni nei ricavi

**Contributi in conto esercizio**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>CONTRIBUTI C/ESERCIZIO</b>	<b>539.881.558</b>	<b>554.141.870</b>	<b>14.260.312</b>	<b>2,64%</b>
<b>di cui FRNA</b>	<b>33.169.000</b>	<b>34.587.944</b>	<b>1.418.944</b>	<b>4,28%</b>
<b>A.1) Contributi c/esercizio</b>	<b>539.977.055</b>	<b>551.638.512</b>	<b>11.661.457</b>	<b>2,16%</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>				
A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	490.965.646	495.005.199	4.039.553	0,82%
A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	21.756.000	25.539.575	3.783.575	17,39%
FRNA	21.601.000	24.278.189	2.677.189	12,39%
A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.956.853	7.890.107	-66.746	-0,84%
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.060.684	10.894.962	4.834.278	79,76%
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>				
<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>				
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	8.787.872	6.611.761	-2.176.111	-24,76%
FRNA	8.333.000	6.156.889	-2.176.111	-26,11%
A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	473.000	292.931	-180.069	-38,07%
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	358.445	358.445	100,00%
A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	3.977.000	5.006.962	1.029.962	25,90%
A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)			0	0,00%
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		285.951	285.951	100,00%
A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.567.000	1.391.978	-175.022	-11,17%
A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.410.000	3.329.033	919.033	38,13%
FRNA	2.410.000	3.329.033	919.033	38,13%
<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>		38.570	38.570	100,00%
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-1.562.497</b>	<b>-961.431</b>	<b>601.066</b>	<b>-38,47%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.467.000</b>	<b>3.464.789</b>	<b>1.997.789</b>	<b>136,18%</b>
Fondo farmaci gruppo B		1.634.737	1.634.737	100,00%
FRNA	825.000	823.833	-1.167	-0,14%

Il confronto con il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2019 è effettuato con riferimento a voci omogenee del modello CE, così come modificato con DM 24/5/2019.

L'utilizzo degli schemi CE non consente di evidenziare le voci dell'assegnazione che riguardano il fondo per la non autosufficienza FRNA, che trova invece separata rappresentazione negli schemi regionali. Le variazioni di tale fondo sono perciò estrapolate per maggiore chiarezza.

L'incremento complessivo dei Contributi (che in parte risultano iscritti anche alla voce di sopravvenienze attive) è determinato principalmente dai seguenti elementi:

- Iscrizione alla voce "Contributi in c/esercizio" del contributo di euro 7 milioni finalizzato all'integrazione dell'equilibrio economico finanziario, iscritta in bilancio preventivo tra i proventi straordinari in attesa di provvedimento formale di assegnazione;
- Iscrizione di ulteriore quota ad integrazione dell'equilibrio economico finanziario per 2,38 milioni di euro (DGR 2275/2019) a seguito degli esiti della verifica infrannuale;
- Iscrizione in sede di consuntivo di assegnazioni finalizzate alla copertura di specifici costi iscritti in sede di bilancio consuntivo su indicazione regionale, quali:



- Iscrizione per oneri rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato per 2.730.000 euro circa (DGR 92/2020), non assegnati in sede di bilancio preventivo; di questi 1.534.000 sono iscritti in questa voce, 1.196.000 euro risultano iscritti tra i componenti straordinari di reddito;
- Adeguamento dell'assegnazione per copertura costo farmaci innovativi a seguito delle risultanze dei consumi 2019, con incremento di circa 356.000 euro;
- Adeguamento dell'assegnazione per finanziamento fattori della coagulazione, con decremento di 200.000 euro rispetto al preventivo;
- Minore iscrizione rispetto al preventivo di euro 1.171.000, riferita alla quota di contributi destinata al finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi a beni entrati in funzione entro il 31/12/2019, che diversamente da quanto ipotizzato a preventivo, sono stati assegnati ma iscritti direttamente nel Patrimonio Netto ed utilizzati come ricavo alle voci di sterilizzazione;
- Iscrizione di una minore assegnazione di circa 175.000 a fronte di maggiori costi aziendali effettivamente sostenuti per l'erogazione degli indennizzi di cui alla L.210/92;
- Iscrizione di maggiori assegnazioni per finanziamento della Sanità Penitenziaria per euro 81.000 circa;
- Iscrizione di un contributo finalizzato al potenziamento della rete di emergenza e urgenza per euro 200.000, iscritto tra i componenti straordinari di reddito (DGR 1129/2019);
- maggiori assegnazioni/utilizzi di fondi vincolati/finalizzati/extra fondo per complessivi 2,2 milioni di euro, sia a fronte di maggiori costi aziendali sostenuti, sia a fronte di accantonamenti tra i costi effettuati per la quota residua del finanziamento non speso nel 2019;
- Minore iscrizione alla voce in oggetto dell'assegnazione regionale per prestazioni a stranieri STP, per -180.000 euro circa;
- Iscrizione di una maggiore quota di risorse per FRNA assegnate per l'anno 2019 di circa 1.420.000 euro circa;
- Variazione in aumento per minore iscrizione della rettifica di contributi in conto esercizio destinati a investimenti (+601.000 euro), determinata da:
  - Iscrizione della rettifica ai contributi in conto esercizio per finanziamento degli acquisti per investimenti effettuati nell'esercizio e non coperti da specifica fonte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emirom )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

(contributi in conto capitale, mutuo, alienazione, etc.), in ottemperanza al disposto del D.Lgs.118/2011, all'art.29 lett.b), la cui iscrizione era stata effettuata in sede di bilancio di previsione solo per una quota parziale rispetto al fabbisogno esposto nel Piano Investimenti 2019-2021, non disponendo l'Azienda di risorse sufficienti in grado di garantire il pareggio di bilancio già in fase previsionale; l'importo complessivo iscritto in sede di consuntivo per investimenti realizzati nel 2019 e così finanziati ammonta ad euro 961.000, a fronte di una previsione di 1.562.000 euro; i minori costi sono dovuti all'assegnazione specifica ricevuta dalla Regione nel corso del 2019 destinata al finanziamento del Piano Investimenti, per l'importo di euro 7.000.000 (DGR 1902/2019); di tali somme 6,7 milioni sono stati interamente utilizzati nell'esercizio, mentre 308.000 euro, destinati al completamento della RTI di cui alla DDG 225/2019, sono da utilizzare nei futuri esercizi; gli investimenti realizzati sono tuttavia risultati superiori alle assegnazioni in conto capitale e per finanziamenti vincolati ricevute, per la cifra contenuta di 695.000 euro, per i quali l'Azienda ha fatto ricorso a contributi in conto esercizio; occorre precisare che tale utilizzo ha trovato copertura specifica per euro 530.700 in ricavi introitati dall'Azienda a fronte dell'applicazione di penali contrattuali a ditte fornitrici;

- Maggiori utilizzi di altri contributi in conto esercizio per l'acquisto di immobilizzazioni, ed utilizzati interamente nell'esercizio, per circa 204.000 euro.

**Proventi e ricavi d'esercizio**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>54.869.210</b>	<b>54.309.857</b>	<b>-559.353</b>	<b>-1,02%</b>
<b>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>6.358.754</b>	<b>6.542.037</b>	<b>183.283</b>	<b>2,88%</b>
<b>Mobilità:</b>	<b>5.252.949</b>	<b>5.370.831</b>	<b>117.882</b>	<b>2,24%</b>
Prest.di degenza ospedaliera	3.907.006	3.907.006	0	0,00%
Prest.di specialistica	463.741	458.148	-5.593	-1,21%
Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	63.347	63.347	0	0,00%
Somministrazione farmaci	690.220	798.886	108.666	15,74%
Farmaceutica	94.302	107.337	13.035	13,82%
Medicina di base e pediatria	34.333	36.107	1.774	5,17%
Assistenza integrativa	0	9.058	9.058	100,00%
<b>Altre prestazioni</b>	<b>1.105.155</b>	<b>1.158.577</b>	<b>53.422</b>	<b>4,83%</b>
Ass.Specialistica	211.987	374.119	162.132	76,48%
Prestazioni di espianto e trasporto organi	15.758	26.264	10.506	66,67%
Cessione di sangue	877.410	758.194	-119.216	-13,59%
<b>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</b>	<b>14.000</b>	<b>10.810</b>	<b>-3.190</b>	<b>-22,79%</b>
Prestazioni DSP	11.000	10.000	-1.000	-9,09%
<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	<b>23.767.000</b>	<b>23.556.459</b>	<b>-210.541</b>	<b>-0,89%</b>
<b>Mobilità:</b>	<b>23.199.000</b>	<b>23.199.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Prest.di degenza ospedaliera	16.402.000	16.402.000	0	0,00%
Prest.di specialistica	2.465.000	2.465.000	0	0,00%
Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	613.000	613.000	0	0,00%
Somministrazione farmaci	2.648.000	2.648.000	0	0,00%
Farmaceutica	217.000	217.000	0	0,00%
Medicina di base e pediatria	386.000	386.000	0	0,00%



	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
Trasporti	468.000	468.000	0	0,00%
<b>Mobilità attiva Internazionale</b>	<b>414.000</b>	<b>205.000</b>	<b>-209.000</b>	<b>-50,48%</b>
<b>Altre prestazioni</b>	<b>154.000</b>	<b>152.459</b>	<b>-1.541</b>	<b>-1,00%</b>
<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>16.389.000</b>	<b>15.924.934</b>	<b>-464.066</b>	<b>-2,83%</b>
Degenza Ospedaliera CdC Extraregione	15.571.000	15.105.934	-465.066	-2,99%
Ass.Specialistica CdC Extraregione	818.000	819.000	1.000	0,12%
<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>2.298.000</b>	<b>1.997.896</b>	<b>-300.104</b>	<b>-13,06%</b>
Prest. Dip.to Sanità Pubblica	1.185.000	863.312	-321.688	-27,15%
Degenza a privati paganti	187.000	166.832	-20.168	-10,79%
Specialistica a privati paganti	450.000	484.040	34.040	7,56%
Cessione di sangue	75.000	65.911	-9.089	-12,12%
Sperimentazioni e ricerche per privati	290.000	318.335	28.335	9,77%
Altre prestazioni	111.000	19.466	-91.534	-82,46%
<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>6.042.456</b>	<b>6.277.721</b>	<b>235.265</b>	<b>3,89%</b>

Lo scostamento è dovuto principalmente ai seguenti componenti:

- mobilità infra regione: i dati presentano un valore complessivamente in linea con le stime del preventivo, in relazione all'applicazione di quanto previsto dalle indicazioni regionali formulate in sede di redazione dei bilanci preventivi 2019 e confermate in sede di redazione del consuntivo, ovvero di valorizzazione dell'attività di degenza e di specialistica ambulatoriale secondo i valori di produzione 2018, desunti dalle matrici di mobilità fornite dalla Regione; i valori delle altre voci sono state adeguate rispetto all'ipotesi di preventivo ed evidenziano complessivi maggiori ricavi per 118.000 euro circa (si vedano DGR 977/2019 e nota PG/2020/269157 del 3/4/2020);
- mobilità attiva extraregionale: si evidenzia la produzione 2017 valorizzata alle tariffe vigenti, secondo le indicazioni regionali di cui alla DGR 977/2019 confermate anche nelle indicazioni per la redazione del bilancio (nota PG/2020/308320 del 22/04/2020);
- ricavo per prestazioni di mobilità internazionale: si rileva un decremento di circa 209.000: in mancanza di dati disponibili per il 2019 l'Azienda ha verificato dai flussi ASPE-TESS ministeriali disponibili l'andamento storico di tale voce di ricavo, ed iscritto ricavi uguali ai costi, sulla base del trend storico disponibile in sede di chiusura;
- prestazioni di degenza erogate da operatori accreditati della provincia per residenti extraregione: - 464.000 euro, cui corrispondono pari minori costi;
- ricavi per prestazioni erogate dal Dipartimento di Sanità Pubblica: -300.000, legati sia al venir meno dei maggiori introiti per prestazioni di vaccinazioni erogate nel 2018 in misura molto superiore alla media degli ultimi anni, sia per una flessione nelle attività erogate a privati rispetto alla stima effettuata in sede di redazione del bilancio preventivo;
- Incremento nella voce di prestazioni erogate in ALPI per 235.000 euro;

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

- sostanziale invarianza delle altre voci di ricavo dell'aggregato in oggetto.

**Rimborsi**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.606.695</b>	<b>3.332.678</b>	<b>725.983</b>	<b>27,85%</b>
<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>250.000</b>	<b>54.899</b>	<b>-195.101</b>	<b>-78,04%</b>
<b>A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione</b>	<b>2.000</b>	<b>32.083</b>	<b>30.083</b>	<b>1504,15%</b>
Rimborsi FARO		28.654	28.654	100,00%
<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>554.695</b>	<b>732.577</b>	<b>177.882</b>	<b>32,07%</b>
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	142.470	110.587	-31.883	-22,38%
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	412.225	621.990	209.765	50,89%
<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>1.230.000</b>	<b>1.224.276</b>	<b>-5.724</b>	<b>-0,47%</b>
A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando	383.000	391.047	8.047	2,10%
A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	847.000	833.229	-13.771	-1,63%
Altri rimborsi da altri enti pubblici	597.000	637.209	40.209	6,74%
Rimborsi INAIL per infortuni dipendenti	250.000	196.020	-53.980	-21,59%
<b>A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>570.000</b>	<b>1.001.803</b>	<b>431.803</b>	<b>75,75%</b>
Rimborsi per servizi erogati da terzi	36.000	25.476	-10.524	-29,23%
Rimborsi da dipendenti	280.000	256.432	-23.568	-8,42%
Altri rimborsi da privati	254.000	719.895	465.895	183,42%

La variazione complessiva in aumento della voce è sostanzialmente determinata:

- dall'iscrizione, alla voce altri rimborsi da privati, di proventi per penali contrattuali applicate a fornitori inadempienti, non prevedibili in sede di bilancio preventivo,;
- da minori rimborsi da assicurazioni e per infortuni INAIL dipendenti, a fronte di stime effettuate sulla base dei dati storici di ricavo;
- da maggiori rimborsi riconosciuti dalle Aziende AVEN per attività svolte per conto delle Aziende associate, in particolare gare e concorsi pubblici.

**Compartecipazione alla spesa**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>8.807.000</b>	<b>9.252.156</b>	<b>445.156</b>	<b>5,05%</b>
<b>Accantonamento a fondo svalutazione</b>	<b>-645.000</b>	<b>-540.622</b>	<b>104.378</b>	<b>-16,18%</b>
<b>Totale</b>	<b>8.162.000</b>	<b>8.711.534</b>	<b>549.534</b>	<b>6,73%</b>

La voce rileva una variazione in incremento rispetto a quanto iscritto in sede di bilancio preventivo. L'iscrizione a preventivo era stata effettuata in considerazione dell'avvio per il 2019 della cosiddetta "manovra ticket", adottata dalla Regione Emilia Romagna con le DGR 2075/2018 e 2076/2018: i ticket, ipotizzati in continuità con l'esercizio 2018, erano stati rettificati in diminuzione per l'importo di minori ricavi attesi, cui aveva corrisposto maggiore assegnazione iscritta tra i contributi. L'andamento effettivo dei ricavi, rilevati secondo il principio di competenza, ovvero includendo le prestazioni erogate ma non incassate alla data del 31/12/2019, ha evidenziato un effettivo migliore andamento rispetto alle previsioni di riduzione della voce, in concomitanza ad un





incremento rilevato nelle prestazioni erogate.

### **Sterilizzazione quote ammortamento**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.385.000	14.670.781	1.285.781	9,61%

La differenza è dovuta principalmente alla diversa imputazione della voce di contributi assegnati alle Aziende a copertura delle quote di ammortamento non sterilizzate dei beni entrati in funzione entro il 31/12/2009. L'importo di 1.171.000 euro era stato iscritto tra i contributi in conto esercizio in sede di preventivo, mentre a consuntivo (come richiesto dalla Regione) l'iscrizione è stata effettuata a Patrimonio Netto, con indicazione di utilizzarla per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dei suddetti beni, attraverso l'utilizzo di quote capitale imputate all'esercizio. La restante differenza, pari a circa 100.000 euro, è imputabile all'effettuazione di una previsione basata sulla realizzazione degli Investimenti secondo il Piano predisposto e le fonti di finanziamento disponibili in sede di redazione del Bilancio Preventivo, e può considerarsi fisiologica per la voce in questione.

### **Altri ricavi**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.409.000</b>	<b>1.506.112</b>	<b>97.112</b>	<b>6,89%</b>
<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>370.000</b>	<b>347.015</b>	<b>-22.985</b>	<b>-6,21%</b>
<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>381.000</b>	<b>387.987</b>	<b>6.987</b>	<b>1,83%</b>
<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>658.000</b>	<b>771.110</b>	<b>113.110</b>	<b>17,19%</b>
sanzioni malus	100.000	165.879	65.879	65,88%
Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	170.000	134.745	-35.255	-20,74%
Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		80.516	80.516	100,00%

### **Proventi ed oneri straordinari**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>E.1)PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>8.445.430</b>	<b>6.279.284</b>	<b>-2.166.146</b>	<b>-25,65%</b>
<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>133.000</b>	<b>345.802</b>	<b>212.802</b>	<b>160,00%</b>
<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>8.312.430</b>	<b>3.770.359</b>	<b>-4.542.071</b>	<b>-54,64%</b>
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	47.387	47.387	100,00%
E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	1.305.045	1.305.045	100,00%
E.1.B.2.32.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	58.563	58.563	100,00%
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	154.646	154.646	100,00%
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	8.312.430	2.204.718	-6.107.712	-73,48%
<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>0</b>	<b>2.163.123</b>	<b>2.163.123</b>	<b>100,00%</b>
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	519.705	519.705	100,00%
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	1.638.940	1.638.940	100,00%

Quanto agli altri ricavi, si evidenzia nel complesso un incremento, relativo sia alla voce Sanzioni amministrative malus (art. 23 L.R.2/2016), per proseguimento negli invii ed incassi effettuati nel 2019, sia alle voci di utilizzo di alcuni fondi (Fondo sostegno della ricerca e

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

miglioramento continuo e Fondo ALPI per prestazioni aggiuntive) non determinabili a preventivo.

I proventi straordinari, dati che per loro natura non possono che essere solo in misura minima oggetto di previsione, rilevano le seguenti principali componenti:

- maggiori proventi per liberalità e donazioni per euro 213.000;
- sopravvenienze attive per personale dipendente, per iscrizione alla voce di quota parte dell'assegnazione di cui alla DGR 92/2020 a copertura dei maggiori oneri contrattuali per la dirigenza area sanità, attribuiti sull'esercizio 2019 in sede di consuntivo a seguito del rinnovo siglato in dicembre 2019; la quota di 1.196.000 euro ha garantito la copertura dell'annualità 2018, per la quota parte non accantonata nei precedenti bilanci, in conformità alle indicazioni regionali; alla voce risulta inoltre iscritto il conguaglio positivo di 67.000 euro circa rilevato a seguito di adeguamento delle aliquote INAIL con decorrenza 1/1/2018, reso noto dagli uffici INAIL nel corso del 2019, ma dopo la chiusura del bilancio 2018;
- sopravvenienze verso operatori sanitari accreditati per euro 59.000 per conguagli budget e controlli relativi ad anni precedenti;
- credito Irap da dichiarazione 2015 relativa all'anno 2014 per 124.221 euro, per rettifica base imponibile a seguito di revisione criteri di deduzione;
- sopravvenienze/insussistenze per note di credito relative all'acquisto di beni e servizi relative a esercizi precedenti e ridefinizione di poste del passivo iscritte in precedenti bilanci sulla base di stime, per 1.047.000 euro;
- iscrizione di ricavi per recupero crediti da LCA della compagnia assicurativa FARO, per 244.697 euro;
- iscrizione proventi per recupero crediti per ticket per euro 94.153;
- altre sopravvenienze attive per assegnazione da parte della Regione di somme destinate alla copertura di specifici costi, tra cui DGR 1914/19 "manovra ticket" per euro 1.212.430 e DGR 1129/19 "Piano miglioramento emergenza/urgenza" per euro 200.000;
- altre insussistenze del passivo verso terzi relative a revisione di valutazioni e stime effettuate in precedenti esercizi, per euro 1,6 milioni, derivanti principalmente dallo svincolo relativo alle riserve presentate dall'ATI Siram S.p.A. / Antas S.r.l nell'ambito del contratto "servizio energia integrato e multiservizio tecnologico ex articolo 1 comma 1 lett. P) del D.P.R. n. 412/1993 con fornitura di combustibile, conduzione e manutenzione degli impianti termici, servizio di reperibilità e pronto intervento nelle strutture di pertinenza dell'Azienda USL di Piacenza".

## Variazioni nei costi

### Acquisto di beni e Variazione delle rimanenze

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>B.1) ACQUISTO di BENI</b>	<b>88.753.658</b>	<b>90.460.973</b>	<b>1.707.315</b>	<b>1,92%</b>
<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	86.533.155	88.248.722	1.715.567	1,98%
<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	2.220.503	2.002.003	-218.500	-9,84%
<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	-	210.248	210.248	100,00%

A consuntivo 2019 il costo per consumo di beni presenta un incremento in valore assoluto di circa 1,7 milioni di euro, pari al +1,9% rispetto alle previsioni, concentrato sui beni sanitari.

Relativamente ai beni economici si è rilevato uno scostamento di -218.000 euro circa (-9,84%) rispetto al preventivo 2019.

In relazione ai beni sanitari, voce che era stata evidenziata come particolarmente critica già in fase di previsione, si rilevano maggiori costi rispetto al preventivo dei farmaci innovativi oncologici rientranti nel gruppo A pari a circa 600.000 euro (coperti da pari finanziamento). Altri maggiori consumi sono da attribuirsi ai farmaci per la patologia del diabete e ai farmaci respiratori dell'ATC R03. In entrambi i casi a livello aziendale sono stati avviati o consolidati i relativi PDTA. Il PDTA del diabete ha visto la presa in carico da parte degli MMG di più di 5.000 pazienti, mentre per i farmaci respiratori il PDTA della BPCO ha portato in evidenza sottotrattamenti e stimolato la presa in carico precoce per evitare complicanze di pazienti affetti da broncopneumopatie. Un'estensione dell'utilizzo delle immunoglobuline in ambito neurologico ha determinato un incremento notevole di consumi e costi di tali farmaci. Come negli anni precedenti i farmaci oncologici che perdono l'innovatività hanno determinato un pesante aggravio della spesa sostenuta dall'Azienda.

### Acquisto servizi sanitari

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>B.2.A) SERVIZI SANITARI</b>	<b>258.142.986</b>	<b>261.427.294</b>	<b>3.284.308</b>	<b>1,27%</b>
<b>MOBILITA' infra</b>	<b>22.064.408</b>	<b>21.990.407</b>	<b>-74.001</b>	<b>-0,34%</b>
Prest.di degenza ospedaliera	17.329.926	17.371.989	42.063	0,24%
Prest.di specialistica	2.809.868	2.826.987	17.119	0,61%
Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	222.946	222.946	0	0,00%
Somministrazione farmaci	1.534.376	1.381.043	-153.333	-9,99%
Farmaceutica	124.029	144.656	20.627	16,63%
Medicina di base	43.263	42.786	-477	-1,10%
Assistenza integrativa	-	5.970	5.970	100,00%
<b>MOBILITA' extra</b>	<b>49.300.000</b>	<b>49.300.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Prest.di degenza ospedaliera	34.463.000	34.463.000	0	0,00%
Prest.di specialistica	7.768.000	7.768.000	0	0,00%
Prest. di pronto soccorso non seguite da ricovero	574.000	574.000	0	0,00%
Somministrazione farmaci	5.364.000	5.364.000	0	0,00%
Farmaceutica	369.000	369.000	0	0,00%
Medicina di base	124.000	124.000	0	0,00%
Termale	182.000	182.000	0	0,00%
Trasporti sanitari	456.000	456.000	0	0,00%
<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base + Medici Sumai + Accantonamento</b>	<b>35.746.000</b>	<b>35.310.537</b>	<b>-435.463</b>	<b>-1,22%</b>
MMG	22.149.000	22.267.787	118.787	0,54%
PLS	5.111.000	5.152.922	41.922	0,82%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
Continuità assistenziale	2.358.000	2.327.312	-30.688	-1,30%
Medicina dei servizi	511.000	456.441	-54.559	-10,68%
Medici dell'emergenza	1.132.000	1.030.624	-101.376	-8,96%
Specialisti interni	2.619.000	2.482.581	-136.419	-5,21%
<i>B.16.D.7) Altri accantonamenti - incentivi medici convenzionati</i>	1.866.000	1.592.870	-273.130	-14,64%
<b>B.2.A.2.1) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>30.328.000</b>	<b>30.344.050</b>	<b>16.050</b>	<b>0,05%</b>
<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>5.884.547</b>	<b>6.035.210</b>	<b>150.663</b>	<b>2,56%</b>
<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) altre prestazioni</i>	312.547	351.498	38.951	12,46%
<i>B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)</i>	218.000	186.063	-31.937	-14,65%
<i>B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>	4.138.000	4.083.326	-54.674	-1,32%
<i>B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>	1.216.000	1.414.323	198.323	16,31%
<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>25.000</b>	<b>19.641</b>	<b>-5.359</b>	<b>-21,44%</b>
<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>1.869.000</b>	<b>1.930.526</b>	<b>61.526</b>	<b>3,29%</b>
<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>2.589.000</b>	<b>2.819.215</b>	<b>230.215</b>	<b>8,89%</b>
<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>35.809.812</b>	<b>35.762.357</b>	<b>-47.455</b>	<b>-0,13%</b>
<i>B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Altre prestazioni per stranieri</i>	129.812	149.658	19.846	15,29%
<i>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	19.994.000	20.395.174	401.174	2,01%
<i>CdC fuori Provincia - alta specialità</i>	414.000	511.348	97.348	23,51%
<i>CdC della Provincia Budget</i>	17.461.000	17.508.419	47.419	0,27%
<i>CdC Intra regione</i>	1.928.000	2.169.891	241.891	12,55%
<i>CdC Intra regione - ass.za psichiatrica</i>	191.000	205.516	14.516	7,60%
<i>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	115.000	111.591	-3.409	-2,96%
<i>B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	15.571.000	15.105.934	-465.066	-2,99%
<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>3.543.030</b>	<b>3.714.603</b>	<b>171.573</b>	<b>4,84%</b>
<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>				
<i>Servizio distribuzione farmaci "per conto"</i>	805.000	687.512	-117.488	-14,59%
<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione - da privato</b>	<b>362.000</b>	<b>371.654</b>	<b>9.654</b>	<b>2,67%</b>
<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>6.680.000</b>	<b>7.130.132</b>	<b>450.132</b>	<b>6,74%</b>
<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>49.875.000</b>	<b>51.307.242</b>	<b>1.432.242</b>	<b>2,87%</b>
<i>B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</i>	15.250.000	15.747.382	497.382	3,26%
<i>FRNA</i>	10.398.000	10.125.229	-272.771	-2,62%
<i>Altre rette</i>	3.052.000	3.180.332	128.332	4,20%
<i>Rimborsi ai Comuni (DGR 1102/14)</i>	1.800.000	2.441.821	641.821	35,66%
<i>B.2.A.12.5) - B.2.A.12.6) da privato (intra regionale) ed (extraregionale)</i>	34.625.000	35.551.406	926.406	2,68%
<i>FRNA</i>	20.503.000	21.157.788	654.788	3,19%
<i>Altre rette</i>	13.610.000	14.075.988	465.988	3,42%
<i>Tirocini formativi tipo C</i>	512.000	317.630	-194.370	-37,96%
<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	<b>4.810.000</b>	<b>4.905.261</b>	<b>95.261</b>	<b>1,98%</b>
<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>4.550.000</b>	<b>4.433.339</b>	<b>-116.661</b>	<b>-2,56%</b>
<i>Contributi associazioni volontariato - raccolta sangue</i>	700.000	697.868	-2.132	-0,30%
<i>indennizzi emotrasfusi</i>	1.567.000	1.389.298	-177.702	-11,34%
<i>FRNA</i>	1.994.000	1.970.366	-23.634	-1,19%
<i>Altri</i>	289.000	375.807	86.807	30,04%
<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre</b>	<b>3.918.021</b>	<b>4.983.785</b>	<b>1.065.764</b>	<b>27,20%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>				
Simil-ALP	1.104.000	1.488.158	384.158	34,80%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.814.021	3.495.627	681.606	24,22%
<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>1.488.168</b>	<b>1.353.220</b>	<b>-134.948</b>	<b>-9,07%</b>
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	541.168	564.257	23.089	4,27%
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	39.000	48.460	9.460	24,26%
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	494.000	535.503	41.503	8,40%
Altri servizi sanitari da privato	404.000	535.503	131.503	32,55%
Ossigenoterapia	90.000	0	-90.000	-100,00%
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	414.000	205.000	-209.000	-50,48%

Si segnalano di seguito per singolo aggregato le maggiori variazioni rispetto al preventivo:

#### **Mobilità:**

• I dati di mobilità infra regione presentano un valore complessivamente in linea con le stime del preventivo, in relazione all'applicazione di quanto previsto dalle indicazioni regionali formulate in sede di redazione dei bilanci preventivi 2019 e confermate in sede di redazione del consuntivo, ovvero di valorizzazione dell'attività di degenza e di specialistica ambulatoriale secondo i valori di produzione 2018, desunti dalle matrici di mobilità fornite dalla Regione; i valori sono stati adeguati rispetto all'ipotesi di preventivo ed evidenziano complessivi minori costi per 74.000 euro (si vedano DGR 977/2019 e nota PG/2020/269157 del 3/4/2020);

• per la mobilità passiva extraregione, secondo i medesimi documenti, sono stati iscritti i dati di mobilità definitivi riferiti al 2017, comunicati alle Aziende con nota PG/2019/300728 del 27/3/2019, come già effettuato in sede di bilancio preventivo; pertanto le voci in oggetto non evidenziano scostamenti rispetto al preventivo.

#### **MMG, PLS, Continuità assistenziale e medici dell'emergenza, Specialisti Interni (-435.000 euro):**

L'aggregato presenta una variazione in riduzione determinata principalmente da:

- minori incentivi corrisposti sulla base dell'effettivo raggiungimento degli obiettivi o delle attività svolte rispetto al valore stimato;
- minori costi per specialisti interni, medici dell'emergenza e medicina dei servizi a fronte della difficoltà di reclutamento dei medici riscontratosi nel corso del 2019.

**Assistenza farmaceutica:** Questo aggregato presenta il sostanziale rispetto delle previsioni formulate in sede di programmazione (0,05%).

E' il caso di ricordare che per l'assistenza farmaceutica convenzionata l'Azienda aveva

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

formulato una previsione in incremento in linea con le previsioni regionali, pari a +1,1%. Nonostante l'andamento del periodo gennaio-maggio abbia presentato un incremento della spesa del 2,0% (e un dato medio regionale del +2,7%), l'Azienda si è fortemente impegnata utilizzando tutte le leve a sua disposizione, in particolare azioni rivolte ai nuclei di cure primarie, alle medicine di gruppo, ai singoli medici, confermando a consuntivo un incremento contenuto nel limite del +0,93% rispetto al consuntivo 2018.

**Assistenza specialistica ambulatoriale (+151.000 euro):** l'incremento della voce è pressochè interamente dovuto all'acquisto di prestazioni per residenti da operatori accreditati della provincia, concordato con l'obiettivo di riduzione delle liste d'attesa.

**Assistenza protesica e integrativa (+282.000 euro):** si rileva un incremento alle voci in oggetto, stimate in fase previsionale per importi in linea con il consuntivo 2018, principalmente determinati dall'adesione alla nuova convenzione intercenter per il servizio di nutrizione enterale.

**Prestazioni di assistenza ospedaliera (-47.000 euro):** si rileva nel complesso un sostanziale allineamento con il preventivo per la voce nel suo complesso, ma le determinanti hanno avuto andamenti molto differenziati:

- si rileva una conferma degli utilizzi dei budget così come fissati in sede di bilancio preventivo per l'attività di degenza e specialistica per gli operatori accreditati della provincia per residenti, con compensazione tra le due voci (+47.000 per oneri di degenza e -55.000 per oneri di specialistica);

- si evidenziano significativi minori costi per prestazioni di degenza a cittadini residenti fuori regione (-465.000 euro), cui corrispondono pari minori ricavi per mobilità attiva extraregione, e questo in applicazione dell'intervenuta modifica in corso d'anno dei tetti di riferimento per le prestazioni in mobilità extraregione;

- si evidenzia un maggiore fatturato delle case di cura infraregione per non alta specialità (+354.000), per iscrizione a consuntivo delle penalità così come definite dalle comunicazioni regionali di riferimento.

**Acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale (+172.000 euro):** lo scostamento nella voce è stato determinato dal crescente fabbisogno di interventi, specie per rette in strutture fuori regione, a cui solo parzialmente hanno potuto porre contenimento le azioni poste in essere dal DSM; la voce conferma infatti anche per il 2019, ancorchè con tassi



inferiori rispetto agli anni precedenti, il trend storico di incremento costante e significativo negli ultimi anni (da 2.583.000 euro nel 2016 al costo di 3.715.000 nel 2019).

**Acquisto di prestazioni di trasporto sanitario (+450.000 euro):** il rilevante scostamento nella voce è stato determinato:

- dalla revisione del fabbisogno concordata nel corso del 2019 con le associazioni di volontariato in ordine al potenziamento dei servizi di trasporti ordinari sul territorio e in ambito ospedaliero, per incrementi nel fabbisogno aziendale determinato dalla riorganizzazioni di servizi (principalmente legate alla centralizzazione di percorsi clinici e alla riduzione dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso), oltreché da alcune circostanze specifiche, (quali ad esempio l'interruzione temporanea delle attività della RMN di Piacenza);

- dal potenziamento dei servizi di trasporto interno e dall'incremento di pazienti dializzati che hanno usufruito del trasporto.

**Acquisto di prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria (+1.432.000 euro):** nella voce sono riepilogati anche i costi relativi al Fondo regionale per la non autosufficienza, FRNA, il cui importo è commentato estrapolandone l'aggregato rispetto ai valori complessivi della voce; la variazione delle voci di FRNA (+382.000 euro) evidenzia un incremento rispetto alla previsione, per il cui commento si rimanda alla sezione FRNA della presente relazione; le principali variazioni rispetto al preventivo sono determinate dall'incremento (con trend ormai costanti negli ultimi anni) nei costi per rette per assistenza e riabilitazione disabili/tossicodipendenze e ampliamento del ricorso a prestazioni per attività di supporto OSS e sterilizzazione (+593.000 euro) e da maggiori oneri rimborsati ai Comuni per applicazione della DGR 1102/2014 (+642.000 euro); si rileva invece un minor ricorso rispetto a quanto ipotizzato in sede previsionale all'assegnazione di tirocini formativi di tipo C (-194.000 euro).

**Rimborsi, assegni e contributi sanitari (-117.000 euro) e Altri servizi sanitari (-135.000 euro):** le voci rilevano variazioni non sostanziali e fisiologiche per quanto alla natura dei costi iscritti; si tratta infatti di riduzioni alla voce dei rimborsi per indennizzi emotrasfusi (-177.000 euro) cui corrisponde pari variazione nell'assegnazione regionale a copertura, e della riduzione dei costi per mobilità internazionale (-209.000 euro), iscritti sulla base dei dati disponibili più aggiornati riferiti all'anno 2018, disponendo per il 2019 di dati ancora provvisori.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

**Consulenze, collaborazioni (+827.000 euro):** la variazione alla voce è dovuta ad un incremento complessivo nel ricorso a forme di lavoro flessibile, in parte dovuto anche all'attivazione di contratti aventi specifico finanziamento non disponibile in sede di redazione del bilancio preventivo, che verrà commentato in apposita sezione del costo del personale, unito ad un incremento del costo per prestazioni di Simil-Alp (+384.000 euro).

**Acquisto di servizi non sanitari**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>B.2.B) SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>36.384.141</b>	<b>37.038.091</b>	<b>653.950</b>	<b>1,80%</b>
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>35.068.342</b>	<b>35.472.819</b>	<b>404.477</b>	<b>1,15%</b>
pulizie	6.053.000	6.112.982	59.982	0,99%
mensa	4.371.000	4.383.551	12.551	0,29%
servizi informatici	2.645.000	2.728.773	83.773	3,17%
riscaldamento	3.600.000	2.640.360	-959.640	-26,66%
trasporti	1.075.000	1.585.283	510.283	47,47%
smaltimento rifiuti	720.000	882.481	162.481	22,57%
utenze	4.560.000	4.702.522	142.522	3,13%
assicurazioni	355.000	407.892	52.892	14,90%
altri servizi non sanitari	9.447.342	9.782.866	335.524	3,55%
<i>Servizi vari</i>	<i>1.400.000</i>	<i>1.745.906</i>	<i>345.906</i>	<i>24,71%</i>
<i>Servizi per logistica beni sanitari</i>	<i>2.580.000</i>	<i>2.588.916</i>	<i>8.916</i>	<i>0,35%</i>
<i>Servizi di gestione degli archivi aziendali</i>	<i>500.000</i>	<i>519.997</i>	<i>19.997</i>	<i>4,00%</i>
<i>Missioni e rimborsi spese</i>	<i>315.000</i>	<i>264.488</i>	<i>-50.512</i>	<i>-16,04%</i>
<i>Servizi di prenotazione</i>	<i>450.000</i>	<i>610.850</i>	<i>160.850</i>	<i>35,74%</i>
<i>Servizi di sterilizzazione dispositivi medici</i>	<i>640.000</i>	<i>737.383</i>	<i>97.383</i>	<i>15,22%</i>
<i>Spese postali/servizi postali</i>	<i>885.000</i>	<i>696.521</i>	<i>-188.479</i>	<i>-21,30%</i>
<i>Spese di pubblicità</i>	<i>75.000</i>	<i>40.489</i>	<i>-34.511</i>	<i>-46,01%</i>
<i>Vigilanza</i>	<i>1.060.000</i>	<i>1.083.649</i>	<i>23.649</i>	<i>2,23%</i>
<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>947.799</b>	<b>851.423</b>	<b>-96.376</b>	<b>-10,17%</b>
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	85.544	76.407	-9.137	-10,68%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	862.255	775.016	-87.239	-10,12%
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>368.000</b>	<b>713.849</b>	<b>345.849</b>	<b>93,98%</b>

**Servizi non sanitari:**

Rispetto al preventivo si rileva uno scostamento pari a circa +654.000 euro, che può essere ricondotto principalmente all'incremento di euro +346.000 alla voce altri servizi non sanitari – servizi vari e di euro +346.000 alla voce di costi per la formazione, dovuti all'acquisizione di servizi a fronte di fondi vincolati/finalizzati, non noti in sede di bilancio preventivo. Quanto alle altre voci si rileva un complessivo contenimento dei costi per la gestione dei servizi energetici, a seguito dell'andata a regime del nuovo appalto, pur con diversa rimodulazione delle componenti di costo (maggiori oneri per utenze e manutenzioni e minori costi per riscaldamento) e un incremento nel costo dei trasporti non sanitari, per incrementi legati ai nuovi appalti di ossigenoterapia e gestione ausili, che hanno comportato sia l'allocazione a questa voce di costi precedentemente iscritti in altre voci di costo (ad es. assistenza integrativa per ossigenoterapia) sia maggiori effettivi costi per avvio del nuovo servizio di distribuzione/sanificazione ausili.





### Manutenzioni

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>B.3) MANUTENZIONI</b>	<b>11.415.000</b>	<b>10.989.520</b>	<b>-425.480</b>	<b>-3,73%</b>
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>				
Impianti e macchinari	2.800.000	2.937.407	137.407	4,91%
Manutenzione immobili e pertinenze	1.200.000	1.099.990	-100.010	-8,33%
Attrezzature sanitarie	6.100.000	5.723.498	-376.502	-6,17%
Altre	1.315.000	1.228.625	-86.375	-6,57%

La voce in oggetto presenta un decremento complessivo di euro - 425.000 determinato, oltre che da una diversa imputazione dei costi della gestione calore a seguito dell'avvio della gara intercenter nel mese di ottobre 2018, per cui si veda il commento alla voce dei servizi non sanitari, dal decremento nel costo delle manutenzioni per attrezzature sanitarie, confermato a seguito di effettiva adesione alla gara intercenter avvenuta dal mese di ottobre 2019, avvio non certo in sede previsionale perché soggetto a ricorso.

### Godimento beni di terzi

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>7.076.755</b>	<b>7.667.682</b>	<b>590.927</b>	<b>8,35%</b>
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>				
B.4.A) Fitti passivi	736.755	700.843	-35.912	-4,87%
B.4.B) Canoni di noleggio	6.340.000	6.966.839	626.839	9,89%

La voce in oggetto presenta un significativo incremento, legato sia al progressivo ridursi delle fonti esterne ed al completo utilizzo dei beni alienabili, con conseguenti difficoltà alla prosecuzione del piano investimenti aziendale sul fronte delle attrezzature sanitarie, sia nello specifico anno 2019 all'adesione al contratto Intercent-ER di "service di ventiloterapia domiciliare e dispositivi medici per ginnastica respiratoria", che ha determinato un significativo incremento dei costi per utente a cui si aggiunge l'aumento fisiologico dei pazienti.

### Costo del personale

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>PERSONALE</b>	<b>181.726.353</b>	<b>184.612.818</b>	<b>2.886.465</b>	<b>1,59%</b>
Costo del personale	180.622.353	183.124.660	2.502.307	1,39%
SIMIL-ALP	1.104.000	1.488.158	384.158	34,80%

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO</b>	<b>3.664.552</b>	<b>4.491.930</b>	<b>827.378</b>	<b>22,58%</b>
Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	156.297	178.587	22.290	14,26%
Consulenze sanitarie e sociosan. da altri soggetti pubblici		42.700	42.700	100,00%
Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.040.000	1.389.800	349.800	33,63%
Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	67.000	64.817	-2.183	-3,26%
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.539.000	2.041.010	502.010	32,62%
Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	53.255	27.590	-25.665	-48,19%
Consulenze non sanitarie da altri soggetti pubblici	12.000	0	-12.000	100,00%
Consulenze non sanitarie da privato	509.000	470.782	-38.218	-7,51%
Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	179.000	141.246	-37.754	-21,09%
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria - Assistenza religiosa	109.000	135.398	26.398	24,22%

Le voci di costo del personale sono analizzate congiuntamente alle voci di costo del lavoro

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

flessibile, in quanto strettamente correlate.

La variazione complessiva della voce Costo del Personale rispetto al preventivo 2019 è principalmente determinata dall'imputazione alle voci in oggetto del costo dei rinnovi contrattuali triennio 2016-2018 e dalla corresponsione già nel corso del 2019 di quota parte del rinnovo contrattuale per il triennio 2019-2021 a titolo di indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo. La quota di competenza di tali oneri è stata infatti iscritta al costo del personale, ma alcune componenti si sono potute determinare solo in sede di consuntivo (indennità pagate) o a seguito della sottoscrizione del rinnovo contrattuale per la dirigenza area sanità, avvenuto nel mese di dicembre 2019. Parte di tali oneri peraltro risultavano già iscritti nel bilancio preventivo alla voce "Accantonamenti", e quindi la loro rilevazione non rappresenta un effettivo incremento di costo per il bilancio in chiusura. Di seguito l'analisi delle principali variazioni:

- incremento relativo al rinnovo contrattuale del comparto, siglato nel 2018, per la quota di competenza 2019 a regime (l'aumento aveva avuto decorrenza per il 2018 dal mese di marzo), pari a 96.000 euro;
- aumenti contrattuali per la dirigenza area sanitaria, per 1,928 milioni di euro; di questi, una quota di 746.000 euro (pari al 1,09% del costo 2015) era stata iscritta nel preventivo 2019 alla voce "Accantonamenti per rinnovi contrattuali"; la restante parte è stata oggetto di finanziamento specifico da parte della Regione (DGR 92/2020);
- corresponsione di quota parte del rinnovo contrattuale per il triennio 2019-2021 a titolo di indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo sia per comparto che per dirigenza, per 1,305 milioni di euro; l'importo è parte degli oneri per rinnovi contrattuali triennio 2019-2021 che risultavano iscritti tra gli accantonamenti già in sede di bilancio preventivo, maggiori costi rispetto all'esercizio 2018 cui la Regione aveva fatto fronte con specifica assegnazione (DGR 2188/2019).

Per quanto attiene il costo del personale al netto degli incrementi contrattuali, occorre rilevare che il costo registrato per l'anno 2019 ha rilevato un ulteriore incremento rispetto al 2018, come peraltro programmato in sede di redazione del bilancio economico preventivo, in applicazione delle misure previste dal Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2018-2020, approvato dalla Regione Emilia-Romagna.

Tuttavia il valore a consuntivo si è assestato su valori inferiori a quelli ipotizzati in sede di Bilancio di Previsione 2019 (-0,8 milioni di euro). Questo è dipeso da alcuni fattori che hanno riguardato sia le cessazioni di personale che le assunzioni: da un lato infatti ci si è trovati di fronte ad un considerevole incremento delle cessazioni dal servizio sia a causa dell'impatto di "quota 100" sui pensionamenti che delle dimissioni per cause diverse dal pensionamento a seguito dell'uscita dal



piano di rientro di numerose regioni e quindi di una ripresa assunzionale delle aziende sanitarie del sud che ha interessato molti dipendenti originari di quelle regioni; per quanto riguarda le assunzioni invece la scarsa disponibilità sul mercato del lavoro di medici specializzati ha impedito la tempestiva copertura del turn over in diverse discipline, nonostante l'espletamento di numerose procedure concorsuali. In questo quadro è stato possibile garantire la continuità dei servizi erogati anche grazie ad un maggior ricorso alla Simil ALp (+384.000 euro) ed alle forme di lavoro flessibile (+828.000 euro). Con riferimento a ques'ultima voce, si precisa che parte dell'incremento (+376.000 euro) è stato determinato dall'assegnazione di incarichi a fronte di donazioni o fondi vincolati, la cui disponibilità non è sempre nota in fase previsionale.

### **Ammortamenti e svalutazioni**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>16.005.000</b>	<b>16.549.469</b>	<b>544.469</b>	<b>3,40%</b>
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>15.360.000</b>	<b>15.431.415</b>	<b>71.415</b>	<b>0,46%</b>
<b>SVALUTAZIONI</b>	<b>645.000</b>	<b>1.118.054</b>	<b>473.054</b>	<b>73,34%</b>

La voce degli ammortamenti ha rilevato variazioni connaturate agli elementi di variabilità proprie della stessa, correlati agli investimenti effettivamente realizzati nell'esercizio e alla data di entrata in funzione dei cespiti, di difficile previsione.

Il complessivo effetto, tenuto conto della corrispondente variazione rilevata alla voce sterilizzazioni e già commentata nella sezione ricavi, è qui sintetizzata:

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>AMMORTAMENTI NETTI</b>	<b>1.975.000</b>	<b>760.634</b>	<b>-1.214.366</b>	<b>-61,49%</b>
<b>STERILIZZAZIONI</b>	<b>-13.385.000</b>	<b>-14.670.781</b>	<b>-1.285.781</b>	<b>9,61%</b>
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>15.360.000</b>	<b>15.431.415</b>	<b>71.415</b>	<b>0,46%</b>

La svalutazione è relativa ai crediti iscritti nello Stato Patrimoniale: nel corso del 2019 si è infatti proseguito nell'attenta verifica dei crediti esistenti e nel recupero crediti, con solleciti massivi per le prestazioni sanitarie e di pronto soccorso. Alla luce di tali verifiche e degli esiti del recupero, si è ritenuto di svalutare i crediti che presentano maggiori difficoltà di recupero o hanno maggiore anzianità, accantonando prudenzialmente il corrispondente importo al fondo svalutazione crediti, riservandosi tuttavia la possibilità di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni.

### **Accantonamenti**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>B.14) ACCANTONAMENTI</b>	<b>9.664.000</b>	<b>12.997.888</b>	<b>3.333.888</b>	<b>34,50%</b>
<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>1.767.000</b>	<b>4.396.165</b>	<b>2.629.165</b>	<b>148,79%</b>
<i>B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>	36.000	100.998	64.998	180,55%
<i>B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente</i>	-	148.328	148.328	100,00%
<i>B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	180.906	180.906	100,00%

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<i>B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	1.731.000	3.719.236	1.988.236	114,86%
<i>B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi</i>	-	244.697	244.697	100,00%
<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>200.000</b>	<b>195.461</b>	<b>-4.539</b>	<b>-2,27%</b>
<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>274.000</b>	<b>2.815.015</b>	<b>2.541.015</b>	<b>927,38%</b>
FRNA	274.000	1.384.815	1.110.815	405,41%
altri finanziamenti	-	1.430.200	1.430.200	100,00%
<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>7.423.000</b>	<b>5.591.247</b>	<b>- 2.167.204</b>	<b>-29,20%</b>
<i>B.14.D.1) - B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA - Medici SUMAI</i>	1.398.000	1.398.000	0	0,00%
<i>B.14.D.3) - B.14.D.4) - B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratto pers.dip.</i>	3.325.000	1.273.796	- 2.051.204	-61,69%
<i>B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili</i>	249.000	133.000	- 116.000	-46,59%
<i>B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016</i>	62.000	231.160	169.160	272,84%
<i>B.14.D.10) Altri accantonamenti</i>	2.389.000	2.555.291	166.291	6,96%
<i>spese legali</i>	180.000	48.644	-131.356	-72,98%
<i>incentivazione medici convenzionati</i>	1.866.000	1.592.870	-273.130	-14,64%
<i>manutenzioni cicliche</i>	-	600.000	600.000	100,00%
<i>altri</i>	343.000	313.777	-29.223	-8,52%

La voce accantonamenti ha subito uno scostamento di +3,3 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo, determinati dal seguente dettaglio:

- iscrizione dell'adeguamento al fondo vertenze, cause civili e contenzioso con operatori accreditati per euro 394.000, in relazione agli accadimenti non noti in sede di preventivo e verificatisi nel corso del 2019;
- iscrizione di un maggior accantonamento al fondo per autoassicurazione (+1.988.000 euro) rispetto alle stime effettuate in sede previsionale, a fronte dei casi effettivamente rilevati nel 2019 e alle valutazioni del CVS intervenute sui sinistri rilevati;
- maggiore iscrizione delle quote inutilizzate per fondi vincolati, non interamente utilizzati nel presente esercizio e pertanto rinviati ai futuri esercizi in coerenza con le norme contabili di cui al D.Lgs.118/2011, per 2.541.000 euro; la quota più significativa è determinata dall'assegnazione di fondi FRNA e da progetti vincolati le cui assegnazioni sono state definite solo successivamente alla redazione del Bilancio Preventivo;
- iscrizione di un fondo di euro 244.000 in corrispondenza dell'introito di somme dalla LCA di FARO, somme da utilizzarsi nei futuri esercizi a copertura dei costi per rimborso sinistri, che fino a concorrenza di tale disponibilità non dovranno essere richiesti a rimborso alla Regione;
- minore iscrizione degli oneri per rinnovi contrattuali per personale dipendente per la quota di euro 2,051 milioni di euro, iscritti in sede di Bilancio Preventivo ma compresi

nel costo del personale in sede di bilancio consuntivo, essendo stato siglato il contratto nel corso del 2019 e liquidata a titolo di indennità di vacanza contrattuale ed elemento perequativo parte del rinnovo per il triennio 2019-2021; sono invece stati riconfermati gli altri accantonamenti per rinnovi contrattuali non siglati (personale convenzionato) nelle misure iscritte a preventivo;

- minori accantonamenti ai fondi spese legali per euro 131.000, al trattamento di quiescenza per euro 116.000 e al fondo incentivi per personale convenzionato per 273.000 euro;
- adeguamento del fondo incentivi per funzioni tecniche art.113 D.Lgs.50/2016, per +169.000 euro, e del fondo manutenzioni cicliche per 600.000 euro;
- sostanziale invarianza delle altre voci.

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>B.9) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>8.213.000</b>	<b>8.249.919</b>	<b>36.919</b>	<b>0,45%</b>
<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	7.370.000	7.465.695	95.695	1,30%
<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>	266.000	238.646	-27.354	-10,28%
<i>Spese legali</i>	120.000	91.778	-28.222	-23,52%
<i>Altri</i>	146.000	146.868	868	0,59%

#### Oneri diversi di gestione:

Lo scostamento complessivo è minimo e può considerarsi fisiologico per le voci in oggetto.

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>269.000</b>	<b>151.742</b>	<b>-117.258</b>	<b>-43,59%</b>
<i>C.1) Interessi attivi</i>	2.000	2.872	872	0,00%
<i>C.3) Interessi passivi</i>	71.000	8.154	-62.846	-88,52%
<i>C.4) Altri oneri</i>	200.000	146.460	-53.540	-26,77%

#### Interessi passivi:

Lo scostamento della voce in oggetto (-117.000 euro) è principalmente determinato da un lato dalla riduzione dei costi previsti per anticipazione di cassa (-63.000 euro), sostanzialmente azzerati nel corso del 2019 per mancato ricorso all'anticipazione, grazie anche ad una più tempestiva erogazione dei crediti da FSR, dall'altro dalla rilevazione di oneri bancari più contenuti rispetto alla previsione di attività formulata.

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>E.2) ONERI STRAORDINARI</b>	<b>106.000</b>	<b>1.836.002</b>	<b>1.730.002</b>	<b>1632,08%</b>
<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	-	41.861	41.861	100,00%
<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	6.000	33.269	33.269	100,00%
<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>				
<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	32	32	100,00%
<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	-	1.200.313	1.200.313	100,00%
<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-	848	848	100,00%
<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto</i>	100.000	312.110	212.110	212,11%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<i>di beni e servizi</i>				
<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>		18.445	18.445	100,00%
<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>				
<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	24.332	24.332	100,00%
<i>E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-	66.492	66.492	100,00%
<i>E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-	97.092	97.092	100,00%
<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	-	41.208	41.208	100,00%

**Oneri straordinari:**

L'iscrizione nelle poste di sopravvenienze e insussistenze è stata determinata principalmente dai seguenti elementi:

- sopravvenienze/insussistenze per fatture di beni, servizi e utenze ricevute ma relative a esercizi precedenti, per euro 460.000;
- rilevazione di minusvalenze per euro 42.000;
- sopravvenienza passiva per rilevazione del costo del rinnovo contrattuale del personale dipendente, area dirigenza sanitaria, annualità 2018, per la quota non accantonata nei precedenti esercizi in conformità alle indicazioni regionali, per l'importo di euro 1.196.000; tale costo è stato oggetto di specifico finanziamento con DG 92/2020, con contributo parimenti iscritto nei componenti straordinari positivi di reddito dell'esercizio in chiusura.

**IMPOSTE D'ESERCIZIO**

	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Differenza	Scost. %
<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>12.752.000</b>	<b>12.999.438</b>	<b>247.438</b>	<b>1,94%</b>
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>12.537.000</b>	<b>12.742.906</b>	<b>205.906</b>	<b>1,64%</b>
<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	11.703.000	11.945.666	242.666	2,07%
<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	439.000	405.847	-33.153	-7,55%
<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	395.000	391.393	-3.607	-0,91%
<b>Y.2) IRES</b>	<b>215.000</b>	<b>256.532</b>	<b>41.532</b>	<b>19,32%</b>

La voce IRAP rileva un incremento principalmente in relazione ai maggiori costi definiti per il personale dipendente a seguito della corresponsione degli oneri del rinnovo contrattuale del personale della dirigenza area sanità.



### 5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

#### Modello LA anno 2018

Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio									Totale	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopravv./ insuss.		Altri costi
10100	Igiene e sanità pubblica	2	12	12	1.278	511	1.161	43	95	104	26	18	64	3.325
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	3	4	2	42	391	1	17	23	7	5	16	511
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	21	18	10	183	1.782	50	114	117	71	26	89	2.481
10400	Sanità pubblica veterinaria	13	57	54	156	517	5.477	17	271	333	106	77	217	7.293
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.190	18	195	20	329	1.813	11	135	225	42	28	82	6.087
10600	Servizio medico legale	3	15	152	317	106	1.285	5	58	97	32	18	75	2.163
	<b>Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>3.208</b>	<b>127</b>	<b>435</b>	<b>1.782</b>	<b>1.688</b>	<b>11.909</b>	<b>126</b>	<b>689</b>	<b>899</b>	<b>283</b>	<b>172</b>	<b>543</b>	<b>21.860</b>
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	8	21	2.392	7	207	145	0	31	139	37	4	67	3.056
20201	<b>Medicina Generale</b>	<b>215</b>	<b>34</b>	<b>26.164</b>	<b>23</b>	<b>861</b>	<b>1.784</b>	<b>5</b>	<b>574</b>	<b>747</b>	<b>135</b>	<b>39</b>	<b>1.985</b>	<b>32.567</b>
20201	Medicina generica	203	34	21.072	23	856	1.779	5	572	716	132	39	1.982	27.413
20202	Pediatria di libera scelta	12	0	5.092	0	4	5	0	3	30	3	0	3	5.154
20300	Emergenza sanitaria territoriale	25	84	3.697	42	450	1.398	3	686	86	169	27	113	6.780
20401	<b>Assistenza Farmaceutica</b>	<b>35.839</b>	<b>28</b>	<b>37.669</b>	<b>224</b>	<b>215</b>	<b>733</b>	<b>2</b>	<b>441</b>	<b>299</b>	<b>58</b>	<b>19</b>	<b>51</b>	<b>75.577</b>
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	22	30.575	30	103	414	1	203	174	25	10	28	31.586
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	35.838	5	7.094	194	112	319	1	237	125	33	9	24	43.991
20500	Assistenza integrativa	592	2	1.352	2	56	47	0	75	84	15	3	7	2.236
20601	<b>Assistenza Specialistica</b>	<b>12.109</b>	<b>428</b>	<b>20.510</b>	<b>1.706</b>	<b>13.333</b>	<b>36.262</b>	<b>68</b>	<b>5.199</b>	<b>3.668</b>	<b>4.358</b>	<b>570</b>	<b>1.945</b>	<b>100.155</b>
20601	Attività clinica	5.848	313	11.235	1.330	8.579	26.877	50	3.694	2.602	2.726	419	1.488	65.162
20602	Attività di laboratorio	4.956	73	4.244	123	2.829	4.935	10	849	619	727	81	246	19.690
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.305	41	5.031	253	1.925	4.449	8	656	447	905	70	211	15.303
20700	Assistenza protesica	2.033	9	2.607	25	715	177	1	113	290	339	7	20	6.335
20801	<b>Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare</b>	<b>1.906</b>	<b>218</b>	<b>7.601</b>	<b>4.390</b>	<b>6.218</b>	<b>16.966</b>	<b>29</b>	<b>1.257</b>	<b>1.217</b>	<b>844</b>	<b>246</b>	<b>737</b>	<b>41.631</b>
20801	Assistenza programmata a domicilio	347	98	5.818	2.895	3.871	4.475	8	248	378	261	64	177	18.640
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	219	37	31	105	829	2.977	5	137	273	267	43	135	5.057
20803	Assistenza psichiatrica	1.066	68	1.313	391	1.043	7.066	12	646	410	258	103	317	12.693
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	1	273	894	29	104	0	8	14	7	2	4	1.335
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	201	12	162	78	378	2.071	4	204	123	42	30	93	3.398
20806	Assistenza agli anziani	73	3	4	27	68	274	0	15	20	9	4	11	508
20807	Ass. za ai malati terminali													
20808	Ass. za a persone affette da HIV													
20901	<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	<b>1</b>	<b>46</b>	<b>5.325</b>	<b>17</b>	<b>304</b>	<b>849</b>	<b>2</b>	<b>65</b>	<b>99</b>	<b>50</b>	<b>13</b>	<b>36</b>	<b>6.806</b>
20901	Assistenza psichiatrica	0	43	451	15	192	774	1	40	46	28	11	30	1.631
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	2	3.705	0	85	54	0	13	30	16	1	3	3.910
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	1	0	43	1	3	3	0	0	1	0	0	0	52
20904	Assistenza agli anziani	0	1	1.125	0	24	18	0	12	23	5	1	2	1.212
20905	Ass. za a persone affette da HIV													
20906	Ass. za ai malati terminali													
21001	<b>Assistenza territoriale residenziale</b>	<b>1.374</b>	<b>96</b>	<b>41.688</b>	<b>996</b>	<b>2.654</b>	<b>5.670</b>	<b>13</b>	<b>1.936</b>	<b>1.084</b>	<b>690</b>	<b>110</b>	<b>349</b>	<b>56.660</b>
21001	Assistenza psichiatrica	106	38	7.084	74	1.377	3.226	8	1.554	311	289	64	179	14.311
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	69	4	6.699	1	152	99	0	23	54	30	2	6	7.139
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	42	2	1.757	48	131	133	0	7	28	21	2	7	2.179
21004	Assistenza agli anziani	851	18	23.617	34	594	393	2	263	508	208	15	52	26.556
21005	Assistenza a persone affette da HIV	140	28	881	710	252	1.457	3	68	150	107	21	90	3.906
21006	Assistenza ai malati terminali	166	6	1.650	129	147	362	1	21	33	35	5	14	2.569
21100	Assistenza idrotermale			522										522
	<b>Totale Assistenza distrettuale</b>	<b>54.102</b>	<b>965</b>	<b>149.527</b>	<b>7.431</b>	<b>25.012</b>	<b>64.031</b>	<b>123</b>	<b>10.375</b>	<b>7.713</b>	<b>6.694</b>	<b>1.038</b>	<b>5.312</b>	<b>332.325</b>
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	490	83	469	328	1.558	6.637	12	962	557	650	103	301	12.150
30201	<b>Ass. Ospedaliera per acuti</b>	<b>32.931</b>	<b>855</b>	<b>89.420</b>	<b>2.009</b>	<b>23.183</b>	<b>65.499</b>	<b>119</b>	<b>9.947</b>	<b>4.040</b>	<b>7.519</b>	<b>1.004</b>	<b>2.989</b>	<b>239.516</b>
30201	in Day Hospital e Day Surgery	2.333	59	228	85	1.554	5.755	10	778	338	543	87	255	12.024

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

30202	in degenza ordinaria	30.598	796	89.192	1.924	21.629	59.744	109	9.169	3.702	6.976	917	2.734	227.492
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	298	12	41	24	486	1.194	2	303	76	135	20	57	2.649
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	665	33	147	126	1.506	2.582	5	708	172	288	44	124	6.400
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	1.637	59	195	1.220	1.133	2.107	4	227	232	343	32	90	7.278
30700	Trapianto organi e tessuti	36	1	3	59	19	86	0	6	7	10	1	4	233
	<b>Totale Assistenza ospedaliera</b>	<b>36.057</b>	<b>1.043</b>	<b>90.275</b>	<b>3.765</b>	<b>27.885</b>	<b>78.105</b>	<b>143</b>	<b>12.154</b>	<b>5.084</b>	<b>8.945</b>	<b>1.204</b>	<b>3.564</b>	<b>268.225</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>93.367</b>	<b>2.135</b>	<b>240.237</b>	<b>12.979</b>	<b>54.585</b>	<b>154.045</b>	<b>393</b>	<b>23.218</b>	<b>13.696</b>	<b>15.922</b>	<b>2.414</b>	<b>9.419</b>	<b>622.410</b>

Allegati LA anno 2018

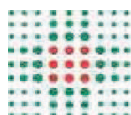
MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

	Macro voci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
	<b>Allegato 1</b>													
A1101	formazione del personale		12		555	742			67	248	43			1.667
A1102	sistemi informativi e statistici		87			1.347			965		1.601			4.000
A1103	altri oneri di gestione	2	26	181		7.568	7.823	287	5.804	7.295	1.146	2.415	3.045	35.592
A1999	<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>125</b>	<b>181</b>	<b>555</b>	<b>9.657</b>	<b>7.823</b>	<b>287</b>	<b>6.836</b>	<b>7.543</b>	<b>2.790</b>	<b>2.415</b>	<b>3.045</b>	<b>41.259</b>

<b>Allegato 2 – Mobilità intraregionale</b>		
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale</b>		
<b>per assistenza sanitaria di base</b>		
A2201	--attiva	34
A2202	--passiva	43
<b>per assistenza farmaceutica</b>		
A2203	--attiva	784
A2204	--passiva	1.658
<b>per assistenza specialistica</b>		
A2205	--attiva	602
A2206	--passiva	2.990
<b>per assistenza termale</b>		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
<b>per assistenza di emergenza sanitaria</b>		
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
<b>per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare</b>		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
<b>per assistenza territoriale semiresidenziale</b>		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
<b>per assistenza territoriale residenziale</b>		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	52
<b>per assistenza protesica</b>		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
<b>per assistenza ospedaliera</b>		
A2301	--attiva	4.370
A2302	--passiva	16.463

<b>Allegato 3 – Mobilità interregionale</b>		
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale</b>		
<b>per assistenza sanitaria di base</b>		
A3201	--attiva	235
A3202	--passiva	127
<b>per assistenza farmaceutica</b>		
A3203	--attiva	2.736
A3204	--passiva	5.206
<b>per assistenza specialistica</b>		
A3205	--attiva	3.249
A3206	--passiva	8.091
<b>per assistenza termale</b>		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	160
<b>per assistenza di emergenza sanitaria</b>		





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

<b>Allegato 3 – Mobilità interregionale</b>		
A3209	--attiva	473
A3210	--passiva	392
<b>per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare</b>		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
<b>per assistenza territoriale semiresidenziale</b>		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
<b>per assistenza territoriale residenziale</b>		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
<b>per assistenza protesica</b>		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
<b>per assistenza ospedaliera</b>		
A3301	--attiva	34.016
A3302	--passiva	32.690

<b>Allegato 4 – detenuti</b>		
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	82

<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>		
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>		
A5001	chirurgia estetica	
A5002	circoncisione rituale maschile	
A5003	medicines non convenzionali	
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	certificazioni mediche	109
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)	
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>		
A5108	assegno di cura	
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	prodotti apoteici	
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	altro	
A5999	<b>TOTALE</b>	<b>109</b>

<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Modello LA anno 2019

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA delle AZIENDE SANITARIE, delle AZIENDE OSPEDALIERE, degli IRCCS e delle AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE	CODICE ENTE	101	CONSUNTIVO ANNO	
			2019	
080				

	Macroeconomie	Consumi di esercizio			Costi per acquisti di servizi			Personale				Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti				Sopravvenienze/insistenze
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	1A100	2.913.573,66	5.380,46	109.355,56	217.905,40	234.166,81	2.107.727,85	6.888,20	75.053,97	149.018,15	40.807,61	6.651,65	48.693,40	2.486,82	5.977.709,54
	1A110	2.913.429,12	4.003,74	167.881,20	153.312,27	137.534,16	1.510.253,17	5.078,21	53.332,26	109.861,08	30.062,47	4.903,81	35.898,37	1.833,37	4.991.375,23
	1A120	144,54	1.376,72	1.474,37	202.593,13	96.642,65	597.472,67	1.809,99	19.721,71	39.157,07	10.745,14	1.747,83	12.795,02	653,45	986.384,31
1B100	1B100	26,16	7.840,67	817,85	37.985,39	116.685,41	694.106,09	17.124,17	62.232,86	48.927,97	13.234,37	2.183,97	16.887,01	816,51	1.018.860,44
1C100	1C100	2.727,67	41.888,77	142.588,42	37.914,99	766.822,55	2.530.556,70	100.852,36	267.645,22	193.159,29	102.847,42	8.621,95	79.080,12	3.223,45	4.297.878,93
1D100	1D100	17.351,92	56.673,13	5.640,84	153.083,90	581.356,47	5.112.348,40	15.598,92	206.788,17	337.464,21	89.243,70	15.063,22	114.573,96	5.631,61	6.704.748,46
1E100	1E100	21,58	1.419,63	674,93	5.627,77	47.907,02	616.096,44	1.866,41	20.336,46	40.377,63	9.761,66	1.802,32	13.193,86	673,82	759.759,53
1F100	1F100	172.072,90	15.442,22	435.566,51	84.808,83	347.824,93	2.163.475,61	6.455,04	111.302,66	300.662,63	78.068,47	7.131,00	73.813,31	2.663,07	3.798.984,17
1F110	1F110	169.462,49	10.097,62	273.884,43	41.469,40	235.891,70	1.318.012,72	3.419,64	78.228,97	234.995,50	59.618,42	4.199,85	52.077,59	1.567,21	2.482.925,56
	1F111	4,64	304,92	144,97	1.208,78	30.316,09	126.306,07	400,88	10.392,27	8.672,64	2.096,69	387,12	2.833,89	144,73	183.213,68
	1F112	146.331,18	911,043	209.949,53	30.834,00	177.838,07	1.003.146,86	2.588,80	56.434,02	212.191,00	43.824,73	3.269,80	44.600,58	1.219,50	2.008.928,52
	1F113	23.126,68	682,27	3.789,93	9.826,62	27.737,54	188.559,79	429,96	11.412,68	14.131,85	13.696,99	542,93	4.643,13	202,98	298.783,36
1F120	1F120	2.610,40	5.344,59	161.382,08	43.339,43	111.933,23	845.459,89	3.035,39	33.073,68	65.667,14	18.450,05	2.931,15	21.735,71	1.095,86	1.316.058,61
	1F121	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1F122	353,88	1.156,07	1.113,67	310.377,95	97.442,62	1.016.592,35	3.079,68	33.556,25	66.625,27	22.573,03	2.973,92	26.198,69	1.111,84	1.593.569,22
1H100	1H100	0,63	41,39	19,68	1.389,461,86	1.318,85	1.255,43	54,42	592,93	17.884,96	284,61	52,55	384,68	19,65	1.411.371,53
19999	19999	3.106.128,39	134.251,35	755.477,46	2.237.116,10	2.193.524,67	14.262.157,86	151.919,20	777.488,53	1.154.120,01	356.815,86	44.480,57	372.775,03	16.626,78	25.562.881,82
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	2A100	833.716,62	113.626,70	29.663.577,01	556.057,53	2.340.793,83	2.564.542,28	13.370,09	1.169.822,47	2.131.340,35	352.091,35	16.846,25	2.088.306,77	6.298,23	41.150.389,46
2A110	2A110	575.545,02	4.614,39	23.728.031,80	17.842,41	103.931,03	130.938,42	1.674,98	45.372,86	228.244,01	32.061,82	2.110,47	1.773.201,74	789,03	26.126.437,98
2A111	2A111	575.544,44	4.390,91	22.323.091,48	16.889,71	97.865,30	125.464,18	1.547,99	42.833,42	224.726,88	30.136,91	1.950,46	1.613.856,54	729,21	24.541.267,44
2A112	2A112	0,00	0,00	1.044.224,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.044.224,34

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta (AOO EMR)  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

	Macrocodici economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale			Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico						Ruolo amministrativo
		0,00	0,00	207.786,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.786,69	
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,52	200,42	146.975,64	1.213,17	5.440,07	4.891,65	113,89	2.272,50	3.154,35	1.708,42	143,50	79.457,49	53,65	245.530,27
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,06	23,05	5.255,65	139,53	625,67	562,59	13,10	261,94	362,78	106,49	16,50	79.967,71	6,17	87.429,24
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	594,0088	624,20	5.493,2212	3.775,54	14.971,81	12.804,12	298,11	5.961,47	31.572,35	5.704,07	375,61	106.809,43	140,43	5.735.300,13
2A120	<b>Pediatria di libera scelta</b>	593,39986	233,07	5.401,62326	808,01	4.355,44	3.258,00	75,85	1.516,89	25.356,59	2.370,06	95,57	98.115,62	35,73	5.597.243,97
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	2.317,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.317,30
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,87	334,60	76.698,48	2.025,37	9.082,10	8.166,53	190,13	3.802,25	5.266,14	2.832,18	239,57	7.456,99	89,57	116.044,78
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,15	56,53	12.883,07	342,15	1.534,26	1.379,59	32,12	642,32	889,62	481,83	40,47	1.256,83	15,13	19.534,07
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	66,77072	108,38811	442,02509	535,03958	2.221,89099	2.420,79974	11,39700	1.118,48814	1.871,58399	314,32546	14,36016	158,21560	5,36877	9.286,65134
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	22,55514	92,16657	440,42193	409,33361	1.783,43233	1.283,37024	8,08605	721,09971	1.779,88099	259,33987	10,18839	121,37167	3,80908	6.935,46558
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	44,21558	16,22134	1.601,15	123,30597	438,48366	1.137,42950	3,31095	397,38843	91,70299	54,98559	4,17178	36,84593	1,55968	2.353,19576
2B100	Continuità assistenziale	6,30330	22,84859	2.330,18179	3,06605	92,84330	12,36266	287,83	14,66377	111,64128	7,17849	362,66	3,73470	135,59	2.605,64710
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	66,70203	79,33153	3.890,07023	197,12464	770,68424	2.003,87643	7,53209	814,44195	199,49619	206,76045	9,47906	82,36746	3,54389	8.331,40119
2E100	Assistenza farmaceutica	38,18627191	28,48609	37,598,58744	165,54649	847,20096	806,19385	3,29811	464,92423	349,09718	55,89308	4,15560	3,657,00014	1,55364	82.168,20873
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	3,44040	24,24443	30,860,83545	19,37184	739,08385	322,37277	1,04786	34,85058	157,54285	20,39059	1,32030	9,86656	493,61	32.194,86109
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	38,182,83151	4,24166	6,737,75199	146,17465	108,11711	483,82108	2,25025	430,07365	191,55434	35,50250	2,83531	3,647,13558	1,00002	49.973,34764
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	35,52681467	4,10836	5,974,17641	143,36730	104,45796	450,22406	2,17451	428,58895	189,45647	34,36627	2,73987	3,369,51502	1,02434	46.232,98269
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	2,65601684	133,30	763,57558	806,85	3,63916	33,59701	75,74	1,51470	2,09787	1,13622	95,44	277,62056	35,68	3.740,36495
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione ospedaliera	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	2,58004250	278,00	4,789,0169	3,896,30626	943,90385	25,11813	142,73	21,44177	23,55736	388,81284	179,84	106,71553	6,724	12.736,37645
2F110	Assistenza integrativa - totale	2,505,68267	237,18	2,701,76243	23,57536	6,97797	23,71813	142,73	21,44177	23,55736	3,63874	179,84	2,14116	6,724	5.314,08354
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	658,97151	70,56	72,08271	10,52668	1,91517	1,72210	40,09	16,86387	1,11048	2,09911	50,52	1,18555	18,89	766,68724
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	0,03	11,09	1,838,46597	13,60432	301,12	270,76	6,30	2,65146	174,60	94,56	7,94	58,69	2,97	1.875,65003
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi medici forniti agli assistiti	1,844,71106	1,0933	771,21376	1,02617	4,70169	23,12528	96,33	1,92643	22,27228	1,44507	121,38	896,92	45,38	2.671,75128
2F120	Assistenza protesica	76,35989	26,82	2,048,04826	3,871,44890	9,98558	0,00	0,00	0,00	0,00	385,17410	0,00	104,57636	0,00	7.422,31791
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	20,329,53957	447,0186	21,469,54051	8,830,89580	11,388,79031	36,805,92601	94,84906	5,831,36554	3,202,69881	4,971,79777	120,25600	2,284,57735	44,76371	115.882,01128

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

	Macrocategorie economiche	Consumi di esercizio			Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/insolvenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
2G10	Assistenza specialistica ambulatoriale - attività prodotta in ambito ospedaliero	19.859.503,65	394.161,34	1.735.728,72	8.085.635,91	10.082.232,61	32.128.026,63	80.917,39	5.161.166,33	2.659.569,06	4.410.049,00	102.178,38	2.129.527,95	38.200,94	86.366.398,41	
2G11	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	4.331.442,70	41.349,70	290,919,59	1.276.648,02	1.167.232,19	4.366.143,78	11.122,66	764.085,47	365.576,41	419.878,67	14.045,13	149.277,52	5.250,99	13.202.972,83	
2G12	Assistenza specialistica ambulatoriale ospedaliero - diagnostica strumentale	739.063,97	310.468,15	107.813,96	789.608,31	1.452.967,89	4.874.789,48	12.002,70	707.591,08	394.501,20	1.121.072,88	15.156,40	173.523,31	5.666,45	10.424.223,76	
2G13	Assistenza specialistica ambulatoriale ospedaliero - attività clinica	6.706.688,36	322.343,48	1.336.995,17	6.019.379,58	7.462.032,33	22.887.093,37	57.792,03	3.689.489,67	1.899.492,05	2.869.097,46	72.976,85	1.499.565,62	27.283,31	54.850.227,69	
2G14	Assistenza specialistica ambulatoriale ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	8.082.308,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.163,50	0,00	8.389.472,12	
2G15	Assistenza specialistica ambulatoriale ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - attività di laboratorio	470.035,92	52.849,52	19.081.947,35	745.259,88	1.306.557,69	4.677.899,38	13.913,67	670.199,31	603.129,15	561.748,76	18.077,63	155.049,40	6.562,77	23.363.248,43	
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - diagnostica strumentale	63.662,92	466,82	324.320,51	8.052,40	11.606,60	6.559,12	111,06	1.860,37	35.083,41	4.664,96	140,35	2.255,07	52,32	458.845,13	
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - attività clinica	3.031,43	1.990,40	3.384.940,02	26.246,81	38.008,89	165.286,92	359,58	6.023,77	13.829,06	19.056,52	467,81	3.628,34	169,39	3.063.038,94	
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	370.696,37	50.392,30	14.690.135,01	710.960,68	1.256.942,21	4.506.053,34	13.461,02	662.314,97	554.216,07	538.027,28	17.460,47	149.165,98	6.341,06	23.526.167,35	
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	32.645,20	0,00	682.351,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	715.197,01	
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	168.370,99	207.609,38	6.045.232,22	3.206.381,28	3.046.832,02	16.695.478,08	38.625,92	1.023.346,78	1.197.419,10	741.940,17	49.165,30	522.554,65	18.219,58	32.961.166,49	
2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	133.965,93	86.455,74	3.375.049,76	2.072.097,89	622.012,75	4.088.273,74	9.216,94	184.317,55	255.200,70	181.564,23	12.048,57	91.676,39	4.341,81	11.116.899,90	
2H111	Cure domiciliari	130.087,04	82.897,88	3.374.921,77	1.731.190,86	587.846,16	3.970.877,67	8.932,27	179.024,81	247.950,24	163.133,70	11.712,09	88.731,87	4.217,13	10.383.563,50	
2H112	Cure palliative domiciliari	3.878,95	3.537,86	121,99	341.507,03	341.666,59	177.596,07	264,67	3.292,74	7.330,47	16.410,52	333,48	2.944,52	154,68	353.333,50	
2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	175.530,95	24.010,30	16.694,16	193.773,85	490.065,48	2.603.998,52	5.870,67	117.399,82	162.599,33	164.691,64	7.397,01	71.746,58	2.765,49	3.878.543,79	
2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	372,63	306.569,63	822.027,98	271.870,46	503.163,79	3.319.085,60	7.612,54	94.338,18	204.695,94	131.728,38	9.612,73	70.796,57	3.593,87	5.470.070,30	
2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	200,76	56.116,71	386.635,29	439.333,12	684.101,85	4.406.921,49	10.808,38	439.499,80	290.629,83	226.180,84	13.648,28	229.773,96	5.102,62	7.189.152,93	
2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0,45	258,84	1.260.951,17	37.087,23	5.890,98	86.290,10	98,61	1.651,91	117.052,67	872,84	124,25	3.575,41	46,45	1.513.850,92	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



	Macroeconomie	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
2H160	Assistenza socioassistenziale domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	16.300,27	10.198,15	183.273,87	191.468,73	741.588,18	2.190.908,64	5.018,78	186.139,51	167.100,63	36.902,24	6.337,46	54.983,74	2.369,35	3.792.649,55
21100	Assistenza socioassistenziale residenziale	300,13	22.278,46	5.773.14,96	48.002,44	339.844,53	1.469.391,33	2.532,64	264.346,51	258.811,44	33.960,01	3.197,91	49.607,20	1.194,84	8.220.872,49
21110	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	18,08	17.978,48	118.477,10	12.420,05	214.782,20	759.410,29	1.741,76	214.584,68	46.834,65	28.273,05	2.190,40	42.010,89	822,28	1.266.552,92
21120	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	278,42	0,00	4.267.024,99	0,00	17.236,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	247,55	0,00	4.284.787,71
21130	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21140	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	3,63	4.299,98	1.175.577,22	35.672,39	107.825,58	709.981,04	790,88	242.761,84	211.976,79	5.686,96	998,51	7.348,84	372,56	2.503.296,21
21150	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	166.235,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.235,65
21100	Assistenza socioassistenziale residenziale	243.544,59	46.376,46	40.836.779,69	197.327,87	1.337.845,90	2.975.428,09	9.814,90	1.420.206,63	263.749,72	234.347,83	12.392,52	101.946,46	4.633,13	47.684.393,81
21110	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	15.341,05	45.407,23	3.720.922,24	67.962,66	1.269.155,15	2.787.928,96	9.368,20	1.412.723,54	251.904,41	214.592,68	11.829,69	97.511,45	4.422,71	9.909.069,99
21120	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	3.206,05	0,00	4.998.031,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.001.237,68
21130	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1.155,73	119,92	1.775.522,18	0,00	22.184,49	0,00	0,00	0,00	0,00	16.807,03	0,00	268,37	0,00	1.816.057,72
21140	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	156.452,71	0,00	25.613.091,43	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.773.044,14
21150	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	67.389,04	849,31	1.738.884,42	125.065,22	44.806,26	187.499,14	446,69	7.483,09	11.845,31	2.948,11	562,83	4.152,65	210,42	2.192.942,48
21160	Assistenza socioassistenziale residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	2.990.327,80	0,00	1.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,00	0,00	2.992.041,80
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	182.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.000,00
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	22.228,92	40.914,24	318.572,86	757.134,53	305.377,20	1.324.168,37	3.883,20	65.052,36	102.974,23	76.633,59	4.892,82	66.222,82	1.829,25	3.089.984,39
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	61.787.021,15	1.008.796,31	152.811.667,40	17.857.932,90	21.414.107,35	64.682.485,22	174.327,57	11.089.612,00	7.900.785,66	7.069.415,58	220.927,96	8.913.133,18	82.239,09	355.012.451,39
3A100	Attività di Pronto soccorso	1.169.438,02	102.132,70	1.000.851,79	1.195.640,14	2.466.907,13	9.220.485,15	24.118,97	1.373.756,20	742.505,36	985.778,88	30.456,21	301.932,76	11.386,52	18.625.359,83
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	537.701,63	86.465,13	922.593,79	833.426,60	1.823.741,06	7.079.993,90	18.646,13	1.038.906,15	562.625,66	687.832,57	23.545,39	225.824,30	8.802,80	13.790.161,11
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	330.168,94	67.430,50	890.553,59	627.198,95	1.404.082,31	3.036.060,78	13.760,99	824.801,64	452.292,36	526.308,47	17.376,68	167.307,37	6.496,54	10.363.839,13
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	207.592,69	19.034,62	32.040,20	206.227,65	419.638,75	1.983.929,12	4.883,14	214.104,51	110.333,29	161.524,10	6.168,71	38.516,93	2.306,26	3.426.321,97
3A120	Accrimenti diagnostici strumentali e consulte in PS per accessi non seguiti da ricovero	631.676,38	15.607,57	78.589,00	362.213,54	643.166,08	2.208.495,25	5.472,84	334.820,05	179.879,79	297.946,31	6.910,82	76.108,46	2.583,72	4.835.198,73
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	20.885.940,52	653.330,17	87.646.658,19	5.693.031,06	18.345.336,56	65.161.878,84	164.684,61	8.781.186,74	3.793.483,52	6.248.227,05	207.955,37	3.089.464,65	77.747,28	220.748.924,55

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

	Macrovoici economiche	Consumi di esercizio			Costi per acquisti di servizi			Personale				Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi sanitari non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti				
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	1.035.233,76	23.526,24	2.072.317,69	187.350,82	651.312,28	3.010.046,73	7.052,22	162.187,87	159.277,95	239.235,35	8.905,19	103.064,50	3.329,34	7.663.359,94
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	125.244,70	5.110,89	239.094,46	22.092,04	161.435,61	219.843,76	542,86	24.606,40	12.260,81	21.225,32	685,50	16.935,83	256,28	849.334,45
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Dipendenza Ordinaria	19.687.909,25	624.093,04	85.321.406,50	5.483.388,20	17.532.588,67	61.931.988,34	157.089,52	8.594.392,47	3.621.944,76	5.987.766,38	198.364,68	2.969.464,33	74.161,65	212.185.357,79
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-staffa	37.532,82	0,00	13.339,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.872,36
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-staffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per longodegati	118.563,74	8.684,24	645.144,60	55.773,20	298.125,82	864.148,99	2.495,66	239.380,71	56.365,65	118.320,42	3.151,39	31.315,84	1.178,19	2.462.648,44
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	275.321,65	99.306,15	2.989.663,59	365.374,57	1.580.145,43	4.058.865,39	11.565,48	1.147.721,49	261.212,07	477.006,48	14.604,30	138.841,73	5.460,04	11.425.088,38
3E100	Trasporto sanitario assistito	22.508,72	951,59	1.557.134,20	732,00	315,01	0,00	0,00	0,00	0,00	655,78	0,00	110,37	0,00	1.592.407,67
3F100	Attività trasfusione	1.021.318,86	46.303,20	132.064,46	1.311.513,98	420.362,06	1.641.266,05	3.890,25	167.542,58	127.500,99	174.335,97	4.912,41	83.760,07	1.836,58	5.136.607,46
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	20.570,23	406,94	39.115,87	61.438,56	1.766,50	0,00	0,00	0,00	0,00	859,03	0,00	4,00	0,00	124.161,07
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	23.513.661,74	911.114,99	94.010.632,63	8.683.503,51	23.112.958,52	80.946.644,42	206.754,96	11.729.557,73	4.981.067,59	8.005.183,61	261.079,68	3.645.429,42	97.608,61	260.105.197,40
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
49999	TOTALE GENERALE	88.406.811,28	2.054.162,65	247.577.777,49	28.778.552,51	46.720.590,54	159.891.237,50	533.001,73	23.596.658,26	14.035.973,27	15.431.415,05	526.488,21	12.931.337,63	196.474,48	640.680.530,61



### **Analisi dei costi per livelli di assistenza.**

I costi complessivi di produzione dell'Azienda USL di Piacenza ammontano a 640.681 milioni di euro. I valori esposti evidenziano a livello aziendale un incremento dei costi complessivi (+2,94% rispetto all'esercizio precedente).

Si evidenzia che è proseguita anche nel 2019 l'attività di verifica per garantire una sempre più precisa allocazione dei costi aziendali oggetto di ripartizione tra le diverse aree di produzione.

L'allocazione dei costi ha però risentito delle operazioni di riorganizzazione aziendale che hanno interessato nel 2019 in modo particolare tutto il Dipartimento di Cure Primarie rendendo talvolta poco significativo il confronto dei costi rispetto all'anno precedente. La revisione organizzativa vede infatti le Case della Salute come il luogo privilegiato dell'accesso alle cure e ai servizi assistenziali. Le Case della Salute sono diventate le strutture di riferimento territoriale per l'erogazione dell'assistenza primaria la cui gestione complessiva è affidata al Dipartimento di Cure Primarie.

D'altro canto il D.M. 24 maggio 2019 ha revisionato il modello LA mantenendo la preesistente impostazione per area di assistenza ma introducendo la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale e rendendo così scarsamente significativo il confronto dei costi per specifico ambito di assistenza tra gli anni 2018 e 2019 se non limitatamente a livello di macro area.

In particolare il livello della Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica incorpora oltre ai costi per le vaccinazioni e ai contributi per indennizzi ex l. 210/92 ad emotrasfusi, già presenti anche l'anno precedente, anche il costo delle attività degli screening oncologici per le prestazioni svolte negli altri ambiti di assistenza quali consultori, ambulatori territoriali e ospedalieri.

A livello di Assistenza Distrettuale i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei farmaci e per l'assistenza specialistica ambulatoriale vengono distinti tra quelli che nascono in strutture distrettuali e quelli che si originano nelle strutture ospedaliere. Inoltre nella distribuzione diretta dei farmaci sono incluse tutte le erogazioni di farmaci ai pazienti, per il consumo al proprio domicilio, effettuate attraverso le strutture sanitarie includendo anche le forniture a tutte le strutture residenziali e semiresidenziali, SERDP e Centri di Salute Mentale, assistenza domiciliare che negli anni precedenti erano allocate nei rispettivi livelli di assistenza.

I costi del livello dell'assistenza ospedaliera per degenti e dell'attività del pronto soccorso nella nuova riformulazione sono rappresentati a costi pieni e quindi includono oltre ai costi diretti anche i costi relativi alle prestazioni specialistiche, di diagnostica di laboratorio e strumentale erogate

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

nell'ambito di ricoveri e in sede di accesso al pronto soccorso.

La configurazione di costo utilizzata per la costruzione del modello LA è a costo pieno.

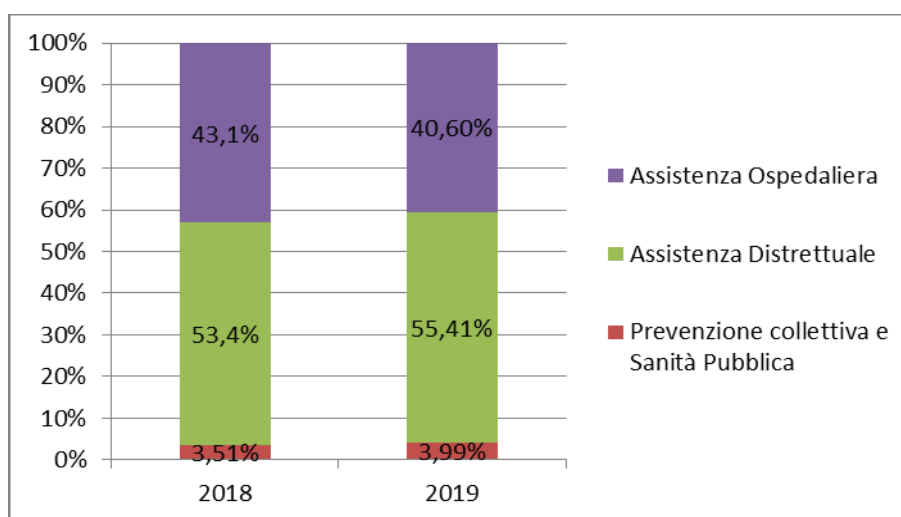
I costi per livello di assistenza includono anche il ribaltamento dei costi generali d'azienda e dei costi comuni di macrostruttura e di area.

Nello specifico il modello ministeriale LA per l'anno 2019 rileva che l'incidenza dei diversi livelli di assistenza sui costi è così rappresentata:

Tabella incidenza livelli assistenziali sul totale costi:

Livelli assistenziali	Anno 2019	%
Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica	25.563	3,99%
Assistenza Distrettuale	355.012	55,41%
Assistenza Ospedaliera	260.105	40,60%
<b>Totale</b>	<b>640.681</b>	<b>100,00%</b>

La variazione dei costi per macro livelli di assistenza è rappresentata dal grafico sotto riportato:



Il raffronto dell'incidenza dei costi per livello di assistenza sui costi totali aziendali conferma trend di diminuzione per il livello ospedaliero, dovuto sia allo sviluppo dell'attività territoriale sia a







costi transitati nell'area distrettuale e nell'area della prevenzione anche a seguito della riallocazione dei costi in base al D.M. 24 maggio 2019.

Analizzando il livello della Prevenzione e della Sanità Pubblica è da evidenziare comunque l'incremento dei costi legati all'attività di sorveglianza e vigilanza sugli ambienti di lavoro svolta nel 2019 e all'incremento delle vaccinazioni antinfluenzali degli adulti >65 anni e in età infantile. Nell'aggregato sono inseriti anche i costi degli screening oncologici (mammografico, colpo-citologico, colon-retto) che complessivamente hanno presentato nel 2019 tassi di adesione in netto miglioramento anche in considerazione dell'impegno posto in essere dall'Azienda per adempiere alle direttive regionali.

Relativamente al livello distrettuale, che è il livello che mostra la maggior incidenza sui costi aziendali, va precisato che è qui ricompresa anche tutta l'attività effettuata presso gli ospedali e rivolta a soggetti non ricoverati (attività ambulatoriale, laboratori, radiologia). Le prestazioni erogate per esterni dall'Azienda hanno mostrato nel 2019 un deciso incremento proseguendo nella crescita già avviata negli anni precedenti. Il maggiore impegno in questo ambito di attività ha contribuito alla riduzione dei costi della degenza ospedaliera. Gli incrementi derivano da tutte le azioni messe in campo dall'Azienda al fine di ampliare l'offerta ambulatoriale per mantenere gli indici di performance raggiunti sui tempi di attesa. Anche lo sviluppo delle attività per la presa in carico dei pazienti cronici a seguito dello sviluppo degli ambulatori per la cronicità presso le Case della Salute che sono andati a pieno regime nel corso dell'anno 2019 ha comportato maggiori oneri per il territorio.

Relativamente all'area dell'assistenza farmaceutica si conferma il buon andamento della voce "Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate" grazie al costante monitoraggio dell'andamento e al rafforzamento di tutte le leve a disposizione al fine di migliorare l'appropriatezza prescrittiva anche mediante azioni rivolte ai nuclei di cure primarie, medicine di gruppo e singoli medici. Tutte le misure messe in campo e descritte ampiamente nella parte relativa alle azioni aziendali hanno permesso all'Azienda di conseguire una variazione complessiva migliore rispetto alla media regionale e in linea con l'obiettivo assegnato, confermando una spesa netta pro-capite pesata significativamente inferiore a quella regionale.

Si conferma il trend in crescita delle altre forme di erogazione diretta riconducibile per la maggior parte all'erogazione diretta di medicinali onco-ematologici, antiepatite C e farmaci innovativi.

Si evidenzia l'andamento in crescita relativo ai maggiori oneri rimborsati ai Comuni per applicazione della DGR 1102/2014 oltre che all'incremento degli interventi a sostegno della domiciliarità per anziani e disabili.

Per il livello dell'assistenza ospedaliera si rileva una diminuzione dell'incidenza sui costi complessivi dell'Azienda a seguito anche di una diminuzione dell'attività di degenza a favore di una più efficiente presa in carico territoriale e un potenziamento dell'attività erogata in regime ambulatoriale. L'ulteriore implementazione del servizio di day-service ambulatoriale per diverse

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

discipline e a supporto dei PDTA della cronicità oltre all'ampliamento dell'offerta ambulatoriale hanno contribuito al trasferimento dei costi dal livello ospedaliero a livello territoriale.

All'interno delle attività di degenza per acuti l'ulteriore miglioramento dell'appropriatezza con trasferimento di attività chirurgica in day-hospital e day-surgery ha inciso sulla riduzione dei costi dell'assistenza ospedaliera per acuti.

### 5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, in grado di comportare modifiche al risultato del presente bilancio.

### 5.5 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile

L'utile rilevato, pari ad euro 18.803,90 viene portato a nuovo, e sarà destinato, in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.

## 6. Informazioni supplementari

### 6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA

Istituito con L.R. 27/2004, il Fondo ha destinazione vincolata nell'ambito del Bilancio delle Azienda USL e demanda all'Ufficio di Piano, costituito congiuntamente dai Comuni nell'ambito distrettuale e dall'Azienda USL, l'elaborazione annuale del piano delle attività per la non autosufficienza.

Con successivi documenti di programmazione, la Regione ha specificato le funzioni di programmazione, governo e gestione del FRNA; in particolare la DGR n. 509/07 ha definito il programma per l'avvio del FRNA e il suo sviluppo nel triennio 2007-2009, la DGR n. 1206/07 ne ha definito gli indirizzi attuativi, la DGR n. 1230/08 ha definito gli interventi a favore di persone adulte con disabilità, la DGR n. 1702/09 ha definito ulteriori indirizzi per l'utilizzo del FRNA; con successive delibere annuali sono state definiti e approvati i Programmi del FRNA e variate le tariffe con DGR n. 273/16 che ha per oggetto "Approvazione sistema di remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati provvisoriamente e/o definitivamente".

Per il 2019 il riparto è stato effettuato con nota RER n. 600643 del 17.7.2019 "Risorse destinate alla non autosufficienza – Anno 2019. Assegnazione alle CTSS.", con DGR n. 2057 del 18.11.2019 "Fondo Regionale per la non autosufficienza – Programma anno 2019", con nota RER prot. n. PG/2020/25466 del 15.01.2020 "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2019" e con nota RER prot. PG/2020/308320 del 22.04.2020 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2019 ed invio al controllo regionale".

Della complessiva assegnazione 2019 per FRNA, pari ad euro 33.764.111, non essendo stato effettuato il riparto ai Distretti da parte del Conferenza Territoriale, sono stati attribuiti ai singoli distretti gli importi necessari a copertura dei costi sostenuti per l'attività svolta dagli stessi nel corso del 2019 e l'importo non utilizzato è stato accantonato a livello sovra distrettuale.

Al 31.12.2019 risultano i seguenti dati di utilizzo delle risorse assegnate:

FRNA 2019	Risorse assegnate	Consuntivo 2019	Quota non spesa al 31.12.2019
FRNA – Contributi FSR - DGR 2057/19	24.278.188,00	22.893.373,35	1.384.814,65
FRNA – Contributi Regionali DGR 2057/19	3.284.253,00	3.284.253,00	
FRNA – Contributi Regionali DGR 2057/19 - Quota disabili	733.821,00	733.821,00	
FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità DGR 2057/19	979.783,00	979.783,00	
FRNA - Quota aggiuntiva gestioni particolari – DGR 2057/19	1.159.033,00	1.159.033,00	
FNNA – Contributi regionali – PG/2020/25466 – PG/2020/308320	2.986.173,00	2.986.173,00	
FNNA – "Fondo dopo di noi" anno 2019 - PG/2020/25466 – PG/2020/308320	266.009,00	266.009,00	
FNNA – Progetto "Vita indipendente" anno 2018 – DD 23343/2019 - PG/2020/25466 – PG/2020/308320	76.851,00	76.851,00	
Contributi anticipati da esercizi precedenti - quote inutilizzate	823.833,03	823.833,03	

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

FRNA 2019	Risorse assegnate	Consuntivo 2019	Quota non spesa al 31.12.2019
FRNA anno 2018			
FRNA – Sopravvenienze e insussistenze	50.686,36	50.686,36	
Totale	34.638.630,39	33.253.815,74	1.384.814,65

I dati di consuntivo 2019 vengono di seguito illustrati con riferimento ad ogni Distretto, ed evidenziano comunque rispetto al 2019 un incremento dei costi per servizi da FRNA sia per l'area disabili che per l'area anziani.

L'aumento di costi è stato determinato, oltre che dalle maggiori iniziative previste nella programmazione 2019, anche dai seguenti motivi:

- effetti a regime dell'istituto dell'accreditamento che ha garantito, attraverso il sistema di remunerazione e il rispetto di requisiti standard di qualità prestabiliti;
- adeguamenti tariffari previsti dalla DGR 1429/2019;
- il finanziamento di maggiori progetti mediante utilizzo di quote FNNA disponibili a livello distrettuale (es. servizi accessori alla domiciliarità: pasti, trasporti, e interventi di sostegno reti sociali).

Per l'area disabili le risorse specificatamente assegnate dalla Regione non sono state sufficienti a coprire interamente i costi (- 507.609,19 euro), ma si è garantita la copertura con l'utilizzo delle risorse complessivamente assegnate al FRNA. Rispetto al consuntivo 2018 si rileva l'utilizzo delle risorse 2018 riscontate per l'importo di euro 823.833,03, e maggior accantonamento delle risorse 2019: queste ultime ammontano ad euro 1.384.814,65.

I dati di consuntivo 2019 vengono di seguito illustrati con riferimento ad ogni Distretto.

**FRNA - VALORE DELLA PRODUZIONE**

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	descrizione	Consuntivo 2019 FRNA	Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	di cui ricavi FRNA	24.278.188	1.384.815	8.227.566	8.349.081	6.316.727
	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	24.278.188	1.384.815	8.227.566	8.349.081	6.316.727
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	di cui ricavi FRNA	6.156.890	0	2.539.462	2.148.267	1.469.161
	FRNA- Contributi regionali	6.156.890		2.539.462	2.148.267	1.469.161
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	di cui ricavi FRNA	3.329.033	0	1.186.052	1.241.882	901.099
	FRNA-Contributi da FNNA	3.329.033		1.186.052	1.241.882	901.099
	FRNA- Contributi da Enti Locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza					
	FRNA- Altri contributi da Enti Locali					
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	di cui ricavi FRNA	0	0	0	0	0
	FRNA- Contributi da privati					
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	di cui ricavi FRNA	823.833	0	388.960	263.887	170.986
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi regionali di esercizi precedenti	823.833		388.960	263.887	170.986
<b>TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>34.587.944</b>	<b>1.384.815</b>	<b>12.342.040</b>	<b>12.003.117</b>	<b>8.857.973</b>

Assegnazioni  
 come da nota RER Prot. PG/2020/0071206

Assegnazione contributi da FSR	18.305.234	1.384.815	6.021.869	6.126.805	4.771.745
Assegnazione disabili contributi da FSR	5.972.954		2.205.696	2.222.275	1.544.982
Assegnazione disabili - contributi regionali	733.821		320.330	235.352	178.140
Assegnazione contributi regionali	3.284.253		1.179.611	1.403.342	701.301
Quota aggiuntiva gestioni particolari	1.159.033		545.521	271.574	341.938
Assegnazione assegni disabili gravissimi	979.783		494.000	238.000	247.783
Contributi regionali da FNNA	2.986.173		1.069.750	1.124.778	791.644
Fondo "Dopo di noi"	266.009		88.670	88.670	88.670
Progetto "Vita indipendente"	76.851		27.632	28.434	20.785
Utilizzo Fondo per quote inutilizzate FRNA anno 2019	823.833		388.960	263.887	170.986
<b>Totale</b>	<b>34.587.944</b>	<b>1.384.815</b>	<b>12.342.040</b>	<b>12.003.117</b>	<b>8.857.973</b>

Il riparto del FRNA per l'anno 2019, formalizzato con nota PG/2019/0600643 del 17.07.2019, con DGR n. 2057 del 18.11.2019, con nota PG/2020/25466 del 15.01.2020 e con nota PG/2020/308320 del 22.04.2020, ha determinato l'assegnazione di complessivi euro 33.764.111,00 all'Azienda USL di Piacenza, suddivisi come illustrato nella tabella a inizio sezione.

Il FRNA ha potuto disporre inoltre nell'anno 2019 di risorse non utilizzate nei precedenti esercizi, per euro 823.833,03, e dell'importo di euro 50.686,36 per sopravvenienze e insussistenze per un totale complessivo di euro 874.519,39.

Tale quota è stata completamente utilizzata nel 2019 mentre si è provveduto ad accantonare le assegnazioni 2019 non completamente utilizzate per euro 1.384.814,65.

L'assegnazione di risorse destinate alla non autosufficienza per l'anno 2019, rispetto all'assegnazione 2018, è stata aumentata dalla Regione Emilia Romagna di euro 1.179.847,00:

- Assegnazione anno 2018: euro 32.584.264,00
- Assegnazione anno 2019: euro 33.764.111,00

comprensiva quest'ultima delle quote vincolate destinate all'impatto accreditamento su gestioni particolari, alle quote destinate a progetti per disabili compreso il "Fondo dopo di noi", della quota per Progetto Vita indipendente 2018 – DD 23343/19 e della quota a riparto del Fondo Nazionale per il 2019 per l'importo complessivo di euro 3.329.033,00 in attesa dell'approvazione del Decreto Ministeriale.

Nel corso dell'anno 2019 la gestione della non autosufficienza ha rilevato complessivamente il mantenimento dell'offerta già consolidata nel 2018:

- la piena applicazione dell'istituto dell'accreditamento ha garantito, attraverso il rispetto di requisiti standard di qualità prestabiliti, il migliore utilizzo delle risorse e la riduzione di sprechi;
- l'utilizzo di risorse FNA a copertura di alcune tipologie di costi (ad es. assegni di cura, interventi su persone con gravissima disabilità e SLA).
- gli adeguamenti tariffari previsti dalla DGR 1429/2019.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

**FRNA - COSTI DELLA PRODUZIONE**

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	descrizione	Consuntivo 2019 FRNA	Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>di cui costi FRNA:</b>	<b>31.283.016</b>	<b>0</b>	<b>11.679.215</b>	<b>11.516.264</b>	<b>8.087.537</b>
	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	7.159.848		3.461.190	1.892.567	1.806.091
	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti pubblici della Regione	2.455.771		881.385	322.280	1.252.106
	FRNA Gravissime disabilità acquisite- Oneri per assistenza presso strutture residenziali pubbliche della Regione	101.400				101.400
	FRNA Anziani Disabili - Servizi assistenziali da soggetti pubblici della Regione	408.209		63.172	115.415	229.622
	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	12.970.970		3.510.198	6.101.581	3.359.191
	FRNA Disabili - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati della Regione	7.217.758		3.282.099	2.719.986	1.215.673
	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Oneri per assistenza presso strutture residenziali private della Regione	661.887		384.901	161.344	115.642
	FRNA Anziani Disabili- Servizi assistenziali da soggetti privati della Regione	54.603		46.117	674	7.812
	FRNA Anziani - Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra- Regione	8.030			8.030	
	FRNA Disabili- Oneri a rilievo sanitario e rette per assistenza da soggetti privati extra Regione	244.540		50.153	194.387	
<b>B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari</b>	<b>di cui costi FRNA:</b>	<b>1.970.365</b>	<b>0</b>	<b>663.775</b>	<b>536.577</b>	<b>770.013</b>
	FRNA Anziani - Assegni e contributi	1.268.091		419.186	349.538	499.367
	FRNA Disabili - Assegni e contributi	316.355		118.500	45.309	152.546
	FRNA Gravissime disabilità acquisite - Assegni e contributi	352.731		120.089	141.730	90.912
	FRNA Anziani Disabili - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	33.188		6.000		27.188
<b>B.1.1.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>di cui costi FRNA:</b>	<b>1.384.815</b>	<b>1.384.815</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Accantonamenti per quote inutilizzate FRNA - contributi da Fondo Sanitario Regionale	1.384.815	1.384.815			
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>34.638.196</b>	<b>1.384.815</b>	<b>12.342.990</b>	<b>12.052.841</b>	<b>8.857.550</b>
Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	descrizione	Consuntivo 2019 FRNA	Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>						
<b>E.1.1.b) Altri proventi straordinari</b>	<b>di cui ricavi FRNA</b>	<b>50.685</b>	<b>0</b>	<b>950</b>	<b>49.726</b>	<b>9</b>
	FRNA - Altre sopravvenienze attive verso terzi	323		268	46	9
	FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	50.362		682	49.680	
<b>E.2.1.b) Altri oneri straordinari</b>	<b>di cui costi FRNA:</b>	<b>434</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>432</b>
	FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi	434			2	432
<b>TOTALE E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>50.252</b>	<b>0</b>	<b>950</b>	<b>49.724</b>	<b>-423</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I costi del Consuntivo 2019 sono stati rilevati in riferimento alle attività espletate, realizzate in coerenza con le assegnazioni regionali complessive e in relazione agli ambiti distrettuali di svolgimento delle attività.

I ricavi sono stati attribuiti a copertura dei costi sostenuti evidenziando a livello sovradistrettuale tutta la disponibilità di risorse non utilizzate per l'anno 2019.

La disponibilità derivante dai minori costi sostenuti rispetto all'assegnazione, pari ad euro 1.384.814,65, è stata accantonata per l'utilizzo nell'esercizio 2020 come previsto dalla normativa



vigente in quanto, essendo l'assegnazione per FRNA a destinazione vincolata, l'importo non utilizzato nel corso dell'anno 2019 sarà utilizzato per nuove iniziative o incremento di attività esistenti, in base alla definizione della programmazione da parte della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e dei Comitati di Distretto.

Le risorse assegnate sono state destinate alla copertura di costi di rilevanza sociale nell'ambito dell'assistenza socio-sanitaria in base agli obiettivi specifici previsti nei Decreti Ministeriali riguardanti principalmente la necessità di sviluppare interventi a sostegno della domiciliarità.

### **DATI ATTIVITA' FRNA**

Relativamente al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza per il 2019 la Regione Emilia-Romagna si è impegnata a garantire risorse adeguate e necessarie a sostenere il sistema, incrementando il finanziamento FRNA, attraverso il FSR, complessivamente di 7 milioni di euro rispetto al 2018.

Con nota del 17/07/2019 protocollo n. 600643/2019 e successiva DGR 2057 del 18/11/2019 la Regione ha confermato l'impegno a garantire le adeguate risorse alla programmazione, necessarie a sostenere il sistema di offerta. Le indicazioni contenute nei documenti di programmazione regionale FRNA evidenziavano prudenzialmente di riservare l'incremento di risorse a copertura degli adeguamenti tariffari dei servizi socio-sanitari accreditati previsto per il 2019.

Come da indicazioni regionali, DGR 1429 del 02/09/2019, si è proceduto alla conferma anche per il 2019 dell'adeguamento delle quote per le gestioni particolari pubbliche dei servizi socio-sanitari accreditati come previsto dalla DGR 1516/2018. Si è provveduto inoltre ad adeguare le tariffe dei gestori privati che applicano un CCNL rinnovato in data successiva all'approvazione della DGR 273/2016 con decorrenza 01/03/2019.

Negli stessi documenti di programmazione regionale sono state riportate anche le indicazioni generali per la programmazione anno 2019 con l'obiettivo prioritario di garantire la sostenibilità finanziaria nel tempo.

Relativamente al Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza anno 2019 in base a quanto indicato nel Piano Nazionale per la Non Autosufficienza relativo al triennio 2019-2021, parte integrante del Decreto del Presidente del Consiglio del 20 settembre 2019, è stato previsto, per la Regione Emilia Romagna, un importo pari a 44.824.240 milioni, facendo registrare un incremento rispetto al 2018 di euro 8.751.430 (+24,26%) che si è tradotto in un incremento di pari percentuale anche a livello territoriale.

Nella programmazione si è comunque considerato che le risorse del Fondo Nazionale, come da

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

indicazioni regionali e nazionali sono da utilizzarsi prioritariamente, e comunque in maniera esclusiva per una quota non inferiore al 50%, per gli interventi a sostegno della domiciliarità di persone in condizione di disabilità gravissima di cui all'art. 3 del D.M. 26 settembre.

Alle risorse del FRNA/FNA si sono aggiunte anche le risorse del programma regionale per il "Durante e Dopo di Noi" (DGR 733/17 e DGR 291/19) a favore delle persone con grave disabilità prive del sostegno dei familiari e del Programma per la Vita indipendente delle persone disabili come da DGR 228/2019.

La programmazione anno 2019 si è sviluppata avvalendosi in modo integrato e unitario di tutte le risorse disponibili (trascinamenti di risorse anno 2018, assegnazioni FRNA 2019 – risorse FNA 2019 stimate, Fondi per servizi e interventi della Legge 112/2016 sul "Dopo di noi", Programma per la vita indipendente delle persone disabili) al fine di assicurare la sostenibilità finanziaria nel tempo dei servizi a favore della popolazione non autosufficiente anziana e disabile.

Tutte le risorse a disposizione sono state gestite in modo integrato in ambito distrettuale nel sistema di governance che i Comuni e la AUSL esercitano in modo condiviso.

Gli organismi competenti (aziendali e comunali) hanno lavorato in modo congiunto al fine di dare attuazione agli obiettivi prioritari contenuti nei Piani attuativi Distrettuali anno 2019.

In tutti e tre i Distretti la programmazione è stata caratterizzata da una sostanziale continuità delle azioni e degli interventi per gli utenti non autosufficienti, adottando tuttavia una linea prudentiale nell'utilizzo delle risorse, orientata a garantire quanto più possibile la sostenibilità del sistema in un'ottica pluriennale.

Con le risorse assegnate dalla Regione specifiche per il Fondo "Dopo di Noi", tutti e tre i Distretti hanno dato piena attuazione ai nuovi progetti sul "Dopo di Noi" definiti nell'ambito della programmazione della Non Autosufficienza e già avviati nel corso del 2018, coinvolgendo le associazioni e le Fondazioni per il "Dopo di Noi" come da indicazioni Regionali.

Si rilevano in sintesi i seguenti principali risultati per macro area di attività nei tre Distretti:

### Distretto Città di Piacenza

ANZIANI	Anno 2018	Anno 2019	Variazione %
<b>ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	137.746	137.145	0%
<b>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</b>			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	1.660	1.454	-12%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - giornate di presenza	13.459	13.816	3%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	57.395	54.254	-5%



<b>DISABILI</b>			
<b>ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	20.872	19.673	-6%
<b>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</b>			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	702	764	9%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - giornate di presenza	25.707	27.443	7%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	18.844	19.949	6%

### Distretto di Levante

<b>ANZIANI</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Variazione %</b>
<b>ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	163.595	163.467	0%
<b>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</b>			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	2.101	2.090	-1%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - giornate di presenza	16.989	21.638	2%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	46.568	48.213	4%
<b>DISABILI</b>			
<b>ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	19.438	20.056	3%
<b>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</b>			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	654	699	7%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - giornate di presenza	12.593	13.390	6%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	6.966	7.780	12%

### Distretto di Ponente

<b>ANZIANI</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Variazione %</b>
<b>ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	118.208	117.951	0%
<b>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</b>			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	919	763	-17%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - giornate di presenza	2.605	2.261	-13%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza (incluso progetto SAF)	24.314	28.176	16%

<b>DISABILI</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Variazione %</b>
<b>ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>			

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	15.447	16.586	7%
<b>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</b>			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	307	293	-5%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - giornate di presenza	11.510	13.184	15%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	8.505	8.155	-4%

Sintesi Distretti

	Anno 2018	Anno 2019	Variazione %
<b>ANZIANI</b>			
<b>ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>			
Strutture residenziali per anziani (Case Protette/RSA; inclusi "Ricoveri temporanei in RSA" (punto 4.4 della DGR 1378/99) e altri progetti assistenziali individuali (punto 5 DGR N. 1378/99) - giornate di presenza	419.549	418.563	0%
<b>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</b>			
Accoglienza temporanea di sollievo (punto 4.5 DGR 1378/99) - giornate di presenza	4.680	4.307	-8%
Strutture semi-residenziali per anziani (Centri diurni) - giornate di presenza	37.312	37.715	1%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	128.277	130.643	1,8%
<b>DISABILI</b>			
<b>ASSISTENZA RESIDENZIALE</b>			
Strutture residenziali di livello alto (Centri socio-riabilitativi residenziali) e residenziali di livello medio - giornate di presenza	55.757	56.315	1%
<b>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</b>			
Accoglienza temporanea per l'autonomia personale ed il sollievo dei caregiver - giornate di presenza	1.663	1.756	6%
Strutture semi-residenziali per disabili (Centri socio-riabilitativi diurni) e centri socio occupazionali - giornate di presenza	49.810	54.017	8%
Assistenza domiciliare - ore di assistenza	34.315	35.884	5%

Il settore dei servizi residenziali è composto principalmente da strutture socio-sanitarie (casa residenza per anziani) che svolgono un servizio destinato ad accogliere, temporaneamente o permanentemente, anziani non autosufficienti di grado medio ed elevato, che non necessitano di specifiche prestazioni ospedaliera, ma con un bisogno di un'assistenza completa e attenta a tutti gli aspetti della vita. A questa tipologia di servizio si aggiungono soluzioni di "residenzialità leggera" (ad esempio i gruppi appartamento, mini alloggi protetti, progetti assistenziali individuali) sviluppate ove la non autosufficienza non sia totale e riguardi solo alcune delle attività della vita quotidiana, con prevalenza di quelle strumentali. Nel suo complesso l'assistenza residenziale per anziani in termine di giornate consumate anno 2019 è allineata a quelle utilizzate nell'anno 2018.

I centri diurni per anziani sono strutture semi-residenziali che offrono assistenza e cura attraverso progetti di socializzazione e animazione; sono inserite nella rete di supporto al mantenimento a domicilio, in quanto si offrono come risposta a persone anziane che vivono sole o





con familiari con scarsa disponibilità di tempo. Tuttavia l'accoglienza semi-residenziale per anziani continua a connotarsi come una scelta assistenziale non ancora pienamente utilizzata dagli utenti, anche per la peculiarità del territorio provinciale (distanze notevoli e dispersione abitativa). Il consumo (espresso in giornate di utilizzo effettivo, quindi condizionati, soprattutto dai periodi di assenza degli utenti, spesso rilevanti) si mantiene comunque in lieve incremento rispetto a quella riscontrata lo scorso anno.

Il servizio di assistenza domiciliare (SAD) è il principale intervento che mira a fornire un insieme di prestazioni socio-assistenziali agli anziani non autosufficienti che vivono a domicilio per supportare principalmente le attività della vita quotidiana, la cura personale e l'integrazione sociale. L'esigenza di favorire il mantenimento dell'anziano al proprio domicilio e di rispondere ad una crescente domanda della popolazione anziana ha condotto al potenziamento/rimodulazione del servizio domiciliare mediante un incremento di ore erogate.

L'area dei servizi residenziali e semi-residenziali per disabili adulti è finalizzata all'assistenza in favore di persone in condizione di speciale disagio e che non hanno capacità di orientarsi al mondo del lavoro e necessitano di interventi assistenziali ed educativi, ma anche infermieristici e riabilitativi con programmi personalizzati a lungo termine.

L'assistenza residenziale per disabili, che si compone delle strutture residenziali ad alto livello assistenziale (CSRR) e delle strutture di medio livello, evidenzia nel biennio 2018-2019 un lieve incremento in termini di giornate consumate. Questo andamento in valore assoluto è dovuto ad una efficiente/condivisa governance in ambito distrettuale che ha permesso di allineare ulteriormente consumo e offerta.

L'accoglienza temporaneo di sollievo presso i CSRR, con la duplice finalità di assicurare un'adeguata assistenza personale in situazioni di emergenza dovute ad assenza improvvisa del caregiver principale e la possibilità di garantire un periodo di sollievo a chi assiste a domicilio quotidianamente persone non autosufficienti, ha evidenziato un incremento delle giornate usufruite garantendo un adeguata risposta ad un crescente bisogno di sostegno alla domiciliarità in ambito provinciale.

Il consolidamento dell'accreditamento socio-sanitario ha permesso di completare una ridefinizione dell'offerta semi-residenziale per disabili principalmente con i centri socio riabilitativi diurni ma anche con soluzioni diverse per quantità che per qualità assistenziale come i centri socio occupazionali. Nel suo complesso i servizi semiresidenziali hanno evidenziato un importante incremento di consumo di giornate di presenza con un + 8% rispetto al 2018.

Va sottolineato infine come l'assistenza domiciliare socio-assistenziale ed educativa per disabili

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

sia complessivamente in aumento in termine di ore erogate.

Interventi a gestione sovradistrettuale.

La gestione delle risorse economiche destinate ai disabili 2068 e al programma di interventi domiciliari ai malati SLA di cui alla DGR n. 1762/2011 è stata mantenuta a livello sovra distrettuale in conformità alla decisione della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria.

Si rilevano in sintesi i principali risultati per macro area di attività:

**Disabili DGR 2068/04**

<b>Disabili DGR 2068/04</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Variazione %</b>
<u>ASSISTENZA RESIDENZIALE</u>			
Residenzialità disabili gravissimi (DGR 2068/04)	10.745	11.098	3,29%
<u>DOMICILIARITA', NUOVE OPPORTUNITA' ASSISTENZIALI E SOSTEGNO DELLE FAMIGLIE</u>			
Assistenza domiciliare pazienti SLA/altri progetti individuali (ore assistenza)	2.726	3.389	24,31%
Assegno di cura disabili - numero contratti attivi al 31/12	36	33	-8,33%
Contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto - numero contratti attivi al 31/12	6	7	16,67%

Relativamente all'assistenza a domicilio, che rappresenta l'obiettivo primario, vengono attivati progetti individualizzati che possono prevedere più interventi a seconda della fase della malattia e delle necessità assistenziali.

Il progetto individuale può prevedere l'assegno di cura (23 o 45 euro in relazione alla gravità), un contributo di 160 euro mensili per ogni assistente familiare con regolare contratto e ore di assistenza domiciliare sociale a totale carico del FNA autosufficienza per le persone colpite da SLA.

**Programmi distrettuali per il "Dopo di Noi" Legge 112/2016****Programmi distrettuali per il "Dopo di Noi" Legge 112/2016**

<b>Distretto</b>	<b>N. progetti attuati 2018</b>	<b>N. progetti attuati 2019</b>
Città di Piacenza	8	7
Ponente	5	4
Levante	9	7

In tutti i tre Distretti, i Comuni e l'Azienda USL hanno attuato il programma distrettuale sul «Dopo di Noi» nell'ambito della Programmazione distrettuale del FRNA/FNA, coinvolgendo le Associazioni e le Fondazioni per il Dopo di Noi come da indicazioni regionali.

Gli interventi hanno avuto come obiettivo prioritario quello di promuovere nuove forme di



"domiciliarità protetta", vale a dire progetti di autonomia abitativa, alternativi alle strutture residenziali tradizionali (CSRR e Gruppi Appartamento), nei quali piccoli gruppi (3/5 persone) convivono in case di civile abitazione, sostenuti da interventi quali l'assegno di cura e contributo aggiuntivo, l'assistenza domiciliare e altri eventuali contributi economici.

Inoltre sono stati attuati interventi formativi per sostenere le persone con disabilità a vivere da sole e sensibilizzare le loro famiglie.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

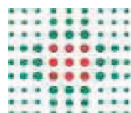


## 6.2 Gestione sociale delegata

### IL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 – GESTIONE SOCIALE

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
<b>A)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>				
1)	Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-
2)	Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-	-	-
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>				
1)	Terreni	-	-	-	-
a)	Terreni disponibili	-	-	-	-
b)	Terreni indisponibili	-	-	-	-
2)	Fabbricati	-	-	-	-
a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-
3)	Impianti e macchinari	-	-	-	-
4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-	-
5)	Mobili e arredi	-	-	-	-
6)	Automezzi	-	-	-	-
7)	Oggetti d'arte	-	-	-	-
8)	Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
1)	Crediti finanziari	-	-	-	-
a)	Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-
b)	Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-
c)	Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-
d)	Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-
2)	Titoli	-	-	-	-
a)	Partecipazioni	-	-	-	-
b)	Altri titoli	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>		-	-	-	-
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>				
1)	Rimanenze beni sanitari	-	-	-	-
2)	Rimanenze beni non sanitari	-	-	-	-
3)	Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
4)	Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	18.723	809.346	-790.623	-97,7%
1)	Crediti v/ Stato	-	-	-	-
a)	Crediti v/ Stato - parte corrente	-	-	-	-
1)	Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Stato - altro	-	-	-	-
b)	Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-
c)	Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-
1)	Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3)	Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
4)	Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
d)	Crediti v/ prefetture	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
a)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	-	-
1)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	-
a)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-
b)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	-	-	-	-
c)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-
d)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
b)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	-	-
1)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
3)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-
4)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
3)	Crediti v/ Comuni	7.003	511.631	-504.628	-98,6%
4)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-
a)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
b)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
5)	Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
6)	Crediti v/ Erario	-	-	-	-
7)	Crediti v/ altri	11.720	297.715	-285.995	-96,1%
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>	1.112.034	1.048.245	63.789	6,1%
1)	Cassa	-	-	-	-
2)	Istituto Tesoriere	1.112.034	1.048.245	63.789	6,1%
3)	Tesoreria Unica	-	-	-	-
4)	Conto corrente postale	-	-	-	-
<b>Totale B)</b>		1.130.757	1.857.591	-726.834	-39,1%
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
<b>I</b>	<b>Ratei attivi</b>	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Risconti attivi</b>	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>		-	-	-	-
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		1.130.757	1.857.591	-726.834	-39,1%
<b>D)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>				
1)	Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2)	Depositi cauzionali	-	-	-	-
3)	Beni in comodato	-	-	-	-
4)	Altri conti d'ordine	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>		-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emi )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale		Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
				Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione	102.595	102.595	-	0,0%
II	Finanziamenti per investimenti	-	-	-	-
1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
2)	Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-
a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-
b)	Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c)	Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
3)	Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-	-
4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-
5)	Finanziamenti per investimenti da rettificati contributi in conto esercizio	-	-	-	-
III	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	-	-	-	-
IV	Altre riserve	-	-	-	-
V	Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
VI	Utili (perdite) portati a nuovo	221.805	728.993	-507.188	-69,6%
VII	Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>		<b>324.400</b>	<b>831.588</b>	<b>-507.188</b>	<b>-61,0%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1)	Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
2)	Fondi per rischi	101.659	101.659	-	0,0%
3)	Fondi da distribuire	-	-	-	-
4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	113.091	113.091	-	0,0%
5)	Altri fondi oneri	80.002	80.002	-	0,0%
<b>Totale B)</b>		<b>294.752</b>	<b>294.752</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>					
1)	Premi operosità	-	-	-	-
2)	TFR personale dipendente	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>					
1)	Mutui passivi	-	-	-	-
2)	Debiti v/Stato	-	-	-	-
3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
4)	Debiti v/Comuni	285.828	305.210	-19.382	-6,4%
5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	-	-	-	-
c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-
d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-
e)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
7)	Debiti v/fornitori	181.054	223.717	-42.663	-19,1%
8)	Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-
9)	Debiti tributari	-	-	-	-
10)	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	-
12)	Debiti v/altri	44.725	202.524	-157.601	-77,9%
<b>Totale D)</b>		<b>511.605</b>	<b>731.251</b>	<b>-219.646</b>	<b>-30,0%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>					
1)	Ratei passivi	-	-	-	-
2)	Riscointi passivi	-	-	-	-
<b>Totale E)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>		<b>1.130.757</b>	<b>1.857.591</b>	<b>-726.834</b>	<b>-39,1%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>					
1)	Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2)	Depositi cauzionali	-	-	-	-
3)	Beni in comodato	-	-	-	-
4)	Altri conti d'ordine	-	-	-	-
<b>Totale F)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	-	-
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c.4) da privati	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	-	-
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	-	-
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	-	4,00
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	-	325,00
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>-</b>	<b>329,00</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	-	-
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	-	-
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	-	-
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	-	-
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-

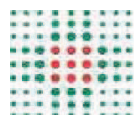
REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	-
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-	-
B.3.a) Servizi non sanitari	-	-
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	-
B.3.c) Formazione	-	-
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	-	-
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	-	-
<b>B.6) Costi del personale</b>	-	-
B.6.a) Personale dirigente medico	-	-
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-	-
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	-	-
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-	-
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	-	-
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	-	-
<b>B.8) Ammortamenti</b>	-	117,00
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	117,00
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	-	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-
<b>B.11) Accantonamenti</b>	-	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-
<b>Totale B)</b>	-	117,00
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	-	212,00
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-
<b>Totale C)</b>	-	-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
<b>Totale D)</b>	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	-	-
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	252,00	57.978,00
E.1.a) Plusvalenze	-	14,00
E.1.b) Altri proventi straordinari	252,00	57.964,00
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	252,00	58.190,00
E.2.a) Minusvalenze	-	45.113,00
E.2.b) Altri oneri straordinari	252,00	13.077,00
<b>Totale E)</b>	-	-212,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	-	-
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	-	-
<b>Y.1) IRAP</b>	-	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	-	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
<b>Totale Y)</b>	-	-
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## RAFFRONTO TRA BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO E BILANCIO

### D'ESERCIZIO

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>		
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>		
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto		
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni		
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso		
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro		
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>		
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)		
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>		
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>		
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>		
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>		
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>		
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>		
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>		
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>		
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>		
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>		
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>		
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero		
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale		
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F		
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali		
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici		
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero		
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali		
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F		
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS		
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019
		estera - (fatturate direttamente)		
S	AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>		
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
	AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati</b>		
	AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>		
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica		
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		
	AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>		
-	AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>		
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		
R	AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		
	AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>		
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		
	AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>		
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati		
	AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		
	AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>		
	AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>		
	AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>		
	AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>		
	AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>		
	AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>		
	AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		
	AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>		
	AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>		
	AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>		
	AA1050	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		
	AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>		
	AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>		
	AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>		
	AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>		
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>		
		<b>B) Costi della produzione</b>		
	BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>		
	BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>		
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali		
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC		
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali		
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale		
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		
	BA0070	B.1.A.2) <i>Sangue ed emocomponenti</i>		
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale		
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
	BA0210	B.1.A.3) <i>Dispositivi medici</i>		
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici		
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		
	BA0250	B.1.A.4) <i>Prodotti dietetici</i>		
	BA0260	B.1.A.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>		
	BA0270	B.1.A.6) <i>Prodotti chimici</i>		
	BA0280	B.1.A.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>		
	BA0290	B.1.A.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>		
R	BA0300	B.1.A.9) <i>Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
R	BA0301	B.1.A.9.1) <i>Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>		
R	BA0303	B.1.A.9.3) <i>Dispositivi medici</i>		
R	BA0304	B.1.A.9.4) <i>Prodotti dietetici</i>		
R	BA0305	B.1.A.9.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>		
R	BA0306	B.1.A.9.6) <i>Prodotti chimici</i>		
R	BA0307	B.1.A.9.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>		
R	BA0308	B.1.A.9.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>		
	BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>		
	BA0320	B.1.B.1) <i>Prodotti alimentari</i>		
	BA0330	B.1.B.2) <i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>		
	BA0340	B.1.B.3) <i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>		
	BA0350	B.1.B.4) <i>Supporti informatici e cancelleria</i>		
	BA0360	B.1.B.5) <i>Materiale per la manutenzione</i>		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>		
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>		
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>		
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione		
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>		
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>		
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)		
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)		
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI		
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato		
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>		
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>		
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>		
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>		
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato		
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>		
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>		
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>		
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>		
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato		
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>		
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)		
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)		
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>		
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica		

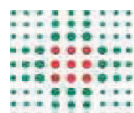
REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019
	BA1230	B.2.A.13.3) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica</i>		
	BA1240	B.2.A.13.4) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)</i>		
R	BA1250	B.2.A.13.5) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>		
	BA1260	B.2.A.13.6) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro</i>		
R	BA1270	B.2.A.13.7) <i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>		
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>		
	BA1290	B.2.A.14.1) <i>Contributi ad associazioni di volontariato</i>		
	BA1300	B.2.A.14.2) <i>Rimborsi per cure all'estero</i>		
	BA1310	B.2.A.14.3) <i>Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i>		
	BA1320	B.2.A.14.4) <i>Contributo Legge 210/92</i>		
	BA1330	B.2.A.14.5) <i>Altri rimborsi, assegni e contributi</i>		
R	BA1340	B.2.A.14.6) <i>Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
R	BA1341	B.2.A.14.7) <i>Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA</i>		
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>		
R	BA1360	B.2.A.15.1) <i>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
	BA1370	B.2.A.15.2) <i>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici</i>		
	BA1380	B.2.A.15.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato</i>		
	BA1390	B.2.A.15.3.A) <i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>		
	BA1400	B.2.A.15.3.B) <i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>		
	BA1410	B.2.A.15.3.C) <i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato</i>		
	BA1420	B.2.A.15.3.D) <i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>		
	BA1430	B.2.A.15.3.E) <i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>		
	BA1440	B.2.A.15.3.F) <i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>		
	BA1450	B.2.A.15.4) <i>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</i>		
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
	BA1470	B.2.A.15.4.B) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>		
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) <i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>		
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>		
R	BA1500	B.2.A.16.1) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
	BA1510	B.2.A.16.2) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione</i>		
SS	BA1520	B.2.A.16.3) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)</i>		
	BA1530	B.2.A.16.4) <i>Altri servizi sanitari da privato</i>		
	BA1540	B.2.A.16.5) <i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>		
R	BA1541	B.2.A.16.6) <i>Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL</i>		
SS	BA1542	B.2.A.16.7) <i>Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)</i>		
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>		
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>		
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>		
	BA1580	B.2.B.1.1) <i>Lavanderia</i>		
	BA1590	B.2.B.1.2) <i>Pulizia</i>		
	BA1600	B.2.B.1.3) <i>Mensa</i>		
	BA1601	B.2.B.1.3.A) <i>Mensa dipendenti</i>		
	BA1602	B.2.B.1.3.B) <i>Mensa degenzi</i>		
	BA1610	B.2.B.1.4) <i>Riscaldamento</i>		
	BA1620	B.2.B.1.5) <i>Servizi di assistenza informatica</i>		
	BA1630	B.2.B.1.6) <i>Servizi trasporti (non sanitari)</i>		
	BA1640	B.2.B.1.7) <i>Smaltimento rifiuti</i>		
	BA1650	B.2.B.1.8) <i>Utenze telefoniche</i>		
	BA1660	B.2.B.1.9) <i>Utenze elettricità</i>		
	BA1670	B.2.B.1.10) <i>Altre utenze</i>		
	BA1680	B.2.B.1.11) <i>Premi di assicurazione</i>		
	BA1690	B.2.B.1.11.A) <i>Premi di assicurazione - R.C. Professionale</i>		
	BA1700	B.2.B.1.11.B) <i>Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</i>		
	BA1710	B.2.B.1.12) <i>Altri servizi non sanitari</i>		
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) <i>Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>		
	BA1730	B.2.B.1.12.B) <i>Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</i>		
	BA1740	B.2.B.1.12.C) <i>Altri servizi non sanitari da privato</i>		
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>		
R	BA1760	B.2.B.2.1) <i>Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
	BA1770	B.2.B.2.2) <i>Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>		
	BA1780	B.2.B.2.3) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</i>		
	BA1790	B.2.B.2.3.A) <i>Consulenze non sanitarie da privato</i>		
	BA1800	B.2.B.2.3.B) <i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>		
	BA1810	B.2.B.2.3.C) <i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>		
	BA1820	B.2.B.2.3.D) <i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>		
	BA1830	B.2.B.2.3.E) <i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>		
	BA1831	B.2.B.2.3.F) <i>Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>		
	BA1840	B.2.B.2.4) <i>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</i>		
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) <i>Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
	BA1860	B.2.B.2.4.B) <i>Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università</i>		
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) <i>Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>		
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>		
	BA1890	B.2.B.3.1) <i>Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</i>		
	BA1900	B.2.B.3.2) <i>Formazione (esternalizzata e non) da privato</i>		
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>		
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>		
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>		
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>		
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>		
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>		
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>		
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
	BA1990	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>		
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>		
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>		
	BA2020	B.4.B.1) <i>Canoni di noleggio - area sanitaria</i>		
	BA2030	B.4.B.2) <i>Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>		
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>		
	BA2050	B.4.C.1) <i>Canoni di leasing - area sanitaria</i>		
	BA2060	B.4.C.2) <i>Canoni di leasing - area non sanitaria</i>		
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>		
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
 Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>		
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>		
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>		
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico		
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato		
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato		
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico		
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato		
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato		
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>		
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato		
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato		
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>		
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>		
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato		
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>		
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>		
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>		
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato		
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>		
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato		
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato		
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>		
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>		
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato		
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>		
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato		
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato		
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>		
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>		
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>		
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>		
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale		
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione		
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>		
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>		
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>		
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>		
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)		
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>		
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>		
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>		
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>		
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>		
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>		
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti		
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici		
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici		
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici		
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>		
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria		
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione		
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>		
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>		
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa		
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora		
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>		
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>		
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>		
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt. dirigenza medica		
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt. dirigenza non medica		
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt. comparto		
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2019
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili		
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione		
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti		
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>		-
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	CA0010	C.1) Interessi attivi		
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		
	CA0050	C.2) Altri proventi		
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		
	CA0110	C.3) Interessi passivi		
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		
	CA0150	C.4) Altri oneri		
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>		
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni		
	DA0020	D.2) Svalutazioni		
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>		-
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	EA0010	E.1) Proventi straordinari		252
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari		
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive		22
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi		
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		22
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive		230
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		230
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>		<b>252</b>
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>		
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>		<b>252</b>
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive		
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi		
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale		
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive		252
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato		
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		252
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi		
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi		252
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>		<b>-</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>		<b>-</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>		
	YA0010	Y.1) IRAP		
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente		
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)		
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
	YA0060	Y.2) IRES		
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale		
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>		
	<bzz9999< b=""></bzz9999<>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>-</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( \_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Al fine di una migliore comprensione dei valori economici della Gestione Sociale Delegata per l'anno 2019, occorre qui far presente che si è completato nell'esercizio 2017 il percorso di ripresa in carico delle funzioni sociosanitarie delegate da parte di tutti i Comuni della Provincia di Piacenza e che il 2019 presenta risultanze contabili minime in quanto unicamente riferite alla gestione a stralcio o liquidatoria dei debiti e crediti della predetta gestione delegata iscritti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2017.

Con tutti gli enti subentrati l'Azienda, tramite appositi accordi, ha provveduto a mantenere nell'ambito del proprio bilancio la gestione "a stralcio" delle poste patrimoniali definite nel bilancio d'esercizio al 31/12 dell'anno di ritiro, con esposizione quindi di valori residuali rispetto ai valori contabili della gestione 2017. Pertanto i valori reddituali e patrimoniali rappresentati sono significativamente inferiori rispetto a quelli degli esercizi precedenti, in quanto tengono conto esclusivamente dei movimenti riferiti a tale tipologia di gestione a stralcio.

In coerenza con la necessità di garantire solo la gestione liquidatoria dei debiti e crediti non è stato predisposto il bilancio preventivo per l'annualità 2019, e pertanto il confronto evidenzia la movimentazione di poste residuali.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



### 6.3 Analisi dei costi aziendali

#### **Tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera 2019 (degenza)**

Ai dimessi dell'anno 2019 è stata applicata la Delibera di Giunta Regionale 1673/2014 che ha determinato le tariffe ospedaliere per le strutture sia pubbliche che private della regione Emilia Romagna, indipendentemente dalla residenza del paziente. Tale Delibera è stata integrata dalla DGR 918/2018 che ha identificato un elenco di 14 DRG chirurgici ad alto rischio di inappropriatazza prioritariamente trasferibili al regime diurno, prevedendo per gli stessi, a partire dai dimessi del 1 luglio 2018, l'applicazione di un abbattimento tariffario pari al 20% per i ricoveri in degenza ordinaria.

Si conferma l'articolazione su tre livelli degli stabilimenti ospedalieri:

- fascia A (stabilimento di Piacenza fascia A2)
- fascia B
- fascia C (stabilimenti di Castel San Giovanni e Fiorenzuola d'Arda).

La DGR 1673/2014 prevede specifiche tariffe a giornata di degenza per i ricoveri in codice 28 (Unità Spinale di Villanova sull'Arda), mentre le tariffe relative all'attività riabilitativa e lungodegenziale sono integrate dalla DGR 1905/2014 che stabilisce importi maggiorati per ricoveri in codice 56 o 60 da riconoscere a seguito di trasferimento da altra struttura; la stessa delibera stabilisce anche il valore tariffario da riconoscere alla riabilitazione psichiatrica.

Per l'attività psichiatrica la DGR 1673/2014 conferma l'applicazione del sistema di remunerazione a giornata di degenza già previsto dalla DGR 525/2013.



## 6.4 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Nel corso dell'esercizio 2019 sono stati realizzati incrementi per immobilizzazioni per complessivi euro 13.659.562. L'incremento è così suddiviso tra le principali voci:

- ◆ immobilizzazioni immateriali per euro 1.083.752,
- ◆ immobilizzazioni materiali (beni immobili), compresi gli acconti per lavori in corso, per euro 3.484.294,
- ◆ immobilizzazioni materiali (beni mobili) per euro 9.091.516.

In relazione all'obiettivo assegnato in sede di bilancio preventivo di prevedere nel Piano degli Investimenti e realizzare solo gli investimenti per i quali l'Azienda disponesse di fonti di finanziamento dedicate, le risultanze contabili evidenziano il raggiungimento di tale obiettivo, poiché quanto realizzato dall'Azienda nel corrente esercizio come più sopra evidenziato, è stato interamente coperto da fonti dedicate. In particolare per gli interventi realizzati nel 2019 sono stati utilizzati contributi in conto esercizio indistinti secondo il disposto del D.Lgs.118/2011 e modifiche introdotte dalla L.n.228/2012, o in alternativa adeguate fonti di finanziamento quali donazioni, secondo il seguente dettaglio:

- ◆ contributi in conto capitale per euro 12.462.973 a copertura degli stati di avanzamento anno 2019 dei lavori oggetto di finanziamento o per acquisto di beni ed attrezzature finanziate;
- ◆ donazioni di beni ed acquisti di beni con denaro da donazioni finalizzate ad investimenti per euro 187.372. In tale voce sono state riclassificate anche le attrezzature sanitarie acquistate con proventi da sperimentazioni (euro 18.964);
- ◆ contributi in conto esercizio 2019 da FSR per progetti e funzioni/finalizzati/vincolati destinati all'acquisto di immobilizzazioni per euro 166.754;
- ◆ quote inutilizzate di anni precedenti di altri contributi in conto esercizio da Regione, da aziende sanitarie della Regione e da altri soggetti pubblici per progetti e destinati all'acquisto di immobilizzazioni per euro 99.497;
- ◆ contributi in conto esercizio 2019 indistinti da FSR quota capitaria (Dlgs 118/2011 art.29) per euro 695.180.
- ◆ contributi in conto esercizio indistinti 2017 da FSR quota capitaria (DGR 2165/2017) per euro 47.786.

Il tutto come più specificatamente descritto nella seguente tabella.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

INVESTIMENTI AZIENDALI 2019							
	ACQUISIZIONI 2019	FONTI DI FINANZIAMENTO					
		1) Contributi c/capitale	2) Contributi C/esercizio 2019 da FSR quota capitaria	3) Contributi C/esercizio 2019 da FSR finalizzati/progetti e funzioni	4) Altri Contributi C/esercizio anni precedenti -da Az.RER-extra-fondo - vincolati e altri soggetti pubblici	5) Contributi C/esercizio 2017 da FSR quota capitaria (DGR 165/2017)	6) Donazioni (donazioni di beni-beni acquistati con donazioni in denaro-beni acquistati con contributi da sperimentazioni)
costi impianto							
software	85.731,39		68.204,92		17.526,47		
altre immobilizz.imm.-lic.d'uso	950.319,47		868.086,24		10.936,43	71.296,80	
beni terzi	47.699,72		47.699,72				
<b>tot.immobilizz.immateriali (a)</b>	<b>1.083.750,58</b>		<b>983.990,88</b>	<b>0</b>	<b>28.462,90</b>	<b>71.296,80</b>	<b>0</b>
terreni edificabili							
terreni indisponibili							
terreni agricoli							
fabbricati da reddito							
fabbricati strumentali	194.935,02		194.935,02				
costruzioni leggere							
impianti generici	35.146,90		35.146,90				
impianti tecnologici	18.849,00		18.849,00				
impianti speciali	50.917,87		50.917,87				
	<b>299.848,79</b>		<b>299.848,79</b>				
immobilizzazioni in corso	3.184.445,40		2.954.114,59	164.479,98		47.786,05	18.064,78
<b>tot.immob.materiali immobili (b)</b>	<b>3.484.294,19</b>		<b>3.253.963,38</b>	<b>164.479,98</b>		<b>47.786,05</b>	<b>18.064,78</b>
attrezzature sanitarie	7.488.958,00		6.787.993,50	530.700,00	40.779,48	19.104,88	110.380,14
mobili	386.869,26		379.957,36		1.823,90		5.088,00
ambulanze	160.103,04		160.103,04				
autoveicoli	145.172,76		145.172,76				
macchine ufficio	47.980,47		9.267,49		2.945,08	4.514,00	31.253,90
attrezzature informatiche	507.352,28		392.093,88		92.743,30	4.581,10	17.934,00
attrezzature non sanitarie	355.081,48		350.430,69				4.650,79
<b>tot.immob.materiali mobili (C)</b>	<b>9.091.517,29</b>		<b>8.225.018,72</b>	<b>530.700,00</b>	<b>138.291,76</b>	<b>28.199,98</b>	<b>0</b>
<b>totale investimenti 2019 (a+b+c)</b>	<b>13.659.562,06</b>		<b>12.462.972,98</b>	<b>695.179,98</b>	<b>166.754,66</b>	<b>99.496,78</b>	<b>47.786,05</b>
<b>totale contributi c/esercizio 2019 rettificati (colonna 2-3-4)</b>	<b>961.431,42</b>						

Si elencano di seguito gli investimenti realizzati nell'esercizio 2019 con finanziamenti in c/capitale:

INVESTIMENTI 2019 FINANZIATI CON CONTRIBUTI C/CAPITALE					
Atti di ammissione al finanziamento	intervento	oggetto	Investimenti 2019		
DGR 1902/2019	Sostegno ai Piani Investimento 2019/2021	Sostegno ai Piani Investimento 2019/2021	6.691.880,64	2.064.210,71 379.957,36 305.275,80 751.792,06 936.291,16 2.254.353,55	attrezzature sanitarie mobili ambulanze ed autoveicoli altre immobilizzazioni materiali software e licenze d'uso lavori per immobilizzazioni in corso e manutenzioni straordinarie fabbricati e impianti
Det.Reg.le 15784/2012	Int. O.1	attrezzature per Pronto Soccorso del Presidio Ospedaliero di Piacenza	83.345,95		attrezzature sanitarie
Allegato "S" du cui alla delibera di ass.legislativa n.42/27-10-15 DD RER 15439/2015 di amm.al finanz.	int.S01	ammodernamento, sostituzione ed acquisizione tecnologie sanitarie ed informatiche	88.938,00		attrezzature sanitarie
Decreto ministeriale 10/04/2017 - Determina Regionale 19972 11/12/17	int. APb02	Ammodernamento tecnologie biomediche	2.051.498,84		attrezzature sanitarie
DGR 1148/2018		Acquisto acceleratore lineare	2.500.000,00		attrezzature sanitarie
Det.Reg.le 20560/2016 ammissione al finanziamento-L.n.57 23/05/2013 secondo programma ripartizione risorse in Sanità	Int.01	Riqualificazione residenza per trattamento riabilitativo (RTI)	48.306,35		Lavori in corso
Det.Regionale di ammiss. Fin. 10283/2014	int.Q1	Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale del presidio Unico Val d'Arda	999.003,20		Lavori in corso
<b>TOTALE INVESTIMENTI 2019 FINANZIATI CON CONTRIBUTI C/CAPITALE</b>			<b>12.462.972,98</b>		
<b>Di cui per acquisti di beni</b>			<b>9.161.309,88</b>		
<b>Di cui per lavori</b>			<b>3.301.663,10</b>		

Le immobilizzazioni entrate in funzione e in ammortamento nell'anno ammontano a complessivi 12,445 milioni di euro, comprensivo di quote realizzate in esercizi precedenti (0,214





milioni di euro).

Si allega tabella di dettaglio:

INVESTIMENTI ENTRATI IN FUNZIONE NELL'ESERCIZIO 2019			
	Acquisizioni 2019 (a)	incrementi 2019 da lavori in corso terminati (b)	Decrementi per dismissioni
costi impianto			
software	85.731,39		
altre immobilizz.imm.-lic.d'uso	950.319,47		
beni terzi	47.699,72	74.645,03	
<b>tot.immobilizz.immateriali</b>	<b>1.083.750,58</b>	<b>74.645,03</b>	<b>0</b>
terreni edificabili			
terreni indisponibili			
terreni agricoli			
fabbricati da reddito			
fabbricati strumentali	194.935,02	726.721,29	
costruzioni leggere			
impianti generici	35.146,90	629.404,60	
impianti tecnologici	18.849,00	305.099,46	
impianti speciali	50.917,87	234.171,97	
<b>tot.immob.materiali Immobili</b>	<b>299.848,79</b>	<b>1.895.397,32</b>	<b>0-</b>
attrezzature sanitarie	7.488.958,00		8.276.434,63
mobili	386.869,26		42.221,56
ambulanze	160.103,04		46.481,12
autoveicoli	145.172,76		85.210,69
macchine ufficio	47.980,47		27.945,48
attrezzature informatiche	507.352,28		422.110,22
attrezzature non sanitarie	355.081,48		50.379,30
<b>tot.immob.materiali mobili</b>	<b>9.091.517,29</b>	<b>0</b>	<b>8.950.783,00</b>
<b>Totale acquisizioni 2019</b>	<b>10.475.116,66</b>	<b>1.970.042,35</b>	<b>8.950.783,00</b>
<b>totale beni entrati in funzione 2019 (a+b)</b>	<b>12.445.159,01</b>		

Le dismissioni relative ai beni mobili sono conseguenti, in special modo riguardo alle attrezzature sanitarie ed informatiche, alla necessità di sostituire le attrezzature ormai obsolete al fine di garantire un'adeguata, efficiente ed avanzata offerta di servizi da parte dell'Azienda. Nell'esercizio 2019 le dismissioni più rilevanti sono da riferirsi alla sostituzione di un acceleratore lineare e di apparecchiature radiologiche. Le attrezzature dismesse hanno completato, se non per un minimo valore residuale, il ciclo di ammortamento.

Si fornisce di seguito il dettaglio dei lavori conclusi:

**Fabbricati e Impianti - Lavori conclusi**

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/18	Importo fatturato complessivo
841	Manutenzione agli immobili del Distretto di Ponente 2016.2018	33.931,60	104.573,54
843	Manutenzione agli immobili del Distretto di Levante 2016.2018-chiusura parziale lavori 2018	32.662,80	99.517,49
857	Scala di sicurezza antincendio Ospedale di Piacenza	9.842,34	110.317,70
859	Lavori di rimozione amianto	62.465,00	153.721,41
862	Lavori per Pronto Soccorso Pediatrico-blocco C Polichirurgico	75.428,85	131.179,07
866	Manutenzione straordinaria impianti (Siram) –multiservizio appalto manutenzione immobili anno 2019	0	1.310.550,09
870	Realizzazione opere impiantistiche elettriche presso Power Center-Osco Bobbio	0	60.183,05
	Totale	214.330,59	1.970.042,35

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Stato di avanzamento dei lavori in corso

L'incremento dei lavori in corso nell'esercizio (di cui euro 2.954.114,59 relativi a lavori finanziati con contributi in conto capitale, euro 212.266,03 finanziati con contributi in conto esercizio indistinti ed euro 18.064,78 con donazioni) contribuisce al complessivo ammontare degli investimenti per euro 3.184.445,40, di cui euro 1.970.042,35 già specificati nelle immobilizzazioni sopra citate in quanto relativi a lavori chiusi nell'esercizio.

**Lavori aperti al 31/12/2019**

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/18	Importo fatturato al 31/12/19
612	Int. 204 -Realizzazione nuovo edificio per magazzino economale e farmacia a servizio del P.O. di Piacenza (fin. Contr. c/cap.)	3.143.238,55	3.143.238,55
792	Int. H03 -Realizzazione case della salute nei Distretti (fin. contr. c/cap.)	1.721.138,29	1.721.138,29
814	Lavori complementari Casa Salute di Borgonovo	301.151,67	301.151,67
818	Lavori complementari per Casa Salute Podenzano	81.812,11	81.812,11
832	Int.Q.1 -Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale del Presidio Unico Val d'Arda (fin.contr. c/cap.)	4.794.940,88	5.793.944,08
850	Int.01-Riqualificazione per trattamento riabilitativo (RTI)	16.922,50	65.228,85
851	Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	130.385,67	178.171,72
858	Scala di sicurezza antincendio -Casa Salute S.Nicolò	11.056,75	11.056,75
861	Studio di fattibilità per realizzazione complesso Paralimpico-Villanova	52.424,60	276.556,33
867	Accordo quadro Piacenza triennio 2019-2021 lotto 1	0	100.624,71
871	Int. APC03-studio di fattibilità Casa Salute Fiorenzuola	0	8.881,60
	Totale	10.253.071,02	11.681.804,66

**INVESTIMENTI 2019 PER AREA**

	OSPEDALE (A)	TERRITORIO (B)	SUPPORTO ©
Manutenzione straordinaria immobili, impianti e lavori in corso	<b>2.466.177,00</b>	<b>1.030.817,00</b>	<b>35.000,00</b>
attrezzature sanitarie	7.041.918,00	445.584,00	1.456,00
mobili	186.571,00	190.736,00	9.562,00
automezzi	23.959,00	59.842,00	61.372,00
ambulanze	160.103,00		
macchine ufficio	25.075,00	18.391,00	4.514,00
attrezzature informatiche	59.132,00	534,00	447.686,00
attrezzature non sanitarie	27.733,00	298.872,00	28.476,00
software	49.247,00		36.484,00
licenze d'uso	718.549,00		231.770,00
totale	<b>10.758.464,00</b>	<b>2.044.778,00</b>	<b>856.320,00</b>
<b>totale investimenti 2019 (A+B+C)</b>	<b>13.659.562,00</b>		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

## 6.5 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	333.670	332.715	955	0,29%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.765.804	4.631.773	134.031	2,89%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	237.580	158.623	78.957	49,78%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	806.735	754.609	52.126	6,91%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	133.932	125.456	8.476	6,76%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>		<b>6.277.721</b>	<b>6.003.175</b>	<b>274.546</b>	<b>4,57%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	269.631	269.008	623	0,23%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3.612.345	3.476.335	136.010	3,91%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	184.715	123.767	60.948	49,24%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	838.570	782.860	55.710	7,12%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0,00%
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>		<b>4.905.261</b>	<b>4.651.970</b>	<b>253.291</b>	<b>5,44%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	391.393	379.619	11.774	3,10%
	Costi diretti aziendali	272.266	264.244	8.022	3,04%
	Costi generali aziendali	569.208	516.266	52.942	10,25%
	Fondo di perequazione			0	0,00%
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>		<b>1.232.867</b>	<b>1.160.129</b>	<b>72.738</b>	<b>6,27%</b>

Nota: a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa l'attività libero professionale genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici, di seguito riportati:

	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
Quota a carico del SSN (mobilità)	25.988	24.639	1.349	5,48%
Comfort alberghiero	6.286	8.923	-2.637	-29,55%
Altro			0	0,00%
<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>32.274</b>	<b>33.562</b>	<b>-1.288</b>	<b>-3,84%</b>

Si precisa che il fondo di perequazione ammonta ad euro 133.731 e non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

## 6.6 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento

UNICO 2020 - CONTO ECONOMICO - GESTIONE ATTIVITA' COMMERCIALE ESERCIZIO 2019			
DESCRIZIONE	COSTI ATT.COMMERCIALE	DESCRIZIONE	RICAVI ATT.COMMERCIALE
		Altri ricavi da patrim.immobiliare	68.188,06
		Canoni distributori interni	309.999,96
Mensa dipendenti	1.388.288,54	Contributi mensa dipendenti	256.378,19
Utenze Bar Polichirurgico	36.141,95		
Stipendi e contributi su consulenze non sanit.LP	302.009,20	Consulenze non sanitarie in LP	346.919,70
Compensi a dipendenti per sperimentazioni	152.542,42	Sperimentazioni e ricerche	303.477,63
Co.Co.Co. sanitarie e contratti di consulenza con fondi speriment.	99.635,68		
Quota ammortamento strumenti acquistati con fondi derivanti da sperimentazioni	11.735,18		
Pubblicazione articoli scientifici e quote iscrizione corsi con copertura economica da fondi sperimentazione	58.483,20		
Reagenti e Diagnostici	114.346,40	Prestazioni alle Case di Cura Private (esami di laboratorio analisi)	411.332,71
Noleggio attrezzature sanitarie	19.835,60		
Iva indetraibile pro-rata	28.044,04		
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Az.San.della Regione	3.346,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Az.San.di altre Regioni	250,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione a privati	48.164,40
		- Proventi per concessione spazi pubblicitari	18.419,27
totale	2.211.062,21	totale	1.766.475,92
<b>utile d'esercizio</b>		<b>perdita d'esercizio</b>	<b>444.586,29</b>
totale a pareggio	2.211.062,21	totale a pareggio	2.211.062,21

L'art. 3 del Decreto Lgs 460 del 4/12/1997 ha introdotto, con effetto dal 1 Gennaio 1998, l'obbligo a carico degli Enti Non Commerciali della "contabilità separata" per le attività commerciali esercitate abitualmente.

Tale obbligo è stato inoltre ribadito dalla Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 86 del 13/03/2002, che ha precisato, per quanto riguarda le modalità di attuazione, che "la tenuta di un unico impianto contabile e di un unico piano dei conti, strutturato in modo da poter individuare in ogni momento le voci destinate all'attività istituzionale e quelle destinate all'attività commerciale, non è di ostacolo all'attività di controllo esercitata dagli organi competenti".

E' quindi possibile la tenuta di un unico impianto contabile e di un unico piano dei conti, strutturato in modo da poter individuare in ogni momento le voci destinate all'attività istituzionale e quelle destinate all'attività commerciale.

Pertanto nell'ambito di una contabilità unica viene effettuata, con appositi conti economici e in via extracontabile per parte residuale, una separazione dei costi (diretti e indiretti) e dei ricavi relativi all'attività commerciale e viene redatto un conto economico per poter determinare a fine esercizio



l'imponibile agli effetti dell'IRES.

Analogamente la contabilità separata viene tenuta anche agli effetti dell'IVA al fine di poter detrarre l'imposta relativa all'acquisto di beni e servizi destinati all'attività commerciale.

Con riferimento al conto economico dell'attività commerciale, che per l'esercizio 2019 presenta una perdita di euro 444.586,29, si commentano di seguito le principali voci.

Altri ricavi da patrimonio immobiliare: si tratta di locali e spazi senza individuazione catastale autonoma, concessi a terzi per uso bar e gestione dei parcheggi ospedalieri, per i quali è prevista una quota di partecipazione dell'Azienda USL ai corrispettivi introitati;

Canoni distributori interni: il servizio di somministrazione di bevande mediante distributori automatici viene considerato attività commerciale; l'importo è determinato dai canoni mensili fatturati in base ad apposito contratto;

Servizio mensa dipendenti: la fruizione di questo servizio da parte dei dipendenti avviene attraverso il pagamento di un corrispettivo addebitato direttamente in busta paga. Il totale dei ricavi viene contrapposto al totale dei costi sostenuti per l'acquisto dei pasti per i dipendenti (costo mensa tra i servizi non sanitari);

Consulenze non sanitarie in LP: l'attività di consulenza svolta nei confronti di soggetti terzi esterni può essere effettuata sia da personale dell'area sanitaria che del comparto, i ricavi derivanti dalle prestazioni non sanitarie svolte in LP dai dipendenti, fuori dall'orario di lavoro, vengono contrapposti al costo dei compensi erogati ai dipendenti stessi in base ad apposito regolamento della Libera Professione;

Sperimentazioni e ricerche: si tratta di attività svolta su richiesta di aziende farmaceutiche ed è da ritenersi commerciale a tutti gli effetti. I ricavi derivanti dalla fatturazione delle sperimentazioni cliniche vengono contrapposti al costo dei compensi da erogarsi ai dipendenti stessi in base ad apposito regolamento; vengono inoltre esposti i costi finanziati con i proventi delle sperimentazioni e inerenti l'attività stessa, quali ad esempio il conferimento di incarichi di collaborazione e consulenza libero professionale, le quote di ammortamento calcolate sui cespiti acquistati, i costi per attività di ricerca e pubblicazioni;

Prest.specialistica ambulatoriale a privati: in base ad apposito accordo l'Azienda USL di Piacenza svolge esami di laboratorio su richiesta di alcune Case di Cura Private accreditate in base a specifiche condizioni tariffarie. I ricavi derivanti dalle prestazioni svolte vengono contrapposti ai costi sostenuti per l'acquisto dei diagnostici e reagenti utilizzati e per il noleggio delle attrezzature sanitarie fatturate a parte dal fornitore;

Quota iscrizione a corsi di formazione: l'attività di formazione, aggiornamento e riqualificazione

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

del personale, svolta nei confronti di richiedenti esterni, è considerata commerciale. I ricavi derivano dalle quote di partecipazione versate dai partecipanti;

Proventi per concessione spazi pubblicitari: in base ad apposito regolamento e specifico contratto, vengono concessi spazi pubblicitari dell'Azienda USL di Piacenza ai fini della loro gestione.

6.7 Rendiconto Finanziario – commento

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2019	31/12/2018	
		Valori in euro		
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>				
(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>18.804</b>	<b>7.603</b>	Z99999
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>			
(+)	ammortamenti fabbricati	6.401.245	6.374.543	BA2590
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	7.776.017	8.265.636	BA2620
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.254.153	1.281.191	BA2570
	<b>Ammortamenti</b>	<b>15.431.415</b>	<b>15.921.370</b>	
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-14.432.601	-13.269.001	AA0980 (ESCLUSO AA1040)
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-238.180	-311.644	AA1040 E AA1050
	<b>utilizo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-14.670.781</b>	<b>-13.580.645</b>	
(+)	accantonamenti SUMAI	195.461	200.268	BA2760
(-)	pagamenti SUMAI	-178.342	-304.654	TAB.41 COLONNA UTILIZZI
(+)	accantonamenti TFR			
(-)	pagamenti TFR			
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>17.119</b>	<b>-104.386</b>	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie			DZ9999
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.118.054	843.618	BA2630
(-)	utilizo fondi svalutazioni*	-240.342	-190.517	TAB.18 E 19 COLONNA UTILIZZI
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>877.712</b>	<b>653.101</b>	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	12.802.427	6.622.769	BA2690(ESCLUSA VOCE BA2760) E YAO090
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-10.583.026	-11.600.247	TAB.36 COLONNA UTILIZZI
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>2.219.401</b>	<b>-4.977.478</b>	
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>3.893.670</b>	<b>-2.080.535</b>	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	205.000	22.974	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	1.682.051	-1.546.378	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	2.193.653	3.233.024	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-6.543	5.879	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-2.137.885	2.735.446	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	483.949	-135.891	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	108.474	184.222	
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	7.342.659	-417.169	
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl form di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>9.871.368</b>	<b>4.082.107</b>	
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-63.830</b>	<b>111.279</b>	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-63.671	234.338	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-697.095	27.865.971	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	355.269	-419.616	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-1.179.387	2.867.311	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	488	-5.687	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-17.087	9.139	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-869.498	132.534	
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-2.470.981</b>	<b>30.683.990</b>	
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	210.250	-154.898	BA2660
(+/-)	diminuzione/aumento di account a fornitori per magazzino			
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>210.250</b>	<b>-154.898</b>	
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-687</b>	<b>-62.606</b>	
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>11.439.880</b>	<b>32.589.337</b>	
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento			
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo			
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-85.732	-26.132	
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso			
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-998.020	-940.750	
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-1.083.752</b>	<b>-966.882</b>	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi			
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi			
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi			
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse			
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse			
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(-)	Acquisto terreni			
(-)	Acquisto fabbricati	-194.935	-239.461	
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-104.914	-124.406	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-7.488.957	-3.480.777	
(-)	Acquisto mobili e arredi	-386.870	-499.933	
(-)	Acquisto automezzi	-305.275	-360.221	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-4.094.859	-5.188.044	
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-12.675.810</b>	<b>-9.892.842</b>	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi			
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi			
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi			
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	40.045	43.407	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09





SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI O RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2019	31/12/2018
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.237	75
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	579	1.390
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>41.861</b>	<b>44.872</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	-8.361	
(-)	Acquisto titoli	-357	
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-8.718</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		1.151
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>1.151</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-324.160</b>	<b>1.016.056</b>
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-13.950.679</b>	<b>-9.797.646</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	386.687	-132.035
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.507.912	10.431.257
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.117.006	2.113.137
<b>(+/-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>12.624.918</b>	<b>12.544.394</b>
<b>(+/-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>		<b>0</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.542.020	-14.767.485
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>11.469.585</b>	<b>-2.355.126</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>			
		<b>8.958.886</b>	<b>20.436.565</b>
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-8.958.886	-20.436.565
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	<b>0</b>	<b>0</b>

TAB.42 RIGA MUTUI PASSIVI RIMBORSATI

Accanto alle colonne sono state specificate le voci dei modelli CE e SP e le tabelle della Nota Integrativa di riferimento, come da indicazione del Servizio Programmazione Economico Finanziario della Regione (nota prot. PG/2020/308320 del 22/04/2020).

La disponibilità liquida di fine esercizio è scaturita principalmente dalla consistente riduzione dei crediti verso la Regione per finanziamenti di parte corrente, ed è stata principalmente impiegata nell'ulteriore miglioramento dei tempi di pagamento nei confronti di fornitori di beni e servizi, come infatti evidenziano sia un miglioramento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti (- 17,51 per l'anno 2019 rispetto a -9,85 del 2018) sia una sensibile riduzione dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale (36 milioni di euro nel 2019 contro 54 milioni nel 2018).

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

## 6.8 Attestazione ai sensi del D.L. 66/2014 art.41 c.1

Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura. La nuova disciplina del decreto legislativo si applica ai contratti conclusi a partire dal 1° gennaio 2013, mentre per quelli precedenti il termine di pagamento è, di norma, entro 90 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

Questa Azienda liquida e paga le fatture relative alle forniture di beni, servizi, attività professionali in relazione alla data di scadenza a condizione che:

- il credito vantato dal fornitore sia certo, liquido ed esigibile;
- sia risultato positivo, se dovuto, il controllo previsto dall'art. 48 bis del DPR 602/1973;
- siano stati forniti dal creditore tutti i dati necessari a soddisfare gli obblighi sulla tracciabilità dei flussi finanziari di cui agli artt. 3 e 6 della L. 13/8/2010 n. 136.

I criteri ed i termini adottati per eseguire il monitoraggio dei tempi medi di pagamento sono i seguenti:

- il periodo di riferimento preso in esame è relativo ai mandati emessi nell'anno di riferimento;
- il tempo di pagamento va inteso come numero medio di giorni di calendario (inclusi i festivi) intercorrenti tra la data di emissione del mandato e la data di scadenza della fattura, individuata con riferimento alle condizioni contrattuali definite e alla data di ricevimento presso l'Azienda;
- l'indicatore si riferisce a tutte le fatture passive pagate nell'esercizio, relative ad acquisti di beni e servizi, ivi compresi i debiti verso Aziende Sanitarie;
- l'indicatore esclude le fatture per le quali sono stati aperti dei contenziosi, in quanto alle stesse non corrispondono debiti certi liquidi ed esigibili.



L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato e mantenuto, nel corso degli ultimi anni, una forte riduzione dell'esposizione debitoria ed un contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, congiuntamente ad un efficiente ed appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

Anche tra gli obiettivi specifici assegnati alle Aziende da parte della Regione vi è infatti il contenimento dei tempi medi di pagamento con l'obiettivo di rispettare i 60 giorni data ricevimento fattura.

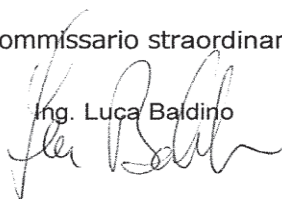
L'Azienda si è pertanto impegnata, attraverso una puntuale programmazione di cassa e un miglioramento nelle procedure interne di liquidazione, al mantenimento dei tempi di pagamento coerenti con l'obiettivo normativo e regionale.

Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione".

L'importo dei pagamenti effettuati nel 2019 relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231 è pari ad euro 36.364.385,75.

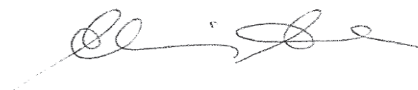
L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è pari a - 17,51 ed è pubblicato sul sito aziendale.

Il Commissario straordinario

Ing. Luca Baldino  


Il Direttore UO Bilancio

Dott.ssa Antonella Antonioni



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

## 6.9 Gestione di cassa – prospetti SIOPE

**INCASSI**

**Criteria di aggregazione**  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria**  
**Circoscrizione** ITALIA NORD-ORIENTALE  
**Regione** EMILIA-ROMAGNA  
**Provincia** Piacenza  
**Fascia Popolazione**  
**Periodo** ANNUALE 2019  
**Prospetto** INCASSI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>1.475.047,59</b>	<b>17.767.774,25</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	683.150,53	7.975.877,61
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	53.102,05	164.963,95
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	33.786,81	77.949,14
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	4.485,99	212.294,16
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	134.574,49	2.517.127,67
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	526.712,88	5.975.997,36
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	28.706,14	453.709,70
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	10.528,70	389.854,66
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>60.684.778,50</b>	<b>528.394.137,17</b>
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	44.794.000,00	505.295.686,27
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	8.386.892,28	13.000.218,31
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	7.374.415,98	9.425.392,18
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	89.556,56	121.556,56
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	0,00	23.694,29
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	25.613,68	25.613,68
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	14.300,00	152.846,16
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	0,00	2.998,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	163.667,07
2202	Donazioni da imprese	0,00	98.799,65
2204	Donazioni da famiglie	0,00	865,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00	82.800,00
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>1.487.976,92</b>	<b>6.537.217,27</b>
3101	Rimborsi assicurativi	15.620,10	285.180,94
3102	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	361.067,59
3104	Restituzione fondi economici	751,58	29.251,58
3105	Riscossioni IVA	22.126,75	224.639,78
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.384.417,53	5.004.759,43
3201	Fitti attivi	7.886,00	307.450,80
3202	Interessi attivi	508,30	2.867,19
3204	Altri proventi	56.666,66	321.999,96
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>7.000.000,00</b>	<b>10.756.618,70</b>
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	0,00	2.116.006,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	7.000.000,00	8.610.162,70
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	0,00	12.350,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	0,00	6.300,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00	11.800,00
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>77.243,43</b>	<b>1.141.494,84</b>
6400	Depositi cauzionali	0,00	612,00
6500	Altre operazioni finanziarie	77.243,43	1.140.882,84
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>70.725.046,44</b>	<b>564.597.242,23</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09



**PAGAMENTI**

Criteri di aggregazione  
 Categoria Strutture sanitarie  
 Sotto Categoria  
 Circonscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE  
 Regione EMILIA-ROMAGNA  
 Provincia Piacenza  
 Fascia Popolazione  
 Periodo ANNUALE 2019  
 Prospetto PAGAMENTI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>PERSONALE</b>		<b>20.316.884,39</b>	<b>187.891.491,24</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	12.630.152,36	86.207.395,27
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	165.148,16	4.985.688,41
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	372.712,22	2.941.381,78
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	15.766,39	258.633,88
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	259.677,12	2.086.994,61
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	1.076.378,99	14.337.960,27
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	2.724.348,25	32.198.650,87
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	28.396,94	443.316,37
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	64.512,62	1.014.021,75
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2.852.639,94	37.392.568,86
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	2.109,40	26.677,27
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	96.410,14	2.719.096,77
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	15.823,75	172.303,38
1503	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	121.903,84
1599	Altri oneri per il personale	12.808,11	2.984.897,91
<b>ACQUISTO DI BENI</b>		<b>6.809.455,42</b>	<b>94.594.195,67</b>
2101	Prodotti farmaceutici	268.495,69	3.832.368,02
2103	Prodotti dietetici	19.745,04	201.857,27
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	492.953,80
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	232,49	4.275,97
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	4.445.096,06	63.104.578,97
2112	Dispositivi medici	1.633.756,42	19.735.578,00
2113	Prodotti chimici	164.685,94	4.039.691,30
2198	Altri acquisti di beni sanitari	102.663,52	855.541,63
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	0,00	867,04
2201	Prodotti alimentari	7.638,15	121.445,33
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	40.378,49	432.079,83
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	46.867,69	332.433,16
2204	Supporti informatici e cancelleria	56.616,92	887.825,63
2205	Publicazioni, giornali e riviste	6.064,40	268.170,29
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	10.725,91	200.147,24
2298	Altri beni non sanitari	6.488,70	64.382,19
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	0,00	20.000,00
<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>20.267.826,62</b>	<b>226.163.168,50</b>
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	1.690.567,70	21.481.416,82
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	978.255,81
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	2.377.933,33	27.489.882,56
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	77.334,70	475.372,42
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	35.346,76	223.711,52
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	1.085.978,62	8.921.202,42
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	5.369,93
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	0,00	15.295,42
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	1.320,67	44.273,65
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	423.655,31	4.868.275,95
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	97.820,74
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	3.247.463,48	34.662.940,14
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	61.870,00
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	36.420,14	460.086,00
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	212.238,43	3.113.526,16
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	27.478,00
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	73.849,55	657.992,40
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	70.705,65	427.870,03
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	21.472,00	21.472,00
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	463.316,29	6.996.006,91
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	8,00
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	852.014,41	14.206.214,14
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	3.264.707,82	35.888.527,42
3134	Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	14.701,06	161.298,21
3136	Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	258.445,44	2.950.134,21
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	637.875,50
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	78.540,66
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	376.589,91	5.021.264,83
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	492.509,13	6.367.131,39
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	84.202,87	595.479,62
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	48.986,68	610.396,06
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.280,90	143.304,17
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	5.022,38	276.183,58
3201	Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	82.472,00
3202	Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	4.127,92
3203	Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	9.730,03	201.583,05
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	1.147.169,07	10.133.386,07
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	197.839,50	1.557.349,90
3206	Mensa per degenti	249.335,28	3.483.950,21
3207	Riscaldamento	550.129,99	2.867.345,19
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	43.928,54	381.333,63
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	322.252,19	3.790.462,55
3210	Utenze e canoni per altri servizi	41.515,27	941.670,11

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3211	Assicurazioni	50.000,00	422.097,65
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	193.655,27	2.838.536,34
3213	Corsi di formazione esternalizzata	24.440,06	581.762,47
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	118.280,62	1.027.007,45
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	207.288,74	7.224.643,52
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	40.989,05	354.639,40
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	132.695,05	842.844,19
3219	Spese legali	60.260,17	214.469,12
3220	Smaltimento rifiuti	76.392,92	817.572,68
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	484.792,52	2.989.104,81
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.410,02	23.547,29
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	0,00	20.060,63
3299	Altre spese per servizi non sanitari	1.099.660,10	7.396.725,65
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI</b>		<b>280.612,39</b>	<b>4.332.843,56</b>
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	162,30	5.561,30
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	280.450,09	3.695.053,49
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	0,00	632.228,77
<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>2.315.460,72</b>	<b>25.011.373,89</b>
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	0,00	55.911,21
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.063,30	30.867,84
5201	Noleggi	590.055,05	6.580.551,65
5202	Locazioni	64.361,29	575.192,17
5306	Interessi passivi v/fornitori	10.500,00	295.427,61
5308	Altri oneri finanziari	14.918,75	147.781,93
5401	IRAP	826.467,77	12.311.540,53
5402	IRES	0,00	336.472,99
5404	IVA	71.851,46	289.961,35
5499	Altri tributi	100.940,83	643.207,24
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	0,00	291,29
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	4.918,39	67.265,65
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	18.960,97	296.458,10
5504	Commissioni e Comitati	13.846,02	202.024,80
5505	Borse di studio	22.592,39	153.888,37
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	20.211,18	234.719,27
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	78.503,61	1.021.394,05
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	150,41	300,82
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	4.236,10	56.910,30
5598	Altri oneri della gestione corrente	470.883,20	1.705.192,84
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	0,00	6.013,88
<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>1.525.892,81</b>	<b>13.496.032,89</b>
6102	Fabbricati	322.502,03	2.905.851,34
6103	Impianti e macchinari	54.711,86	640.733,52
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.035.365,40	7.009.916,39
6105	Mobili e arredi	9.891,93	444.945,86
6106	Automezzi	0,00	407.617,44
6199	Altri beni materiali	53.621,59	1.293.182,12
6200	Immobilizzazioni immateriali	49.800,00	793.429,57
6302	Partecipazioni azionarie	0,00	356,65
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>838.723,95</b>	<b>2.564.359,98</b>
7400	Depositi cauzionali	0,00	8.211,23
7500	Altre operazioni finanziarie	800.156,51	2.214.623,39
7910	Ritenute erariali	38.567,44	341.525,36
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>0,00</b>	<b>1.542.037,86</b>
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	0,00	1.542.037,86
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>52.354.856,30</b>	<b>555.595.503,59</b>

**DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Criteri di aggregazione  
 Categoria Strutture sanitarie  
 Sotto Categoria  
 Circostrizione ITALIA NORD-ORIENTALE  
 Regione EMILIA-ROMAGNA  
 Provincia Piacenza  
 Fascia Popolazione  
 Periodo MENSILE Dicembre 2019  
 Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

		Importo a tutto il periodo
<b>CONTO CORRENTE DI TESORERIA</b>		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	63.519.834,82
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	564.597.242,23
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	555.595.503,59
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	72.521.573,46
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
<b>FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA</b>		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	106.782,29
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO</b>		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.</b>		
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	43.034,72
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	5.381,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	302,56
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	72.484.222,30

## 6.10 Consulenze e servizi affidati all'esterno

### Consulenze

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO	
<b>Consulenze sanitarie da Az.Sanitarie della RER</b>			
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN NEUROCHIRURGIA	18.516,75	DARO/64	17/07/2019
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA	47.180,00	DARO/67	07/12/2018
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA	27.202,06	DARO/10	19/02/2019
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE	1.696,11	DARO/11	19/02/2019
CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI PARMA E L'AZIENDA USL DI PIACENZA PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE PRESSO I RISPETTIVI STABILIMENTI OSPEDALIERI - PERIODO 01/07/2019 - 31/12/2020	21.256,40	DARO/104	16/12/2019
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ORTOPEDIA ONCOLOGICA E ORTOPEDIA PEDIATRICA	50.375,44	DARO/75	20/12/2018
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN MATERIA DI ANESTESIA NEONATALE/PEDIATRICA	4.131,66	DARO/65	14/11/2018
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE ANATOMIA PATOLOGICA	8.229,00		
<b>Totale</b>	<b>178.587,42</b>		
<b>Consulenze sanitarie da altri Enti pubblici</b>			
STUDIO OSSERVAZIONALE ESCA PRESSO L'UOC DI CHIRURGIA GENERALE DEL PO DI PIACENZA	42.700,00	QUAL/36	12/06/2019
<b>Totale</b>	<b>42.700,00</b>		
<b>Consulenze sanitarie da privati</b>			
ADEMPIMENTI IN MERITO ALL'ATTIVITA' DI MEDICO ADDETTO ALL' EFFETTUAZIONE DI CONTROLLI DOMICILIARI AI LAVORATORI DIPENDENTI PUBBLICI E PRIVATI IN STATO DI MALATTIA NONCHE' DI MEDICO NECROSCOPO	114.855,39	RU/731	10/12/2018
CONFERIMENTO DI INCARICHI LIBERO PROFESSIONALE PER ESPLETAMENTO DI TURNI DI GUARDIA PRESSO PRESIDII OSPEDALIERI	215.164,66	RU/761-762-763 RU/194 RU/259 RU/638 RU/654	21/12/2018 08/04/2019 08/05/2019 12/12/2019 19/12/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O.MEDICINA PENITENZIARIA PER L'ANNO 2019	219.129,60	RU/16 RU/423	11/01/2019 08/08/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P.	28.000,00	RU/220	15/04/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL SER.D.P. PIACENZA	7.784,00	RU/314	03/06/2019
INCARICO PROFESSIONALE IN ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ALLERGOLOGIA	22.500,00	RU/769	21/12/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. IMMUNOEMATOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	2.083,35	RU/630	09/12/2019
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO PALLIATIVISTA PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CURE PALLIATIVE	32.833,00	RU/168 RU/263	14/03/2018 09/05/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI DATA MANAGER PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. EMATOLOGIA E CENTRO TRAPIANTI	16.238,00	RU/214 RU/576	15/04/2019 04/11/2019
INCARICO PROFESSIONALE AD UN MEDICO NEUROLOGO ESPERTO IN NEUROFISIOLOGIA-ELETTROMIOGRAFIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI NEUROLOGIA	30.792,00	RU/598	17/11/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.S.D. ODONTOSTOMATOLOGIA "DISABILITA' E PROGETTI SPECIALI"	5.905,32	RU/655	30/10/2018
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI MEDICO NON SPECIALIZZATO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PIACENZA	87.767,00	RU/22 RU/198	14/01/2019 08/04/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI IN QUALITA' DI MEDICO DI ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORTOPEDIA E TRUMATOLOGIA PIACENZA	85.452,25	RU/6 RU/49 RU/81 RU/510	04/01/2019 24/01/2019 15/02/2019 24/09/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PIACENZA - U.O.S.D. CHIRURGIA PROTOSICA ANCA E GINOCCHIO	46.228,00	RU/163	21/03/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO OTORINOLARINGOIATRA CON INDIRIZZO VESTIBOLOGICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORL	11.250,00	RU/186	03/04/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO AUDIOLOGO CON INDIRIZZO IN AUDIOLOGIA INFANTILE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORL	14.994,00	RU/186	03/04/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICO AUDIOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA	26.752,00	RU/177 RU/200 RU/41	16/03/2018 21/03/2018 21/01/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PRONTO SOCCORSO	260.242,00	RU/778 RU/74 RU/571 RU/540	27/12/2018 11/02/2019 30/10/2019 19/12/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL PRONTO SOCCORSO ORTOPEDICO DI PIACENZA	13.410,00	RU/276	17/05/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL DIP. DELLE TERAPIE INTENSIVE, ANESTESIOLOGIA, TERAPIA DEL DOLORE	87.986,00	DG/293 DG/331 DG/383 RU/164 RU/531	18/09/2019 25/10/2019 29/11/2019 21/03/2019 07/10/2019
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN OSTETRICIA E GINECOLOGIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. CONSULTORI FAMILIARI - PROGETTO "SPAZIO GIOVANI ADULTI"	7.500,00	RU/679	19/11/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI MEDICO GINECOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O.C. CONSULTORI FAMILIARI	17.237,00	RU/266	09/05/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL COORD.DONAZIONE E PRELIEVO DI ORGANI E TESSUTI	500,00	RU/397	23/07/2019
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE DEL CONTENZIOSO.	6.001,98	RU/529 RU/564 RU/613	27/08/2018 28/10/2019 27/11/2019

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALISTA IN OCULISTICA, NONCHE' IN MEDICINA LEGALE E DELLE ASSICURAZIONI, A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE NELLA GESTIONE DEL CONTENZIOSO	3.660,00	RU/651	19/12/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA - U.O. IGIENE DELLA PRODUZIONE, TRASFORMAZIONE, COMMERCIALIZZAZIONE, CONSERVAZIONE E TRASPORTO DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE E LORO DERIVATI	17.534,65	RU/529	27/08/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER GARANTIRE TURNI NOTTURNI QUALE MEDICO PRESSO LA POSTAZIONE AZIENDALE DI FARINI D'OLMO	4.000,00	RU/337 RU/583	13/06/2019 07/11/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEI PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE	4.000,00	RU/417	01/08/2019
<b>Totale</b>	<b>1.389.800,20</b>	RU/582	07/11/2019
<b>ATTIVITA'</b>		<b>IMPORTO</b>	<b>ATTO</b>
<b>Consulenze non sanitarie da Az.Sanitarie della RER</b>			
PRESTAZIONI DI CONSULENZA IN MATERIA DI INGEGNERIA CLINICA	27.340,00	RU/645	25/10/2018
RELAZIONE MEDICA SPECIALISTICA	250,00	DG/46	07/02/2019
<b>Totale</b>	<b>27.590,00</b>		
<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>			
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO RISORSE STRUMENTALI	6.344,00	RU/365	03/07/2019
SERVIZIO DI SUPPORTO AL RUP PRESSO L'U.O. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	48.214,40	ABS/349	18/12/2018
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UNO STATISTICO A SUPPORTO DEL PROGETTO "PROMOTORE DI SALUTE IN CARCERE"	28.818,72	RU/14	11/01/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE E PUBBLICHE RELAZIONI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POTENZIAMENTO COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE DI CONTENUTI SANITARI"	7.299,98	RU/169	31/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE E PUBBLICHE RELAZIONI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "FUNDRAISING E SVILUPPO DI PROGETTI DI PARTENARIATO"	20.617,98	RU/171	31/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE SANITARIA, PER LE ESIGENZE DELL'U.O. COMUNICAZIONE E MARKETING	14.191,50	RU/281	17/05/2019
CONVENZIONE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. QUALITA' E FORMAZIONE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA AZIENDALE RICERCA E INNOVAZIONE	732,00	DG/39	07/02/2019
INCARICO IN QUALITA' DI CONSULENTE LEGALE PER LA REDAZIONE DI UN PARERE PRO VERITATE	5.075,20	RU/178	26/03/2019
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE AZIENDALE	4.400,00	RU/553	21/10/2019
<b>Totale</b>	<b>135.693,78</b>		

Servizi affidati all'esterno

DESCRIZIONE	IMPORTO	DELIBERE / DETERMINE
Lavanderia	2.246.109,44	ABS 156/2015
Pulizia	6.112.981,91	ABS 92/2016, ACQUISTI AI SENSI DELL'ART.36 DEL D.LGS. 50/2016
Ristorazione e mensa	4.383.550,33	DG 102/2013, ABS 182/2016, DG 148/2013, ABS 182/2016, ABS 131/2018, ABS 39/2018, ABS 216/2016, ABS 382/2019
Riscaldamento	2.640.359,52	DG 80/2018, DG 189/2018, TECN 20/2018
Servizi informatici	2.728.772,96	ABS 91/2018, ABS 107/2018, ABS 180/2017, ABS 89/2017, ABS 107/2018, ABS 217/2018, ABS 152/2017, ABS 133/2018, ABS 122/2019, ACQUISTI AI SENSI DELL'ART.36 DEL D.LGS. 50/2016
Servizi di prenotazione	610.850,00	DG 421/2019
Smaltimento Rifiuti	882.480,65	ABS 233/2015, abs 277/2015, abs 256/2015, ACQUISTI AI SENSI DELL'ART.36 DEL D.LGS. 50/2016
Trasporti non sanitari e logistica	1.585.283,30	ABS 28/2015, ACQUISTI AI SENSI DELL'ART.36 DEL D.LGS. 50/2016
Vigilanza	1.083.648,89	ABS 128/2015
Servizio gestione magazzino farmaceutico ed economale	86.925,00	ABS 170/2016
Servizi per logistica beni sanitari	2.588.915,66	DG 339/2010
Servizio distribuzione farmaci	687.512,03	VARI ATTI
<b>Altri di cui:</b>	<b>3.151.774,83</b>	
- movimentazione farmaci, dialisi, ausiliario	17.178,86	ABS92/2016
- monitoraggio ambientali vari	173.732,62	ABS 382/2019, ABS 328/2018, ACQUISTI AI SENSI DELL'ART.36 DEL D.LGS. 50/2016
- custodia autovetture	141.900,64	ABS 274/2019, ABS 114/2018, ACQUISTI AI SENSI DELL'ART.36 DEL D.LGS. 50/2016
- consegne e archiviazione cartelle cliniche	519.997,16	ABS 381/2019
- mediazione culturale	148.488,21	ABS 235/2019, ACQUISTI AI SENSI DELL'ART.36 DEL D.LGS. 50/2016
- piani di zona, progetti vari, campagne di sensibilizzazione	433.031,35	DG 40/2019, DSM 54/2019, DSM 6/2020, DSM 3/2020, DSM 17/2020, DSM 15/2020, DSM 4/2020, DSP 1/2019, ACQUISTI AI SENSI DELL'ART.36 DEL D.LGS. 50/2016
- servizio data protection	50.876,64	abs 121/2018
- service fornitura materiale chirurgico	737.383,24	ABS 86/2014
- servizio progettazione e supporto all'impiego	94.634,06	ABS 289/2018
- sostituzione personale mensa la Verza	265.274,11	ABS 98/2014
- verifica esterna qualità	20.406,52	ABS 344/2018
- servizio gestione magazzini centralizzati	83.526,41	DG 132/2012
- trasporto contazione denaro	45.579,01	ABS 261/2015, ABS 24/2016
- prenotazioni CUP e screening, controllo liste attesa	88.559,98	ABS 72/2018, ABS 397/2019, ABS 133/2018, ABS 89/2017
- vari	331.206,02	VARI ATTI

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09





## 6.11 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici

Rispetto agli anni precedenti, non sono stati stipulati accordi con altre Aziende della regione che prevedevano un budget complessivo di prestazioni in quanto tale materia è stata normata a livello regionale. Per i ricoveri e le prestazioni ambulatoriali tra aziende pubbliche, vi è stata la conferma del valore degli scambi dell'anno 2018.

L'Azienda ha invece confermato alcuni accordi relativi a materie specifiche, in particolare con:

Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma:

- Convenzione per prestazioni di qualificazione biologica delle unità di sangue;
- Convenzione per prestazioni di cardiocirurgia;
- Convenzione per prestazioni di chirurgia pediatrica;
- Convenzione per prestazioni di neurochirurgia;
- Convenzione per prestazioni di anestesia pediatrica;
- Convenzioni per prestazioni di chirurgia maxillo facciale.

Istituto Ortopedico Rizzoli:

- Convenzione per prestazioni di ortopedia pediatrica/oncologica;
- Convenzione per lo scambio di tessuto muscolo scheletrico da donatore per utilizzo clinico.

Azienda USL di Parma:

- Convenzione per prestazioni professionali di anestesia e rianimazione.

## 6.12 Monitoraggio obiettivi 2019 - ex DGR 977/2019

## SOMMARIO

<b>1.</b>	<b><i>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</i></b> .....	<b>138</b>
<b>1.1.</b>	<b>PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE E LEGGE REGIONALE N. 19/18</b> .....	<b>138</b>
1.1.1.	Piano Regionale della Prevenzione .....	138
1.1.2.	Legge Regionale n. 19/2018 .....	138
<b>1.2.</b>	<b>SANITA' PUBBLICA</b> .....	<b>139</b>
1.2.1.	Epidemiologia e sistemi informativi .....	139
1.2.2.	Sorveglianza e controllo delle malattie infettive .....	139
1.2.3.	Piano di Prevenzione Vaccinale 2017-2019 .....	140
1.2.4.	Programmi di screening oncologici .....	141
1.2.5.	Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita .....	142
1.2.6.	Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria .....	143
<b>1.3.</b>	<b>SANITA' PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE</b> .....	<b>144</b>
1.3.1.	Piano Regionale Integrato .....	144
1.3.2.	Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali .....	145
1.3.3.	Realizzazione dei controlli sui contaminanti .....	145
1.3.4.	Mantenimento sistemi informativi .....	145
1.3.5.	Tutela benessere animale .....	146
<b>1.4.</b>	<b>Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie</b> ...	<b>146</b>
<b>2.</b>	<b><i>ASSISTENZA TERRITORIALE</i></b> .....	<b>148</b>
<b>2.1.</b>	<b>Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale</b> .....	<b>148</b>
<b>2.2.</b>	<b>Assistenza Territoriale</b> .....	<b>149</b>
2.2.1.	Le Case della Salute e Medicina di Iniziativa .....	150
<b>2.3.</b>	<b>Ospedali di Comunità</b> .....	<b>152</b>
<b>2.4.</b>	<b>Assistenza Protesica</b> .....	<b>152</b>
<b>2.5.</b>	<b>Cure palliative</b> .....	<b>153</b>
<b>2.6.</b>	<b>Continuità assistenziale – dimissioni protette</b> .....	<b>154</b>
<b>2.7.</b>	<b>Materno Infantile-percorso Nascita</b> .....	<b>154</b>
2.7.1.	Percorso Nascita .....	154
2.7.2.	Salute riproduttiva .....	156
2.7.3.	Percorso IVG .....	156

2.7.4.	Procreazione Medicalmente Assistita.....	157
<b>2.8.</b>	<b>Contrasto alla violenza di genere .....</b>	<b>158</b>
<b>2.9.</b>	<b>Salute in età pediatrica e adolescenziale .....</b>	<b>159</b>
2.9.1.	Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti .....	159
2.9.2.	Potenziare il lavoro integrato sull'adolescenza .....	160
2.9.3.	Lotta all'antibiotico-resistenza .....	161
2.9.4.	Promozione dell'allattamento .....	161
2.9.5.	Promozione della salute in adolescenza .....	162
<b>2.10.</b>	<b>Assistenza territoriale alle persone con disturbi spettro autistico .....</b>	<b>163</b>
<b>2.11.</b>	<b>Formazione specifica in medicina generale.....</b>	<b>164</b>
<b>2.12.</b>	<b>Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza .....</b>	<b>165</b>
<b>2.13.</b>	<b>Trasporti per trattamento emodialitico.....</b>	<b>166</b>
<b>2.14.</b>	<b>Assistenza sanitaria nelle carceri .....</b>	<b>167</b>
<b>2.15.</b>	<b>Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici.....</b>	<b>167</b>
2.15.1.	Obiettivi di spesa farmaceutica RER .....	167
2.15.2.	Obiettivi di appropriatezza ed equità .....	168
2.15.3.	Attuazione protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate .....	172
2.15.4.	Adozione di strumenti di governo clinico.....	172
2.15.5.	Farmacovigilanza .....	173
2.15.6.	Dispositivi medici .....	174
2.15.7.	Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi.....	175
2.15.8.	Attuazione L. R. 2/2016 .....	176
<b>3.</b>	<b>Assistenza ospedaliera .....</b>	<b>176</b>
<b>3.1.</b>	<b>Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero .....</b>	<b>176</b>
<b>3.2.</b>	<b>Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero .....</b>	<b>178</b>
3.2.1.	Appropriatezza ed utilizzo efficiente risorsa posto letto .....	178
3.2.2.	Reti di rilievo regionale .....	180
3.2.3.	Emergenza Ospedaliera .....	186
3.2.4.	Centrali Operative e 118 .....	187
3.2.5.	Attività Trasfusionale .....	188
3.2.6.	Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule .....	189
3.2.7.	Volumi-esiti.....	190
<b>3.3.</b>	<b>Screening neonatale.....</b>	<b>192</b>
<b>3.4.</b>	<b>Sicurezza delle cure.....</b>	<b>193</b>
<b>3.5.</b>	<b>Accreditamento .....</b>	<b>195</b>
<b>3.6.</b>	<b>Lesioni da pressione .....</b>	<b>195</b>



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

<b>3.7.</b>	<b>Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari.....</b>	<b>196</b>
<b>4.</b>	<b><i>Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa .</i></b>	<b>197</b>
<b>4.1.</b>	<b>Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA .....</b>	<b>197</b>
4.1.1.	Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR.....	197
4.1.2.	Le buone pratiche amministrativo-contabili .....	198
4.1.3.	La regolazione dei rapporti con i produttori privati .....	199
4.1.4.	Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile.....	200
4.1.5.	Mobilità internazionale.....	202
<b>4.2.</b>	<b>Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi .....</b>	<b>203</b>
<b>4.3.</b>	<b>Il governo delle risorse umane .....</b>	<b>205</b>
<b>4.4.</b>	<b>Programma regionale gestione diretta dei sinistri .....</b>	<b>207</b>
<b>4.5.</b>	<b>Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza .....</b>	<b>209</b>
<b>4.6.</b>	<b>Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali</b>	<b>210</b>
<b>4.7.</b>	<b>Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti.....</b>	<b>211</b>
<b>4.8.</b>	<b>Sistema Informativo .....</b>	<b>213</b>
<b>4.9.</b>	<b>La gestione del patrimonio immobiliare .....</b>	<b>214</b>
4.9.1.	Gli investimenti .....	214
4.9.2.	Le tecnologie biomediche .....	216
4.9.3.	Il governo delle tecnologie sanitarie e l'HTA.....	217
<b>5.</b>	<b><i>Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.....</i></b>	<b>217</b>
	<b>RIORDINO DEI COMITATI ETICI E RILANCIO DEL SISTEMA RICERCA E INNOVAZIONE</b>	<b>218</b>
	<b>Supporto al Piano Sociale e Sanitario .....</b>	<b>218</b>
	Medicina di genere (Scheda 9) .....	218
	Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11) .....	219
	Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26) .....	220
	Health Literacy (Scheda 27) .....	221
	Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34) .....	221
	<b>Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza .....</b>	<b>222</b>
	<b>Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento .....</b>	<b>223</b>
	<b>La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie .....</b>	<b>224</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

# 1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

## 1.1. PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE E LEGGE REGIONALE N. 19/18

### 1.1.1. Piano Regionale della Prevenzione

Nel 2019 prosegue l'impegno per le Aziende Sanitarie a fornire il contributo previsto al raggiungimento degli obiettivi regionali per l'attuazione degli interventi di prevenzione e promozione della salute previsti nei diversi Setting del Piano Regionale Prevenzione (PRP) 2015-2018, prorogato al 31 dicembre 2019.

E' richiesta inoltre la collaborazione all'elaborazione del nuovo PRP e all'aggiornamento del Profilo di Salute.

#### Obiettivo RER

Le Aziende si impegnano a garantire il presidio e il monitoraggio di tutto il percorso dei Piani, con un coordinamento delle diverse strutture organizzative, consolidando e sviluppando sistemi informativi, registri e sorveglianze indicate nel PRP.

In particolare, anche nel 2019, le Aziende sanitarie si impegnano a contribuire al raggiungimento degli standard previsti per almeno il 95% degli indicatori sentinella, secondo quanto indicato nei rispettivi PLA aziendali; per ogni singolo indicatore lo standard si considera raggiunto se il valore osservato non si discosta di più del 20% rispetto al valore atteso.

#### Rendicontazione

L'Azienda ha garantito il coordinamento e il monitoraggio di tutti i progetti contenuti nel PLA aziendale.

Da una valutazione aziendale e una provvisoria della Regione sul raggiungimento degli obiettivi, l'Azienda ha raggiunto lo standard previsto per oltre il 95% degli obiettivi sentinella.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
% indicatori sentinella con valore conseguito >=80%	>= 95%	> 95%

### 1.1.2. Legge Regionale n. 19/2018

#### Obiettivo RER

La Legge Regionale n.19/18 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria" prevede l'implementazione di specifici strumenti di coordinamento delle politiche di promozione e prevenzione della salute, di raccordo con altri Enti ed Istituzioni coinvolti, rafforzando i principi di partecipazione ed intersectorialità a cui si ispira anche il PRP. In particolare, è prevista l'istituzione di un Tavolo multisettoriale di coordinamento che verrà attivato nel 2019 e che verrà coinvolto anche nella fase preparatoria del nuovo PRP al fine di favorirne l'approccio partecipativo ed intersectoriale, nonché il raccordo in fase di realizzazione delle azioni pianificate. Le Aziende devono assicurare la propria collaborazione rispetto al tavolo e alle altre attività che riguardano la Legge Regionale 19/2018.

#### Rendicontazione

Il Dipartimento di Sanità Pubblica, oltre ad assicurare tutte le attività istituzionalmente dovute, ha garantito il coordinamento dell'attuazione del PRP, l'apporto alla sua attuazione, per quanto di specifica competenza e ha partecipato agli incontri regionali di coordinamento per la verifica della completa attuazione del PRP e collaborato alla stesura della pianificazione del nuovo PRP.



## 1.2. SANITA' PUBBLICA

I Dipartimenti di Sanità Pubblica (DSP), oltre ad assicurare il coordinamento dell'attuazione del PRP e l'apporto alla sua attuazione, per quanto di specifica competenza, dovranno garantire le attività istituzionalmente dovute, l'attività di vigilanza e controllo in coerenza con la DGR 200/2013 e con gli altri atti regionali di indirizzo emanati in materia, la gestione delle emergenze di specifica competenza e il contributo di sanità pubblica in tutte le emergenze che lo richiedano, cooperando con altri Enti.

### 1.2.1. Epidemiologia e sistemi informativi

<b>Obiettivo RER</b>		
Nel corso del 2019, in particolare le Aziende si impegnano a garantire, con adeguata qualità nella compilazione e tempestività nella trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP. Tra le sorveglianze da mantenere e consolidare si richiamano il Sistema di Sorveglianza degli stili di vita (PASSI, PASSI d'Argento, OKkio alla salute) e il Registro regionale di mortalità; tra le sorveglianze di cui migliorare la gestione e uniformare l'informatizzazione si citano gli screening oncologici e le vaccinazioni. Inoltre, va implementato il Registro regionale tumori, deve essere assicurato l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica e deve essere garantita la completa messa a regime del "Portale della Medicina dello Sport" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive.		
<b>Rendicontazione</b>		
L'Azienda ha consolidato il Sistema informativo dedicato ai controlli ufficiali della Sicurezza Alimentare (ORSA), ha partecipato agli incontri regionali sul tema, rispettando le scadenze previste. Il sistema di sorveglianza degli stili di vita è stato garantito, realizzando interviste della sorveglianza PASSI. L'informatizzazione degli screening oncologici è stata mantenuta e sviluppata. Il Registro Tumori è stato aggiornato con il completamento dell'incidenza riferita all'anno 2017. E' stato mantenuto aggiornata l'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica; il portale regionale per il rilascio delle certificazioni è stato mantenuto e tutte le certificazioni del Centro Pubblico sono state rilasciate tramite Portale.		
<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Valore raggiunto</b>
Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2019) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003	>= 95% al marzo 2020	3.538/3.553 = <b>99,57%</b> (aggiornamento 20/4/20)
Realizzazione delle interviste PASSI programmate: interviste realizzate / interviste programmate	>= 95% al febbraio 2020	267/275 = <b>97,09%</b>
Confluenza dati e flussi sull'applicativo unico del registro regionale tumori	si	<b>si</b>

### 1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

<b>Obiettivo RER</b>
Oltre alle azioni e agli obiettivi contenuti nel PRP, va assicurata un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale adeguate. In particolare, va presidiata la tempestività e completezza delle segnalazioni da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica al fine di consentire l'adozione delle necessarie misure di profilassi e controllo a tutela della collettività che in alcuni casi, come le malattie trasmesse da vettori, richiedono l'attivazione tempestiva dei Comuni per le misure di loro competenza. Tra gli altri obiettivi, si segnala che vanno mantenute le azioni per dare piena attuazione alle indicazioni della DGR n.828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi".
<b>Rendicontazione</b>



L'attività di sorveglianza sulle malattie infettive e parassitarie, secondo le indicazioni e i piani di sorveglianza regionale, è proseguita regolarmente anche nel corso dell'anno 2019. Sono state aggiornate le procedure operative, le misure di monitoraggio e prevenzione e l'integrazione professionale, già definite e messe in atto negli anni precedenti. Relativamente alle zoonosi resta in atto il percorso diagnostico per tutte le donne in gravidanza che, pur asintomatiche, abbiano avuto un riscontro anamnestico di viaggi in aree endemiche per virus Zika. Durante tutto il periodo di sorveglianza è stato segnalato un caso di Dengue, confermato dal laboratorio, mentre un secondo caso non è stato tempestivamente segnalato al DSP. La segnalazione al DSP è stata effettuata dopo l'analisi di laboratorio, ma essendo risultata negativa non è stata inserita nel portale a posteriori. Di conseguenza, pur a fronte della problematica evidenziata, nella sostanza l'indicatore è da considerarsi pari al 100%. In relazione all'attuazione delle indicazioni contenute nel documento "Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi" sono stati nuovamente organizzati contatti con rappresentanti dell'ACER di Piacenza per promuovere la corretta applicazione delle procedure di prevenzione del rischio legionellosi nell'ambito delle strutture di edilizia residenziale pubblica. In tutti gli ambiti di vigilanza è stata mantenuta, come negli anni precedenti, la verifica della presenza delle procedure in atto per la prevenzione del rischio legionellosi.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
N. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione / n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM	valore ottimale = 100% valore accettabile > 90%	1/2 = <b>50%</b> 1 caso non è stato segnalato al DSP
% strutture turistico-recettive controllate / strutture turistico-recettive esistenti	> 5%	34/372 = <b>9,14%</b>

### 1.2.3. Piano di Prevenzione Vaccinale 2017-2019

#### Obiettivo RER

L'offerta vaccinale prevista dal PNPV 2017-19, ricompresa interamente nei LEA per le classi di età e le categorie a rischio ivi contenute, è stata completamente attivata nel corso del 2017 e 2018 (DGR 427/2017 e 693/2018). Sono pertanto state introdotte nel calendario vaccinale regionale le seguenti vaccinazioni:

- prima infanzia: Meningococco B, rotavirus e varicella;
- adolescenza: estensione della vaccinazione anti HPV ai maschi e introduzione 5° dose di antipolio;
- donna in gravidanza: vaccinazione contro la pertosse;
- età adulta/anziana (65enni): vaccinazione anti-pneumococco e anti Herpes Zoster.

In particolare, nel corso del 2019 sono da incrementare le azioni finalizzate al miglioramento ulteriore delle coperture previste:

- incremento della copertura vaccinale in età pediatrica, sia per le vaccinazioni obbligatorie che per quelle raccomandate;
- implementazione dell'offerta vaccinale (influenza e pertosse) alla donna in gravidanza;
- miglioramento delle coperture vaccinali per pneumococco e Herpes Zoster nei 65enni (come previsto dal PNPV);
- introduzione dell'offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle ragazze 25enni in occasione del primo screening del tumore del collo dell'utero;
- offerta gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle donne che hanno subito interventi di conizzazione al fine di ridurre le recidive;
- implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche;
- implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023.

Inoltre, deve proseguire l'attività prevista per la piena attuazione della legge nazionale 119/2017, in particolare relativamente alla gestione degli inadempienti e ai recuperi vaccinali. Vanno infine garantite tutte le azioni necessarie per il passaggio alla nuova anagrafe vaccinale real time.

#### Rendicontazione



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

In relazione al nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019 è stata garantita sia l'offerta attiva del vaccino antipneumococcico alla coorte dei 65enni, sia il supporto organizzativo e informativo richiesto per l'attuazione della campagna vaccinale eseguita dai Medici di Medicina Generale, secondo le indicazioni regionali. La vaccinazione antipertossica è stata proposta a tutti gli adulti in occasione del richiamo con vaccino antitetanico o antidifterico-antitetanico; è stato mantenuto e implementato l'ambulatorio dedicato allo scopo di indirizzare alla vaccinazione antipertossica le donne in gravidanza (27esima settimana di gestazione). E' stata mantenuta l'attività di:

- vaccinazione antitetanica-antidifterica alle donne di 60 e 65 anni;
- vaccino MPR alle donne in età fertile con rubeo test negativo e ai ragazzi "susceptibili";
- vaccinazione antitetanica – antidifterica - antipertossica e antimeningococcica con vaccino ACW135Y agli adolescenti;
- vaccinazione antinfluenzale agli ultra 65enni e ai soggetti affetti da patologie croniche.

Inoltre è stata attuata la campagna per la vaccinazione contro l'Herpes rivolta ai 65enni, mantenendo una copertura simile all'anno precedente.

Per quanto concerne l'attività della Pediatria di Comunità, ha mantenuto e consolidato l'offerta attiva alle vaccinazioni obbligatorie e raccomandate previste dal PNPV 2017-2019 e dal Calendario Regionale, per le coorti dell'età pediatrica di sua competenza. Le vaccinazioni obbligatorie (10 per i nati dal 2017 per i quali rientra tra gli obblighi vaccinali anche la vaccinazione anti-varicella) hanno mostrato una buona adesione ed un soddisfacente incremento delle coperture vaccinali.

Per tutti i nuovi nati è proseguita l'offerta attiva e gratuita della vaccinazione anti meningococco B applicando, come da indicazioni regionali, il calendario previsto per l'età e modificato in base alla nuova scheda tecnica (3 dosi al 91° giorno, 151° giorno e richiamo tra il 12° e 15° mese). L'adesione alla vaccinazione è stata ottimale, raggiungendo il 92,3 % dei nati 2019. La vaccinazione anti meningococco B è stata inoltre garantita a tutti i bambini che ne hanno fatto richiesta appartenenti alle coorti per le quali è previsto il pagamento a tariffa ridotta. Infine in applicazione della DGR n.1776/2019 del 21.10.2019 dal mese di novembre si è provveduto a garantirne l'offerta gratuita su richiesta alle coorti dei nati 2014, 2015 e 2016 (in regola con gli adempimenti previsti dalla normativa vigente in relazione all'età).

Anche la vaccinazione antirotavirus è stata proposta attivamente a tutti i nuovi nati utilizzando il vaccino Rotateq, vincitore di gara, che prevede 3 somministrazioni (al 61° giorno, al 91° giorno e al 121° giorno). Hanno aderito alla vaccinazione antirotavirus il 91,4 % dei nati nel 2019.

La vaccinazione antivaricella, obbligatoria secondo la Legge 119/2017 al 13° mese, è stata offerta gratuitamente anche a tutti i bambini suscettibili in occasione del richiamo previsto nel 5-6° anno di vita o in occasione di accessi presso gli ambulatori aziendali per altre vaccinazioni facoltative. E' stata inoltre eseguita gratuitamente a tutti i bambini suscettibili che ne hanno fatto richiesta.

E' stata mantenuta la chiamata attiva della coorte 2007, maschi e femmine, per la vaccinazione anti HPV. Per quanto riguarda l'applicazione della legge 119/2017 è proseguito il confronto con i genitori attraverso dettagliati ed impegnativi colloqui, favorendo la corretta informazione e la disponibilità al dialogo. E' continuato altresì il recupero dei soggetti inadempienti mantenendo le già consolidate attività finalizzate all'applicazione di quanto disposto dalla L.119 del 31 luglio 2017 e si è provveduto ad applicare il percorso indicato dalla normativa vigente anche per i nuovi minori non in regola con gli obblighi vaccinali. Sono state mantenute attive le sedute vaccinali dedicate prevedendo in tutti i Distretti ambulatori aggiuntivi ad accesso libero per i soggetti inadempienti. E' proseguita la stretta e fattiva collaborazione con gli Istituti Scolastici.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
copertura per le 10 vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia (valutate al 24° mese)	>95%	Esavalente: <b>96,17%</b> MPR: <b>95,70%</b> Varicella: <b>95,04%</b>
copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV: ragazzi della coorte di nascita 2006	>60%	Coorte 2006: <b>76,86%</b> (maschi: 70,96% - femmine: 82,65%)

#### 1.2.4. Programmi di screening oncologici

##### Obiettivo RER

Relativamente ai tre programmi di screening oncologici è necessario consolidare i percorsi attivi ormai da diversi anni nelle Aziende Sanitarie regionali, con l'obiettivo di mantenere i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target, assicurando il rispetto degli specifici protocolli e garantendo il





monitoraggio e la valutazione dell'intero percorso e degli standard di performance, con particolare attenzione al percorso per il rischio eredo-familiare del tumore della mammella. Va inoltre sviluppata la collaborazione necessaria ad offrire attivamente la vaccinazione anti HPV alle donne di 25 anni, non ancora vaccinate, che effettueranno per la prima volta lo screening cervicale, implementando la cooperazione applicativa con l'anagrafe vaccinale.

**Rendicontazione**

Ancorché i dati non siano definitivi, l'Azienda ha raggiunto e mantenuto i livelli di copertura raccomandati nella popolazione target individuata per lo screening cervicale, si attesta vicino al valore accettabile per lo screening mammografico e ha mantenuto alta l'attenzione su quello colon-rettale, che rileva ancora difficoltà nella sua completa realizzazione. In tabella sono riportati anche i tassi di adesione, che differiscono in alcuni casi, anche in modo significativo, rispetto alla rilevazione puntuale. Nel calcolo del tasso di adesione, in particolare viene "corretto" il denominatore, ovvero il numero di persone invitate allo screening, prendendo in considerazione solo la popolazione arruolabile in quell'anno ed eliminando le persone non trovate all'indirizzo (inviti inesitati) o escluse dopo l'invito per diversi motivi (per esempio in follow up per positività pregressa o che hanno eseguito l'esame privatamente). Con riferimento allo screening mammografico è sempre più rilevante la quota di popolazione target che esegue la mammografia extra screening, ciò spiega in parte l'ottimo valore del tasso di adesione corretto e lo scostamento rispetto alla rilevazione puntuale.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Per lo <u>screening cervicale</u> : Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >= 60% valore accettabile >=50%	<b>57,2%</b> (dato 1/1/2020) <b>64,3%</b> (tasso adesione)
Per lo <u>screening mammografico</u> : Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >= 70% valore accettabile >=60%	<b>58,2%</b> (dato 1/1/2020) <b>78,3%</b> (tasso adesione)
Per lo <u>screening coloretale</u> : Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale)	valore ottimale >=60% valore accettabile >=50%.	<b>44,5%</b> (dato 30/11/2019) <b>48%</b> (tasso adesione)

**1.2.5. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita**

**Obiettivo RER**

Il Piano Regionale Prevenzione vigente prevede l'attuazione di diversi progetti finalizzati al miglioramento della salute e sicurezza dei lavoratori, mirati ai comparti a maggior rischio e ad alcuni rischi prioritari quali ad es. il rischio cancerogeno. Tali progetti sono caratterizzati da interventi di informazione, formazione e assistenza che si affiancano ad interventi di vigilanza e controllo, anche nell'ambito di piani mirati alle priorità di rischio presenti localmente sul territorio. Infatti per migliorare le condizioni di salute e sicurezza dei lavoratori è indispensabile una strategia di intervento basata su una pluralità di strumenti.

Vanno realizzate tutte le attività previste dal PRP, comprese quelle rivolte al mondo della scuola e quelle inerenti la promozione della salute nei luoghi di lavoro al fine di migliorare il contesto lavorativo e promuovere l'invecchiamento attivo. Il ruolo strategico dei luoghi di lavoro nella prevenzione delle principali malattie croniche non trasmissibili (MCNT), incoraggiando i lavoratori all'adozione di stili di vita salutari, è richiamato peraltro anche nella recente L. R. 19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria".

Infine è necessario proseguire con l'attuazione del Piano amianto regionale approvato con DGR n. 1945/2017. In particolare vanno sviluppate le seguenti azioni:

- assistenza informativa e sanitaria ai lavoratori ex-esposti ad amianto consolidando le attività degli ambulatori attivati presso i DSP, in raccordo con l'implementazione della Rete regionale per la presa in carico del paziente affetto da mesotelioma;
- interventi integrati tra Aziende USL, ARPAE e le Amministrazioni comunali per promuovere le

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

bonifiche ed i controlli secondo criteri di priorità e supporto all'attuazione delle indicazioni che verranno emanate per la microraccolta di Materiali Contendenti Amianto (MCA);

- vigilanza e controllo nei cantieri di bonifica di MCA;
- implementazione del COR lavoratori ex-esposti ad amianto.

**Rendicontazione**

L'anno 2019 ha visto concludersi il PRP 2015-2019 con il raggiungimento degli obiettivi programmati da parte delle U.O. Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro (PSAL) e Impiantistica e Antinfortunistica (IA). In particolare, si è riusciti a raggiungere l'obiettivo della vigilanza sul 9% delle Aziende con Posizione Assicurativa Territoriale, con il controllo di 1.293 su 14.228 aziende con una percentuale pari al 9,08%. Sono state realizzate tutte le iniziative di formazione e informazione programmate nell'ambito di piani mirati e con particolare attenzione al mondo della scuola e quelle inerenti la promozione della salute e del benessere della persona nei luoghi di lavoro.

In attuazione di quanto previsto nel Piano Regionale Amianto, approvato con DGR n. 1945/2017, è stata attuata una importante azione di sensibilizzazione tramite azione di vigilanza nei cantieri di rimozione amianto, con 77 cantieri amianto sui 424 notificati con una percentuale del 18,16 rispetto al 15% previsto, e assistenza informativa e sanitaria ai lavoratori ex-esposti ad amianto consolidando le attività degli ambulatori attivati presso i DSP con l'esecuzione di 61 visite.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
% aziende con dipendenti ispezionate (ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo)	>= 9%  delle PAT esistenti	1293/14228 = <b>9,08%</b>  (1153 PSAL +140 IA)
n. cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08)	>= 15%	77/424 = <b>18,16%</b>
informazione e formazione: n° iniziative di informazione e formazione realizzate su iniziative programmate	>= 80%	29/29 = <b>100%</b>

1.2.6. Strutture sanitarie, socio-assistenziale e socio sanitaria

**Obiettivo RER**

Con la DGR n. 1943 del 04/12/2017, recante i requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie, è stato avviato il complessivo processo di revisione delle procedure di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie. Nel 2018 sono state inoltre emanate le linee di indirizzo per i regolamenti locali sulle Case Famiglie che forniscono indicazioni anche riguardo all'attività di vigilanza e controllo che va proseguita secondo i criteri definiti.

I DSP devono assicurare:

- il funzionamento delle previste Commissioni dipartimentali e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento;
- l'aggiornamento per quanto di competenza dell'anagrafe delle strutture autorizzate;
- la vigilanza nelle strutture socio-sanitarie e socio-assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, in collaborazione con i Comuni e i Dipartimenti di Cure Primarie, secondo le indicazioni regionali;
- l'assistenza diretta alla corretta applicazione dei requisiti autorizzatori.

**Rendicontazione**

Sono state puntualmente espletate le azioni atte alla verifica del possesso dei requisiti necessari per il rilascio dell'autorizzazione all'esercizio delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e sociali ed è stato effettuato l'aggiornamento costante dell'anagrafe delle strutture autorizzate.

Nell'anno 2019 è proseguita la vigilanza delle strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, in collaborazione con i Comuni e i Dipartimenti di Cure Primarie, sia in riferimento alle nuove strutture avviate, sia alle strutture esistenti per le quali, a seguito degli accertamenti precedenti, sono state ritenute necessarie ulteriori verifiche.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
------------	--------	------------------



implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	100% delle strutture autorizzate/anno	46/46 = <b>100%</b>
% strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto controllate su esistenti	>=50%	<b>66%</b> = 14/21 (esistenti al 1/1/19)

## 1.3. SANITA' PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE

### 1.3.1. Piano Regionale Integrato

#### Obiettivo RER

La Regione Emilia-Romagna con DGR n. 1500 del 10/10/2017 ha approvato il Piano Regionale Integrato (PRI) che comprende in un unico documento la programmazione regionale in materia di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria, prorogato al 2019 in analogia al Piano Nazionale Integrato.

Il PRI individua per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con tutte le AUSL per monitorare le azioni previste nel piano stesso. Tra tutti gli indicatori previsti ne sono stati individuati un gruppo, da considerare "sentinella" per il 2019, scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come prioritarie dal Ministero della Salute per il 2019.

Nel 2019 le Aziende Usl si impegnano a contribuire al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori.

#### Rendicontazione

Il Dipartimento di Sanità Pubblica, attraverso la sua struttura organizzativa, Programma di Sicurezza Alimentare e di Sanità Pubblica Veterinaria, ha programmato e applicato ogni piano specifico previsto dal documento approvato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 1500 del 10/10/2017. Tutti gli standard degli indicatori previsti nel PRI sono stati raggiunti con le seguenti %:

- U.O. Igiene Alimenti e Nutrizione
  - % indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano= **100%**
  - % della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano= **80%**
- U.O. Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche
  - % indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano= **100%**
  - % della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano= **94%**
- U.O. Sanità Animale
  - % indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano= **100%**
  - % della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano= **86%**
- U.O. Igiene Alimenti Origine Animale
  - % indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano= **100%**
  - % della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano= **89,5%**

Indicatore	Target	Valore raggiunto
% indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano (Fonte dati: sistemi nazionali se presenti, es. Vetinfo, sistema regionale ORSA e rendicontazioni annuali dalle AUSL)	100%	13/13 = <b>100%</b>

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano (Fonte dati: sistema regionale ORSA e rendicontazioni annuali dalle AUSL)	80%	<b>87%</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	------------

1.3.2. Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali

<b>Obiettivo RER</b> Nel 2019 le Aziende Usl, oltre ad attuare quanto previsto nel Piano Regionale Integrato per i piani specifici per il controllo della brucellosi bovina e della brucellosi ovicaprina, dovranno registrare i relativi dati dei controlli ufficiali eseguiti nel sistema nazionale SANAN (indicatore LEA 2018). Le Aziende Usl dovranno inoltre attuare nelle aziende zootecniche ovicaprine le ispezioni per anagrafe ovicaprina registrandole sul portale nazionale VETINFO, applicativo "controlli".		
<b>Rendicontazione</b> Nel corso del 2019 la U.O. Sanità Animale si è impegnata per il raggiungimento degli obiettivi "sentinella" e di quelli Regionali. Sono stati eseguiti i controlli ufficiali previsti dai piani per il controllo della brucellosi bovina e della brucellosi ovi-caprina. Tutti i controlli effettuati sono stati registrati nel sistema nazionale SANAN. Sono stati inoltre attuati i controlli ufficiali sul sistema di identificazione e registrazione nelle aziende zootecniche ovicaprine attraverso ispezioni negli allevamenti e successiva registrazione dei controlli sul portale nazionale VETINFO, applicativo "controlli".		
<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Valore raggiunto</b>
% degli allevamenti controllati sul totale degli allevamenti soggetti a controllo nell'anno (Fonte dati sistema: SEER dell'IZSLER)	100%	106/106 = <b>100%</b>
% dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN (Fonte dati: sistema SISVET di VETINFO)	80%	106/106 = <b>100%</b>
% aziende controllate nell'anno sul totale delle aziende soggette a controllo (Fonte dati: portale nazionale VETINFO "Statistiche")	3%	11/332 = <b>3,31%</b>

1.3.3. Realizzazione dei controlli sui contaminanti

<b>Obiettivo RER</b> Nel 2019 dovranno essere attuati i controlli per la ricerca di residui negli alimenti di origine vegetale, rispettando la programmazione del Piano regionale per la ricerca dei fitosanitari.		
<b>Rendicontazione</b> Risultano effettuati il 100% dei campionamenti richiesti per la ricerca di residui di prodotti fitosanitari. L'attività si è svolta durante tutto l'anno senza incontrare difficoltà. Tutte le matrici previste dal Piano sono state campionate correttamente.		
<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Valore raggiunto</b>
% campioni analizzati per il piano regionale fitosanitari, per ciascuna categoria di alimenti, sul totale dei campioni previsti dal piano regionale per quella categoria (Fonte dati: sistema nazionale NSIS)	100%	108/108 = <b>100%</b>

1.3.4. Mantenimento sistemi informativi

<b>Obiettivo RER</b> Nel 2019 le AUSL dovranno garantire che i dati presenti in ORSA soddisfino il debito informativo delle AUSL verso la Regione, così come definito dalle reportistiche annuali SISVET e SIAN.		
<b>Rendicontazione</b> A livello regionale non è stato completato il percorso di adeguamento dell'applicativo, necessario per garantire il flusso informativo alla base della reportistica. Questo ha comportato l'impossibilità di realizzare controlli di qualità dei dati a sistema come da mandato. Sono comunque state svolte verifiche		



locali che hanno confermato la corretta struttura dell'anagrafica. Il DSP ha provveduto ad inviare le reportistiche annuali SISVET e SIAN nelle consuete modalità, su richiesta della Regione.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Idoneità dei dati AUSL, presenti nel sistema regionale ORSA, di rendicontazione annuale dell'attività di vigilanza nelle strutture registrate e riconosciute	sì	<b>Applicativo regionale non ancora a regime per passaggio incompleto dei dati - effettuate verifiche in locale</b>

### 1.3.5. Tutela benessere animale

#### Obiettivo RER

Nel 2019 dovrà essere garantito il controllo negli allevamenti rispettando la percentuale di controlli ufficiali previsti dal piano regionale per il benessere animale per ciascuna delle categorie "bovini", "vitelli", "suini", "polli da carne", "ovaiole", e il benessere negli impianti di macellazione. I dati andranno caricati nel sistema nazionale VETINFO – Controlli entro i tempi previsti (28 febbraio).

#### Rendicontazione

Sono state effettuate tutte le ispezioni programmate nelle diverse tipologie di allevamento, coerentemente agli obiettivi prefissati per l'anno 2019. E' stata notevolmente implementata l'attività ispettiva negli impianti suinicoli, in ossequio al "Piano d'azione nazionale per il miglioramento delle condizioni di allevamento dei suini", con l'obiettivo di costruire le condizioni per poter allevare suini a coda integra, a partire dall'anno 2020. E' stata completata l'attività di controllo sul benessere animale durante i trasporti, programmata congiuntamente alla Polizia Stradale. Tutti i macelli sono stati controllati con lista di riscontro per la verifica della tutela del benessere animale in conformità al Reg CE 1099/09. Non sono state rilevate non conformità. In tutti i macelli è stata verificata l'idoneità dei mezzi di contenimento degli animali durante la fase di abbattimento. In caso di non conformità, è stato verificato l'adeguamento al Reg 1099/09 prima della scadenza, in data 13.12.19, delle deroghe previste dal regolamento stesso.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
% controlli ufficiali effettuati = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1)	>=95%	104/104 = <b>100%</b>

## 1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

#### Obiettivo RER

Oltre a realizzare i progetti di prevenzione e promozione della salute previsti nel PRP le aziende sanitarie dovranno:

- implementare le azioni finalizzate all'adozione della cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie;
- proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario";
- promuovere ed offrire attivamente le vaccinazioni agli operatori sanitari, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto del PRP sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro, considerato anche a livello nazionale uno dei contesti più promettenti per promuovere, e dove possibile,

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

effettuare le vaccinazioni;  
 - proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, monitorando i risultati delle azioni realizzate.

**Rendicontazione**

Nel corso del 2019 l'Azienda si è impegnata nel realizzare i seguenti obiettivi:

- i medici competenti del Servizio Prevenzione e Protezione hanno partecipato alla progettazione e alla implementazione dei contenuti della cartella sanitaria e di rischio, collaborando con i medici competenti delle altre AUSL della regione in riunioni e meeting di lavoro specifici. Inoltre, due infermieri del SPP hanno effettuato addestramento sul campo con l'utilizzo della cartella informatizzata, della durata di una settimana ciascuno, presso l'U.O. Medicina del Lavoro dell'ospedale Baggiovara di Modena;
- è proseguita l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario", in particolare sono stati implementati i registri di monitoraggio delle principali malattie trasmissibili (morbillo, varicella, rosolia, parotite);
- sono state promosse attivamente ed effettuate dal medico competente, con il supporto infermieristico del SPP, le vaccinazioni agli operatori sanitari, nel rispetto del PRP sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro, pur non riuscendo ancora a raggiungere il target regionale;
- a partire dal 2010 sono state realizzate diverse iniziative finalizzate a valutare i rischi connessi alla violenza e alle aggressioni nei confronti degli operatori. Il tema è anche stato oggetto di alcune tesi di laurea in "Scienze infermieristiche" e in "Tecniche di igiene ambientale e sicurezza sul lavoro" che, con il supporto del SPP, hanno contribuito alla fase di analisi svolta in tutte le partizioni organizzative dell'Azienda. Fra le diverse azioni di prevenzione, un ruolo di grande rilievo lo svolgono la formazione e l'addestramento. Per questo, sulla base dei dati emersi nella valutazione dei rischi, si è proceduto a progettare ed erogare un corso di base sul tema della violenza (7 edizioni della durata di 4 ore aperto a 25 partecipanti per edizione per un totale di 175 lavoratori tra medici e personale di comparto). Inoltre, nel 2019 è stato effettuato un corso avanzato (13 edizioni della durata di 4 ore aperto a 25 partecipanti per edizione per un totale di 325 lavoratori tra medici e personale di comparto) che, attraverso la simulazione e l'addestramento in un contesto protetto, aiutasse a sviluppare i comportamenti appropriati da tenere nei casi di aggressione e delle forme di autotutela da mettere in atto. Le simulazioni sono basate su episodi realmente verificatisi, ricostruiti attraverso le testimonianze dei partecipanti al corso base e/o attraverso l'attività di counseling e di presa in carico delle vittime dal SPP. Inoltre è stato confezionato un tutorial sul "rischio violenza" che verrà somministrato ai neo-assunti prioritariamente e successivamente diffuso a tutti i lavoratori dell'azienda che possono essere interessati. Parallelamente a tali iniziative formative si è proceduto con l'attività di monitoraggio continuo dei rischi, di analisi degli eventi sentinella e di aggiornamento della valutazione nelle aree di maggiore vulnerabilità. Sono stati inoltre analizzati gli episodi di aggressione e violenza che abbiano generato infortuni (con o senza prognosi) e inseriti nell'apposito registro che tiene traccia degli episodi dell'ultimo triennio allo scopo di individuarne elementi ricorrenti e peculiarità.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	>=34% o evidenza di incremento rispetto all'anno precedente per chi ha già conseguito il 34% di copertura	<b>24,4%</b>
operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	>=95%	<b>&gt; 95%</b>
report sulle azioni realizzate; % azioni realizzate su quelle programmate	>= 80%	<b>80%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

## 2.ASSISTENZA TERRITORIALE

### 2.1. Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale

#### Obiettivo RER

Per il 2019 è prioritario l'obiettivo della continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, ovvero l'incremento delle prescrizioni e prenotazioni dei controlli/approfondimenti diagnostici da parte degli specialisti che hanno in carico il paziente e che sono tenuti a prescrivere le prestazioni senza rinvio al medico di medicina generale. Le Aziende sono tenute inoltre a monitorare le indicazioni normative sull'obbligo di disdetta (DGR 377/2016) nonché a potenziare la prenotazione tramite CUPWEB (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019): in particolare, oltre alle prestazioni monitorate per i tempi di attesa, dovranno essere disponibili per la prestazione on-line almeno tutti i primi accessi (classe di priorità D della ricetta) delle restanti visite specialistiche e prestazioni di diagnostica strumentale. Pertanto, per l'anno 2019, si definiscono i seguenti obiettivi:

- mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard;
- monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative;
- prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente;
- monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale.

#### Rendicontazione

L'Azienda si è impegnata nella definizione del Piano per il contenimento dei Tempi di Attesa, secondo le indicazioni del nuovo PNGLA 2019-2021 (piano nazionale per la gestione delle liste di attesa) e relative indicazioni regionali, prevedendo e realizzando diverse azioni per concorrere al raggiungimento degli obiettivi. L'impegno dell'Azienda è proseguito per mantenere i risultati ottenuti negli anni precedenti in termini di osservanza dei tempi di attesa delle prestazioni monitorate e facilitazioni dell'accesso del cittadino alle visite e diagnostica, anche attraverso un ampliamento degli orari di apertura settimanale e per alcune prestazioni l'offerta è stata estesa anche al sabato e alla domenica.

L'Azienda ha particolarmente rafforzato anche le azioni per la presa in carico del cittadino da parte dello specialista, sia per il completamento della diagnostica ambulatoriale semplice, sia attraverso lo sviluppo dei percorsi ambulatoriali complessi in day service.

Anche nel 2019 i risultati sono stati ottenuti grazie alla collaborazione e sinergia dell'Azienda con le Strutture Private Accreditate, con l'impegno degli specialisti ambulatoriali relativamente all'ampliamento e al mantenimento dell'offerta e il coinvolgimento dei MMG/PLS nelle azioni sull'appropriatezza delle prescrizioni.

Le azioni e l'impegno dell'Azienda sono stati in particolare rivolti a:

- continuo monitoraggio e governo della produzione
- incremento dell'offerta di prestazioni disponibili a CUP, con ampliamento dell'accesso sia in termini di fasce orarie giornaliere che, all'occorrenza, delle giornate del sabato / domenica
- integrazione della produzione con le Case di Cura Accreditate e con le altre Strutture Private Accreditate
- acquisizione di risorse umane a fronte di diverse assenze e posti resisi vacanti a diverso titolo
- sviluppo di soluzioni informatiche a supporto della prenotazione:
  - invio sms di ricordo agli utenti degli appuntamenti prenotati
  - ampliamento dei canali per la disdetta di appuntamenti (nuovo numero verde aziendale che consente la disdetta on demand h24 e 7/7gg con rilascio di notifica automatica)
- cruscotto offerta specialistica CUP prestazioni monitorate

I tempi di attesa per le visite specialistiche ed esami diagnostico/strumentali oggetto di monitoraggio regionale nella Provincia di Piacenza anche per l'anno 2019 confermano i progressi raggiunti nel 2018, come si evidenzia dalle rilevazioni MAPS2.

Il numero di disdette effettuate dal cittadino è in miglioramento rispetto al 2018, sia per le disdette entro termine (in aumento) che per quelle fuori termine (in diminuzione), al riguardo procede l'applicazione

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

della sanzione amministrativa ai sensi della L.R. 2/2016 per i casi di mancata presentazione del cittadino all'appuntamento o disdetta tardiva oltre i termini previsti.

Le prescrizioni specialistiche effettuate nel 2019 confermano il trend incrementale della presa in carico da parte dello specialista attraverso la prescrizione diretta degli accertamenti ritenuti necessari all'atto della visita. Infine, è stato implementato il numero di prestazioni prenotabili su CUPWEB.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)	> = 90 %	Indice di Performance: - <u>Classe B anno 2019:</u> visite = <b>97,4%</b> prestazioni = <b>98,5%</b> - <u>Classe D anno 2019:</u> visite = <b>96,1%</b> prestazioni = <b>95,9%</b>
Numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente	<= valore 2018	Mancate prestazioni anno 2019 n. 9865 vs 10.500 dell'anno 2018 = <b>- 6% rispetto al 2018</b>
Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine)	> valore 2018	Disdette entro termine anno 2019 n. 6158 vs anno 2018 n. 6.103 = <b>+ 0,9%</b> rispetto al 2018 Disdette fuori termine anno 2019 n. 1.052 vs anno 2018 n. 1.203 = <b>- 15%</b> rispetto al 2018
Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)	> = 70%	Fonte ASA 2019 = <b>86%</b>
Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo	> = 55%	160.268 Visite di controllo prenotate direttamente da specialista/ struttura su un totale di 190.891 = <b>83,9%</b>
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)	> = 85%	<b>100%</b>

## 2.2. Assistenza Territoriale

### Obiettivo RER

Nel 2018 la Regione Emilia-Romagna e le organizzazioni sindacali dei medici specialisti ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità sanitarie hanno siglato l'accordo integrativo regionale (DGR 330/2018) che prevedeva che le Aziende istituissero le Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) entro 120 giorni dalla adozione del regolamento aziendale sul funzionamento delle AFT.

Per il 2019 tutte le Aziende devono pertanto istituire le AFT, nel rispetto delle indicazioni contenute nell'accordo integrativo regionale, dando evidenza della loro istituzione e della adozione del regolamento per il loro funzionamento.

### Rendicontazione



Nel corso del 2019, in ottemperanza alle indicazioni regionali, è stato predisposto il regolamento aziendale per AFT, adottato con delibera del Direttore Generale n. 352 del 30/10/2019 e sempre con stesso atto è stata deliberata l'istituzione di una unica AFT Aziendale. La nomina del referente AFT, per espressa richiesta sindacale, è stata rinviata al 2020, mentre sono stati individuati i referenti di branca di oculistica e odontoiatria.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Adozione del regolamento per il funzionamento interno delle AFT	sì	sì
Istituzione delle AFT e individuazione del referente di AFT	sì	sì

### 2.2.1. Le Case della Salute e Medicina di Iniziativa

#### Obiettivo RER

Per il 2019, le Aziende USL:

- proseguono nell'attivazione delle Case della Salute programmate e nell'individuazione di nuove progettualità a livello locale, in condivisione con le Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie;
- consolidano l'implementazione dei contenuti della DGR 2128/2016, con particolare riferimento al ruolo dei professionisti coinvolti nel coordinamento delle CdS e nella garanzia dell'integrazione delle attività.

Per la gestione integrata delle patologie croniche, le Aziende dovranno:

- proseguire il percorso di presa in carico integrata della BPCO e del diabete mellito tipo II nelle Case della Salute/NCP con l'obiettivo di ridurre l'ospedalizzazione per ricoveri inappropriati attraverso l'utilizzo di tutte le risorse dell'assistenza territoriale come, per esempio, gli ambulatori infermieristici, gli Ospedali di Comunità, l'Assistenza Domiciliare;
- utilizzare lo strumento regionale dei "Profili di Rischio (Risk-ER)" al fine di garantire la presa in carico della fragilità/multimorbilità, nella logica di uno stile di lavoro multidisciplinare.

Anche nel 2019, le Aziende dovranno raccogliere in maniera sistematica le informazioni relative all'organizzazione delle Case della Salute e sui servizi in esse attivi ("Sistema informativo Case della Salute"), provvedere alla compilazione dei dati richiesti nonché a comunicare formalmente in Regione l'attivazione delle nuove Case della Salute.

#### Rendicontazione

L'Azienda considera lo sviluppo delle Case della Salute come un pilastro fondamentale della riorganizzazione dell'offerta dei servizi specialistici e delle nuove modalità di presa in carico dei pazienti sul territorio, al fine di garantire il più possibile equità di accesso e di servizi erogati, assicurando uno standard di offerta omogeneo, pur nel rispetto dello specifico contesto locale. A dimostrazione di ciò, l'Azienda ha stabilito di costituire un board clinico-organizzativo in ogni Casa della Salute del territorio, nonostante la DGR 2128/2016 lo preveda solo per le CdS a media/alta intensità. Detto Board è stato deliberato per le CdS di Monticelli d'Ongina, Cortemaggiore, Podenzano e Carpaneto Piacentino.

Nel 2019 è stata inaugurata la Casa della Salute di Piacenza e sono inoltre proseguite le importanti attività di analisi, studio di fattibilità e progettazione delle future sedi di CdS. Si citano su tutti: i lavori per la scelta della sede definitiva della futura CdS di Lugagnano e i lavori per la scelta della sede provvisoria della CdS di Fiorenzuola d'Arda.

Durante il corso del 2019 sono state ulteriormente implementate e sviluppate le attività degli ambulatori infermieristici che sono presenti in tutte le Case delle salute attive (Piacenza, Cortemaggiore, Monticelli d'Ongina, Bettola, Carpaneto Piacentino, Podenzano, Borgonovo Val Tidone e S. Nicolò) ed anche negli ambulatori delle future sedi di CdS programmate come Bobbio, Fiorenzuola e Lugagnano.

Agli ambulatori infermieristici, elemento organizzativo fondamentale della Casa della Salute, sono attribuite diverse funzioni, che comprendono l'accoglienza, la presa in carico dei cittadini dei territori afferenti alla singola CdS, nonché, per la parte di ambulatorio della cronicità con la presa in carico proattiva e la gestione integrata dei pazienti cronici secondo quanto previsto nei singoli PDTA.

In particolare già dal 2018, per lo sviluppo degli ambulatori e la gestione integrata delle patologie croniche:

- sono state predisposte e condivise con gli infermieri di tutti gli Ambulatori Infermieristici le modalità di attivazione della presa in carico proattiva degli utenti, di valutazione, di erogazione dell'assistenza e di educazione sanitaria ed educazione terapeutica;

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

- è stato condiviso e consolidato con gli infermieri degli ambulatori infermieristici il percorso per la presa in carico della persona diabetica e di quella affetta da BPCO;
- sono stati attivati percorsi formativi per l'utilizzo dei nuovi sistemi informativi in dotazione agli ambulatori infermieristici (applicativo di gestione percorso cronicità - Kronos) e percorsi formativi specifici di recupero per l'effettuazione della spirometria semplice (prevista dalle Linee Guida GOLD e la cui esecuzione, nel PDTA della BPCO Aziendale è affidata agli infermieri degli Ambulatori Infermieristici delle CdS).

Con riferimento al PDTA della BPCO, il percorso è stato validato a fine 2018, e successivamente è stata definita nei primi mesi del 2019 la coorte di pazienti affetti da tale patologia, attraverso la fondamentale collaborazione dei MMG coinvolti. Si è quindi proceduto alla chiamata attiva per l'effettivo arruolamento dei pazienti nel PDTA. La chiamata attiva, rivolta agli utenti con un'età compresa tra i 40 e i 45 anni, è prevista invece nel corso del 2020 e permetterà di individuare i soggetti potenzialmente affetti da BPCO, che verranno sottoposti a spirometria semplice presso le CdS o le Medicine di Gruppo territorialmente competenti.

Durante l'anno 2019 sono stati coinvolti dei cittadini competenti nelle CdS di Cortemaggiore e della Val Tidone al fine di creare un percorso di partecipazione attiva che si è concretizzato nella produzione di una Guida ai Servizi e nell'organizzazione di diversi eventi partecipativi per la presentazione tra l'altro anche della guida stessa (Open Day che hanno avuto luogo presso la CdS di Cortemaggiore e della Val Tidone).

Il progetto RISKER è stato presentato durante l'anno 2018 da alcuni funzionari regionali alla Direzione strategica dell'Azienda USL di Piacenza. E' stato condiviso che la fase di implementazione sul campo del progetto richiedeva una formazione congiunta per le diverse figure professionali coinvolte in RISKER (MMG, Infermieri e Assistenti Sociali in prima battuta). A tal proposito durante l'anno 2018 è partito CASALAB, un percorso formativo ad hoc pensato per rafforzare e facilitare il lavoro dei professionisti della salute e del sociale che ogni giorno incontrano i cittadini nelle Case della Salute della Regione Emilia-Romagna. L'implementazione e l'estensione del progetto RISKER è avvenuta in corso d'anno 2019, dopo la fine della formazione specifica (iniziata a giugno 2018 e conclusa nel 2019), che ha visto coinvolti tutti i MMG di Piacenza e Provincia, oltre ai professionisti afferente a territori in cui insistono le CdS. Ciò è stato realizzato con una formazione nei Nuclei di Cure Primarie in merito all'algoritmo Risk-ER e consegna a ciascun MMG degli elenchi sommari e nominali derivanti dalla profilazione dei loro assistiti.

Inoltre, è continuata presso le CdS di Monticelli d'Ongina, Cortemaggiore e presso l'ambulatorio infermieristico della CdS programmata di Lugagnano, la somministrazione in via sperimentale dei questionari PACIC e ACIC. La somministrazione verrà estesa a tutti gli ambulatori infermieristici attivi, a seguito di revisione dei questionari per cercare di rendere più semplice e chiara la comprensione degli items, in particolare quelli proposti ai pazienti (PACIC).

Per quanto concerne il Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per BPCO e diabete si rilevano ottimi risultati con netto miglioramento, rispetto al 2018, in particolare del tasso relativo al diabete, a dimostrazione dell'importanza della presa in carico di tali patologie nelle CdS, che garantisce una gestione più appropriata delle due patologie croniche e delle loro complicanze a livello territoriale.

Con riferimento al "Sistema informativo Case della Salute", nel corso del 2019 l'Azienda ha provveduto a comunicare l'apertura della CdS di Piacenza e a richiedere formalmente l'attribuzione del codice regionale. In continuità con gli anni precedenti, è stato alimentato il sistema informativo, inserendo in modo sistematico durante tutto l'anno le informazioni richieste. In particolare viene aggiornato in modo tempestivo l'albero delle strutture e relativa anagrafe.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Attivazione Case della Salute programmate per il 2019	100%	<b>100%</b>
Realizzazione degli ambulatori infermieristici della cronicità	Valore 2019 > valore 2018	<b>100%</b>
Coinvolgimento dei cittadini competenti nelle Case della Salute	Aziende USL di AVEN-AVEC: >= 1 Casa della Salute	<b>2</b>
Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per BPCO (Fonte: Profili NCP)	Valore 2019 < valore 2018	<b>72,16</b> (valore 2019) < 74,11 (valore 2018)
Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per diabete	Valore 2019 < valore 2018	<b>48,44</b> (valore 2019) <





(Fonte: Profili NCP)		71,86 (valore 2018)
Rivalutazione del piano assistenziale dei pazienti fragili, precedentemente presi in carico, alla luce dei nuovi profili di RiskER relativi al rischio 2019 trasmessi dalla Regione	100%	<b>100%</b>
Utilizzo dei profili di rischio	100%	<b>100%</b>
Utilizzo dei questionari di valutazione per la soddisfazione dei pazienti (PACIC) e dei professionisti (ACIC)	100%	<b>100%</b>

## 2.3. Ospedali di Comunità

### Obiettivo RER

Le Aziende USL/AOSP, in accordo con le Conferenze Sociali e Sanitarie Territoriali, devono proseguire il percorso di attivazione dei posti letto di Ospedale di Comunità, valorizzando i percorsi di riconversione in coerenza con le indicazioni del DM/2015 n. 70, nella DGR 2040/2015 e del nuovo Piano Sociale e Sanitario 2017-2019.

### Rendicontazione

Per il 2019 non era programmata l'attivazione di nessun nuovo Ospedale di Comunità, pertanto l'attività aziendale si è concentrata verso quello esistente di Bobbio. Il modello organizzativo/assistenziale all'interno dell'OsCo di Bobbio, trasformato a decorrere dal 31/12/2016, in ottemperanza a quanto previsto dal D.M. 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, si è ulteriormente consolidato, sviluppando percorsi di integrazione socio-sanitaria.

La case manager di struttura garantisce la continuità con la medicina territoriale, l'ADI e il raccordo per i trasferimenti dalle altre strutture ospedaliere dell'AUSL.

L'equipe multidisciplinare, rappresentata da geriatra, case manager e assistente sociale, presente in struttura, assicura la presa in carico globale degli assistiti, secondo gli standard previsti dagli indicatori specifici OsCo.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Attivazione degli Ospedali di Comunità programmati per il 2019	sì	sì
Degenza media in Ospedale di Comunità (Fonte: banca dati SIRCO)	<= 20 giorni (DM 70/2015)	<b>13,8</b>

## 2.4. Assistenza Protesica

### Obiettivo RER

Con la DGR n. 1844 del 05/11/2018 "Assistenza protesica, ortesica e fornitura di ausili tecnologici: percorsi organizzativi e clinico-assistenziali. Linee di indirizzo regionali" la Regione ha fornito alle Aziende sanitarie indicazioni alla luce della ridefinizione dei Livelli Essenziali di Assistenza (DPCM 12 gennaio 2017).

Il provvedimento, tra le altre cose, ha l'obiettivo di ottimizzare la gestione dei percorsi organizzativi e assistenziali e la semplificazione delle procedure d'accesso, al fine di rispondere tempestivamente alle necessità delle persone disabili e alle loro famiglie, mettendo in campo tutte le possibili sinergie derivanti dall'integrazione di azioni cliniche, tecnologiche ed amministrative.

Per l'anno 2019 le Aziende dovranno implementare i contenuti della DGR 1844/2018 e individuare strumenti e modalità organizzative al fine di garantirne un'omogenea applicazione sul territorio regionale.

### Rendicontazione

L'Azienda USL, per garantire migliori servizi organizzativi e assistenziali e procedure semplificate, ha stipulato a decorrere dal 01.01.2019 un nuovo contratto con l'azienda Sapio, che prevede il servizio di consegna a domicilio degli aventi diritto degli ausili, nuovi e riciclati, nonché del ritiro degli stessi, della manutenzione e della gestione del magazzino, con una collaborazione diretta tra le aziende mediante l'utilizzo di un software condiviso. Nel contratto vigente, in attesa dell'aggiudicazione dell'appalto nel

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

corso del 2020, sono garantiti tempi di consegna e ritiro coerenti con la DGR regionale. Le procedure per il servizio di gestione degli ausili di assistenza protesica, in linea con il capitolato già predisposto in area AVEN per l'appalto del servizio, sono uniformi nelle quattro aziende dell'Emilia Nord e rispettano i criteri previsti dalla DGR 1844/2018. L'Ausl di Piacenza garantisce inoltre, già da diversi anni, un percorso prescrittivo degli ausili assistenziali effettuato con l'ausilio di fisioterapisti. Per assicurare omogeneità di applicazione sul territorio della DGR stessa, soprattutto in ambito prescrittivo, è stato costituito un Gruppo regionale permanente di formazione per l'appropriatezza prescrittiva che si incontra regolarmente con cadenza bimestrale, con rilascio di crediti ECM per i professionisti coinvolti.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Evidenza delle azioni introdotte per assicurare omogeneità di applicazione sul territorio della DGR 1844/2018	sì	Sì

## 2.5. Cure palliative

### Obiettivo RER

A seguito dei provvedimenti regionali relativi alle cure palliative, le Aziende sanitarie hanno attivato gli strumenti necessari per la rimodulazione delle reti locali di cure palliative (RLCP). Per proseguire il lavoro avviato, le Aziende nel 2019 dovranno completare le reti (con tutti i nodi previsti e le équipes) per quello che riguarda la loro struttura organizzativa, il loro coordinamento ed i percorsi che garantiranno l'integrazione tra i nodi e la continuità delle cure; in particolare, dovrà essere completata la riorganizzazione delle Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD) e del nodo ospedale (consulenze).

Dovranno proseguire, a livello locale, i percorsi di formazione dei professionisti che operano nelle strutture che si interfacciano e interagiscono con la rete di cure palliative. In particolare, per le strutture residenziali per anziani, sarà necessario sviluppare una conoscenza diffusa delle Cure Palliative formando le figure sanitarie e socio-sanitarie maggiormente coinvolte nell'assistenza e nell'organizzazione (DGR 1423/2017).

Al fine di sviluppare la cultura delle cure palliative e la comunicazione verso i cittadini informandoli sulle caratteristiche, le modalità e i criteri di accesso alla rete sarà necessario, nel 2019, completare e aggiornare, in coerenza con la riorganizzazione, le pagine dedicate alla RLCP nei siti aziendali.

### Rendicontazione

A seguito della riorganizzazione avviata a partire dal 2016, la Rete Locale delle Cure Palliative (RLCP) di Piacenza è ad oggi composta dai nodi domicilio, ospedale, ambulatorio e hospice ed è coordinata dal responsabile dell'U.O.S.D. Cure Palliative. All'interno del nodo domicilio, sede privilegiata dove poter assistere le persone, le cure palliative sono erogate dall'Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD), costituita nel 2016 e formata da MMG, infermiere ADI, infermieri e medici palliativisti e psicologa. In particolare vengono erogati e garantiti i servizi domiciliari di base, mentre il livello specialistico è in fase di implementazione, anche se di fatto i professionisti dell'équipe sono in grado di garantire una risposta a domicilio anche ai bisogni più complessi. A maggio 2018 è stato inaugurato l'ultimo nodo, quello dell'ambulatorio dedicato a pazienti affetti da malattie progressive in grado di accedere autonomamente al servizio; l'attività è garantita dall'équipe di Cure Palliative composta da: medici palliativisti, un infermiere Case Manager, Infermieri palliativisti e una psicologa psicoterapeuta.

L'indicatore "Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore sul numero dei deceduti per causa di tumore" mostra un peggioramento rispetto al 2018; il dato prende in considerazione tutti i deceduti per causa di tumore, ma se nel dettaglio si considerano le giornate di cure palliative erogate al domicilio a pazienti seguiti dalla Rete di Cure Palliative, lo scostamento rispetto al 2018 è decisamente positivo, pari a +125,5% (flusso TAD6: giornate erogate a domicilio per i pz oncologici seguiti dalla rete delle Cure palliative) a dimostrazione del grande impegno e lavoro svolto dalla RLC.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Evidenza della realizzazione, all'interno dei siti aziendali, delle pagine web dedicate alla rete di cure palliative	sì	sì

Numero dei deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore	>= 50%	<b>48,4%</b>
Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati a causa di tumore sul numero dei deceduti per causa di tumore	+ 5% rispetto al 2018	<b>- 32%</b>
Evidenza della individuazione delle Unità di cure palliative domiciliari di base e specialistiche (UCPD) come previsto dalla DGR 560/2017	sì	<b>sì</b>

## 2.6. Continuità assistenziale – dimissioni protette

### Obiettivo RER

Al fine di migliorare ulteriormente l'assistenza in ambito territoriale ed offrire percorsi di cura sempre più appropriati e qualificati, è necessario potenziare la capacità di presa in carico all'atto della dimissione ospedaliera, in particolare dei pazienti fragili o con patologie croniche in situazione di instabilità.

Anche per il 2019, le Aziende dovranno garantire una tempestiva presa in carico (PIC) della persona in dimissione protetta con l'obiettivo della continuità assistenziale, ovvero la prosecuzione del trattamento nel luogo di cura più appropriato, secondo la complessità e i bisogni del paziente, sulla base della progettualità sviluppata nell'ambito di centrali operative/punti unici di coordinamento.

### Rendicontazione

Nel corso del 2019, si è consolidata l'uniformità delle modalità operative che garantiscono la continuità delle dimissioni protette verso il domicilio e le diverse tipologie di strutture (lungodegenze, post-acuzie e riabilitative, strutture protette e hospice). Il servizio lungodegenze aziendale, garantisce una presa in carico centralizzata dei trasferimenti dalle degenze ospedaliere alle strutture. Il territorio si fa carico delle richieste di dimissione protetta con l'equipe socio-sanitaria formata dalle case manager ADI, con l'assistente sociale distrettuale di riferimento. La continuità ospedale-territorio è garantita dalle modalità di valutazione sul posto, assicurate dalle equipe del servizio lungodegenze e territoriale. In questo modo si garantisce il miglior inserimento possibile in ambito domestico e familiare o nella struttura più adeguata, nei modi e nei tempi previsti.

Con riferimento all'indicatore, verrà posta maggiore appropriatezza e tempestività nella presa in carico entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera per garantire il raggiungimento del target richiesto.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER)	>= 50%	<b>44,24%</b>

## 2.7. Materno Infantile-percorso Nascita

### 2.7.1. Percorso Nascita

#### Obiettivo RER

Per il 2019, le Aziende USL dovranno:

- monitorare l'applicazione dei protocolli STAM e STEN attivati;
- garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio, promuovendo l'assistenza ostetrica nella fisiologia e percorsi integrati sulla patologia. Per sostenere e promuovere attivamente la health literacy, andrà incoraggiata l'adozione generalizzata della cartella regionale sulla gravidanza e l'utilizzo dello strumento "Scheda scelta del parto" per migliorare le competenze delle donne e la loro capacità di partecipare al proprio percorso assistenziale. La "Scheda scelta del parto" è inoltre uno strumento importante, in associazione con l'ambulatorio della gravidanza a termine, della continuità assistenziale ospedale-territorio. La continuità assistenziale dovrà essere migliorata anche alla dimissione, promuovendo la definizione di protocolli integrati (per la fisiologia e per la patologia) per la dimissione madre bambino;
- garantire l'accesso alla diagnosi prenatale non invasiva a tutte le donne che lo richiedono, come

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

previsto a seguito dell'approvazione dei nuovi LEA;

- promuovere equità d'accesso ai corsi di accompagnamento alla nascita, aumentando le donne che vi accedono, in particolare le nullipare e le donne straniere;
- garantire un'assistenza appropriata al parto riducendo il ricorso al taglio cesareo, prevalentemente nelle classi I, Iib e IVb, V di Robson (questionario LEA).

**Rendicontazione**

L'Azienda nel corso del 2019 in particolare ha presidiato le seguenti aree:

- la procedura STAM per il trasporto in utero, formalizzata nel 2016 a livello inter-aziendale con l'Azienda Ospedaliera e l'Azienda Usl di Parma, è stata attivata nel 2019 in tutti i casi necessari e non sono state riscontrate criticità nel percorso. I referenti dei centri si sono incontrati per discutere i casi clinici, e sono in programma ulteriori incontri nel 2020;

- anche nel corso del 2019 è stata monitorata l'applicazione del protocollo STEN;

- al fine di garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio le ostetriche consultoriali partecipano a incontri formativi mensili gestiti come formazione sul campo su tematiche specifiche e casi clinici; tutti i neo assunti effettuano corsi FAD sulle Linee Guida Nazionali.

In tutti i consultori aziendali dal 2013 è garantita l'assistenza ostetrica alla gravidanza fisiologica, mentre quella patologica è normata da protocolli nel processo di integrazione tra il territorio e il Punto Nascita.

Le ostetriche, sia del consultorio che ospedaliero, anche a seguito di apposita formazione conclusa nel 2018, utilizzano la scheda "Scelte per il parto" per promuovere una maggiore conoscenza e consapevolezza nella donna. Inoltre tutti i professionisti dei consultori utilizzano la cartella regionale per la gravidanza. Nel 2019 sono state effettuate alcune azioni per favorire la diffusione della cartella regionale, come per esempio la distribuzione della cartella ad ogni gravida che accede al consultorio per informazioni o certificazioni, ai corsi di accompagnamento alla nascita o che si rivolge ai Medici di Medicina Generale presenti nelle Case della Salute. L'assistenza al puerperio è erogata in tutti i consultori e presso gli "Spazi mamma bambino 0-3 mesi" presenti nei tre distretti. In questi ultimi è stata ampliata l'apertura settimanale per agevolare l'accesso, al fine di garantire una presa in carico precoce della diade e promuovere l'allattamento materno fin dalla nascita. E' stato redatto un protocollo che definisce un percorso di continuità assistenziale tra la dimissione ospedaliera e la presa in carico territoriale del nuovo nato con il coinvolgimento dei Pediatri di Libera Scelta. Infine, sempre in riferimento e in integrazione a questa interfaccia, è in corso di definizione la lettera di dimissione ostetrica e nei parti con rischio psico-sociale viene contattata l'ostetrica del consultorio di riferimento, che garantisce una presa in carico entro 3 giorni dalla data del parto nel 78,22% dei casi;

- l'Azienda garantisce l'accesso alla diagnosi prenatale non invasiva con un'offerta totale, comprensiva di ospedale e territorio, di 1.380 posti all'anno. Nel 2019 sono stati effettuati 1.309 test combinati rispetto ai 1.300 del 2018 (dato CEDAP 2019) corrispondente al 67% dei parti totali, invariato dal 2018 ma in forte crescita rispetto al valore 2017 pari al 55%. E' prevista una modalità di prenotazione in overbooking per garantire la possibilità di effettuare il test combinato a tutti coloro che lo richiedono. Si è in attesa che venga esteso all'Ausl di Piacenza il NIPT test (test prenatale non invasivo), ora attivo in fase sperimentale a Bologna;

- I corsi di accompagnamento alla nascita si svolgono presso le tre sedi distrettuali e inoltre nella sede di Piacenza, oltre ai corsi standard, è prevista l'offerta di un corso breve con incontri bisettimanali, un corso serale dedicato specificatamente alle coppie e dal 2018 un corso allargato ai componenti della famiglia il sabato mattina, con la presenza delle mediatrici, con un taglio prevalentemente informativo. L'offerta attiva dei corsi è effettuata durante le visite in gravidanze e la partecipazione ai corsi viene anche promossa, con la collaborazione della mediatrice, nelle scuole di alfabetizzazione e nei centri famiglie per cercare di coinvolgere maggiormente le donne straniere e quelle a basso titolo di studio;

- per quanto riguarda il ricorso al taglio cesareo sono state mantenute anche nel 2019 le seguenti attività atte a migliorare l'appropriatezza del taglio cesareo, nell'ottica di un contenimento del medesimo:

- attenta selezione all'indicazione al taglio cesareo elettivo;
- induzione programmata al travaglio di parto;
- epoca di ammissione al travaglio di parto spontaneo;
- sviluppo dell'attitudine di pazienti e professionisti verso il parto vaginale dopo taglio cesareo;
- programmi di addestramento dei professionisti nel rivolgimento per manovre esterne (ECV) e parto operativo vaginale;
- audit sulla appropriatezza nell'uso e competenza nell'interpretazione del monitoraggio elettronico fetale (EFM);
- valorizzazione del ruolo dell'ostetrica al sostegno emotivo in travaglio di parto;

- corretto utilizzo e timing dell'anestesia epidurale in travaglio;
- presenza di un medico dedicato alla sala travaglio-parto, senza altra responsabilità oltre a quella delle donne in travaglio.

La percentuale di gravide assistite dai consultori familiari, negli ultimi anni si mantiene pressoché costante;

per cercare di raggiungere una fascia più estesa di utenti, accanto alle forme di pubblicità già in atto (quotidiani, sito aziendale, conferenze pubbliche), a partire dal 2020 verrà utilizzata l'applicazione regionale dedicata alla gravidanza che potrebbe migliorare la comunicazione esterna per far conoscere maggiormente il servizio del consultorio.

Anche nel corso del 2019 sono stati garantiti gli standard di qualità riguardo alla tempestività della prima visita effettuata in oltre il 95% dei casi entro 10 giorni dalla richiesta e quelli relativi alla continuità assistenziale.

Per quanto riguarda gli indicatori relativi ai Tagli Cesarei Primari si conferma il trend di miglioramento (21,42% nel 2017 e 19% nel 2018 ) analogamente alla classe I di Robson (14% del 2018); è importante evidenziare come il Punto Nascita di Piacenza, per la sua specificità, si avvicini per standard e numero di parti, oltre 1.900 all'anno, a un centro Hub.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Numero gravide residenti assistite dai consultori familiari/Totale parti di residenti (%) (Fonte: banca dati CEDAP)	$\geq 52\%$ (media 2018)	<b>45,24%</b>
Percentuale di tagli cesarei primari (Fonte: banca dati CEDAP)	Hub < 25%	<b>18,99%</b>
Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson (Fonte: banca dati CEDAP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hub <math>\leq 7\%</math> (media 2018)</li> <li>▪ Spoke <math>\leq 9\%</math> (media 2018 per spoke con numero parti <math>\geq 1.000</math>)</li> </ul>	<b>13,5%</b>

## 2.7.2. Salute riproduttiva

### Obiettivo RER

Le Aziende devono potenziare e valorizzare le attività delle sedi consultoriali, favorendo l'accesso ai consultori familiari degli adolescenti (età 14-19 anni) e garantendo l'apertura di almeno uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti (età 20-34 anni) per la preservazione della fertilità (prevenzione e trattamento delle malattie sessualmente trasmesse, diagnosi precoce e trattamento dell'endometriosi, consulenza preconcezionale e prenatale, family planning).

### Rendicontazione

Il numero assoluto degli utenti dello Spazio Giovani Aziendale è aumentato nel 2019 rispetto all'anno precedente di 142 unità (da 409 a 581), sebbene l'obiettivo regionale non sia stato ancora raggiunto.

Nel corso del 2019, per raggiungere l'obiettivo di potenziare i servizi rivolti alla popolazione giovanile, è stato pianificato:

- il mantenimento dell'offerta del consultorio giovani adulti con la presenza mensile costante dell'andrologo;
- il miglioramento della comunicazione esterna e della visibilità del servizio attraverso l'utilizzo dei canali web;
- l'aumento dell'offerta di consulenza clinica che prevede l'apertura di due nuovi spazi giovani nei comuni capoluogo dei distretti di Levante e di Ponente; l'apertura è resa possibile da una maggiore disponibilità oraria del personale dedicato (ostetrica, ginecologa e psicologa) a partire da ottobre 2019 e dall'individuazione di spazi idonei per le sedi periferiche.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Utenti 14-19 anni degli Spazi giovani/popolazione residente di età 14- 19 anni (%) (Fonte: Sistema informativo SICO)	$\geq 7\%$	<b>3,68%</b>

## 2.7.3. Percorso IVG

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

**Obiettivo RER**

Nel 2019 dovranno essere garantite uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica) e la riduzione dei tempi di attesa tra rilascio del certificato e intervento chirurgico.

**Rendicontazione**

Il percorso IVG prevede che l'ostetrica accolga e prenda in carico nell'immediato la donna con richiesta di IVG che si rivolge ad una delle sedi del consultorio. L'ostetrica fissa l'appuntamento per la visita con il medico e viene garantito il rilascio dell'eventuale certificazione entro sette giorni dall'accesso nel 98% delle richieste. Contestualmente viene anche fissata una visita post-IVG per introdurre la donna alla metodica della contraccezione.

La visita tempestiva del ginecologo garantisce, in prima istanza, la possibilità di scelta dell'opzione IVG farmacologica, che viene illustrata e proposta in tutti i casi ritenuti idonei e che non presentano controindicazioni. La percentuale di IVG mediche non si attesta ancora al livello regionale richiesto (come evidenziato dall'indicatore specifico), nonostante la tempestività della presa in carico dell'ostetrica e della visita del medico; la motivazione può essere pertanto in parte ricondotta all'elevata percentuale di donne straniere (50% a confronto della media regionale del 42%), che non sempre presentano le condizioni sociali necessarie per proporre l'IVG medica, come per esempio la piena comprensione delle indicazioni fornite a causa della lingua, la garanzia che venga effettuata la visita di controllo entro 14 giorni e l'accesso ad un telefono o mezzo di trasporto.

Con riferimento alla percentuale di donne sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane, si segnala un netto miglioramento rispetto al 2018 (25,32%) grazie alla ristrutturazione del percorso del precovero e al superamento di alcune criticità che hanno appunto determinato un miglioramento significativo dei tempi di attesa.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Donne (residenti e non residenti) sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/Totale IVG chirurgiche (%) (Fonte: rilevazione IVG)	<= 25%	<b>5,59%</b>
IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti (%) (Fonte: rilevazione IVG)	>= 34% (media regionale 2018)	<b>24,86%</b>

2.7.4. Procreazione Medicalmente Assistita

**Obiettivo RER**

Nel 2019 le Aziende dovranno:

- monitorare il tempo di attesa per accedere alla PMA, sia omologa che eterologa, al fine di un contenimento dei tempi di attesa ed una facilitazione dell'accesso;
- garantire l'applicazione delle DGR 927/2013 e 1487/2014, implementando il sistema informativo della donazione, con l'inserimento dei dati relativi ai gameti ricevuti da donatori (donazione oblativa, da egg-sharing o da banche estere) e a quelli utilizzati per cicli di PMA eterologa e proseguendo l'attività di promozione della donazione, coordinando gli interventi aziendali con le campagne regionali;
- aderire alle indicazioni regionali relative all'acquisizione di gameti dall'estero, tramite la stipula di specifici contratti con gli Istituti esteri individuati (determina dell'AUSL di Bologna n. 3109 del 18.10.2017), sulla base del fabbisogno del proprio centro PMA e della previsione economica aziendale per il 2019.

**Rendicontazione**

Il centro PMA di Piacenza si raffigura come un centro di I livello dove non si effettua l'attività di PMA eterologa; pur soddisfacendo i requisiti richiesti dalla DGR 927/13 e 1487/14, non è attualmente prevista la verifica Regionale riservata ai Centri di II e III livello.

L'azienda garantisce un percorso assistenziale con tutte le figure professionali di riferimento: ginecologo, ostetrica, biologo, psicologo e andrologo.

Anche nel corso del 2019 sono state potenziate le azioni per stabilire una stretta e proficua interfaccia con il territorio, collaborazione prevista nei centri di riferimento di area vasta e coerente con le indicazioni regionali.

Tra le attività implementate per il buon funzionamento dell'ambulatorio dedicato e per migliorare





l'accesso dei pazienti sono state messe in atto le seguenti azioni:

- accesso all'ambulatorio dedicato con impegnativa del MMG tramite prenotazione CUP;
- valutazione dell'adeguatezza dell'accesso;
- inquadramento clinico per ogni caso;
- iter diagnostico completo (anamnesi, ecografia, inquadramento ormonale, spermogramma);
- indagini diagnostiche (isteroscopia, isterosalpingografia, isterosonografia e laparoscopia);
- stesura di un protocollo personalizzato e somministrazione di gonadotropine;
- adeguato monitoraggio delle liste d'attesa.

## 2.8. Contrasto alla violenza di genere

### Obiettivo RER

Le Aziende sanitarie dovranno promuovere e sostenere la partecipazione alla formazione della rete ospedale-territorio (compresi i PS generali, pediatrici e ostetrici, pediatri di libera scelta, medici di medicina generale, consultori familiari, pediatrie di comunità, servizi sociali, centri antiviolenza e centri di accompagnamento al cambiamento per uomini che agiscono violenza - centri Liberiamoci Dalla Violenza, LDV) a contrasto della violenza di genere e domestica in gravidanza e della violenza che coinvolge bambini e adolescenti. Per il 2019, si definiscono i seguenti obiettivi:

- collaborazione alle iniziative messe in campo dal livello regionale in tema di molestie e violenza nei luoghi di lavoro attraverso la sperimentazione di percorsi di ascolto e supporto;
- partecipazione dei professionisti agli eventi formativi del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere";
- definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto della violenza di genere.

### Rendicontazione

Il protocollo di riferimento per il contrasto alla violenza di genere è stato siglato con il comune capoluogo di Piacenza, i comuni capodistretto, Fiorenzuola D'Arda e Castel San Giovanni, la Fondazione Cassa di risparmio di Piacenza e Vigevano, nonché Telefono Rosa-Centro Antiviolenza di Piacenza. Tale protocollo ha agito da cinghia di trasmissione per il coinvolgimento della rete socio sanitaria territoriale a cui è stata rivolta la formazione 2019, composta non solo dalla formazione in e-learning del progetto formativo regionale, ma anche del progetto formativo ALTRI PASSI: tale corso è stato co-progettato con il Centro Antiviolenza stesso ed è stato promosso soprattutto nei territori di montagna, per stimolare il coinvolgimento dei territori più isolati. Con la collaborazione delle Donne Medico di Piacenza, il corso è stato rivolto ai mmg, ai pediatri di libera scelta, alle farmacie locali e a tutte le assistenti sociali dei comuni in cui è stato organizzato. I territori in cui si è svolta la formazione sono stati: Bobbio, Farini, Morfasso-Vernasca, Travo, Lugagnano e Bettola (19/9/2020 e 26/9/2020), Pianello e Rivergaro (3/10/2020 e 10/10/2020), Podenzano (17/10/2020 e 24/10/2020).

In particolare, il percorso formativo in modalità FAD "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere", è stato completato per la parte relativa alla violenza di genere mentre per la parte relativa alla violenza sui minori è in fase di conclusione e sarà fruibile a partire dal 2020. I dati di attività 2019 sono i seguenti: 2.609 iscritti alla piattaforma FAD, di cui 63 di Piacenza e 1.012 persone formate, di cui 60 di Piacenza; pertanto la percentuale di formati risulta pari al 95%.

Per le caratteristiche e l'articolazione modulare del percorso, il discente al primo accesso è invitato a scegliere l'area più affine alla sua attività professionale (modulo 2, 3 o 4) e una volta portato a termine il corso, può decidere se ritenere concluso il proprio apprendimento e quindi scaricare l'attestato oppure continuare partecipando agli altri moduli. Questa opzione genera inevitabilmente un numero di rilascio di attestati ECM o di partecipazione, per le professioni tecniche e gli assistenti sociali, che è superiore rispetto al numero dei professionisti formati (1280 richieste di cui 68 di Piacenza).

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Numero di partecipanti che hanno concluso le 20 ore della formazione in e-learning del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-	>= 70%	<b>95%</b>
		60/63

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)		
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto alla violenza di genere (Fonte: rendicontazione aziendale)	sì	sì

## 2.9. Salute in età pediatrica e adolescenziale

### 2.9.1. Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti

#### Obiettivo RER

Per il 2019, si definiscono i seguenti obiettivi:

- applicazione delle Linee d'indirizzo di cui alla DGR 1677/2013 anche attraverso un programma formativo locale specifico (comprendente il corso di formazione specifica in Medicina generale) e la partecipazione dei professionisti a eventi formativi regionali (comprendente la formazione a distanza del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere");
- monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo contrasto violenza bambini e adolescenti e dei quaderni correlati (vedi Piano regionale della prevenzione 2015-18, progetto 3.7 - DGR 771/2015);
- definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti;
- collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale, e relativi sottogruppi, alla realizzazione di nuovi quaderni per implementare interventi di prevenzione e cura;
- monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio di allontanamento (come da DGR 1102/2014, D.A. n. 120/2017 e DGR n. 1423/2017).

#### Rendicontazione

Durante il corso del 2019 è stato completato il percorso formativo locale sull'affidamento familiare in collaborazione tra AUSL, Servizi sociali minori e Associazione dalla parte di bambini, con la docenza e supervisione del Centro Studi sulla famiglia dell'Università Cattolica di Milano.

Inoltre, 63 professionisti dell'Azienda hanno partecipato al percorso FAD "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" e uno psicologo psicoterapeuta ha partecipato al gruppo di coordinamento regionale per il completamento della stesura del quaderno "Valutazione e recuperabilità del danno evolutivo e delle competenze genitoriali nel maltrattamento e abuso all'infanzia e adolescenza".

Dal monitoraggio dell'attività di presa in carico integrata dei minori con diagnosi di maltrattamento e abuso, secondo le categorie delle linee regionali DGR 1677/2013, risultano 516 casi trattati di cui 231 nuovi ( indicatore sentinella PRP= 100%).

Con riferimento al monitoraggio del protocollo provinciale "Accordo per la realizzazione della DGR 1102/14", sono state effettuate 9 commissioni provinciali UVM e approvati i progetti di intervento integrato relativi a 287 minori (casi complessi con interventi di affidò, inserimento in comunità, interventi educativi, incontri protetti).

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Numero di bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso che hanno ricevuto un trattamento/Numero bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso (Fonte: flusso SISAMER)	> 80%	100%
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti (Fonte: rendicontazione aziendale)	sì	sì

## 2.9.2. Potenziare il lavoro integrato sull'adolescenza

### Obiettivo RER

Nel 2019, le azioni aziendali da sviluppare mirano a:

- dare attuazione alla Circolare 3/2018, in particolare per quanto riguarda l'applicazione della diagnosi strutturale e la sperimentazione di utilizzo della classificazione CD 0-3R sui nuovi casi;
- dare attuazione alle raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti" di cui alla Circolare n. 1/2017, in particolare per quanto riguarda l'accesso, la presenza di équipe funzionali multiprofessionali e il potenziamento dei percorsi in emergenza/urgenza;
- garantire la presenza di Unità di strada per la prevenzione dei rischi.

### Rendicontazione

Durante il corso del 2019 è stata avviata l'applicazione del PDTA PIA 0-13 sia per la fase di assessment, con diagnosi strutturale e utilizzo della classificazione CD 0-3R in alcuni nuovi casi a livello distrettuale, sia per la presa in carico dei bambini e delle loro famiglie secondo i protocolli previsti dal PDTA 0-13. Nel 2019 è stata realizzata la formazione su scale EAS ad integrazione degli strumenti di assessment sulle relazioni genitore-bambino ed è stato organizzato un laboratorio aziendale sulla stesura del referto secondo il modello dei 4 campi (diagnosi strutturale). E' proseguita la formazione rivolta ai colleghi delle altre UONPIA regionali sulla stesura del referto secondo il modello dei 4 campi.

Con riferimento a punti di accesso dedicati agli adolescenti, è attivo il Consultorio Giovani che si rivolge ai ragazzi dai 14 ai 19 anni e la cui attività psicologica afferisce all'U.O. Psicologia di base. In collaborazione con l'U.O. Consultori familiari sono state costituite équipe multi professionali che intervengono nelle scuole per la parte di prevenzione e a livello ambulatoriale sui bisogni clinici. Nel 2019 sono stati incrementati gli interventi di prevenzione alla salute nell'area affettività-sessualità, svolti nei tre distretti nelle classi target (2°superiore) raggiungendo 1.384 ragazzi con un aumento rispetto al 2018 del 3%. L'attività clinica, centralizzata nella sede di Piacenza, prevede due aperture settimanali e si caratterizza come risposta ai bisogni che attengono a problematiche relazionali in ambito familiare, disagi collegati all'affettività, sessualità e identità. Gli aspetti qualificanti riguardano la positiva collaborazione con la scuola (gli sportelli d'ascolto sono i principali invianti), il libero accesso, la necessità non immediata di coinvolgimento dei genitori, la possibilità di intercettare gli indicatori/prodromi di psicopatologia con invio al DSM-DP per approfondimento psicodiagnostico.

E' inoltre presente presso l'UOC SerDP Città di Piacenza un Percorso Clinico dedicato al target Giovani (14-25 anni) che si occupa di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione a favore degli adolescenti e giovani adulti che portano un problema legato a comportamenti d'uso/abuso di sostanze legale o illegali, gioco d'azzardo e nuove dipendenze. L'attività è garantita in integrazione con gli altri servizi aziendali e territoriali che si occupano di questa fascia d'età. Gli accessi nel periodo 2016/2019 sono stati 240.

E' attiva una équipe funzionale distrettuale nel distretto di Ponente con interazione funzionale di operatori UONPIA, psicologi della Tutela Minori, operatori del Consultorio e dei Servizi Sociali distrettuali. Per gli adolescenti sono dedicati i percorsi previsti nei PDTA 1 (Disturbi del Comportamento Alimentare), 2 (Esordio delle gravità psicopatologiche come disturbi psicotici, deliranti, depressione, disturbo bipolare), 4 (Gravi Disturbi di Personalità) e 7 (Clinica Transculturale).

Inoltre è in fase di completamento una procedura aziendale di gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche ospedaliere e territoriali in infanzia e adolescenza.

Infine, è presente sul territorio una Unità di Strada che si avvale del personale educativo in convenzione dell'Associazione Coop. Onlus "Papa Giovanni XXIII" di Reggio Emilia. L'Azienda USL di Piacenza è titolare altresì del Coordinamento delle Unità di Strada della regione Emilia Romagna.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Utilizzo della classificazione CD 0-3R per i nuovi casi	>= 50%	<b>100%</b> 15/15
Attivazione di punti di accesso dedicati agli adolescenti	Almeno 1 per azienda	<b>sì</b>
Attivazione di una équipe aziendale funzionale	sì	<b>sì</b>
Adozione di una procedura aziendale di gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche ospedaliere e territoriali in infanzia e adolescenza	sì	<b>In corso</b>

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Presenza di Unità di Strada per la prevenzione dei rischi	Almeno 1 per azienda	<b>1</b>
-----------------------------------------------------------	----------------------	----------

### 2.9.3. Lotta all'antibiotico-resistenza

**Obiettivo RER**

Per il 2019, le Aziende USL devono:

- distribuire ai pediatri di libera scelta (PLS) i test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica;
- pianificare interventi per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva di antibiotici in età pediatrica (età <14 anni, come rilevato tramite il flusso SIVER) con l'obiettivo di ridurre il tasso di prescrizione di antibiotici e di aumentare il rapporto fra le prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulanato.

**Rendicontazione**

Anche nel corso dell'anno 2019 sono stati distribuiti i RAD per il corretto utilizzo degli antibiotici nelle faringotonsilliti e nelle otiti secondo quanto stabilito dal progetto regionale PROBA. In particolare, sono stati distribuiti 3.950 test contro i 3.200 dell'anno 2018, che già erano in aumento rispetto all'anno precedente (+700). Rispetto ai 33 pediatri operanti nella provincia di Piacenza in media sono stati distribuiti 118 test.

Il tasso di prescrizione degli antibiotici pari a 786,62 rimane sotto il target regionale di 850 prescrizioni per 1000 bambini, anche se nell'anno si è avuto un lieve incremento rispetto al 2018 (794,13/1000) dovuto a diverse bronchioliti per le quali si è dovuto necessariamente ricorrere al trattamento antibiotico; il valore si attesta comunque sotto la media regionale (822,01).

Infine, per quanto riguarda il rapporto tra prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulanato il dato è migliorato rispetto al 2018 (0,88), in avvicinamento all'obiettivo regionale.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Numero di RAD per PLS distribuiti nell'anno (Fonte: rilevazione aziendale)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <math>\geq 100</math> per PLS con almeno 800 assistiti</li> <li>▪ <math>\geq 50</math> per gli altri</li> </ul>	<b>118/PLS</b>
Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aziende con tasso 2018 <math>\geq 850/1000</math> bambini/anno: <math>&lt; 850</math> prescrizioni/1000 bambini / anno</li> <li>▪ Altre Aziende: mantenimento o ulteriore riduzione rispetto al 2018</li> </ul>	<b>786,62</b>
Rapporto tra prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulanato	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aziende con rapporto 2018 <math>\leq 1,5</math>; <math>&gt; 1,5</math></li> <li>▪ Altre Aziende: mantenimento o ulteriore aumento del rapporto rispetto al 2018</li> </ul>	<b>0,97</b>

### 2.9.4. Promozione dell'allattamento

**Obiettivo RER**

Nel 2019, si definiscono i seguenti obiettivi:

- migliorare la qualità del flusso dati relativo all'allattamento (anagrafe vaccinale regionale);



- migliorare i tassi di prevalenza di allattamento attraverso la pianificazione e l'implementazione di interventi a sostegno delle donne che vogliono allattare, fra cui la formazione a cascata del personale secondo il modello regionale di allattamento in posizione semi-reclinata.

**Rendicontazione**

L'Azienda mostra anche nel 2019 un'ottima qualità del flusso dati relativo all'allattamento, con una percentuale di schede vaccinali in cui mancano i dati sull'allattamento pari all'1,5, ulteriormente in riduzione rispetto al valore 2018 (3,12%). L'attività degli spazi mamma-bambino distrettuali garantisce la consulenza e il sostegno da parte delle ostetriche per favorire l'allattamento materno.

Per quanto riguarda i tassi di prevalenza di allattamento, anche nel 2019 l'Azienda conferma una buona performance, grazie anche alla formazione a cascata secondo il modello regionale di allattamento in posizione semi-reclinata per tutto il personale, con l'obiettivo di aumentare e migliorare il sostegno alle donne che vogliono allattare.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Schede vaccinali in cui mancano i dati sull'allattamento/Totale di schede vaccinali inserite (%) (Fonte: flusso AVR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aziende USL con valore 2018 &lt; 10%: mantenimento o ulteriore riduzione</li> <li>▪ Aziende con valore 2018 ≥ 10%: riduzione</li> </ul>	<b>1,5%</b>
% allattamento completo a tre mesi e cinque mesi (Fonte: flusso AVR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A tre mesi: &gt; 55%</li> <li>▪ A cinque mesi: &gt; 40% e comunque aumentato rispetto al 2018</li> </ul>	<b>3 mesi: 65,04%</b> <b>5 mesi: 52,68%</b>

**2.9.5. Promozione della salute in adolescenza**

**Obiettivo RER**

Per il 2019 le Aziende dovranno garantire gli interventi di promozione alla salute, all'affettività e alla sessualità, previsti anche nel Piano regionale della prevenzione 2015-2018 nel setting "Scuola" e nel setting 4 "Comunità - Programmi per condizione".

**Rendicontazione**

Il trend è in crescita negli ultimi tre anni ( 4,8% nel 2017 - 6,5% nel 2018 ) anche se non ancora in linea rispetto allo standard richiesto.

Ciò è stato possibile attraverso il miglioramento delle risorse presenti resa possibile dall'acquisizione di una quota oraria di una ginecologa e attraverso l'utilizzo più strutturato e diffuso della peer education.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Numero di adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità/Popolazione target (14-19 anni) (Fonte: Rilevazione annuale del Servizio Assistenza territoriale)	>= 19%	<b>9,23%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMIR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

## 2.10. Assistenza territoriale alle persone con disturbi spettro autistico

### Obiettivo RER

Le Aziende USL dovranno dare piena applicazione alle previsioni del Programma regionale integrato per l'assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (DGR 212/2016) e, in particolare, presentare un Piano mirante a:

- rispettare lo standard previsto dal Pria per i tempi di attesa tra diagnosi ed inizio del trattamento nella fascia 0 – 6 anni (entro 60 gg);
- rispettare lo standard previsto dal Pria sul trattamento nella fascia 0 – 6 anni: 4 ore settimanali.

L'azione prioritaria riguarda l'acquisizione di personale con competenze cognitive - comportamentali. Tale personale potrà essere utilizzato:

- per il trattamento diretto del bambino;
- per attività di case management e di supervisione, volte ad assicurare una coerenza di intervento nel contesto sanitario, educativo-scolastico (nidi e scuole dell'infanzia) e familiare;
- per attività di parent training.

### Rendicontazione

Durante il corso del 2019 è stata garantita l'attività di case manager e supervisione, compresa la formazione alle scuole, presso l'istituto piacentino Raineri Marcora, aperte anche a insegnanti di altre scuole.

Il parent training, che coinvolge operatori NPI, psicologo, pedagogo, educatori professionali, è declinato in funzione della gravità e dell'età del bambino e può avere cadenza settimanale, quindicinale, mensile, trimestrale o al bisogno su problematiche e criticità emergenti. I terapisti utilizzano il parent training di I livello con i genitori in stanza durante le terapie. Inoltre sono stati organizzati parents training di gruppo ma con scarsa adesione da parte dei genitori che invece preferiscono incontri individualizzati. Dal 2020 sono in programma ulteriori cicli di parent training trasversali di gruppo e individuali.

Il Direttore UONPIA ha incontrato ogni 40 giorni le associazioni dei genitori. I rappresentanti dei genitori sono infatti parte attiva ed integrante del Gruppo Operativo PDTA AUTISMO che si incontra regolarmente 8 volte all'anno alla presenza di DSM, Psichiatria di Collegamento, Team Spoke UONPIA, Enti Locali, SSDA dei tre distretti, Coop Convenzionate e Consulenti.

Infine, relativamente ai tempi medi di attesa tra la diagnosi e l'inizio del trattamento e il numero delle sedute settimanali garantite alla fascia di età 0-6, i dati del 2019 non si discostano dall'anno precedente, ma si prevede un miglioramento per il 2020 in quanto è in corso un bando per tecnici cognitivi-comportamentali che permetterà di assumere entro l'anno 5 operatori a 35 ore e si potrà così migliorare la criticità.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Presentazione del Piano entro i tempi previsti	Entro giugno 2019	<b>sì</b>
Tempo massimo di attesa tra diagnosi di D.A. ed inizio del trattamento nella fascia 0 – 6	60 gg	<b>87.4 gg</b> (vedi rendicontazione)
N. ore settimanali di trattamento del soggetto con D.A. nella fascia 0 – 6	almeno 4	<b>3.5</b> (vedi rendicontazione)

## 2.11. Formazione specifica in medicina generale

### Obiettivo RER

Tutte le Aziende Sanitarie sedi di attività didattiche pratiche dovranno proseguire le attività per favorire la realizzazione dei percorsi formativi dei medici iscritti al corso di formazione specifica in medicina generale facilitando il loro inserimento nei diversi setting e unità operative, nonché individuare la rete dei tutor in collaborazione con i coordinatori delle attività pratiche.

Le Aziende Sanitarie che sono anche sede di attività didattica teorica dovranno mettere a disposizione spazi idonei per lo svolgimento di tali attività.

### Rendicontazione

Nel 2019 la Regione Emilia Romagna ha individuato Piacenza come nuova sede del Corso Specifico in Medicina Generale. Ciò ha presupposto un grande impegno da parte dell'azienda, che è passata dall'essere sede di tirocinio per pochi medici assegnati ad altre sedi, al dover organizzare e gestire un percorso formativo triennale che in tre anni porterà stabilmente a Piacenza fino a 90 medici in formazione, ai quali deve essere garantito lo svolgimento del programma di 4.800 ore (1/3 attività teorica e 2/3 attività pratica di tirocinio) in 36 mesi. Le principali attività programmate e gestite per il primo triennio, e che dovranno essere garantite per ogni percorso che si avvia, sono state:

- accoglienza amministrativa e sanitaria dei medici assegnati;
- organizzazione di seminari teorici programmati un giorno per settimana;
- organizzazione dei tirocini pratici, in applicazione delle indicazioni regionali, presso le strutture sanitarie aziendali e presso i Medici di Medicina generale Tutor;
- strutturazione dell'iter per la corresponsione delle borse di studio e gestione fiscale dei medici partecipanti.

Per garantire alla committenza e ai partecipanti un adeguato svolgimento del percorso formativo, a supporto delle attività, sono state individuate: aule per la didattica e spazi di studio per i medici partecipanti; allestimento di uno spazio dedicato nella piattaforma on line regionale che consente ai partecipanti il recupero del materiale didattico e di studio e la produzione di lavori individuali e di gruppo; accesso alla biblioteca aziendale on line; accesso alle mense; accesso al servizio guardaroba.

L'Azienda ha costruito negli anni una rete di tutor con l'obiettivo che ogni Unità Operativa coinvolta nel programma del Corso MMG, disponga di almeno un medico formato, cioè che abbia partecipato al percorso formativo aziendale dedicato; per garantire la necessaria attenzione e la qualità del tirocinio ogni anno si valuta l'opportunità di rieditare uno o entrambi i moduli formativi (modulo base e modulo avanzato). In occasione dell'avvio del nuovo Corso regionale di formazione specifica in Medicina Generale, che prevede una maggiore presenza di tutor a supporto del tirocinio, sono stati formati circa 30 medici, nuovi tutor, che si sono aggiunti a quelli già presenti, in una rete che ne prevede complessivamente 80.

L'attività seminariale del corso triennale 2018 – 2021 è iniziata il 2 aprile 2019 e si è svolta con cadenza settimanale nella giornata di martedì in adeguata sede, a poche centinaia di metri dall'Ospedale di Piacenza e dalle mense aziendali. In occasione del primo seminario teorico, i medici assegnati alla sede di Piacenza sono stati informati relativamente a: ruoli e regole proprie del tirocinio aziendale rispetto al corso di studi; modalità di espletamento delle pratiche amministrative e di supporto; organigramma aziendale che orienta e condiziona la distribuzione dei tirocinanti nelle diverse Unità Operative; modalità di raccolta e trasmissione delle firme di presenza. Il Direttore del corso, coadiuvato dai Medici Tutor, ha predisposto una programmazione articolata prevalentemente in unità didattiche di 4 ore, che prevede il coinvolgimento di docenti esperti, dipendenti e convenzionati, e straordinariamente formatori esterni.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Documento di sintesi sulle azioni intraprese	sì	sì
Relazione sul funzionamento della rete	sì	sì
Documento di sintesi sull'attività seminariale svolta	sì	sì

## 2.12. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

### Obiettivo RER

Nel 2019 le Aziende devono garantire la completa attuazione di quanto previsto dal DPCM del 12 gennaio 2017 per l'area socio-sanitaria. In collaborazione con gli Enti Locali, occorre assicurare una presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia secondo l'approccio del progetto di vita indicato anche dalla L. 328/00, dalla L.R. 2/03 e dalla L. 112/2016 per le persone con disabilità grave. A livello locale la programmazione e gestione del FRNA dovrà avvenire in modo integrato con le risorse del Fondo per le non autosufficienze per il 2019, in fase di definizione a livello nazionale, e con le risorse della Legge 112/2016 ("Dopo di noi").

Le Aziende Usl dovranno pertanto assicurare:

- l'attuazione in ogni ambito distrettuale, in collaborazione con gli Enti Locali, del programma regionale per il "Durante e Dopo di Noi" (DGR 733/17 e DGR 291/19) a favore delle persone con grave disabilità prive del sostegno dei familiari e del Piano sociale e sanitario regionale;
- l'attiva partecipazione alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari di persone non autosufficienti in attuazione della LR 2/2014 (linee di indirizzo regionali approvate con DGR 858/2017) con particolare attenzione a quanto previsto dal nuovo Piano sociale e sanitario regionale e relativi indirizzi attuativi (DGR 1423/2017). In particolare, per il 2019, è prioritaria la realizzazione, in ogni distretto, di almeno un'iniziativa di aggiornamento e sensibilizzazione rivolta agli operatori sanitari secondo le indicazioni regionali, anche in collaborazione con le associazioni di volontariato;
- il rafforzamento delle iniziative volte a prevenire episodi di abuso all'interno dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari, anche valorizzando la relazione con i gestori, i MMG di riferimento, le associazioni di volontariato, le famiglie e favorendo la partecipazione anche di gestori ed addetti delle piccole strutture sino a sei posti;
- la qualificazione dell'offerta residenziale di accoglienza temporanea sia nel caso di dimissioni ospedaliere protette sia nel caso di sollievo del caregiver;
- la corretta applicazione del decreto Interministeriale di finanziamento del FNA che prevede l'utilizzo vincolato del 50% delle risorse per le persone con gravissima disabilità come individuate all'interno del decreto stesso. Ai fini della rendicontazione andrà garantito, se richiesto dal Ministero, l'inserimento dei dati dei beneficiari nel casellario dell'assistenza, secondo quanto previsto dal decreto nazionale;
- l'implementazione dei PDTA demenze a livello locale, così come previsto dalle linee di indirizzo regionali Percorso diagnostico terapeutico assistenziale – PDTA demenze (DGR 159/19). In particolare dovranno garantire lo sviluppo di tutte le fasi previste dallo stesso: sospetto diagnostico, diagnosi e cura, continuità assistenziale, fase avanzata e cure palliative, favorendo l'utilizzo di tutte le risorse dell'assistenza territoriale sanitaria, socio- sanitaria, sociale e delle associazioni.

### Rendicontazione

Nel corso del 2019 l'azienda si è impegnata nel raggiungimento degli obiettivi assegnati, in particolare:

- con le risorse specifiche assegnate dalla Regione, tutti e tre i Distretti hanno attuato i progetti relativi al Fondo "Dopo di Noi" definiti nell'ambito della programmazione della Non Autosufficienza, coinvolgendo le associazioni e le Fondazioni per il Dopo di Noi come da indicazioni Regionali. La programmazione e la rendicontazione è stata trasmessa da tutti e tre i Distretti come richiesto dal Servizio Assistenza Territoriale della RER (nota del 21/3/2019);
- per l'anno 2019 la % delle giornate di presenza in accoglienza temporanea di sollievo rapportata alle giornate di presenza in CRA è pari al 1,03%. Il conteggio è stato fatto utilizzando le giornate effettivamente consumate e fatturate (nel conteggio delle giornate di presenza è incluso l'eventuale giorno di ricovero in ospedale retribuito al 100%). Fonte programma ordini/scarichi di magazzino;
- nell'anno 2019 sono proseguiti gli interventi a favore delle persone in condizione di disabilità gravissima già avviati nel corso dell'anno 2018. Relativamente alle risorse FNA anno 2019 si è in attesa della delibera regionale di assegnazione che definisce i criteri e i vincoli di utilizzo. Sono in corso le rilevazioni degli utenti i cui interventi sono finanziabili con il Fondo Nazionale secondo i criteri dell'assegnazione FNA anno 2018; la percentuale di utilizzo delle risorse FNA per le persone con gravissima disabilità è stimata pari al 35,01%;
- così come previsto dalle linee di indirizzo regionali del PDTA demenze (DGR 159/19), si è lavorato all'implementazione dei servizi a livello locale. In particolare a maggio 2019 è stato adottato il PDTA





regionale a livello aziendale; sono stati riorganizzati i nuovi CDCD, modificando la prescrizione a cura del MMG per l'accesso agli stessi; sono state modificate le specifiche tecniche relative alla trasmissione e tracciamento del flusso in relazione alla nuova codifica delle prestazioni erogate nei CDCD; è stata implementata l'attività medica con riduzione lista di attesa prima visita; è stata avviata la ricerca di nuovi spazi per rispondere alle specifiche tecniche strutturali e di personale del PDTA Regionale; è stata attivata la rete di cure palliative per pazienti dementi ricoverati nelle CRA; sono stati pianificati incontri nei servizi a bassa soglia (caffè Alzheimer) in tutta la provincia; si è mantenuta e valorizzata la relazione con le CRA per la valutazione periodica dei pazienti residenti in struttura e in carico ai CDCD; sono stati definiti e omogeneizzati i criteri di appropriatezza per la valutazione neuropsicologica, garantendo una definizione e omogeneizzazione dei Profili prescrittivi nei CDCD; le associazioni sono state coinvolte in tutti gli incontri per il perfezionamento del PDTA demenze aziendale;

- nel corso del 2019, in un ambito distrettuale è stata confermata un'attività di sostegno al care giver familiare attraverso un progetto specifico domiciliare definito SAF, Servizio di Assistenza Familiare che prevede operatori socio-sanitari a domicilio in affiancamento formativo nei primi trenta giorni post dimissione, a 110 nuclei di pazienti a domicilio (94 in dimissione ospedaliera e 16 legati al progetto demenze). È stata garantita la presenza al tavolo regionale di 3 operatori, uno per distretto. Tra le attività oggetto di lavoro, il sistema di certificazione delle competenze degli operatori informali (presentazione Ufficio di Supporto del 20 maggio 2019), e il sistema di valutazione stress del caregiver;

- per quanto riguarda il rafforzamento delle iniziative volte a prevenire episodi di abuso all'interno dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari nel corso del 2019 l'azienda ha effettuato corsi di formazione per prevenire e gestire episodi di violenza nei luoghi di lavoro, organizzati in collaborazione con il Servizio di Prevenzione e Protezione: una edizione del corso "Relazioni conflittuali e violente nei luoghi di lavoro nei setting di servizio"; una edizione del corso "I rischi psicosociali e il lavoro: stress lavoro correlato e violenza", e 12 edizioni del corso avanzato, "Relazioni conflittuali e violente nei luoghi di lavoro nei setting di servizio".

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Programmazione e rendicontazione in ogni distretto di risorse e interventi del Fondo per il "Dopo di Noi" L.112/16 nel rispetto delle tempistiche regionali	sì	sì
Realizzazione, in ogni distretto, di iniziative formative sul tema del caregiver, rivolte in particolare agli operatori sanitari	sì	<b>Si, in 1 distretto</b>
Realizzazione di iniziative formative e di sensibilizzazione tese a promuovere una cultura orientata alla prevenzione e al contrasto degli abusi nelle relazioni di cura	sì	<b>1</b>
% di giornate in accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA (fonte: flusso FAR)	>= 2%	<b>1,03%</b>
Utilizzo di almeno il 50% delle risorse FNA per le persone con gravissima disabilità	>= 50%	<b>35,01%</b> (stima-vedi rendicontazione)
Adozione formale PDTA aziendale demenze in applicazione PDTA regionale ex DGR 159/19) (Fonte: documenti aziendali)	sì	<b>sì</b>
Designazione di un referente aziendale per il monitoraggio del PDTA demenze (Fonte: documenti aziendali)	sì	<b>sì</b>

## 2.13. Trasporti per trattamento emodialitico

### Obiettivo RER

Le Aziende devono fornire evidenza dell'effettiva applicazione dei contenuti della circolare regionale n.13/2018 relativa ai "trasporti per trattamento emodialitico dal domicilio del paziente al centro di trattamento" al fine di garantire la complessiva presa in carico della persona in dialisi. A tal fine è necessario monitorare a livello locale la qualità del servizio in collaborazione con gli utenti o le associazioni che li rappresentano.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

**Rendicontazione**

A fronte della circolare regionale n.13/2018 relativa ai "Trasporti per trattamento emodialitico dal domicilio del paziente al centro di trattamento" l'azienda ha aperto un tavolo di confronto aziendale, il 7 febbraio 2020, dal quale è emersa la necessità di mappare quanto sviluppato a livello locale, chiedendo ai territori di fare una ricognizione aggiornata soprattutto nelle varie forme di collaborazione con l'associazionismo locale. Dalla ricognizione è emersa che la capacità ricettiva distrettuale era ben organizzata e settata nella gestione dell'utenza storica, ma con deboli potenzialità di sviluppo futuro.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Evidenza di monitoraggio locale della qualità del servizio di trasporto per trattamento emodialitico	sì	In corso

## 2.14. Assistenza sanitaria nelle carceri

**Obiettivo RER**

Nel 2019 le Aziende dovranno migliorare la qualità dei contenuti delle cartelle cliniche dei detenuti, attraverso la registrazione delle informazioni cliniche nelle apposite schede, e la loro gestione secondo quanto previsto dal Flusso regionale SISPER e dai documenti ministeriali. È necessario inoltre che la cartella clinica sia chiusa nel momento in cui il detenuto viene dimesso per scarcerazione o trasferimento in altro Istituto.

**Rendicontazione**

Nel 2019 risultano registrati in SISP (estrapolati dalla lista utenti) 808 eventi critici (di cui: 289 auto-lesionismi, 109 etero-lesionismi, 40 tentati suicidi, 119 scioperi della fame e/o sete, 251 isolamenti). Per quanto riguarda la percentuale di scostamento dei dati registrati dall'azienda in SISP rispetto ai dati registrati dal Ministero di Giustizia, la comparazione è effettuabile solo a livello regionale, attraverso un confronto tra i dati forniti dal PRAP (Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria) e quelli estrapolati da SISP-ER.

Nel 2019 da SISP risultano chiuse 588 cartelle cliniche, di cui solo 3 cartelle, riferite a detenuti trasferiti ad altro istituto penitenziario, sono state chiuse con qualche giorno di ritardo (in due casi ciò è avvenuto nei giorni immediatamente successivi alla modifica di SISP che ha eliminato la chiusura automatica dopo la stampa della lettera di dimissioni, nel terzo caso è stata la dimenticanza di un medico in turno notturno). Questo dato può essere valutato con maggior precisione dalla Regione, che tramite SISP-ER può rilevare la presenza di cartelle cliniche SISP riferite ad uno stesso utente e aperte contemporaneamente in più istituti penitenziari.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Scostamento tra eventi critici registrati dal Ministero della Giustizia ed eventi critici registrati tramite SISPER (Flusso regionale SISPER, dati Ministero della Giustizia)	<= 30%	n.d. (vedi rendicontazione)
Numero di cartelle cliniche aperte di persone dimesse e presenti in altro Istituto penitenziario della Regione	<= 5	3

## 2.15. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

### 2.15.1. Obiettivi di spesa farmaceutica RER

**Obiettivo RER**

Nel 2019 le Aziende devono contribuire a realizzare il contenimento della spesa farmaceutica convenzionata netta entro il + 1,1% rispetto al 2018, cioè 479,3 milioni di euro. Tale obiettivo è definito come risultato tra fattori di incremento della spesa e fattori di potenziale risparmio.

Per quanto riguarda l'acquisto ospedaliero dei farmaci, si fissa a livello regionale una spesa sui livelli del 2018 con scostamenti differenziati a livello aziendale ed escludendo la spesa per i farmaci innovativi non oncologici e oncologici del fondo nazionale. Una quota di tale spesa, pari a 31,1 milioni di euro, è assegnata alle singole aziende sotto forma di fondo per i farmaci oncologici ad alto costo (cd. Gruppo B). L'impegno di risorse 2019 per i Farmaci innovativi non oncologici da fondo nazionale è stimato in circa 41



milioni di euro, quello per i Farmaci oncologici innovativi (cd. Gruppo A) è stimato in un valore pari a 38,8 milioni di euro, salvo interventi sui termini di scadenza della innovatività di alcune molecole di particolare rilievo o l'inserimento di nuovi trattamenti innovativi.

### Rendicontazione

L'obiettivo assegnato dalla Regione è stato mantenuto per la spesa farmaceutica convenzionata (+1,1) grazie ad una serie di iniziative, accordi aziendali, incontri di NCP in cui si sono approfonditi temi di appropriatezza farmacologica e sono state date indicazioni prescrittive sulla base di indicazioni regionali o di AIFA, come per PPI e antibiotici.

La spesa complessiva per i farmaci ospedalieri ha subito un incremento pari a +3,36%, attribuibile essenzialmente ai cosiddetti farmaci oncologici del gruppo B. Questi farmaci ad alto costo, non classificati da Aifa come innovativi o che hanno perso in corso d'anno l'innovatività per alcune patologie oncologiche, sono ampiamente utilizzati e pertanto incidono pesantemente sulla spesa ospedaliera. Infatti, escludendo dalla spesa tali farmaci del gruppo B, l'incremento sarebbe stato pari a +0,8%. L'obiettivo, anche a livello regionale, non è stato raggiunto, ma si sottolinea che il dato aziendale mostra uno scostamento dal target pari a 2,06% inferiore rispetto allo scostamento medio regionale (2,9%), l'azienda ha infatti sempre cercato di seguire le indicazioni regionali sui possibili risparmi derivanti dall'aggiudicazione di gare Intercenter sui farmaci, con un monitoraggio mensile e costante della spesa per mantenere la quota di risparmio, derivante dalle gare, in linea con quanto prospettato dalla Regione.

Per i farmaci oncologici innovativi (gruppo A) è stata chiesta un'integrazione del fondo alla Regione da parte dell'Azienda con una rendicontazione in corso d'anno in cui si dimostrava la necessità di una quota aggiuntiva, che ha consentito all'Azienda di rimanere entro l'obiettivo prefissato. Il fondo dei farmaci innovativi non oncologici, è stato usato per il trattamento dei pazienti noti affetti da HCV, e come da indicazioni regionali, per cercare di utilizzare integralmente il fondo regionale prima della scadenza dell'innovatività dei principi attivi prevista per aprile 2020, sono state messe in atto azioni per consentire la presa in carico e il trattamento del maggior numero possibile di pazienti; in particolare sono stati invitati gli specialisti e gli MMG a comunicare tutti i pazienti positivi che non avevano ancora ricevuto un trattamento e inoltre, sui referti del Laboratorio analisi, nel caso in cui il parametro HCV risultava positivo, il paziente era invitato a contattare uno degli ambulatori dedicati a tale patologia.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Spesa farmaceutica convenzionata netta	+ 1,1% rispetto al 2018	< + 1,1%
Acquisto ospedaliero di farmaci 2019 - variazione rispetto al 2018	1,3% (scostamenti differenziati a livello aziendale)	<b>3,36%</b>

## 2.15.2. Obiettivi di appropriatezza ed equità

### Obiettivo RER

Per il 2019 le Aziende proseguono nel promuovere il ricorso ai farmaci equivalenti e la prescrizione, tra i farmaci privi di copertura brevettale, dei "generici puri".

Inoltre, è richiesto uno specifico impegno nell'uso appropriato delle classi di farmaci di fascia A a maggior rischio di inappropriatezza. In particolare:

- **PPI**: contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica. Si prevede una diminuzione media regionale del -4,6% al fine di avvicinarsi progressivamente al valore target di riferimento pari a 48 DDD/1000 ab die, al netto della mobilità sanitaria;
- **Antibiotici**: contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci. Si rafforza inoltre l'indicazione a limitare l'uso dei fluorochinoloni;
- **Omega 3**: riduzione del consumo di omega 3, alla luce delle recenti comunicazioni EMA relative alla mancata efficacia di tali farmaci anche nella prevenzione secondaria cardiovascolare;
- **Farmaci BPCO**: promozione dell'uso appropriato delle terapie della BPCO nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti;
- **NAO**: contenimento dell'incremento di spesa per i nuovi anticoagulanti orali (NAO) prescritti in tutte le indicazioni registrate, in modo tale da non superare il target definito. La prescrizione dovrà avvenire considerando, nella scelta del farmaco, anche il rapporto costo/opportunità, nel rispetto

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

delle raccomandazioni contenute nei documenti regionali e loro aggiornamenti: Doc PTR 182 e Doc PTR 303;

- Documenti GReFO: adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate dal gruppo GReFO. Nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si dovrà tener conto, per l'uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità;
- Impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe;
- Insuline basali: nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili dovrà aumentare il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio, in particolare l'impiego delle insuline basali meno costose dovrà raggiungere almeno l'85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci;
- Farmaci antiretrovirali: in questo ambito sono previsti:
  - mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno)
  - mantenimento della spesa entro i valori del 2018 considerando l'incremento previsto dei pazienti in trattamento, attraverso il ricorso a schemi terapeutici che comprendano farmaci a brevetto scaduto;
- Farmaci epatite C: per i farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica, per l'anno 2019 la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti dovrà avvenire secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale e pubblicati nell'aggiornamento più recente del Prontuario Regionale. Fra gli schemi terapeutici disponibili dovranno inoltre essere privilegiati quelli che, a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità;
- Farmaci anti VEGF: tra i farmaci antiVEGF per uso intravitale, in generale favorire l'utilizzo dei farmaci che a parità di efficacia e sicurezza presentano il minore costo per terapia. Nei pazienti incidenti con indicazioni inserite nella legge 648/96, l'impiego del bevacizumab dovrà riguardare il 100% dei casi;
- Farmaci neurologici: diffusione e applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici (farmaci per il morbo di Parkinson, per la sclerosi multipla, per la cefalea), utilizzando gli indicatori definiti nei relativi documenti regionali e loro aggiornamenti (Doc PTR n. 239 e 271 e successivi aggiornamenti o pubblicazioni).

### Rendicontazione

L'Azienda anche durante il corso del 2019 si è impegnata ad utilizzare in modo appropriato i farmaci in fascia A, e in particolare:

- PPI: da alcuni anni l'elevato consumo di PPI è un elemento di criticità per l'Azienda, pertanto anche nel 2019 è stata organizzata una formazione, rivolta soprattutto ai MMG, per cercare di garantire una minore attività prescrittiva e più appropriata; ciò ha portato a un miglioramento del dato, con una diminuzione del consumo, che in particolare nel 2019 è stata superiore rispetto agli anni precedenti (1,22 punti). L'impegno dell'azienda continuerà per raggiungere l'obiettivo regionale, ma è comunque importante sottolineare il costante trend in discesa del dato aziendale, in un contesto regionale che ha invece registrato un incremento di 0,63;
- Antibiotici: il consumo giornaliero di farmaci antibiotici x 1.000 residenti risulta in lieve, ma costante calo negli ultimi anni, in linea con la media regionale;
- Fluorochinoloni: la continua formazione rivolta ai medici sull'uso dei fluorochinoloni, accompagnata da comunicazioni verbali e scritte in merito agli alert prodotti dal PRAC su chinoloni (ritirati dal commercio successivamente) e fluorochinoloni, ha portato ad una sensibilizzazione da parte degli MMG sulle modalità prescrittive di tali antibiotici;
- Omega3: anche in questo caso la formazione fatta agli MMG sulla corretta prescrizione di Omega 3 e il conseguente annullamento della nota con analisi sull'appropriatezza prescrittiva, ha fatto sì che i valori di consumo degli omega 3 rimanessero contenuti a 2,21 DDD/per 1.000 residenti, miglior dato tra le aziende della Regione, che registra una media pari a 3,78;
- NAO: la prescrizione dei nuovi anticoagulanti orali (NAO) per la gestione degli switch da AVK a NAO o dei nuovi pazienti in trattamento, rappresenta un dato fisiologicamente in continuo aumento negli anni, così come per tutte le province della regione. L'azienda si è mantenuta in linea con la media regionale;
- BPCO: per questi farmaci sono stati rinnovati gli incontri con i MMG per rafforzare le modalità di presa in carico dei pazienti secondo il PDTA Aziendale. Sono successivamente stati fatti ulteriori incontri rivolti a MMG e farmacisti convenzionati, per approfondire la formazione sulle nuove linee guida Gold e sulle modalità più corrette di utilizzo delle varie molecole LABA, LAMA e ICS, nelle varie fasi della patologia.

Inoltre, sono stati istruiti sul corretto utilizzo dei dispositivi medici correlati a questi farmaci e sull'utilizzo appropriato del farmaco in rapporto alla fase della malattia, per favorire la presa in carico di questi pazienti anche da parte dei farmacisti convenzionati;

- GREFO: l'aderenza alle raccomandazioni GREFO viene monitorata costantemente dalla Farmacia, evitando di far utilizzare farmaci che il GREFO non abbia ancora approvato o abbia valutato negativamente. I farmacisti hanno incontrato puntualmente ogni mese gli oncologi e gli ematologi, per la verifica e il monitoraggio dei pazienti in carico o da prendere in carico, sia per quanto riguarda i trattamenti iniettabili, sia per quelli orali. In questo modo si è potuto verificare, in funzione della patologia, la corretta linea di trattamento, i costi, le complicanze, le sospensioni, le riduzioni di dosaggio, che consentono di seguire il budget assegnato economicamente in modo preciso, garantendo la terapia con il miglior rapporto costo/opportunità in funzione del paziente in carico;

- Farmaci Antiretrovirali: come per gli anni precedenti, il mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati è stato attuato con una percentuale di fallimenti virologici/anno <5%. La spesa è stata inferiore rispetto al 2018, poiché la direzione farmaceutica, collaborando in modo stretto con i clinici, ha sempre verificato l'uso della terapia più idonea come costo/opportunità, favorendo dove possibile l'uso del farmaco generico o delle combinazioni che a parità di efficacia riducevano il numero di compresse che il paziente doveva assumere in giornata, favorendo così la compliance ed il risparmio complessivo;

- Farmaci per HCV: per i farmaci per il trattamento dell'epatite C cronica, in continuità con gli anni precedenti, anche nel 2019 è stato attuato un attento monitoraggio mensile delle due UU.OO. individuate come Centri Prescrittori. Dopo aver concluso la presa in carico di alcuni pazienti residuali da parte dell'U.O.

Gastroenterologia, i pazienti sono stati arruolati durante tutto il corso dell'anno attraverso le visite specialistiche ambulatoriali. Inoltre si è seguita l'indicazione regionale di cercare di utilizzare integralmente il fondo regionale disponibile, prima della scadenza dell'innovatività dei principi attivi prevista per aprile 2020, mettendo in atto alcune azioni per consentire di trattare il maggior numero possibile di pazienti. In particolare, gli specialisti e gli MMG sono stati invitati a comunicare tutti i pazienti positivi che non avevano ancora ricevuto un trattamento e inoltre, sui referti del Laboratorio analisi, nel caso in cui il parametro HCV risultava positivo, è stata inserita una nota in cui si invitava il paziente a contattare uno degli ambulatori dedicati a tale patologia;

- Farmaci Neurologici: si è lavorato al PDTA aziendale sia per la sclerosi multipla, che è arrivato al suo completamento a inizio 2020, sia per la malattia di Parkinson. I clinici collaborano con il farmacista seguendo le indicazioni delle raccomandazioni regionali, rispettando i Piani Terapeutici e la presa in carico dei pazienti avviene sempre nel rispetto delle linee di trattamento indicate. Il monitoraggio attento da parte della farmacia su costi/benefici fa sì che le terapie vengano sempre condivise. Vi è sempre una programmazione sulla presa in carico dei pazienti, soprattutto se con nuovi farmaci e un controllo per le molecole a monitoraggio intensivo indicate da AIFA. Per quanto riguarda i farmaci per l'emicrania l'Ausl di Piacenza non è Centro prescrittore, poiché la RER ha individuato Parma come centro hub di riferimento, per cui i pazienti trattati per tale patologia con i nuovi farmaci messi in commercio provengono da tale centro e sono stati 3 in corso d'anno;

- Biosimilari: per promuovere l'uso dei biosimilari si sono tenute diverse riunioni, sia collegiali, sia con gli specialisti separatamente. La direzione farmaceutica sta cercando di orientare tutti i settori aziendali verso l'uso dei biosimilari, facendo comprendere, sulla base di evidenze scientifiche, la perfetta comparazione con il farmaco di riferimento;

o Epoietine: anche la U.O. Nefrologia sta passando all'uso più diffuso dei biosimilari. Le UU.OO. Oncologia ed Ematologia sono allineate su tale utilizzo già da tempo: si è passati da una prescrizione pari al 64,23% del 2017, al 74, 81% del 2018 fino ad arrivare al 86,35% nel 2019, ciò fa presupporre un complessivo utilizzo a breve del biosimilare;

o Ormone della crescita: la maggior parte dei bambini in trattamento è seguita da ospedali della Liguria o della Lombardia (vista la vicinanza di Piacenza a questi affermati centri), e pertanto la prescrizione dell'ormone somatotropo non è facilmente governabile dall'azienda, in quanto influenzata dai prescrittori fuori regione che utilizzano farmaci originator e non biosimilari che si hanno in Azienda. Nonostante questo fenomeno incida negativamente sull'utilizzo di farmaci non biosimilari, l'U.O. Pediatria prescrive a tutti i bambini in carico il farmaco biosimilare, ad eccezione di un paziente trattato con Genotropin, come consentito da norme regionali;

o Infliximab: la % di consumo di questa molecola è condizionata dal fatto che l'Azienda ha in carico tre pazienti che utilizzano il farmaco originator: uno perché ha avuto una reazione avversa, un secondo non ha aderito al passaggio al biosimilare e il terzo, proveniente da un centro esterno, che

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

ha preferito per continuità proseguire con la terapia già impostata;

- Etarnecept: l'uso del biosimilare, soprattutto in Reumatologia, è stato più lento del previsto: l'attività di switch solo da luglio 2019. Il solo utilizzo da luglio a dicembre ha portato ad un considerevole incremento della percentuale di utilizzo passando dal 20% (fine luglio) a quasi circa il 42% di fine anno. La continuità prescrittiva dovrebbe portare ad un miglioramento continuo, con raggiungimento dell'obiettivo regionale nel corso del 2020;
- Adalimumab: anche per l'utilizzo di questa molecola, come per etanercept, l'avvio è avvenuto in modo lento e graduale. La differenza riscontrata in corso d'anno sulla prescrizione del biosimilare è stata molto evidente, passando da 6,2% riscontrato a fine luglio, al 36% tra luglio e settembre, per raggiungere quasi il 43% a fine anno. Anche in questo caso la continuità prescrittiva del biosimilare dovrebbe riscontrarsi nel 2020;
- Follitropina: la possibilità di erogare il biosimilare rimane del tutto limitata, poiché la quasi totalità delle prescrizioni proviene da fuori regione, che presentano regole prescrittive differenti da quelle regionali;
- Trastuzumab e Rituximab sottocute: per quanto riguarda rituximab sottocute l'obiettivo regionale è stato pienamente raggiunto e il 15,63% dei pazienti sono stati trattati con il farmaco sottocute, grazie alla collaborazione e monitoraggio continuo. Per quanto riguarda il trastuzumab c'erano ancora pazienti in trattamento che avevano iniziato con il sottocute e questi hanno inciso sul totale portando la percentuale di pazienti trattati al 22,37%;
- Enoxaparina: dopo la diffusione della comunicazione sia in ospedale che sul territorio della messa in commercio del biosimilare aggiudicato in gara dell'eparina, avvenuta a fine 2018, si è avuta da subito una grande adesione al biosimilare che viene costantemente monitorato per quantità e dosi somministrate a garanzia di appropriatezza d'uso. Anche in questo caso è stata fondamentale la formazione e la condivisione con i clinici sia ospedalieri che con i MMG del territorio, per ottenere i risultati attesi;
- Insuline Basali: la condivisione su obiettivi di contenimento di spesa è stata messa in atto, fin dall'insediamento del nuovo Responsabile di U.O., che attraverso confronti continui con la farmacia ha adottato tutti quei criteri di costo/opportunità idonei;
- Bevacizumab: il farmaco è stato utilizzato nel 69% dei pazienti incidenti con indicazioni inserite nella Legge 648/96. Va rilevato comunque che sono stati recuperati 49.600 euro derivanti da rimborsi AIFA sul Lucentis e dalla ditta per l'accordo con AIFA sul capping di utilizzo.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) per 1.000 residenti	62,68 (ponderato per ciascuna azienda)	<b>64,55</b>
Consumo giornaliero di farmaci antibiotici x 1.000 residenti	< 13 DDD/1.000 ab. die	<b>13,29</b>
Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	< 13 DDD/1.000 ab. die	<b>1,49</b>
Consumo giornaliero di omega 3 x 1.000 residenti	2,5 DDD/1.000 ab die	<b>2,21</b>
Incidenza dei pazienti in trattamento con NAO (naive + switch da AVK)	4,5 pazienti su 1000 residenti	<b>4,87</b>
% consumo di epoetine biosimilari	>= 90%	<b>86,35%</b>
% di consumo di ormone della crescita biosimilare (GH)	>= 50%	<b>21,14%</b>
% di consumo di infliximab biosimilare	100%	<b>72,33%</b>
% di consumo di etanercept biosimilare	>= 60%	<b>41,92%</b>
% di consumo di adalimumab biosimilare	>= 60%	<b>42,89%</b>
% di consumo di follitropina alfa biosimilare	>= 60%	<b>30,5%</b>
% di pazienti trattati con consumo di trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico	<= 20%	<b>22,37%</b> (trastuzumab)





		<b>15,63%</b> (rituximab)
% di consumo di enoxaparina biosimilare	>= 90%	<b>95,35%</b>
% di consumo di insulina lispro (ad azione rapida) biosimilare	>= 80%	<b>26,29%</b>
% trattamento con le insuline basali a minor costo	>= 85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci	<b>85,66%</b>
impiego del bevacizumab nei pazienti incidenti con indicazioni inserite nella legge 648/96	100% dei casi	<b>69%</b>

### 2.15.3. Attuazione protocollo d'intesa con le farmacie convenzionate

#### Obiettivo RER

Con riferimento alla DGR 329/2019, inerente il Protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate per il periodo 2019-2020, le Aziende dovranno garantire la partecipazione dei professionisti individuati ai gruppi di lavoro regionali che avranno l'obiettivo di definire modalità tecniche e operative di realizzazione delle attività indicate nell'Intesa e realizzare gli specifici obiettivi fissati.

#### Rendicontazione

La farmacia ha partecipato a tutti gruppi di lavoro e a tutti i tavoli tecnici e o sottogruppi istituiti a livello regionale per garantire l'attuazione del Protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate per il periodo 2019-2020. Si è lavorato per garantire una lista unica ed omogenea in tutta la Regione, suggerendo modifiche informatiche ai programmi delle farmacie convenzionate WEBDPC, e garantendo l'aggiornamento della banca dati Farmadati, con cui l'azienda Ausl di Piacenza ha collaborato in prima linea come capogruppo per tutti gli adeguamenti concordati. Sempre nell'ambito dello stesso protocollo, i farmacisti territoriali hanno partecipato agli incontri regionali per stabilire le modalità della presa in carico dei pazienti con BPCO da parte delle farmacie convenzionate ed hanno realizzato quattro incontri formativi diffondere la conoscenza sul corretto utilizzo dei farmaci e dei dispositivi medici correlati al trattamento per BPCO. Parallelamente i farmacisti hanno gestito, con la collaborazione degli pneumologi aziendali, sei incontri con i MMG per renderli partecipi delle modalità di presa in carico dei pazienti con BPCO secondo le regole concordate ai tavoli regionali.

Infine, il farmacista di Piacenza ha coordinato con la Regione il tavolo che si è occupato dei dispositivi medici gestiti con l'integrativa, garantendo l'istituzione di percorsi che andavano uniformati in tutta la Regione, partendo anche in questo caso da situazioni molto difformi. Nel 2020 si dovrà dare seguito a quanto iniziato nel corso del 2019, pur fra molte difficoltà in quanto nei vari ambiti descritti vi sono molte difformità di gestione a livello delle varie province della regione.

### 2.15.4. Adozione di strumenti di governo clinico

#### Obiettivo RER

Al fine di garantire un adeguato trattamento farmacologico nella continuità ospedale/territorio, attraverso la distribuzione diretta e per conto, è specifico obiettivo delle Aziende utilizzare esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario Terapeutico della propria Area Vasta.

È in capo ai medici prescrittori la compilazione di:

- 100% dei piani terapeutici regionali disponibili sulla piattaforma SOLE. Per i farmaci antivirali per l'epatite C, l'obiettivo per le Aziende che hanno già raggiunto il 100% di compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi è rappresentato dal mantenimento di tale valore, mentre per le rimanenti Aziende dovrà essere raggiunto l'obiettivo del 100% di compilazione del follow up;
- registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back; al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing...) la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi;
- data base regionale delle eccezioni prescrittive, che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario;



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

- prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali. I dati conferiti nel data base oncologico dovranno riguardare il 100% dei trattamenti iniettabili somministrati, mentre per le terapie orali ad alto costo si chiede una copertura del data base pari ad almeno l'80% dei trattamenti erogati. Inoltre, in linea con quanto già indicato nella circolare regionale n.17/2016, è necessario provvedere alla compilazione di tutti i campi previsti dal tracciato del data base oncologico, con particolare riferimento a istotipo, stadio di malattia, identificazione di markers specifici per la scelta terapeutica.

**Rendicontazione**

I clinici dell'Azienda si attengono puntualmente alle disposizioni in merito alla compilazione dei Piani Terapeutici sia su Sole che cartacei; l'erogazione dei farmaci non avviene se non a seguito di corretta compilazione dei Piani Terapeutici stessi. Per i farmaci antivirali la compilazione è pari al 100% e anche le richieste di ritrattamento, che devono essere validate dalla RER, sono compilate secondo i criteri stabiliti. Per quanto riguarda l'U.O. Malattie Infettive, la compilazione del follow up è pari al 100%, non ancora in Gastroenterologia, anche a causa di una carenza temporanea di personale medico.

Con riferimento alla gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing...), per quanto riguarda la Gastroenterologia la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso è completa, così come per tutte le UU.OO. che vengono costantemente monitorate dalla Farmacia che si fa carico non solo di sensibilizzare i clinici alla chiusura del trattamento, ma tiene anche monitorato che le richieste di RER si trasformino in PDP con conseguente emissione da parte delle ditte farmaceutiche di nota di accredito.

Tutti i farmaci off label, Cnn e fuori prontuario, vengono analizzati dal NOP Aziendale e a seguito della valutazione effettuata vengono inseriti nel database regionale delle eccezioni prescrittive.

Per quanto riguarda l'alimentazione del database oncologico DBONCO sia i clinici in fase prescrittiva, che i farmacisti in fase di erogazione, garantiscono la correttezza del flusso. I farmaci inseriti sono sia quelli a uso parenterale, sia quelli a uso orale pari al 100% dei farmaci gestiti in tale ambito e in quello ematologico. Sono esclusi da tale percentuale i farmaci orali prescritti fuori Azienda/regione. Tutti i campi previsti sono compilati; quelli con la dicitura "non noto" vengono controllati ad ogni invio per verificare che siano effettivamente tali e sono riconducibili a diagnosi datate (antecedenti almeno al 2010) o a diagnosi effettuate fuori azienda per cui non sono disponibili i documenti.

**2.15.5. Farmacovigilanza****Obiettivo RER**

Nel 2019 le Aziende dovranno:

- proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018;
- porre particolare attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di:
  - raccogliere dai segnalatori eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, de-challenge e re-challenge del trattamento, esito e follow-up, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l'applicazione degli algoritmi di valutazione;
  - inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate, con particolare riferimento a: correlazione madre-figlio; errore terapeutico; storia clinica e familiare.
- applicare, a partire dall'entrata in vigore della rinnovata rete nazionale di FV, le nuove regole di inserimento delle sospette ADR nella rete nazionale e supportare gli operatori sanitari alla corretta compilazione della scheda sia nel modello cartaceo sia on line, realizzando specifici eventi formativi.
- sviluppare i progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva approvati da AIFA con







apposita convenzione con il Servizio regionale Assistenza Territoriale.

**Rendicontazione**

L'attività di Farmacovigilanza è cresciuta nel tempo e i percorsi di segnalazione sono stati diffusi sia nell'Ospedale agli specialisti, sia sul territorio agli MMG.

Nel 2019 si è registrato un lieve decremento nel numero delle segnalazioni rispetto al 2018, pur rispettando quanto richiesto dall'obiettivo regionale.

Attraverso i progetti di Farmacovigilanza la sensibilizzazione alla segnalazione di trattamenti politerapici, la diminuzione o aumento delle posologie, ha permesso di effettuare segnalazioni complete e puntuali, secondo tutti i parametri indicati. Inoltre l'azienda, collaborando con la regione, ha proposto un progetto di Farmacovigilanza attiva sull'alterazione delle forme farmaceutiche orali e la rilevanza delle interazioni che si possono verificare soprattutto nelle strutture protette, dove questo processo è comune per la tipologia di paziente gestito. Per tale progetto, che è stato autorizzato da AIFA, l'Azienda di Piacenza è stata nominata capofila regionale del progetto, che partirà nel 2020. Inoltre la Farmacia, proprio per migliorare la sensibilizzazione verso la farmacovigilanza, ha promosso un corso di Farmacovigilanza per i farmacisti convenzionati, che con l'uso comune di automedicazione possono recepire segnalazioni molto frequenti. Si è convenuto con l'Ordine dei Farmacisti di Piacenza di fissare incontri per collaborare a progetti comuni di sensibilizzazione alla Farmacovigilanza.

Indicatore di osservazione	Target	Valore raggiunto
N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: Insider)	>= 50	<b>53,54</b>

**2.15.6. Dispositivi medici**

**Obiettivo RER**

Al fine di migliorare la conoscenza sui temi della sicurezza dei dispositivi medici e degli obblighi di segnalazione degli incidenti, le Aziende sanitarie devono programmare, anche nell'anno 2019, un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, per gli operatori sanitari coinvolti nel loro impiego. In particolare, si assegna alle Aziende l'obiettivo di documentare, nel triennio 2017-2019, la partecipazione ad un evento formativo sulla dispositivo-vigilanza di almeno il 60% del personale sanitario assegnato alle UU.OO. di anestesia, terapie intensive e semi-intensive, chirurgie generali e specialistiche, cardiologia ed emodinamica, endoscopia digestiva.

**Rendicontazione**

Per quanto riguarda i dispositivi medici, per il triennio 2017-2019, oltre alle 2 edizioni di eventi formativi rivolti agli operatori sanitari aziendali svolti nel 2018, nel corso del 2019 è stato organizzato un incontro rivolto ai farmacisti convenzionati, al fine di sensibilizzarli sul tema delle segnalazioni. Per diffondere le conoscenze sui temi della sicurezza e della vigilanza dei DM, nel corso del 2019 la direzione farmaceutica ha illustrato ai dipartimenti aziendali maggiormente coinvolti nell'uso di dispositivi e tecnologie, il percorso di segnalazione attraverso formazione sul campo ed è stato garantito il supporto e l'affiancamento ai clinici per la stesura delle segnalazioni. In tutto hanno partecipato agli eventi formativi, considerando anche coloro che hanno partecipato alla formazione sul campo, circa il 65% degli operatori assegnati alle UU.OO. indicate nell'obiettivo regionale.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Numero di eventi formativi obbligatori (residenziali o a distanza) in tema di vigilanza sui dispositivi medici inseriti nel programma formativo 2019 di ciascuna azienda sanitaria (Fonte: rilevazione aziendale)	>= 1 evento	<b>1</b>
Numero di operatori sanitari che risultano assegnati alle UUOO specificate al 31-12-2019 e che hanno partecipato ad un evento formativo sul tema nel triennio 2017-2019/Numero totale degli operatori sanitari assegnati (Fonte: rilevazione aziendale)	>= 60%	<b>65%</b>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

## 2.15.7. Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi

### Obiettivo RER

Nel 2018 il flusso Di.Me. ha superato positivamente la soglia fissata dell'indicatore LEA per la valutazione della qualità del flusso; il raggiungimento di tali soglie esprime la maturità del flusso DiMe, consentendo un uso più affidabile dei dati ivi contenuti.

#### Obiettivi di tracciabilità

È opportuno confermare anche per il 2019 l'obiettivo di copertura del 95% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati nei conti economici stessi, alla luce della evoluzione delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici (contratti a prestazione, mancato rinnovo dei codici di repertorio per prodotti di classe I, ecc.).

Al fine di garantire l'applicazione delle norme vigenti in materia di concorso dei fornitori al ripiano del superamento del tetto di spesa nazionale e regionale per l'acquisto di dispositivi medici, è necessario che le Aziende sanitarie si adoperino per assicurare la corretta compilazione della fattura elettronica.

Le Aziende sanitarie, che non ne fossero già in possesso, dovranno programmare le azioni necessarie per l'adozione del Registro operatorio.

#### Obiettivi di spesa

Rispetto alla spesa prevista per il 2019 per l'acquisto di dispositivi medici, IVD e attrezzature, le Aziende si impegnano a:

- migliorare la collaborazione con la centrale acquisti regionale IntercentER, al fine di partecipare alle nuove strategie di approvvigionamento e garantire una più ampia adesione alle gare di ambito sovra aziendale;
- favorire un'attenta programmazione della casistica attesa;
- promuovere le attività di valutazione multidisciplinare per migliorare l'appropriatezza dell'impiego.

Affinché tutte le Aziende sanitarie possano mettere in atto azioni mirate al contenimento della spesa dei dispositivi medici, sono state individuate a livello regionale delle aree con uso potenzialmente inappropriato dei dispositivi rispetto alla complessità dei pazienti trattati. Le Aziende dovranno effettuare specifici approfondimenti per definire un corretto rapporto costo/complessità e fornire una sintetica relazione a fine d'anno in cui riportare le azioni adottate, gli strumenti impiegati e le eventuali criticità "bloccanti" riscontrate nel perseguimento degli obiettivi assegnati.

#### Obiettivi di equità

Rilevato che per il paziente con patologia diabetica l'accesso alla fornitura di beni sanitari (insuline, aghi, siringhe, penne etc...) avviene con diversa facilità tra le aziende, per l'anno 2019 si chiede di rivedere le procedure e i percorsi erogativi di tali beni, al fine di limitare gli spostamenti degli assistiti, specie se anziani e residenti in zone decentrate. Tale revisione deve essere orientata all'individuazione di punti unici di erogazione per tutti i beni sanitari destinati agli assistiti con malattia diabetica.

### Rendicontazione

Il flusso DIME è stato inviato puntualmente ogni trimestre, il tasso di copertura del flusso di consumi Dime sul conto economico raggiunge e supera il target stabilito ed è completo sia per la parte ospedaliera, sia per quella parte territoriale che vi può afferire. La compilazione del flusso è completa nel rispetto del tracciato regionale, così come è stata aggiornata l'anagrafica per essere performante rispetto al futuro utilizzo del GAAC. La fatturazione elettronica è un sistema adottato da subito in Azienda per adempiere a quanto imposto dalla normativa. La collaborazione con Area Vasta e Intercenter è sempre stata molto attiva, in quanto il Responsabile aziendale dei dispositivi medici è componente della CADM Regionale e offre da sempre collaborazione a Intercenter e Aven per la predisposizione di capitolati tecnici. L'adesione agli esiti delle aggiudicazioni a tutte le gare di Aven e Intercenter è stata garantita per i materiali di interesse Aziendale. Partecipando alla Commissione dei dispositivi medici di Area Vasta si sviluppa e promuove l'attività multidisciplinare, che viene trasferita anche all'interno dell'Azienda per ottimizzare la programmazione e la verifica delle effettive necessità, adoperandosi per comprendere e valutare le diverse richieste che pervengono di dispositivi medici innovativi dal punto di vista tecnologico considerando sempre il rapporto costo/complessità/opportunità.

Per quanto riguarda l'erogazione dei dispositivi per diabetici in ambito territoriale, l'Azienda USL di Piacenza, precorrendo i tempi, ha reso disponibili i dispositivi medici per la patologia diabetica presso le farmacie convenzionate, proprio per limitare gli spostamenti degli assistiti, specie se anziani e residenti in zone decentrate, ponendo così il paziente al centro del percorso.

Per la parte attinente agli IVD il tasso di copertura supera quanto richiesto dall'indicatore, nel corso del 2019 è stata infatti aggiudicata la gara per il Laboratorio Analisi che prevede un costo a service e quindi i





flussi risentono di questo cambiamento di impostazione e costo. L'aggiornamento di informazioni precedentemente inviate (Flusso DiMe) è in linea con quanto richiesto dalla regione  
 Con riferimento agli indicatori di osservazione sotto riportati, la spesa media per paziente per pacemaker e defibrillatori impiantabili presenta dati molto positivi, mentre il costo medio per la protesi d'anca ha registrato un aumento rispetto all'anno precedente (+4,7%), passando da 2.289 euro nel 2018 a 2.397 euro nel 2019. Occorre tenere presente che il dato della spesa per paziente considera pazienti sottoposti ad interventi di PTA, di revisione, di protesi parziale con costi decisamente diversi tra loro.  
 Nel caso dei pacemaker si è avuta una riduzione (-5,4%) del costo medio per paziente rispetto al 2018, passando da 1.954 euro a 1.848 euro, con un numero di pazienti trattati superiore all'anno precedente e un aumento di PM impiantati pari al 10%.  
 Infine, i defibrillatori hanno registrato un costo medio per paziente pari a 8.066 euro, in riduzione rispetto al costo del 2018 (8.273) con una variazione pari a -2,5%. La spesa, oltre ad essere inferiore rispetto alla media regionale, ha rispettato l'indicazione della Regione di rimanere sotto la soglia di euro 8.127.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	>= 95%	<b>104</b>
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	>= 40%	<b>42,5</b>
<b>Indicatori di osservazione</b>		
Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	osservazione	<b>+4,7%</b>
Variazione costo medio regionale per paziente, per pacemaker, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	osservazione	<b>-5,4%</b>
Variazione costo medio regionale per paziente, per defibrillatori impiantabili, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)	osservazione	<b>-2,5%</b>

### 2.15.8. Attuazione L. R. 2/2016

<b>Obiettivo RER</b> Per il 2019 le Aziende USL devono provvedere all'istruttoria delle domande di concessione dei contributi regionali alle farmacie rurali e alla relativa erogazione (art. 21 comma 2, L.R. 2/2016).		
<b>Rendicontazione</b> Nell'ambito del settore di Assistenza e Convenzione Farmaceutica sono state garantite tutte le procedure stabilite per legge, in particolare: liquidazioni, ispezioni, assegnazioni di sedi, trasferimenti, adozione di delibere riguardanti i calendari di turni e ferie, definizione dell'istruttoria per garantire la concessione dei contributi regionali alle farmacie rurali e alla relativa erogazione (art. 21 comma 2, L.R. 2/2016). In particolare, le farmacie che hanno fatto richiesta di contributo ex art. 21, sono state correttamente tutte liquidate entro il 31.12 per quanto stabilito, come da Determina aziendale n.25 del 29.11.2019.		
Indicatore	Target	Valore raggiunto
Effettiva liquidazione entro il 31/12/2019 dei contributi concessi alle farmacie rurali ex art.21 comma 2 L.R. 2/2016 (Fonte: rilevazione regionale)	sì	sì

## 3.Assistenza ospedaliera

### 3.1. Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

<b>Obiettivo RER</b> La DGR n. 272/2017 e il nuovo PRGLA 2019-2021 (DGR 603 del 15/04/2019), redatto sulla base del
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

PNGLA 2019-2021, hanno fissato obiettivi e scadenze finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna.

Dovranno essere garantiti:

- il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti rispetto alle indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione totalmente informatizzata delle agende di prenotazione;
- la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini;
- il governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati.

Le aziende devono proseguire con la corretta e completa alimentazione del flusso informativo del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa - SIGLA, strumento attraverso il quale la Regione monitorerà i tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmato in modo prospettico.

Le aziende nel corso del 2019 dovranno esaurire le liste di attesa dei pazienti inseriti prima del 1/1/2018.

Le aziende devono predisporre materiali informativi uniformi, almeno di livello aziendale, inerenti le modalità di accesso alle prestazioni di ricovero programmato.

### Rendicontazione

Nel corso dell'anno 2019 è stata attuata una programmazione e una riorganizzazione di tutte le attività chirurgiche distribuite sulla rete ospedaliera, in particolare sono stati completati i progetti per la centralizzazione delle Urgenze Chirurgiche e la riorganizzazione dell'attività chirurgica separando quella programmata da quella urgente. In particolare, il comparto chirurgico operatorio di Castel San Giovanni è stato dedicato alla chirurgia di bassa/media complessità assistenziale elettiva, mentre il comparto operatorio di Piacenza è stato dedicato alla chirurgia d'urgenza/emergenza e alla chirurgia maggiore.

I dati di performance degli interventi monitorati mostrano un ulteriore miglioramento rispetto all'anno 2018 per quanto riguarda le patologie tumorali e le altre prestazioni oggetto di monitoraggio, e un mantenimento significativamente al di sopra dell'obiettivo del 90% per quanto riguarda le protesi d'anca. Questo anche a fronte dell'introduzione nel monitoraggio di nuove prestazioni definite dal PRGLA 2019-2021.

Per quanto riguarda l'indice di completezza del flusso SIGLA (valutato mediante link con il flusso SDO), il dato è in continuo e costante miglioramento, è infatti passato da un valore iniziale del 60% all'attuale 80%, grazie alla risoluzione di alcune criticità. Inoltre, da un'attenta analisi con il fornitore sono state individuate due ragioni che creano ancora disallineamento tra i dati Ausl e SIGLA, in particolare: - SDO che sono state inserite come "ricoveri programmati" (quindi con data prenotazione e classe di priorità) ma a cui non corrisponde un evento di lista di attesa - episodi di lista di attesa inseriti con codifiche NON SIGLA che corrispondono invece a SDO con codifiche SIGLA. L'azienda sta lavorando al riguardo per migliorare il flusso attraverso una revisione del nomenclatore SIGLA.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda per i tumori selezionati	90% entro 30gg	<b>93,64%</b>
Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda per le protesi d'anca	90% dei casi entro 180gg	<b>96,75%</b>
Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio	90% entro la classe di priorità assegnata	<b>84,21%</b>
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA per gli interventi monitorati (di cui sopra)	90% entro la classe di priorità assegnata	<b>86,3%</b>
Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe di priorità A	90% entro 30gg	<b>95,2%</b>
Casi cancellati o ricoverati nel corso del 2018 e 2019, con data di prenotazione antecedente il 31/12/2017 sul totale dei casi in lista al 31/12/2017	100%	<b>98,54%</b>
Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare riferimento alla valutazione pre-operatoria, gestione	n° di obiettivi raggiunti: 100% (3/3)	<b>100%</b>

perioperatoria e informazione		
Indice di completezza del flusso SIGLA (valutato mediante link con il flusso SDO)	$\geq 90\%$	<b>80%</b>

## 3.2. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2019 dovranno proseguire le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015 anche in relazione alle indicazioni già fornite o che saranno prodotte in corso d'anno.

Per quanto concerne l'obiettivo della riconduzione dei Posti Letto ai tassi previsti dal DM 70/2015 (3,7 x 1000), questo può considerarsi sostanzialmente raggiunto a livello regionale.

Si richiama le Aziende sanitarie alla necessità di concordare preventivamente qualsiasi modifica incrementale rispetto al dato del 31.12.2018.

Anche per l'anno 2019 si ritiene inoltre necessario porre l'attenzione sulle seguenti aree tematiche:

- Appropriatelyzza dei ricoveri
- Reti di rilievo regionale
- Emergenza ospedaliera e territoriale
- Attività trasfusionale
- Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
- Volumi ed esiti

### 3.2.1. Appropriatelyzza ed utilizzo efficiente risorsa posto letto

#### Obiettivo RER

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dalla DGR 2040/2015, deve essere perseguita l'appropriatelyzza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche anche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza.

Particolare attenzione dovrà essere posta negli ambiti e nelle discipline che presentano le maggiori criticità (otorino, ortopedia, urologia, gastroenterologia) mediante l'elaborazione di percorsi e protocolli specifici per le condizioni suscettibili di trasferimento al regime diurno o ambulatoriale.

L'efficiente utilizzo dei posti letto è legato a diversi indicatori tra i quali, ad esempio, la degenza media; inoltre un'adeguata gestione dei PL (bed management, protocolli per le dimissioni difficili, ecc.) favorisce un miglioramento delle performance in entrata: tempi di attesa per i ricoveri chirurgici e sovraffollamento in PS.

#### Rendicontazione

L'appropriatelyzza è uno dei concetti chiave del DPCM 12 gennaio 2017, che aggiorna i livelli essenziali di assistenza, e costituisce un importante obiettivo aziendale nell'ambito del riordino della rete ospedaliera, al fine di garantire un utilizzo più efficiente della risorsa posto letto in particolare per l'attività programmata e cure più appropriate e centrate sui bisogni di salute del paziente. Al raggiungimento di questo scopo hanno contribuito la completa separazione dell'attività programmata da quella dedicata all'urgenza, la definizione di percorsi omogenei di valutazione pre-operatoria del paziente, la separazione sulla base di criteri di complessità di gestione clinico-assistenziale e di durata della degenza dell'attività chirurgica tra gli stabilimenti di Piacenza e di Castel San Giovanni, concentrando in quest'ultimo l'attività a degenza breve.

Complessivamente, il rapporto DRG potenzialmente inappropriati/appropriati a livello di Presidio Unico risulta migliorato, passando da 0,20 a 0,18, inferiore al target richiesto dalla griglia LEA e all'obiettivo regionale di 0,19. Tutti i DRG chirurgici classificati come prioritari dalla Regione hanno mostrato una riduzione significativa.

Con riferimento ai ricoveri ordinari per acuti a rischio inappropriatelyzza, si segnala nel complesso una riduzione rispetto al 2018, e in particolare per alcuni DRG, se si considera il solo Presidio Unico, si ha un margine di miglioramento nettamente superiore a quello totale comprensivo anche delle strutture accreditate, come per esempio per il DRG 008 (-56,1%), il DRG 503 (-20,70%) o il DRG 538 (-4,98%).

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Si segnala una riduzione del tasso di ospedalizzazione per DRG 088 (-32% rispetto al 2018); dovuta anche alla particolare attenzione posta a livello aziendale sulla gestione della Broncopneumopatia Cronica Ostruttiva (BPCO) attraverso la definizione di un percorso che vede il potenziamento della presa in carico da parte dei servizi territoriali, il coinvolgimento integrato di diversi attori e il miglioramento dell'interfaccia tra ospedale e territorio. A tal proposito nel corso dell'anno 2017 è stato redatto il PDTA multidimensionale **BPCO**, perfettamente allineato alle più recenti Linee Guida GOLD, che ha visto la partecipazione sia dei professionisti ospedalieri, sia di quelli territoriali, nella logica della creazione di una rete aziendale integrata per la gestione della cronicità. L'obiettivo fondamentale di tale rete non riguarda solo la garanzia di un'offerta appropriata ed efficace, ma anche la promozione della continuità assistenziale in una logica lineare, ma flessibile e la prevenzione della patologia in un'ottica proattiva (attraverso chiamata secondo coorti anagrafiche definite ad hoc). La seconda fase dell'implementazione del PDTA si è incentrata principalmente sull'analisi dei volumi rispetto alle coorti definite e ai dati di patologia noti sul territorio provinciale, sulla definizione e sul conseguente approvvigionamento di dotazione software e hardware necessaria alla messa in rete del percorso e sulla realizzazione tecnica di postazioni dedicate alla refertazione degli esami spirometrici di I e di II livello. La Direzione Aziendale, con l'obiettivo di creare una cabina di regia gestionale/organizzativa, ha provveduto alla formalizzazione di un tavolo strategico principale e di sottogruppi tecnici secondo lo specifico professionale per l'analisi complessiva del flusso propedeutica alla progettazione dettagliata dei contenuti del sistema informativo. Il lavoro dei sottogruppi si è concretizzato nella realizzazione di un documento descrittivo di tutto il percorso nei suoi dettagli sequenziali, interfacce, attori e strumenti necessari alla tracciabilità complessiva e completa dei dati di percorso. L'ultima fase, ancora in atto, prevede la revisione del PDTA validato in linea con l'aggiornamento delle Linee Guida GOLD di riferimento e con l'introduzione di un'offerta aziendale che vede la nomina del case Manager ospedaliero, quindi il potenziamento del raccordo intra-ospedaliero e con le Case della Salute, nonché l'ampliamento dell'offerta ambulatoriale ospedaliera per lo snellimento delle liste di attesa per l'accesso alla diagnostica.

Il tasso di ospedalizzazione per il DRG 429 è superiore al valore nazionale 2016, ma i volumi di ricovero del Presidio Unico di Piacenza sono ulteriormente diminuiti rispetto al 2018 (-27% tasso di ospedalizzazione) e hanno mostrato la maggior riduzione a livello regionale.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
DRG potenzialmente inappropriati/ appropriati (griglia LEA)	<0,19	<b>0,21</b> - <b>0,18</b> (Presidio Unico)
N° di ricoveri ordinari per acuti, a rischio inappropriata relativi ai DRG chirurgici riduzione per ciascun DRG	< anno 2018	<b>DRG 008: -32,86%</b> (-56,1% Presidio Unico) <b>DRG 158: -25,86%</b> <b>DRG 160: -27,16%</b> <b>DRG 503: -7,23%</b> (-20,70% Presidio Unico) <b>DRG 538: +1,48%</b> (-4,98% Presidio Unico)
N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 088 – Malattia polmonare cronica ostruttiva: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000	<=59.1 (valore nazionale 2016)	Tasso ospedalizzazione: <b>55</b> per 100.000 ab. Variazione rispetto al 2018: - <b>32,43%</b>
N° di ricoveri ordinari in discipline per acuti relativi ai DRG 429 – Disturbi organici e ritardo mentale: riduzione del tasso di ospedalizzazione per 100.000	<=27.1 (valore nazionale 2016)	Tasso ospedalizzazione: <b>38</b> per 100.000 ab. Variazione rispetto al 2018: - <b>27,12%</b>

### 3.2.2. Reti di rilievo regionale

Nel corso del 2019 proseguirà la definizione delle caratteristiche generali e dei profili dell'organizzazione e del funzionamento delle Reti ospedaliere di rilievo regionale, ripuntualizzando gli obiettivi di sistema che si intendono perseguire, gli strumenti operativi adottabili e le principali problematiche che emergono dalla analisi degli assetti oggi in campo.

Nel 2017 è stata istituita una Cabina di Regia regionale con lo scopo di analizzare lo stato dell'arte relativamente alle singole reti già attive e alle principali problematiche che si troverà ad affrontare il sistema delle cure della regione Emilia-Romagna. Ciò anche al fine di garantire la coerenza di quanto sviluppato con le prioritarie esigenze del sistema sanitario regionale, con gli assetti derivanti dalla applicazione del nuovo Protocollo d'Intesa Regione- Università e con la necessità di valorizzare gli IRCCS regionali.

Nel 2018 sono stati costituiti, con DGR 972/2018, i Coordinamenti Regionali di Rete per le funzioni Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare, Neuroscienze, Oncologica e Oncoematologica e con determinazione della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, i relativi Gruppi di Lavoro.

Sono obiettivi regionali per l'anno 2019:

- Definizione della proposta di organizzazione di rete per gli specifici ambiti;
- Definizione dei criteri clinico-organizzativi e degli strumenti di attività di rete;
- Definizione degli indicatori di valutazione e monitoraggio dell'attività di rete;
- Predisposizione di documenti relativi alle proposte di rete negli specifici ambiti

#### **Obiettivo RER**

E' obiettivo per le Aziende Sanitarie la garanzia della partecipazione fattiva e del supporto dei propri professionisti agli organismi sopra indicati, avuto riferimento ai ruoli formalmente attribuiti e ai mandati conferiti dai provvedimenti regionali di costituzione.

#### **Rendicontazione**

L'Azienda USL di Piacenza partecipa, a livello regionale, ad alcune reti con l'obiettivo di garantire l'unitarietà dei processi di assistenza, nelle quali assume fondamentale importanza la centralità della persona. Reti regionali a cui l'azienda partecipa: Malattie metaboliche ereditarie (U.O. Pediatria Pc è centro HUB), Emergenza-urgenza – 118, Sistema raccolta e trasfusioni di sangue, Donazione e trapianto organi, tessuti, cellule, Cardiochirurgia, Neurochirurgia, Grandi traumi, Genetica medica, Emofilia e malattie emorragiche congenite, Anemie ereditarie (talassemie) e Fibrosi cistica.

A livello locale, l'Azienda ha inoltre implementato reti che vedono coinvolti più settori aziendali, con il fine ultimo dell'integrazione tra complessità di servizi, orientati ad una specifica tipologia di utenti, per soddisfare i bisogni della persona nella sua interezza. Reti aziendali: cure palliative, terapia del dolore, rete cardiologica e rete oncologica provinciale.

#### **3.2.2.1 Rete Neuroscienze**

#### **Obiettivo RER**

In relazione agli obiettivi per l'anno 2019 previsti dal Coordinamento Regionale Neuroscienze e dai relativi Gruppi di Lavoro, nelle more della formalizzazione delle indicazioni regionali inerenti la Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), con le Aziende sanitarie regionali sarà verificata l'aderenza agli standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dal DM 70/2017: Stroke unit di I livello o area stroke e Stroke Unit di II livello.

L'attività del coordinamento regionale prevede ulteriori due ambiti di intervento:

- Sovraspecialità neurochirurgiche
- PDTA parkinson e demenza giovanile.

Oltre agli indicatori pertinenti già riportati alle sezioni "reti tempo dipendenti" e "centri di riferimento regionali" saranno monitorati gli indicatori sotto riportati.

#### **Rendicontazione**

Con riferimento al PDTA per la malattia di Parkinson, durante il corso del 2019 è stata formalizzata l'equipe aziendale multispecialistica integrata ospedale-territorio ed è stata terminata la stesura del PDTA nei primi mesi del 2020. Vi ha partecipato attivamente l'associazione Parkinson Piacenza come rappresentanza dei pazienti, mediante la presentazione delle varie parti della stesura avvenute con la partecipazione dei neurologi, riabilitatori referenti del PDTA, della qualità aziendale e della Direzione Sanitaria. Il PDTA prevede la presa in carico dei pazienti da parte di 2 neurologi esperti nella patologia, in

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

modo che ogni paziente abbia il suo medico di riferimento, dal quale a ogni visita riceve gli appuntamenti per il controllo neurologico successivo, ma anche la prescrizione di eventuali accertamenti strumentali, radiologici e visite specialistiche; tutto tramite il servizio di day service. Vi è inoltre un telefono dedicato per i colloqui urgenti con il medico di riferimento.

Durante il corso del 2019 è stata formalizzata l'equipe aziendale multispecialistica e multiprofessionale integrata ospedale-territorio che coinvolge fisiatri, fisioterapisti, radiologi, gastroenterologi, logoterapisti, neuropsicologi e genetisti. E' previsto un rapporto stretto con la rete dell'assistenza domiciliare infermieristica e con i medici di medicina generale, in particolare per la gestione dei casi con sintomatologia avanzata e con pluricomplicanze.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	Sì	sì
Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "demenza giovanile" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno	sì	in corso di stesura

3.2.2.2 Rete dei Centri di Senologia

**Obiettivo RER**

Con deliberazione della Giunta regionale è stata costituita la Rete regionale dei Centri di Senologia dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso diagnostico-terapeutico assistenziale, definendone altresì l'organizzazione e il funzionamento. Le aziende sono chiamate ad applicare la DGR di cui si tratta uniformando l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto e assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti.

**Rendicontazione**

Prosegue l'attenzione e l'impegno dell'azienda nei confronti del percorso senologico, che ha visto nel 2016 la costituzione della Breast Unit, un'organizzazione trasversale a diversi reparti ospedalieri, ma tra loro coordinati e integrati, basata su un modello di assistenza specializzato e dedicato alla diagnosi, cura e riabilitazione psicofisica delle pazienti colpite dal carcinoma della mammella.

Durante il 2019 è stata effettuata una revisione complessiva del PDTA aziendale (validato e implementato già dall'anno 2014), in particolare si è provveduto alla nuova nomina del Responsabile aziendale del percorso e alla modifica/integrazione dell'equipe multidimensionale dedicata, all'aggiornamento in linea con il PDTA regionale (ed. 2018), all'aggiornamento delle raccomandazioni di riferimento, alla definizione e suddivisione delle fasi specifiche di attività e revisione del pacchetto d'offerta, alla revisione dell'offerta dettagliata di supporto psicologico per le pazienti in carico all'U.O. Oncologia e infine, alla revisione informatizzata del sistema di raccolta dati.

Relativamente al rispetto degli indicatori di volume indicati dal DM 70/2015, nel 2019 il 100% degli interventi per tumore maligno della mammella è stato erogato dall'U.O.C. Chirurgia Generale ad indirizzo senologico istituita con delibera del Direttore Generale n. 129 del 25/05/2018, in sostituzione della U.O. Semplice Dipartimentale Chirurgia Senologica (istituita con delibera n. 197 del 14/07/2017). Nel corso del 2019 è stato attribuito, nell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie, un nuovo codice reparto (0903) specifico per la suddetta U.O.C.; nei flussi amministrativi (flusso SDO) risulta che il 24% degli interventi sia stato erogato da un reparto sotto-soglia, ma tale quota coincide, in realtà, con gli interventi erogati successivamente all'attribuzione del nuovo codice reparto. **L'azienda quindi rispetta il target dello 0% (nessun intervento sotto-soglia):** tutti gli interventi sono stati erogati dalla stessa Unità Operativa, che in corso d'anno ha cambiato denominazione e di conseguenza i dati riferiti ai due codice reparto devono essere attribuiti alla stessa U.O..

Infine, con riferimento alle pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico, si stima una percentuale pari al 93%, comprensiva non solo di chi effettua la mammografia presso il Centro salute donna, ma anche delle pazienti che si sono rivolte a strutture private o fuori regione.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
% interventi in centri <150 casi/ anno	0%	<b>0%</b> dato insider 24% (vedi rendicontazione)







% di pazienti sottoposte a reintervento sulla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa	<7.5 media nazionale	<b>1,75</b>
% di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico	>= 80%	<b>82%</b>
% di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico	>=90%	<b>95%</b>
% pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico	>=90%	<b>93%</b>

### 3.2.2.3 Rete malattie rare

**Obiettivo RER**  
 Le Aziende sede di Centro Hub delle reti H&S per le malattie rare e per la Fibrosi Cistica devono garantire ai pazienti il primo accesso tramite prenotazione telefonica entro tempi compatibili con patologie potenzialmente ingravescenti. I centri devono garantire la presa in carico multidisciplinare favorendo la funzionalità delle reti intraziendali anche mediante la messa a disposizione di ore di consulenza degli specialisti coinvolti.  
 I centri dovranno rivolgere particolare attenzione alle attività di counselling genetico e psicologico rivolto al paziente e ai familiari ed ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta mediante l'individuazione di referenti clinici e di percorsi integrati.

**Rendicontazione**  
 La U.O. Pediatria e Neonatologia è centro Clinico Hub regionale per le Malattie Metaboliche Ereditarie, sia diagnosticate mediante test di screening neonatale esteso, che mediante approccio clinico. Il team dedicato comprende medico pediatra metabolista e nutrizionista, psicologa clinica pediatrica esperta in MME, dietista esperta in MME e genetista medica. Il team opera in stretta interazione con il Laboratorio di Screening Neonatale e conferma diagnostica, sito presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Sant'Orsola di Bologna e con il locale Centro clinico di Riferimento afferente alla U.O. di Pediatria. I soggetti affetti da tali patologie vengono certificati nel Registro regionale Malattie Rare informatizzato, utile anche per prescrizione di Piani Terapeutici.  
 Con riferimento all'indicatore, i percorsi assistenziali previsti sono stati garantiti al 100% dei pazienti seguiti, creando anche i presupposti per un percorso di transizione dall'età pediatrica a quella adulta, mediante l'identificazione di professionisti di riferimento, coordinati dalla UO di Pediatria e Neonatologia

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Invio entro il 31/12/2019 di relazione contenente le seguenti specifiche da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare e Fibrosi Cistica: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tempo di attesa medio per il primo accesso</li> <li>- Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento</li> <li>- Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare</li> <li>- Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)</li> <li>- Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)</li> <li>- Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)</li> </ul>	100% dei contenuti previsti	<b>100%</b>

### 3.2.2.4 Rete dei tumori rari

**Obiettivo RER**  
 Con determinazioni della DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 20731/17 e n. 11617/18 (integrata con determina n. 20263/18) si sono costituiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti all'uopo individuati dalle Direzioni di tutte le Aziende sanitarie della Regione.  
 I gruppi di lavoro hanno il compito di individuare i nodi delle reti e di condividere gli appropriati percorsi diagnostici e terapeutici attraverso la redazione di appositi documenti tecnici da approvarsi tramite delibera regionale.  
 A tal fine si individua come obiettivo delle Aziende sanitarie la garanzia della partecipazione fattiva e del supporto dei propri professionisti agli organismi sopra descritti, con riferimento ai ruoli formalmente attribuiti.

**Rendicontazione**

Sono stati puntualmente definiti i referenti aziendali e i dirigenti medici per le specifiche aree tematiche dei tumori rari GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo. Tutti i dirigenti hanno partecipato attivamente e regolarmente ai gruppi di lavoro stabiliti a livello regionale raggiungendo gli obiettivi previsti dalle direttive regionali.  
 Con riferimento al percorso del tumore testa-collo è stata definita l'équipe multidimensionale e sono state avviate le discussioni integrate dei casi.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di individuare centri di diverso livello per favorire la centralizzazione delle attività che richiedono presenza di massa critica al fine di garantire l'alta specializzazione dei professionisti e la formalizzazione di team multidisciplinari	100% dei contenuti previsti	<b>100%</b>
Partecipazione ai gruppi di lavoro con l'obiettivo di redigere percorsi diagnostico-terapeutici condivisi, in linea con le migliori evidenze scientifiche, che garantiscano al paziente la migliore presa in carico	100% dei contenuti previsti	<b>100%</b>

**3.2.2.5 Rete per la Terapia del dolore**

**Obiettivo RER**

Con deliberazione della Giunta regionale n. 967 del 04/07/2011 sono stati adottati i primi provvedimenti d'attuazione della legge 15 marzo 2010, n. 38, approvando linee guida per la funzione della terapia del dolore nella regione Emilia-Romagna e dando mandato alla Direzione Generale competente di istituire una struttura organizzativa regionale di coordinamento della funzione di terapia del dolore per la promozione, lo sviluppo e il monitoraggio degli interventi aziendali negli ambiti trattati dalla legge 38/2010.

La Struttura è stata rinnovata con determinazione del DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 16688 del 24/10/2017 e ha il compito di coordinare la promozione e lo sviluppo degli interventi aziendali per la funzione di terapia del dolore, monitorare lo sviluppo della funzione di terapia del dolore, verificare l'assetto della funzione di terapia del dolore, coordinare gli interventi attuativi del progetto "Ospedale-territorio senza dolore", elaborare eventuali proposte di adeguamento della programmazione regionale in materia.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 792 del 20/05/2019 è stato rivisto l'assetto della rete di terapia del dolore della regione Emilia-Romagna attraverso l'istituzione del Centro Hub satellite piattaforma logistica Area Emilia Nord - centro coordinatore Centro Terapia Antalgica Castelfranco Emilia per l'erogazione di prestazioni antalgiche di II livello.

In corso d'anno, in accordo con le Aziende dei centri coinvolti, saranno riviste le assegnazioni dei codici di disciplina.

**Rendicontazione**

La rete aziendale della terapia del dolore è formalizzata e validata.  
 La procedura aziendale del paziente con dolore è validata e implementata ed è stato strutturato un database ad hoc per la raccolta interna dei dati.  
 La rilevazione del dolore in corso di ricovero è documentata in cartella clinica, infatti è stata rilevata nel 100% dei casi previsti al momento del controllo della documentazione sanitaria, anche se risulta ancora significativamente limitato l'inserimento in SDO.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
------------	--------	------------------





% di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025)	>95%	<b>3,05%</b>
-------------------------------------------------------------------------------------------	------	--------------

### 3.2.2.6 Rete delle Cure Palliative Pediatriche

#### Obiettivo RER

La delibera di Giunta n. 1898 del 10.12.2012 approva il progetto "la rete delle cure palliative pediatriche (CPP) della Regione Emilia-Romagna", stabilisce che il nodo ospedale e il nodo territorio della rete assicurino il livello assistenziale di cure palliative garantendo gli ambiti specialistici di competenza, individua il nodo Hospice pediatrico quale centro specialistico di riferimento a supporto delle attività dei nodi della rete e dà mandato alle DG delle Aziende Sanitarie di mettere in atto i provvedimenti e gli atti necessari per dare operatività al provvedimento sostenendo l'evoluzione della rete assistenziale delle cure palliative pediatriche.

A tal fine le Aziende sanitarie hanno partecipato attraverso i propri specialisti al gruppo di coordinamento tecnico-professionale costituito presso il Servizio Assistenza Ospedaliera e hanno predisposto il "documento di percorso CPP Regione Emilia-Romagna". La DGR n. 857/2019 ha definito la rete regionale per le CPP e ha approvato un documento tecnico che individua i ruoli e le interconnessioni fra i nodi, nonché le caratteristiche e i compiti delle due strutture di riferimento: il PUAP e la UVMP. Le DDGG dovranno riservare una particolare attenzione a questa materia favorendo la predisposizione dei percorsi che andranno a definirsi con il proseguo dei lavori anche grazie all'individuazione del Gruppo di Coordinamento per le CPP. Dovranno inoltre favorire lo sviluppo di migliori connessioni fra il nodo ospedale, il nodo territorio e il day care, che rappresenta la sede delle attività del futuro Hospice pediatrico già prima della sua realizzazione anche mediante la revisione dei percorsi aziendali in linea con le indicazioni che saranno fornite in corso d'anno con delibera specifica.

#### Rendicontazione

Nel corso del 2019 l'Azienda ha partecipato con i propri referenti al gruppo di lavoro regionale riguardante la Rete delle Cure palliative pediatriche. Ha partecipato inoltre allo sviluppo del PDTA, che verrà adottato da ogni singola azienda dopo approvazione regionale.

Si è cercato di favorire l'evoluzione della rete assistenziale come previsto dalla DGR n. 857/2019, individuando i ruoli e le interconnessioni per:

- garantire ai pazienti l'equo accesso alle CPP;
- agevolare il collegamento e l'integrazione della rete CPP con altre reti e/o gruppi specialistici al fine di lavorare in sinergia su specifici temi comuni;
- riconoscere che l'obiettivo delle CPP è principalmente basato sui bisogni espressi dai pazienti e dai loro caregiver;
- aumentare la sensibilità verso un approccio precoce alle CPP;
- mettere a sistema le migliori esperienze rilevate in Regione, in altre regioni italiane e internazionali.

E' in corso la riorganizzazione e riconfigurazione delle reti locali di Cure palliative pediatriche, con i 3 nodi (ospedale-territorio-hospice) e 2 strutture funzionali (unità di valutazione multidimensionale pediatrica UVMP e punto unico di accesso pediatrico PUAP).

È stata individuata a far parte del Gruppo di Coordinamento per le CPP l'infermiera referente delle cure palliative domiciliari.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Partecipazione delle Aziende che saranno coinvolte al Gruppo di Coordinamento per le CPP	si	<b>sì</b>
Individuazione dei responsabili del PUAP da parte delle Aziende UsI	Sì, tutte le Aziende USL	<b>in corso</b>
Individuazione dei responsabili dell'UVMP a livello provinciale da parte delle Aziende Sanitarie	Sì, tutte le Aziende Sanitarie	<b>in corso</b>

### 3.2.2.7 Rete per le patologie tempo dipendenti

#### Obiettivo RER

In relazione alle reti tempo-dipendenti alla luce delle indicazioni della DGR 2040/2015 e all'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018, alle Aziende è richiesto di garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

**Rendicontazione**

L'Azienda ha intrapreso a partire dal 2018 una riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera avente il suo fulcro nella concentrazione di specifiche casistiche nei suoi diversi stabilimenti, al fine di migliorare e garantire il più alto livello di sicurezza e qualità delle cure, rispondendo al tempo stesso alle indicazioni fornite dalla normativa in materia di volumi e esiti. Le azioni intraprese in tal senso hanno riguardato sia la casistica chirurgica sia quella medica, individuando l'Ospedale di Piacenza come punto di riferimento provinciale per tutte le specialità, e nello specifico, per i casi ad alta complessità tecnico-professionale e organizzativa, e con degenza superiore ai 5 giorni.

È stata prevista una separazione dell'attività programmata da quella dedicata all'urgenza e sono stati previsti percorsi di centralizzazione del paziente classificato come urgente sia per l'attività chirurgica (istituzione dell'U.O. semplice dipartimentale Chirurgia d'Urgenza e sviluppo a pieno regime della sua attività) sia per quella medica.

Nel 2019 il 100% degli interventi per PTCA e per PTCA primaria è stato eseguito nella sala di emodinamica collocata presso l'ospedale di Piacenza, consentendo di raggiungere ampiamente gli obiettivi minimi di volume previsti. I pazienti con infarto miocardico acuto sono stati ricoverati nel 90,48% dei casi presso l'ospedale di Piacenza, con una quota in riduzione di ricoveri erogati presso le strutture di Castel San Giovanni (dove è presente una U.O. di Cardiologia) e soprattutto di Fiorenzuola d'Arda. Il percorso STEMI prevede la valutazione da parte di un medico Cardiologo dell'ospedale di Piacenza di tutti i pazienti con sospetto STEMI che accedano al Pronto Soccorso periferici tramite teletrasmissione dell'ECG e, in caso di conferma diagnostica, centralizzazione del paziente verso la sala di emodinamica; la centralizzazione è, inoltre, prevista per tutti i pazienti con diagnosi di STEMI ricoverati presso gli stabilimenti periferici. Questo ha consentito l'erogazione di cure tempestive, con una % di angioplastiche percutanee effettuate entro 1 giorno dall'episodio di STEMI pari all'86,39%, dato superiore alla media regionale (78,17%).

Relativamente al PDTA paziente Stroke, a partire dall'anno 2017 fino all'anno 2019 compreso, sono state svolte attività di audit clinico/organizzativo con l'obiettivo di un riesame complessivo del percorso in essere finalizzato al miglioramento, con particolare riferimento al funzionamento dei nodi cruciali della fase diagnostica in acuto. Obiettivo specifico è stata la rilevazione ex post delle tempistiche di esecuzione degli esami ematochimici profilo stroke (entro 50 minuti dall'arrivo della richiesta) e TC encefalo basale (entro 30 minuti dall'accettazione della richiesta). Target: pazienti candidabili a trombolisi endovenosa.

Al termine di ogni singolo audit effettuato, il gruppo di professionisti dedicato ha provveduto ad approfondire tutti i casi non rientranti nelle percentuali degli standard di riferimento, con l'obiettivo ultimo di intercettare le criticità e definire le azioni correttive che sono state pianificate ed implementate tempestivamente già dalla fine del 2018. Le singole azioni intraprese relativamente al PDTA sono state presentate dettagliatamente in occasione della Verifica Regionale di Accreditamento Aziendale del giugno 2019.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Volumi IMA per struttura	>= 100 casi/anno	<b>90,48%</b> ricoveri sopra soglia
Volumi PTCA	> =250/anno	<b>816</b>
Volumi PTCA primarie	>= 75 (proporzione di PTCA primaria >= 65%)	<b>165</b>
% di casi di stroke con centralizzazione primaria	> 80%	<b>91,33%</b>
% transiti in stroke unit	> 75%	<b>81,93%</b>
% trombolisi e.v.	> 15%	<b>26,44%</b>
% intra-arteriosa	> 5 %	<b>17,19%</b>
% riabilitazione post-stroke codice 56	> 9%	<b>22,44%</b>

**3.2.2.8 Centri di riferimento regionali****Obiettivo RER**

Nel corso del 2017 e del 2018 con i seguenti atti sono state definite le funzioni dei centri di riferimento regionali per:

<i>Patologia/percorso</i>	<i>Atto</i>
Neoplasia Ovarica	DGR 2113/2017
Malattie Croniche Intestinali (MICI)	DGR 1188/2017
Chirurgia endoscopica dell'orecchio	DGR 2112/2017
Neurochirurgia pediatrica	Nota PG 203519/2017
Chirurgia dell'epilessia	DGR 1172/2018
Centro terapia antalgica	DGR 792/2019
Centro Patologie Sistema Venoso	DGR 739/2018

Nel corso del 2019 i centri di primo e secondo livello dovranno proseguire l'implementazione dei percorsi di diagnosi e trattamento coerenti con le indicazioni regionali.

Con la DGR n. 1945 del 04/12/2017 è stato inoltre approvato il nuovo Piano amianto della Regione Emilia-Romagna che prevede, fra l'altro, la presa in carico globale del paziente affetto da mesotelioma con definizione del Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) secondo le indicazioni regionali.

In corso d'anno saranno definite e approvate le Linee Guida regionali relative al Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per le pazienti affette da endometriosi, con definizione della rete regionale.

In corso d'anno sarà inoltre definito il Percorso di valutazione e preparazione paziente in lista attesa per il trapianto di rene. Tale percorso dovrà essere implementato in tutte le aziende sanitarie e dovrà avere il proprio punto di coordinamento presso le nefrologie aziendali.

#### Rendicontazione

Con riferimento all'endometriosi, l'azienda ha istituito un ambulatorio di secondo livello interamente dedicato alla diagnosi, assistenza e invio delle pazienti ai centri regionali di riferimento. Per quanto riguarda il trapianto di rene, l'attività nefrologica nel corso dell'anno ha raggiunto la massima collaborazione con il centro di riferimento regionale specifico, raggiungendo al 100% l'obiettivo regionale e sono stati stabiliti i percorsi di invio dei pazienti in relazione alla patologia di riferimento nefrologico. Per quanto riguarda invece la Pneumologia, allo stato attuale non è stato ancora definito un PDTA specifico per il mesotelioma, ma gli obiettivi declinati nell'indicatore di riferimento sono stati raggiunti al 100% e confermati dal responsabile di riferimento.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Per tutte le Aziende: Definire in collaborazione con il Centro di riferimento specifico percorsi di invio dei pazienti	Si	sì
Mesotelioma: tempo intercorso tra accesso al Centro di I livello per sospetto diagnostico e definizione della diagnosi <28 giorni lavorativi	>90%	<b>100%</b>
Tempo intercorso tra data del referto patologico e inizio del percorso terapeutico <21 giorni lavorativi	>90%	<b>100%</b>

### 3.2.3. Emergenza Ospedaliera

#### Obiettivo RER

Il miglioramento dell'accesso ai servizi in emergenza urgenza ed in particolare il buon funzionamento delle strutture di Pronto Soccorso è responsabilità complessiva dell'intero ospedale e con esso dell'intera rete dei servizi sanitari.

In relazione al Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza che declina le strategie volte al miglioramento dell'accessibilità in emergenza e urgenza, le Aziende devono applicare tali direttive conseguendo il miglioramento dei tempi di permanenza che tendenzialmente non dovranno superare le 6 h + 1h per i casi di maggiore complessità.

L'indicatore complessivo dovrà essere così calcolato per ciascun pronto soccorso generale e PPI ospedaliero nonché per il PS specialistico dell'Istituto Ortopedico Rizzoli:

*(N° di accessi con permanenza <6h + N° di accessi con permanenza > 6h e < a 7h con prestazioni di diagnostica per immagini e specialistica >=2) / N° totale di accessi in PS generale (esclusi giunti cadavere e abbandoni)*

L'obiettivo finale del 100% potrà essere conseguito gradualmente come specificato negli indicatori e

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

target per l'anno 2019 riportati in tabella.  
 Dovrà essere attuata la riorganizzazione del triage e dei percorsi interni ai PS nonché delle funzioni di supporto (diagnostica, consulenze, trasporti).  
 Dovranno essere inoltre implementati i piani operativi per la gestione del sovraffollamento nei Pronto Soccorso, elaborati in linea con le direttive fornite dalla DGR 1827 del 17/11/2017 con particolare riferimento alla rilevazione dell'algoritmo NEDOCS per la valutazione del sovraffollamento, all'implementazione o adeguamento della funzione di bed-management nonché all'adozione delle azioni previste per il miglioramento della fase di INPUT (accessi evitabili) ed OUTPUT (boarding).  
 Deve inoltre essere migliorata la rilevazione dei dati di attività e l'utilizzo della reportistica per sviluppare audit su tematiche clinico-organizzative con particolare riferimento alla gestione in emergenza di patologie rilevanti (es. infarto, traumi, sepsi, stroke).  
 I sistemi informativi dovranno prevedere un collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell'Emergenza Territoriale.  
 Le aziende dovranno dare attuazione a quanto verrà concordato in materia di integrazione delle risorse umane dedicate al conseguimento degli obiettivi di miglioramento.

**Rendicontazione**

Nell'ambito del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera, nel 2019 gli sforzi sono stati concentrati in particolare sul governo dei ricoveri in urgenza con potenziamento della Medicina d'Urgenza e della funzione di Bed Management, l'istituzione della figura del Responsabile degli Accessi in Emergenza e dell'infermiere flussista e l'istituzione della Piattaforma dell'Urgenza nell'ambito dei Dipartimenti di Emergenza-Urgenza e Chirurgia (Deliberazione n. 404 del 20/12/2019), come area trasversale dedicata all'urgenza con la finalità di garantire la centralità del paziente classificato come urgente e la sua gestione improntata all'interdisciplinarietà; tale piattaforma avrà il suo pieno sviluppo nel corso del 2020.  
 Inoltre, è stata prevista l'implementazione del nuovo applicativo di Pronto Soccorso e l'alimentazione in tempo reale del flusso NEDOCS (rilevazione già disponibile nel 2018 nei 3 PS ospedalieri, ma implementata secondo le specifiche fornite dalla Regione e al fine di consentire l'alimentazione in tempo reale degli applicativi regionali).  
 Con riferimento ai primi due indicatori sotto riportati, il dato aziendale è in entrambi i casi migliore rispetto alla media regionale pari a 91,43% (< 45.000 accessi) e 84,23% (> 45.000 accessi).

Indicatore	Target	Valore raggiunto
% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi	>95%*	<b>93,16%</b>
% accessi con Permanenza <6h +1 per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi	>90%*	<b>91,36%</b>
% raggiungimento obiettivi del Piano di Miglioramento	100%*	<b>100%</b>

\* Tutti i PS con performance migliori sono tenuti al mantenimento dei risultati raggiunti al 31.12.2018

**3.2.4. Centrali Operative e 118**

**Obiettivo RER**

Al fine di sviluppare e mantenere le competenze necessarie per la gestione delle emergenze anche nelle condizioni di attivazione delle procedure di Disaster Recovery e Business Continuity le Aziende Sanitarie sedi di Centrali Operative 118 (USL di Bologna, l'Azienda USL della Romagna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma) devono garantire la funzione di interoperabilità delle Centrali 118 attraverso la rotazione degli operatori nelle tre Centrali Operative 118.  
 Le Aziende Sanitarie che svolgono servizio di emergenza territoriale assicurano l'applicazione omogenea dei protocolli infermieristici avanzati adottati ai sensi dell'art. 10 DPR 27 marzo 1992, tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.  
 L'Azienda USL di Bologna garantisce il necessario supporto tecnico e amministrativo al funzionamento della base di elisoccorso notturna di Bologna avvalendosi della collaborazione delle altre Aziende sanitarie così come previsto dalle apposite convenzioni stipulate per l'utilizzo del personale medico ed infermieristico. Le Aziende Sanitarie sedi dei siti di atterraggio e decollo notturni devono garantire lo specifico supporto tecnico e amministrativo necessario.  
 Durante un arresto cardiaco l'intervento precoce da parte di un cittadino presente sul posto, attraverso le prime manovre di rianimazione e l'utilizzo del defibrillatore semiautomatico, può rivelarsi decisivo per la

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMIR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



sopravvivenza del paziente. Per questa ragione è necessario incentivare iniziative e progetti di "defibrillazione precoce territoriale" da parte di personale non sanitario. In tal senso le Aziende Sanitarie assicurano l'adeguato supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLS-D per personale laico, verificando la qualità dei corsi erogati, la localizzazione dei defibrillatori attraverso l'APP DAE-Responder.

### Rendicontazione

Con riferimento all'applicazione omogenea dei protocolli infermieristici avanzati, in conformità della DGR 508/2016, è stata completata la formazione di 48 infermieri della Emergenza Territoriale 118 rispetto ai 56 totali, pari quindi all'86%. La formazione agli operatori mancanti, assenti per malattia o aspettativa, verrà svolta entro la fine del 2020.

Per la verifica sul campo dei corsi BLS-D si è in attesa di disposizioni regionali.

Rispetto alla localizzazione dei defibrillatori, il registro informatizzato regionale è popolato da tutti i DAE che sono stati comunicati all'Azienda (820).

Infine, le schede di intervento dei mezzi impegnati in Emergenza Territoriale primaria riportano i dati richiesti circa la destinazione e le codifiche di patologie nella quasi totalità dei casi.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118	<b>86%</b>
Verifica sul campo dei corsi BLS-D erogati da soggetti accreditati	5 %	<b>In attesa di disposizioni regionali</b>
Localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato messo a disposizione dalla Regione	90%	<b>100%</b> 820/820
Evidenza del completamento delle schede di intervento nei campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata	90%	<b>99%</b>

### 3.2.5. Attività Trasfusionale

#### Obiettivo RER

Deve essere garantito il contributo all'autosufficienza regionale e nazionale, in stretta e fattiva collaborazione con le associazioni dei donatori per soddisfare il fabbisogno di sangue ed emocomponenti, anche in attuazione di quanto previsto dalle nuove convenzioni stipulate con le Federazioni e le Associazioni di donatori e dal Piano Regionale Sangue.

Particolare attenzione dovrà essere rivolta ad incentivare le donazioni in aferesi di plasma sia per uso clinico sia per la produzione di medicinali plasma derivati, obiettivo da raggiungere anche attraverso l'estensione dei tempi di apertura delle strutture dove avviene la raccolta. Al riguardo si precisa che la Regione in collaborazione con le Federazioni e le Associazioni di donatori, ha programmato una campagna informativa sull'importanza del dono del plasma ed il Centro Regionale Sangue produrrà nel corso del 2019 materiale informativo dedicato.

Per quanto riguarda la corretta gestione della risorsa sangue occorre consolidare ulteriormente, a livello aziendale, l'utilizzo del PBM (Patient Blood Management), già avviato nel 2017, ai sensi del DM 2 novembre 2015 e secondo le linee guida del CNS.

Al fine del raggiungimento dell'obiettivo di corretta gestione della risorsa sangue, è stato costituito nel 2018 un gruppo di lavoro regionale sulla prevenzione dell'errore ABO, coordinato dal Centro Regionale Sangue, per la produzione di linee d'indirizzo regionali per l'applicazione del PBM che sarà reso disponibile nel 2019.

Per quanto riguarda l'attività di produzione e cessione degli emocomponenti ad uso non trasfusionale una maggiore trasparenza e regolamentazione nell'attività è stata garantita anche attraverso la stipula, nel corso del 2018, di specifiche convenzioni in materia, ai sensi di quanto previsto nella delibera di Giunta 865/2016. Nel corso del 2019 deve essere continuata l'attività tramite l'attivazione delle nuove convenzioni ove richieste.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Nel corso del 2019 il gruppo di lavoro regionale individuato per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste Emilia Centrale e Nord, proseguirà i lavori individuando il percorso condiviso di centralizzazione delle attività. Il tavolo di lavoro vede la Partecipazione del Centro Regionale Sangue, dei TrASFusionisti e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue.

I livelli aziendali dovranno contribuire alle attività specifiche del gruppo di lavoro.

E' stato avviato il processo di implementazione della rete informatica regionale unica per il sistema sangue, che prevede di completare, entro il 2019, l'informatizzazione dell'Area Vasta Emilia-Centro e di Modena. E' richiesto l'impegno delle Aziende coinvolte.

Dovrà inoltre essere data attuazione a quanto previsto dal Piano Sangue 2017-2019 con particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- piena funzionalità dei Centri per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie e dei Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite
- piena funzionalità dei COBUS.

**Rendicontazione**

Nella prevenzione dell'errore ABO, nel 2019 è stata implementata la richiesta sangue informatizzata per circa l'80% dei reparti dell'ospedale di Piacenza e il 20% dell'ospedale di Castel San Giovanni.

La produzione di plasma da aferesi ad uso clinico e per il frazionamento industriale mostra un modesto incremento in quanto il progetto è stato avviato ad inizio 2020, pertanto si proseguirà anche nel corso dell'anno a incentivare le donazioni in aferesi di plasma.

L'autosufficienza è stata garantita ai reparti della provincia, e la cessione delle eccedenze ha coperto il 92% delle unità stabilite con il CRS. Il PDTA BPM aziendale è tutt'ora in corso di realizzazione e verrà concretizzato nel corso del 2020. In applicazione della Linea Guida Patient Blood Management e del relativo Documento del 21/10/2016, nell'ambito della revisione complessiva della procedura aziendale del paziente chirurgico, è stata definita preliminarmente l'istruzione operativa aziendale finalizzata all'attivazione del protocollo trasfusionale per emorragia massiva.

Il progetto di informatizzazione regionale non è ancora stato attuato in nessun SIMT della Regione.

Il SIMT di Piacenza non è un Centro per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie, che sono in carico al reparto di Ematologia. Il SIMT di Piacenza è attualmente un centro territoriale per la cura delle malattie emorragiche, non sono presenti nel 2019 progetti di implementazione dell'attività, tuttavia è stata garantita la terapia sostitutiva ai soggetti che ne avevano necessità ed è stata mantenuta l'attività di consulenza per il precovero e per i reparti che ne hanno fatto richiesta.

Infine, nel corso del 2019 il COBUS si è riunito regolarmente.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Predisposizione e invio di report trimestrali sui dati di attività	>=80%	<b>sì</b> report inviati ogni trimestre
Attivazione nel 2019 delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale laddove siano pervenute richieste conformi a quanto previsto dalla DGR 865/2016	sì	<b>non sono in essere convenzioni</b>
Adozione di un programma di PBM aziendale	sì	<b>in corso</b>
Adozione del sistema informativo unico regionale (secondo calendario concordato)	sì	<b>non ancora implementato in nessun SIMT della RER</b>

3.2.6. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

**Obiettivo RER**

L'attività di donazione d'organi, tessuti e cellule rappresenta oramai, in Italia e quindi anche in Emilia-Romagna, un atto medico di primaria e assoluta importanza. La nostra regione, nel corso degli anni, ha







sempre investito sulla crescita e sulla diffusione della cultura "donativa" e oggi, nell'ambito del percorso di riordino ospedaliero, vi è l'obbligo di considerare il processo di donazione d'organi, tessuti e cellule un'attività sanitaria concreta e routinaria al pari di ogni altro atto medico e chirurgico. La donazione degli organi e dei tessuti, oltre all'enorme valore etico che intrinsecamente porta con sé è, ovviamente, la base imprescindibile sulla quale si regge l'attività di trapiantologia regionale e di conseguenza la possibilità di cura per pazienti non altrimenti curabili.

**Rendicontazione**

In osservanza della Delibera Regionale 665/2017, dal 2018 è stato istituito presso l'Azienda l'Ufficio di Coordinamento Locale alla donazione degli organi con individuazione di un responsabile infermieristico con monte ore dedicato a questa attività.

Con riferimento al Programma Donor Action, presso la terapia intensiva dell'Ospedale di Piacenza sono stati accertati 7 casi di decessi con patologia cerebrale (Index-1=7,2%), mentre all'ospedale di Castel San Giovanni non si sono verificati decessi con patologia cerebrale (Index-1= 0%). Anche durante il corso del 2019 è proseguita l'attività di procurement che ha favorito la donazione di 6 fegati e 8 reni. Si sottolinea inoltre che gli indicatori di performance del processo donativo mostrano un indice di segnalazione per Morte Encefalica del 100%, confermando le ottime performance dell'ultimo biennio.

La previsione del Centro Riferimento Trapianti Emilia-Romagna (CRT) rispetto al numero di donazioni di cornea concernente l'AUSL PC per il 2019 è stata di 90 cornee. Le cornee prelevate nel 2019 sono state 83 con un deficit di 7 cornee, soddisfacendo così al 92% l'obiettivo posto dal CRT-ER. Il numero di donazioni ha visto un incremento dal 2015 ad oggi, portando l'Azienda prossima al raggiungimento dell'obiettivo preposto dal CRT. A tal proposito l'Azienda sta valutando di inserire tra gli obiettivi di budget di ogni UOC modalità e percentuali di segnalazioni delle possibili donazioni di cornee.

Rispetto alle 4 donazioni multitessuto previste dal CRT-ER, è stata eseguita una sola donazione multitessuto che tuttavia ha permesso di ottenere il prelievo di diversi tessuti: segmenti vascolari, valvole cardiache, cute e tessuto osseo.

Infine, la distribuzione degli incentivi "fondo procurement" è stata completata nel primo quadrimestre del 2019.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Raggiungere la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, degli Uffici di Coordinamento Locale alla donazione degli organi e dei tessuti così come definito nella Delibera Regionale 665/2017	sì	sì
Per i Presidi Ospedalieri senza neurochirurgia è richiesto un Index-1 del Programma Donor Action (determinato dal rapporto, in terapia intensiva, tra il numero dei decessi con patologia cerebrale e il numero dei decessi totali) compreso tra il 15 e il 30%.	15% < index-1 < 30%	7,2%
% di opposizione alla donazione degli organi	<30%	14,28% (1 opposizione su 7 casi totali)
Numero di donazioni di cornee rispetto al numero dei decessi con età compresa tra i 3 e gli 80 anni riferiti all'anno precedente come da indicazioni CRT-ER	>=18% 90 cornee	83 cornee prelevate
Prelievo di un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni)	come da indicazioni del CRT-ER per ciascuna azienda	1 donazione
Distribuzione entro l'anno in corso, in accordo con il Coordinatore Locale alle donazioni, degli incentivi generati dal "fondo procurement" dell'anno precedente	sì	sì

**3.2.7. Volumi-esiti**

**Obiettivo RER**

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, nel rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati sarà necessario

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

portare a completamento la concentrazione degli interventi previsti. Il monitoraggio dell'attività verrà effettuato tramite i dati presenti nelle banche dati disponibili ed aggregati per "reparto".

In particolare, le Aziende devono completare il superamento delle sedi chirurgiche con volumi di attività annuali per colecistectomia inferiore ai 100 casi e completare l'attuazione del piano di ridefinizione della rete per il trattamento delle fratture di femore, garantendo le soglie di volume tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri che trattano casistiche meno numerose di 75 interventi/anno.

Le Aziende sanitarie dovranno governare anche l'adeguata offerta delle strutture private accreditate, avviando, in conformità alla DGR n. 2329/2016 "Approvazione dell'accordo quadro di regolamentazione dei rapporti tra regione Emilia-Romagna e Ospedali Privati Accreditati aderenti ad AIOP per la fornitura di prestazioni erogate nel triennio 2016-2018", programmi di progressiva adesione agli standard qualitativi e quantitativi individuati dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015 o di superamento delle attività specifiche qualora le strutture dovessero risultare non in linea con tali parametri. Ciò anche mediante la previsione nell'ambito dei contratti di fornitura di indicazioni in merito a: ruolo delle strutture private con volumi al di sopra o prossimi alle soglie nelle reti provinciali, necessità di discussione multidisciplinare dei casi, predisposizione di PDTA integrati pubblico/privato.

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 48 ore dal momento del ricovero, sul totale degli operati, si richiama l'attenzione al raggiungimento/mantenimento di livelli superiori al 70%. Si precisa che le eventuali riduzioni rispetto al dato storico saranno oggetto di valutazione negativa.

Per quanto riguarda invece la colecistectomia laparoscopica le Aziende devono rispettare il valore della degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni nel 75% dei casi.

Ogni centro che tratti casistica chirurgica oncologica è vincolato a garantire che l'indicazione chirurgica venga posta a seguito di una valutazione multidisciplinare, sul modello del breast multidisciplinary team.

Si raccomanda a tutte le Aziende il miglioramento delle performance (in termini di adeguatezza dei volumi) per operatore e per struttura delle seguenti casistiche: tumore della mammella, PTCA, fratture di femore.

**Rendicontazione**

Come già sopra indicato, l'Azienda ha intrapreso a partire dal 2018 una riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera avente il suo fulcro nella concentrazione di specifiche casistiche chirurgiche nei suoi diversi stabilimenti e, in particolare, la concentrazione degli interventi di piccola e media chirurgia presso l'ospedale di Castel San Giovanni e degli interventi di maggior complessità e dell'urgenza presso l'ospedale di Piacenza. La prima specialità soggetta a centralizzazione delle urgenze è stata la Traumatologia, con particolare riguardo alle fratture di femore (il 99% erogato a Piacenza nel corso del 2019); a seguire si è provveduto alla centralizzazione della chirurgia oncologica e al completamento della centralizzazione delle urgenze per le altre discipline. Con Delibera n. 404 del 20/12/2019 è stata istituita la U.O. Semplice Dipartimentale "Chirurgia d'urgenza", per la presa in carico dei pazienti di interesse chirurgico urgenti provenienti dai P.S. ospedalieri e dalle aree di degenza degli stabilimenti del Presidio Unico, garantendone percorsi e accessi dedicati e tempestivi.

Nel 2019, 273 interventi di colecistectomia laparoscopica sono stati effettuati dalle UU.OO chirurgiche di Piacenza che lavorano in stretta sinergia e condivisione, configurando una quota pari all'83,7% di interventi eseguiti in reparti sopra soglia. Relativamente agli interventi di chirurgia oncologica è stata istituita una organizzazione aziendale trasversale e dipartimentale, che permette la valutazione interdisciplinare di equipe su tutti gli interventi oncologici al fine di una appropriata, efficiente ed efficace presa in carico e valutazione di tutti i pazienti oncologici che necessitano di intervento chirurgico.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura	>=100 /anno	<b>55,21%</b>
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria <= 3 gg	>=75%	<b>74,03%</b>
Numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Struttura	>=75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri	<b>98,76%</b>





Interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore	>=70%	<b>63,96%</b> (2018: 62,2%, 2017: 55,87%)
Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare	100%	<b>100%</b>

### 3.3. Screening neonatale

#### Obiettivo RER

In linea con quanto previsto dal Piano Regionale di Prevenzione 2015-2018 in materia di screening neonatali e in applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna", l'attivazione dello screening oftalmologico neonatale, mediante il test del riflesso rosso, su tutti i nuovi nati, dovrà avvenire in tutti i Punti Nascita della Regione entro il 2018. Il test del riflesso rosso deve essere effettuato dai pediatri/neonatologi ospedalieri a tutti i nuovi nati prima della dimissione dal Punto Nascita e ripetuto dal Pediatra di Libera scelta nei bilanci di salute effettuati nel primo anno di vita. Per una corretta effettuazione di tale screening si ritiene fondamentale l'integrazione tra neonatologi/pediatri ospedalieri, pediatri di libera scelta ed oculisti del SSN. Ciascuna Azienda Sanitaria dovrà elaborare protocolli/procedure volti ad ottenere uno screening con copertura del 100% dei nati.

Per quanto attiene allo screening uditivo, con la deliberazione di Giunta Regionale n.694 del 23 maggio 2011, la Regione Emilia-Romagna ha definito l'implementazione dello "Screening perdita congenita dell'udito" e del "Percorso clinico ed organizzativo per i bambini affetti da ipoacusia in Emilia-Romagna" impegnando le Aziende Sanitarie della regione a dare attuazione a quanto stabilito dalle linee guida approvate. La particolarità di questa programmazione regionale è quella di integrare lo screening audiologico neonatale al percorso terapeutico assistenziale garantendo un Percorso aziendale di continuità assistenziale del neonato con sordità o ipoacusia dedicato, per favorire il perseguimento di uniformità ed equità di accesso per tutti i minori ipoacusici seguiti dalle Unità Operative di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'adolescenza, anche attraverso il confronto fra le diverse esperienze a livello aziendale, di area vasta e regionale, riuscendo così a non vanificare il lavoro dello screening uditivo che ha portato ad una identificazione precoce.

Lo screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie è stato allargato ad un panel di patologie molto più ampio rispetto quelle individuate a livello nazionale già dall'anno 2010 ed offerto a tutti i nuovi nati della Regione. Con la L. 167/16 e il DM 13 ottobre 2016 lo screening è entrato nei LEA ed è stato definito un pannello a livello nazionale e con DGR 2260/18 si è recepita la normativa nazionale provvedendo alla ulteriore definizione del sistema screening regionale. Per il miglior funzionamento del sistema e per mantenere l'obiettivo dell'offerta dello screening a tutti i nuovi nati dovranno essere garantiti da parte del centro screening la formazione continua ai Punti Nascita (relativa all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening) e dovranno essere rafforzati i rapporti di condivisione e collaborazione fra laboratorio di screening e centro clinico al fine della maggiore tempestività nella diagnosi e nel successivo intervento terapeutico.

#### Rendicontazione

Come già sopra descritto (sezione Rete malattie rare), la U.O. Pediatria e Neonatologia è centro Clinico Hub regionale per le Malattie Metaboliche Ereditarie, sia diagnosticate mediante test di screening neonatale esteso, che mediante approccio clinico. Il team dedicato comprende medico pediatra metabolista e nutrizionista, psicologa clinica pediatrica esperta in MME, dietista esperta in MME e genetista medica. Il team opera in stretta interazione con il Laboratorio di Screening Neonatale e conferma diagnostica, sito presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Sant'Orsola di Bologna e con il locale Centro clinico di Riferimento afferente alla U.O. di Pediatria. I soggetti affetti da tali patologie vengono certificati nel Registro regionale Malattie Rare informatizzato, utile anche per prescrizione di Piani Terapeutici. Vengono inoltre garantiti gli screening neonatali per: sordità congenita mediante esecuzione di test delle otoemissioni acustiche evocate prima della dimissione dal nido, il test di screening oftalmologico mediante esecuzione del test del riflesso rosso a tutti i neonati prima della dimissione dal nido, il test di Ortolani – Barlow per lo screening della Displasia congenita dell'anca e infine, non ricompreso tra i LEA, si garantisce anche il test per la diagnosi precoce di cardiopatie congenite mediante doppia saturimetria periferica pre e post-duttale.

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Indicatore	Target	Valore raggiunto
% di Punti Nascita della Regione in cui è stato attivato lo screening oftalmologico entro il 2019	100%	<b>100%</b>
% di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine e metaboliche	100%	<b>100%</b>
% di neonati con conferma di malattia endocrina o metaboliche presi contestualmente in carico dal centro clinico del sistema screening o indirizzati presso altri centri clinici con competenze specifiche	100%	<b>100%</b>

### 3.4. Sicurezza delle cure

#### Obiettivo RER

Nel 2019 dovrà continuare l'impegno delle aziende sanitarie sul tema della sicurezza delle cure, consolidando il rapporto con il Centro regionale per la gestione del rischio sanitario e la sicurezza del paziente – Osservatorio regionale per la sicurezza delle cure. In tal senso dovrà continuare ad essere assolto il flusso informativo relativo agli eventi sentinella – SIMES Ministero della Salute - e incident reporting, nonché dovrà essere garantita l'attività per la costante implementazione delle Raccomandazioni per la sicurezza delle cure ed il relativo monitoraggio Agenas.

Particolare attenzione dovrà essere posta all'implementazione delle raccomandazioni relative al percorso nascita e all'effettuazione di analisi di casi significativi (SEA) per la sicurezza in ostetricia.

La verifica dell'applicazione delle raccomandazioni potrà essere effettuata anche in occasione di Visite per la Sicurezza (applicazione dello strumento Vi.Si.T.A.RE con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore).

Sempre riguardo alle buone pratiche, la sicurezza in chirurgia rimane un ambito meritevole di particolare attenzione; sono state pertanto emanate le "Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto" e le "Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto", che dovranno essere recepite tramite emanazione di relative procedure aziendali. Dovrà continuare ad essere garantito l'assolvimento del debito informativo previsto dalla circolare 18/2016 (Surgical Safety Checklist - SSCL) e l'attività di osservazione diretta sull'utilizzo della check list di sala operatoria (Progetto OssERvare), con le relative azioni di miglioramento.

Dovranno essere garantiti gli obblighi connessi all'applicazione della Legge 8 marzo 2017 n.24 "Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie"; in particolare, dovrà essere elaborata e pubblicata sul sito aziendale una relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento messe in atto. Tale relazione potrà discendere dal report di attuazione delle attività previste dal Piano-Programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC) nell'anno 2018, che andrà anche aggiornato rispetto alle attività previste per il 2019.

Un requisito previsto dal DM 70/2015 e dall'accreditamento istituzionale è quello della garanzia di adeguata formazione in tema di sicurezza delle cure, rispetto al quale dovranno essere effettuati eventi formativi per il consolidamento delle reti dei referenti/facilitatori presso i Dipartimenti/Unità Operative.

Il coinvolgimento dei cittadini per il miglioramento della sicurezza rimane un tema fondamentale e dovrà essere favorito attraverso il rapporto con i Comitati Consultivi Misti, nonché attraverso l'adesione all'iniziativa informativa regionale "Open Safety Day".

Occorre inoltre continuare l'attività di implementazione delle Linee di indirizzo regionali su prevenzione e gestione delle cadute del paziente ed effettuare le azioni previste dai Piani Aziendali di Prevenzione delle Cadute.

#### Rendicontazione

Le attività previste dal PPSC per l'anno 2018 sono state oggetto di valutazione, mentre quelle per l'anno 2019 non sono ancora state oggetto di valutazione; il resoconto dell'attività di gestione del rischio viene infatti svolta nei primi mesi dell'anno successivo rispetto a quello di riferimento, ma eccezionalmente nel mese di febbraio 2020 non è stato possibile raccogliere le informazioni dai settori aziendali interessati in quanto coinvolti nell'emergenza coronavirus.

Nel corso del 2019 sono state inviate 235 schede di incident reporting, in aumento rispetto al 2018 (134 schede). Le strutture segnalanti sono aumentate, in particolare, tra le nuove strutture si rileva la presenza di: Igiene Pubblica (la valutazione degli eventi ha generato l'adozione di una modifica alla

programmazione del lavoro con la produzione di liste di lavoro giornaliere); Radiologia (la valutazione degli eventi ha generato una modifica dell'informativa paziente per evitare nuovi casi di danni fisici) e Assistenza Primaria (la valutazione degli eventi ha generato una modifica della individuazione dell'operatore addetto alla sterilizzazione per evitare errori di ciclo).

Con riferimento all'assolvimento del debito informativo previsto dalla circolare 18/2016, il target è stato ampiamente raggiunto sia per le procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" che per la corrispondenza SSCL rispetto alla SDO. Rispetto al progetto OssERvare sono state effettuate tutte le osservazioni richieste in sala operatorie.

Nel corso del 2019 sono stati effettuati Significant Event Audit per due casi di near miss ostetrici. Il primo nel marzo 19 per una sepsi peri partum. Il secondo per un'eclampsia nel novembre 19. Entrambi i casi sono stati segnalati all'ITOSS.

Sono state effettuate Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) presso il Reparto di Cardiologia. Il questionario sulla valutazione della sicurezza percepita è stato somministrato ed analizzato; dalle risposte ottenute si è provveduto a realizzare alcuni interventi sollecitati dagli operatori. Si è inoltre implementata la Raccomandazione sulla ricognizione e riconciliazione farmacologica.

Le Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto e per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto sono state adottate dall'Azienda ed inviate in Regione con nota del 13/12/19 (prot. 132966).

Infine, è stata inserita la scheda di assessment informatizzata, sono stati eseguiti 4 audit su 80 cartelle di pazienti dimessi nel settembre 2019 in 4 nuove UU.OO. e sono stati restituiti i report del triennio alle UU.OO. coinvolte.

<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Valore raggiunto</b>
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019	sì	sì
Strutture segnalanti (incident reporting) 2019 – strutture segnalanti 2018	>= 3	sì
Effettuazione check list di sala operatoria: copertura SDO su procedure AHRQ4	>= 90%	<b>99,76%</b>
Effettuazione check list di sala operatoria: linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	>= 85%	<b>97,43%</b>
Effettuazione di osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare)	Almeno 75 osservazioni per azienda	<b>75</b>
Evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia	100% di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici	<b>100%</b>
Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore	Almeno 1 Unità Operativa	sì
Recepimento delle Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto	Emanazione procedura aziendale	sì
Recepimento delle Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale	sì
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2019/operatori che hanno partecipato nel 2018	+ 30%	<b>&gt; 30%</b>
Estendere l'attività di auditing, tra pari, sull'adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura Aziendale ad altre quattro unità operative (a scelta dell'azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2019	N. 4 audit e reporting complessivo dei risultati	sì

### 3.5. Accredimento

#### Obiettivo RER

Entro il 31/12/2019 tutte le aziende sanitarie dovranno essere sottoposte a verifica di rinnovo dell'accréditamento ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017 "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accréditamento delle strutture sanitarie".

Si precisa che quanto contenuto nell'allegato alla Delibera in oggetto sostituisce integralmente i requisiti approvati al punto 1 dell'allegato n. 3 della DGR 327/2004. Tali requisiti, che dovranno essere posseduti al momento della presentazione della domanda di rinnovo, variazione o nuovo accredimento, saranno applicati a livello delle Direzioni delle Aziende Sanitarie. Le aziende, al momento della domanda, devono inoltre possedere i requisiti specifici vigenti ed applicabili alle attività oggetto di accredimento.

#### Rendicontazione

In data 25, 26 e 27 giugno 2019 è stata effettuata la verifica di Accredimento Istituzionale dell'Azienda USL con esito complessivamente molto positivo, in particolare non è stata rilevata nessuna non conformità e in sintesi il verbale della Regione (protocollo n. 2019/0074002 del 26/07/2019) evidenzia come l'Azienda Usl di Piacenza ha affrontato i cambiamenti necessari al mandato istituzionale secondo le priorità che la Direzione Strategica ha individuato, realizzando una stretta collaborazione ed integrazione sia con i cittadini ed i loro rappresentanti, sia con gli operatori. A causa della prioritizzazione definita dalla Direzione, sono rimasti in secondo piano alcuni elementi del modello regionale di gestione strategica, ma pur con questa particolarità è stata assicurata la tenuta generale del sistema. La spinta all'innovazione fa parte della politica dell'Azienda. Notevole attenzione viene posta nel promuovere la partecipazione dei cittadini e nel facilitarne l'accesso a cure efficaci.

La Direzione Generale Aziendale ha provveduto alla presentazione dettagliata dei contenuti del verbale regionale al Collegio di Direzione in data 16/09/2019, mettendo in evidenza i punti di forza del sistema, i punti di debolezza e le azioni di miglioramento da pianificare. La proposta di Budget 2020, nei suoi contenuti specifici, ha tenuto conto degli spunti derivanti dagli esiti della verifica regionale per la formalizzazione di obiettivi mirati.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Effettuazione della verifica di rinnovo di accredimento entro il 31/12/2019	100%	<b>100%</b>
Conferma del Possesso dei requisiti generali di cui alla DGR 1943/2017 al momento verifica effettuata dall'OTA	100%	<b>100%</b>

### 3.6. Lesioni da pressione

#### Obiettivo RER

Le lesioni da pressione rappresentano uno dei problemi assistenziali più frequenti sia in ambito ospedaliero e territoriale, con forti implicazioni sulla cura, sociali ed economiche. L'evento lesione da pressione è riconosciuto un indicatore di qualità delle cure a livello internazionale e il ruolo della prevenzione è fondamentale per evitare l'insorgenza o l'aggravamento di una lesione.

Il Ministero della salute, nel monitoraggio di verifica degli adempimenti LEA prevede il PDTA sulle "Ulcere da pressione" che, a livello regionale, abbiamo completato con la definizione della buona pratica di prevenzione delle lesioni da pressione. Le linee di indirizzo regionali forniscono lo standard di riferimento per diffondere la buona pratica assistenziale integrandosi con le indicazioni regionali sul trattamento delle lesioni da pressione.

Le Aziende sanitarie sono tenute a condurre l'audit "T1" per monitorare l'adesione alle Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione/Procedura Aziendale nelle unità operative pilota (n. 4 area medica e n. 2 area chirurgica) come da percorso di implementazione regionale delle linee di indirizzo regionali. Per la diffusione della buona pratica di prevenzione delle lesioni da pressione agli operatori sanitari è stato elaborato un corso FAD regionale sulla prevenzione LDP che sarà attivo a partire dal mese di luglio 2019.

#### Rendicontazione

Le lesioni da pressione sono esiti sensibili alle cure infermieristiche, l'AUSL ha rivisto e completato la procedura operativa ad aprile 2019, corredandola con un manuale di trattamento. La procedura vuole fornire ai professionisti uno strumento per individuare, valutare, prevenire e curare le lesioni da pressione





in ogni ambito dove si esercita l'attività infermieristica.  
 Al fine di una accurata analisi del contesto di riferimento volta ad implementare metodi e strumenti coerenti con il modello condiviso, si è consolidato il gruppo di lavoro multi professionale e multidisciplinare permanente "**Osservatorio Aziendale Lesioni Cutanee**". Le attività del gruppo sono di coordinamento e controllo, definizione soluzione appropriate, scientificamente validate, per la presa in carico e la gestione delle problematiche inerenti il paziente portatore di ulcere cutanee, ma anche di attuazione misure preventive dall'accesso alla dimissione.  
 L'audit si è svolto il 21/10/2019 nei seguenti reparti: geriatria – medicina Val Tidone - medicina LD Val d'Arda - medicina ERI - ortopedia – chirurgia generale Piacenza e sono state aggiornate le procedure relative alla prevenzione delle lesioni da pressione secondo le ultime linee di indirizzo regionali.  
 Il corso FAD regionale per la diffusione della buona pratica di prevenzione delle lesioni da pressione è attivo ed è stato seguito dai professionisti dell'Azienda (tot personale infermieristico e medico delle UU.OO. pilota=243 / Persone con FAD esito positivo=59).

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Conduzione dell'audit "T1" nelle unità operative pilota	100%	<b>100%</b>
% operatori sanitari (infermieri e medici) appartenenti alle unità operative pilota che devono aver eseguito il Corso FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione	75%	<b>24,27%</b>

### 3.7. Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari

**Obiettivo RER**  
 Con determinazione DGCPWS 7252/2018 è stato costituito il Gruppo di lavoro per la definizione delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica e sull'utilizzo degli accessi vascolari centrali e periferici nell'ambito del sistema sanitario regionale.  
 Per accesso vascolare si intende l'accesso al circolo ematico tramite un dispositivo vascolare a pazienti acuti e cronici per finalità diagnostiche e terapeutiche. Gli accessi vascolari sono generalmente distinti in due tipi: centrali e periferici. C'è ampia varietà di opzioni disponibili e la selezione del device deve avvenire in base ai bisogni clinico assistenziali del paziente, alla tipologia, alla durata e alla frequenza della terapia infusione (o altro).  
 L'accesso vascolare nel percorso di diagnosi e cura di un paziente sulla base dei bisogni di salute riveste grande importanza, per la maggiore complessità clinico assistenziale dei pazienti.  
 Le Aziende sanitarie sono tenute a recepire le linee di indirizzo regionali e ad aggiornare la loro procedura aziendale.

**Rendicontazione**  
 L'Azienda ha sempre posto grande attenzione all'utilizzo degli accessi vascolari, a dimostrazione di ciò è attivo un **Ambulatorio a gestione infermieristica** dedicato all'impianto e alla gestione di cateteri venosi ad inserzione periferica (PICC e MIDLINE). L'ambulatorio si colloca all'interno del dipartimento Onco-ematologico ma risponde a tutte le richieste provenienti sia dall'ospedale che dal territorio piacentino. L'organizzazione dell'ambulatorio prevede due giorni a settimana dedicati agli impianti in ambito extra-ospedaliero, principalmente in hospice e al domicilio, risparmiando così per questa tipologia di pazienti "fragili" il trasporto in ospedale. Picc e Midline possono infatti essere posizionati in sicurezza anche in regime extraospedaliero. L'ambulatorio inoltre, si pone come obiettivi futuri: l'introduzione di nuovi device come Picc tunnellizzati e Picc port, il potenziamento dell'attività d'impianto sul territorio con la formazione di nuovi operatori e la collaborazione con la facoltà Universitaria di Parma e Piacenza per i corsi universitari specifici.  
 Le procedure attive a livello aziendali sono le seguenti: gestione del catetere venoso centrale ad inserzione periferica (PICC), cateterismo venoso periferico, protocollo per la prevenzione delle infezioni associate a cateterismo vascolare-indicazioni all'uso e gestione dei dispositivi di accesso vascolare, IO prelievo arterioso dell'arteria radiale per emogasanalisi, posizionamento catetere venoso centrale impiantabile (port).  
 Infine, il PICC Team con il Responsabile dedicato, ha revisionato i seguenti documenti in accordo con il

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
 Giunta ( AOO\_EMIR )  
 allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

gruppo di lavoro regionale: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protocollo cateterismo vascolare periferico (mini-midline)</li> <li>• Protocollo vascolare periferico (midline)</li> <li>• Gestione e manutenzione di cateteri venosi centrali e periferici</li> </ul>		
<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Valore raggiunto</b>
Aggiornamento della procedura aziendale secondo le Linee di indirizzo regionali	100%	<b>100%</b>

## 4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

### 4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

**Obiettivo RER**  
 Gli obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Generali impegnano le stesse a raggiungere il pareggio di bilancio: il mancato conseguimento di questo obiettivo comporta la risoluzione del rapporto contrattuale. Si riprendono pertanto anche per il 2019 gli impegni delle Direzioni aziendali:

- costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica che sarà definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare; le CTSS devono essere informate degli esiti delle verifiche straordinarie;
- presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;
- in presenza di certificazione di non coerenza, presentazione di un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati entro il trimestre successivo. La certificazione di non coerenza delle condizioni di equilibrio comporta automaticamente il blocco delle assunzioni del personale dell'Azienda e dell'affidamento di incarichi esterni per consulenze non a carattere sanitario per l'esercizio in corso.

**Rendicontazione**  
 Il Consuntivo **dell'esercizio 2019 si chiude in pareggio civilistico**, in continuità con gli esercizi precedenti, e in coerenza con gli strumenti di programmazione regionali e aziendali adottati. In corso d'anno sono stati svolti i monitoraggi trimestrali e la verifica straordinaria nel mese di settembre rispettando le scadenze assegnate. In tutte le verifiche periodiche l'Azienda si è impegnata nel governo della gestione aziendale in ordine al raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario. In coerenza agli obiettivi assegnati sono state inviate le certificazioni previste dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/03/2005, con evidenza di equilibrio infrannuale, rispettando le scadenze assegnate.

#### 4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

**Obiettivo RER**  
 Nel corso del 2019 proseguirà l'impegno per consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60 gg.) attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria). La Direzione aziendale dovrà pertanto garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile ed il mantenimento dei tempi di pagamento previsti dalla normativa vigente anche ai fini del riconoscimento







dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

La corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) e conseguenti tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori sia della Regione, per la GSA, che delle Aziende sanitarie sono i presupposti per una corretta relazione col mercato e per pagamenti tempestivi. La trasparenza dei risultati deve essere garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

Le Aziende sanitarie sono tenute all'applicazione delle disposizioni contenute:

- agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016;
- all'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014

Le Aziende sanitarie sono tenute al rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2019. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

### Rendicontazione

Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura. L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato e mantenuto, nel corso degli ultimi anni, una forte riduzione dell'esposizione debitoria ed un contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, congiuntamente ad un efficiente ed appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. L'Azienda si è pertanto impegnata, attraverso una puntuale programmazione di cassa e un miglioramento nelle procedure interne di liquidazione, al mantenimento dei tempi di pagamento coerenti con l'obiettivo normativo e regionale. Nel corso del 2019 è stato rispettato l'invio trimestrale delle tabelle riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali ai competenti uffici regionali, nelle modalità di rilevazione da essi indicate. Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione".

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Indice di tempestività dei pagamenti	<= 0	<b>-17,51</b>
Compilazione delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali	100%	<b>100%</b>

### 4.1.2. Le buone pratiche amministrativo-contabili

#### Obiettivo RER

Nel corso del 2019 le Aziende sanitarie sono tenute:

- a proseguire nell'applicazione delle Linee Guida regionali;
- nel perfezionamento progressivo degli strumenti di controllo interno e al superamento delle criticità emerse dal perfezionamento degli strumenti di controllo interno e dai Monitoraggi Regionali e dalle Revisioni Limitate.

Con riferimento al miglioramento del sistema informativo contabile, nel corso del 2019 le Aziende sanitarie, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, sono impegnate nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D. Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA.

Completano e integrano il Percorso la nuova legge regionale n. 9/2018 sul finanziamento, programmazione e controllo delle aziende sanitarie e della GSA (in particolare per la previsione di avvio di una nuova funzione aziendale e regionale di Audit) e l'avvio di un nuovo sistema informativo contabile per l'area amministrativo contabile (GAAC), cui aderiscono le prime aziende a partire dal 2019.

La Legge n. 9/2018 prevede all'art. 3 ter della legge regionale 29 del 2004 l'istituzione di un "Sistema di Audit interno" nelle Aziende Sanitarie.



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

**Rendicontazione**

L'Azienda nel corso del 2019 ha proseguito nell'applicazione delle Linee Guida regionali del Percorso Attuativo della Certificabilità e nell'attività di inventariazione fisica iniziata nel 2018 a seguito delle osservazioni emerse nella revisione limitata dell'area immobilizzazioni effettuata dal Collegio Sindacale. Nel 2019 sono stati effettuati gli inventari fisici presso la radiologia dell'OSCO di Bobbio e presso la Casa della Salute di Carpaneto.

**Nel corso del 2019 hanno trovato applicazione le disposizioni di cui al D. Lgs.118/2011**, già adottate per la redazione dei bilanci 2012-2018, alla luce delle successive indicazioni regionali e ministeriali via via rese disponibili, e sono state perfezionate le modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali e applicati per il settore sanitario.

In particolare:

- sono stati compilati gli schemi di bilancio previsti dal D. Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) in maniera corretta;
- sono state riscontrate le comunicazioni regionali finalizzate all'apertura di nuovi conti attivati per consentire una compilazione completa, corretta ed univoca dei modelli ministeriali CE ed SP, così come aggiornati dal DM 24.5.2019, mediante l'apertura dei conti e la corretta compilazione dei data base regionali di riclassificazione dei conti;
- in tal modo è stato possibile completare puntualmente e inviare alla scadenza stabilita i modelli ministeriali, nonché inserire i modelli LA, CE ed SP consuntivi nel presente bilancio.

Al fine di migliorare e rendere più adeguato il sistema informativo a supporto delle rilevazioni contabili, l'Azienda ha proseguito nel corso del 2019 con l'estensione del processo di dematerializzazione interna del ciclo passivo alle aree dei servizi sia sanitari (consulenze in convenzione) che non sanitari (affari generali e legali), in applicazione delle procedure redatte in ambito PAC.

Con riferimento agli obiettivi riferiti all'Internal Audit, la Regione ha avviato nel mese di settembre 2019 il percorso per la costituzione di un nucleo regionale di supporto alle Aziende nella realizzazione degli obiettivi di mandato. Sulla scorta delle prime indicazioni regionali, in attesa di avere la completa definizione delle linee guida regionali, in accordo con i competenti uffici regionali, l'Azienda ha integrato il Gruppo di Progetto aziendale, con Delibera n. 419 del 23/12/2019, raggiungendo il target di obiettivi fissato per il 2019.

Il Direttore Sanitario e il Direttore dell'UO Bilancio, in qualità di Coordinatore del Gruppo di progetto "Internal Audit", con determinazione regionale n. 22254 del 02/12/2019 sono stati nominati quali membri del Nucleo di Audit Regionale istituito con DGR n. 1972 del 11/11/2019. Gli stessi, oltre a due membri di tale Gruppo, hanno partecipato ad un seminario formativo per l'attività di audit interno organizzato dalla Regione in collaborazione con l'Associazione Italiana Internal Auditors (AIIA), tenutosi nelle giornate del 3 dicembre 2019 e 23/29 gennaio 2020.

Le conoscenze acquisite durante il primo incontro del seminario formativo tenutosi in data 3 dicembre 2019 sono state condivise con gli altri membri del gruppo di progetto "internal audit" e si è deciso di procedere con le attività di mappatura dei rischi/processi/controlli aziendali come step iniziale e obbligato di percorso di Internal Audit, anche in analogia ai percorsi già attivati dalle altre Aziende della Regione.

Tale mappatura dovrà essere fatta con il coinvolgimento delle Unità Operative aziendali. A causa dell'intervenuto stato di emergenza sanitaria, il Nucleo regionale ha rivisto le scadenze di mandato definite a inizio 2020: il seminario formativo si concluderà nel corso del 2020 e di conseguenza verranno proposte le linee guida per la definizione degli elementi essenziali del Mandato e del regolamento di Audit Interno da applicare all'interno delle Aziende.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio	90% del livello di coerenza	<b>100%</b>
Istituzione Sistema di Audit	raggiungimento 100% adempimenti	<b>100%</b>

#### 4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati

**Obiettivo RER**

In coerenza con il quadro regolatorio e relazionale definito nell'ambito degli Accordi Quadro – valevoli per il triennio 2016-2018 - fra la Regione Emilia-Romagna e le strutture private accreditate aderenti AIOP (DGR 2329/16), Hesperia Hospital (DGR 4/17) ed i Centri Riabilitativi Privati ex art. 26 (DGR 5/17), si prevede di regolamentare nel corso dell'anno 2019 il sistema dei rapporti con gli ospedali privati



accreditati definendo nuovi Accordi Quadro che, alla stregua dei precedenti, riguarderanno congiuntamente l'attività di Alta, Non alta specialità e Psichiatria. Proseguiranno altresì le Commissioni Paritetiche preposte al monitoraggio degli accordi quadro regionali. Gli Accordi regionali hanno natura di contratto normativo e costituiscono il quadro di riferimento per la definizione da parte delle Aziende USL degli accordi a livello locale con le strutture private accreditate. Le Aziende USL dovranno pertanto nel 2019 allinearsi ai contenuti dei redigenti accordi regionali e garantire l'alimentazione, nelle scadenze prestabilite, della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati con i dati di fatturato progressivi. Le informazioni si renderanno utili anche ai fini della definizione dei dati di consuntivo dell'anno di riferimento da presentare alla Commissione Paritetica.

**Rendicontazione**

L'Azienda USL di Piacenza nel corso del 2019 ha sempre garantito l'alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati, trasmettendo i dati di fatturato progressivi nel rispetto delle scadenze prestabilite dagli uffici regionali preposti.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite	100%	100%

**4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile**

**Obiettivo RER**

Nel corso del 2019, oltre all'avvio di un primo gruppo di Aziende Sanitarie (compresa la GSA), proseguono le attività necessarie all'implementazione del nuovo sistema informativo al fine di garantire l'avvio dei gruppi di aziende per step successivi, secondo la programmazione regionale.

Particolare attenzione sarà rivolta al governo delle Anagrafiche Centralizzate e all'allineamento delle anagrafiche aziendali alle nuove anagrafiche centralizzate del GAAC da parte delle Aziende il cui avvio è previsto successivamente al 01/01/2019.

Nel 2019 è inoltre previsto l'avvio del modulo della Gestione Regionale Dati finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi economici e patrimoniali per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP). L'avvio di tale modulo riguarda la totalità delle Aziende Sanitarie della Regione (compresa la GSA).

Nel 2019, le Aziende sanitarie sono impegnate:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, ridefinita in Cabina di Regia;
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;

Le Aziende Sanitarie il cui avvio è previsto in data successiva al 01/01/2019 dovranno:

- assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- assicurare le attività che saranno richieste dalla Regione, dal Tavolo GAAC, dal RTI, dal DEC per garantire gli avvii dei successivi Gruppi di Aziende secondo le tempistiche programmate.

Si evidenziano inoltre i seguenti adempimenti normativi la cui applicazione ha impatto sul GAAC:

Legge 27 dicembre 2017 n. 205 (Finanziaria 2018)

A decorrere dal 01 ottobre 2019 l'emissione dei documenti informatici attestanti l'ordinazione e

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

l'esecuzione degli acquisti dei beni e servizi è effettuata esclusivamente in forma elettronica e la trasmissione avviene per il tramite del Nodo di Smistamento degli Ordini (NSO).

A decorrere dalla medesima data (01/10/2019), sulle fatture elettroniche sono obbligatoriamente riportati gli estremi dei documenti attestanti l'ordinazione e l'esecuzione degli acquisti dei beni e servizi, secondo le modalità stabilite nelle linee guida. Le Fatture non conformi a quanto previsto dalla DM 7 dicembre 2018 non possono essere liquidate e di conseguenza pagate.

Il progetto sul monitoraggio degli acquisti avviato dalla Ragioneria Generale dello Stato si inserisce e rafforza il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti già avviato in Regione Emilia Romagna in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 287/2015.

Le Aziende devono assicurare la collaborazione con Intercenter per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista dei nuovi adempimenti previsti dalla Legge finanziaria 2018, oltre a garantire una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile. Con riferimento specifico all'applicazione del DM 7 dicembre 2018 dal 01/10/2019 le Aziende devono procedere alla completa dematerializzazione degli ordini inviati ai fornitori, utilizzando la piattaforma NoTI-ER, quale intermediario per l'invio a NSO.

In continuità con gli esercizi precedenti le Aziende devono proseguire nelle attività volte ad assicurare l'emissione di ordini di acquisto sia per i beni che per i servizi.

#### Fatturazione Elettronica

A partire dal 1° gennaio 2018 all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici dovranno essere fornite indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96.

Il comma citato prevede inoltre l'obbligo di non procedere con il pagamento dei corrispettivi indicati nelle fatture nell'ipotesi in cui all'interno delle medesime non siano riportate le succitate indicazioni.

In continuità con l'esercizio precedente nel 2019 le Aziende devono assicurare l'istituzione di idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo.

La Legge 27 dicembre 2017, n. 205, prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2019, l'introduzione della fatturazione elettronica obbligatoria nell'ambito dei rapporti tra privati (modifica alla disciplina contenuta nel D.Lgs. n. 127/2015).

Le Aziende Sanitarie, già soggette all'obbligo della fatturazione elettronica PA, a decorrere dal 01/01/2019 dovranno emettere le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter.

#### **Rendicontazione**

Nel 2019, l'Azienda USL di Piacenza ha proseguito con impegno e continuità alle attività richieste sia presso i vari tavoli regionali sia internamente, in particolare:

- il Direttore dell'UO Bilancio e il Direttore dell'UO Sistemi Informativi dell'Azienda, designati dalla Regione quali membri del Tavolo di coordinamento e governo GAAC a far data da settembre 2016 e fino al completamento del progetto (DET RER 4548/2017), stanno regolarmente partecipando agli incontri del Tavolo GAAC;
- il Direttore dell'UO Bilancio ha inoltre partecipato ai numerosi incontri su temi specifici richiesti dal Tavolo GAAC al fine di definire i documenti di requisiti da fornire al RTI, in merito in particolare alla Contabilità Generale, Gestione Cespiti e Piano Investimenti, Gestione Anagrafiche Clienti e Fornitori, e ha partecipato ai precollaudi;
- sono stati tempestivamente comunicati i nominativi di tutti i referenti aziendali richiesti per le varie attività e i gruppi di lavoro costituiti;
- i referenti aziendali individuati per i vari gruppi di lavoro hanno partecipato con continuità agli incontri che si tengono a livello regionale; ad esempio anagrafiche beni e servizi, integrazioni GRU-GAAC, migrazione dati, progetti finanziati, ecc..

Con riferimento in particolare all'attività di implementazione del GAAC, volta ad assicurare la collaborazione e il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC, si fa presente che la GSA e alcune aziende della Regione hanno avviato l'adozione del nuovo software a partire dal 1/1/2019. Poiché il governo centralizzato delle anagrafiche è strumento imprescindibile per il governo del GAAC, la Regione ha istituito gruppi specifici di supporto all'attività di



governo. L'U.O. Bilancio dell'Azienda USL di Piacenza, anche attraverso la partecipazione al Tavolo GAAC del Direttore di U.O., ha curato l'allineamento alle anagrafiche GAAC regionali per quanto alle anagrafiche clienti/fornitori e Piano dei Conti (sistema eccezioni contabili), e alle anagrafiche Piano dei Conti – fattori produttivi e centri di costo. Inoltre la coordinatrice dell'ufficio contabilità generale presso l'U.O. Bilancio è stata nominata referente per l'AVEN all'interno del gruppo tecnico regionale con il compito di aggiornare le anagrafiche e valutare le richieste di candidatura delle aziende per procedere alla successiva approvazione o rifiuto relativamente ai conti di contabilità generale (nota PG 631083 del 19/11/2018). L'Azienda USL di Piacenza, che non ha dovuto avviare l'utilizzo del GAAC nel corso del 2019, ha tuttavia utilizzato lo specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" per la gestione della Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione e per l'invio dei flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP) nel rispetto delle scadenze assegnate. Con riferimento all'utilizzo dei sistemi SIOPE+, PCC e SDI, l'Azienda USL di Piacenza utilizza a pieno regime i suddetti sistemi, alimentandoli regolarmente alle scadenze definite e curando periodicamente l'allineamento dei dati tra i sistemi secondo le previsioni di norma:

- Riscontro trimestrale con il Collegio Sindacale in PISA dell'allineamento tra PCC e contabilità dell'ente;
- Riscontro periodico e annuale tra dati di SIOPE+ in Banca d'Italia e contabilità del Tesoriere e dell'ente;
- Verifica puntuale della corretta alimentazione dello SDI per scambi attivi e passivi di documenti elettronici;
- Attivazione della fattura elettronica a privati, per le tipologie consentite dalla legge, a partire dal 1/1/2019, in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter;
- Controllo e sospensione dei pagamenti per le fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN relative ad acquisti di prodotti farmaceutici, qualora non fornite delle indicazioni in merito alle informazioni relative al Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96, in collaborazione con i servizi Acquisizione Beni e Servizi e Farmacia per i controlli di competenza, con il supporto fornito dalla ditta fornitrice del software di contabilità/magazzino.

Per quanto riguarda l'emissione degli ordini di acquisto dematerializzati, con il DM del 27 dicembre 2019 è stata prorogata la scadenza del 1° ottobre 2019, prevista dal DM 7/12/2018 sia per i beni che per i servizi, posticipandola al 1° febbraio 2020 per i beni e al 1° gennaio 2021 per i servizi. Inoltre il decreto stabilisce che l'art.3 comma 4 del DM 7/12/2018, che introduce il criterio di impagabilità delle fatture elettroniche prive dei riferimenti dell'ordine, trova applicazione differita con decorrenza 1° gennaio 2021 per l'acquisto di beni (sanitari e non sanitari) e 1° gennaio 2022 per l'acquisto di servizi (sanitari e non sanitari).

L'Azienda ha comunque proseguito anche nel corso del 2019 l'attività di progressiva emissione degli ordini anche per i servizi. Nel contempo sono state organizzate giornate di formazione per le UU.OO. coinvolte finalizzate all'emissione di ordini elettronici, ancorchè non obbligatori.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC	100%	<b>100%</b>
Avvio del primo gruppo di Aziende al 01/01/2019	100%	<b>AUSL Piacenza non rientra nel primo gruppo avviato</b>
Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi CE e SP	100%	<b>100%</b>

#### 4.1.5. Mobilità internazionale

##### Obiettivo RER

Con il DPR 224 del 24/11/2017 avente ad oggetto "Regolamento recante disciplina delle modalità applicative dei commi da 82 a 84 dell'articolo 1 della legge 24 dicembre 2012, n. 228 (legge di stabilità 2013), nonché le relative procedure contabili, ai sensi dell'articolo 1, comma 86, della legge 24 dicembre

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

2012, n.228.", i crediti/debiti/saldi di mobilità internazionale vengono inseriti nel riparto delle risorse disponibili per il SSN.

Per la gestione del processo che genera i saldi di mobilità relativi all'assistenza sanitaria all'estero è in corso il Progetto EESSI elaborato dall'Unione Europea (UE) che prevede, a partire dal 1° luglio 2019, la dematerializzazione dei documenti (tranne i documenti portabili come, ad esempio, la TEAM) e delle fatture della mobilità internazionale. Ad oggi la scadenza del 1° luglio 2019 è inderogabile, e sono previste sanzioni per i Paesi che non partiranno sull'intero territorio nazionale con la dematerializzazione.

Le Aziende sanitarie sono tenute nel 2019 a mettere in atto tutte le attività necessarie per l'utilizzo a regime dell'applicativo RINA sviluppato per EESSI.

Il citato DPR 224/17 prevede, inoltre, un trasferimento delle competenze amministrative e contabili in capo alle Aziende USL relativamente a tutte le richieste di rimborso che saranno presentate alle Rappresentanze diplomatiche a partire dal 08/02/2019 dai cittadini italiani e loro familiari che si rechino in uno Stato estero con il quale non vigono accordi di sicurezza sociale, per svolgerci temporaneamente un'attività lavorativa (assistenza indiretta). A livello regionale è stata adottata la circolare n. 3 del 1° febbraio 2019 finalizzata a fornire indirizzi applicativi del DPR 618/1980 e DPR 224/2017.

Le Aziende sanitarie sono tenute a presidiare questa funzione e all'applicazione delle disposizioni contenute nella circolare regionale.

### Rendicontazione

L'Azienda USL di Piacenza si è correttamente inserita, a partire dal mese di luglio 2019, nel flusso relativo alla trasmissione degli attestati di diritto dematerializzati all'interno dell'applicativo RINA, sviluppato nell'ambito del Progetto Comunitario EESSI.

La dematerializzazione è stata effettivamente conseguita nei rapporti di scambio reciproco dei modelli comunitari con gli Stati che sono inseriti nell'applicativo RINA (ad esempio: Paesi Bassi, Austria, ecc.), mentre con gli altri Stati (ad esempio: Francia, Romania, etc.) si prosegue ovviamente con la trasmissione dei modelli cartacei.

Per quanto riguarda la fatturazione di mobilità internazionale, l'Azienda USL di Piacenza continua nella sua attività tramite il consueto applicativo ministeriale ASPE-UE, in attesa che il Ministero della Salute fornisca indicazioni e confermi la possibilità di trasmettere e ricevere le fatture utilizzando il nuovo applicativo comunitario RINA.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Tempestività nella gestione delle fatture emesse e ricevute e qualità dei dati forniti	100%	100%

## 4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

### Obiettivo RER

Anche nel 2018 è proseguito il percorso di evoluzione del sistema regionale di acquisizione di beni e servizi, che ha visto il continuo accentramento delle procedure di gara a livello regionale e di Area Vasta. Ciò è avvenuto anche grazie alla maggiore integrazione dell'Agenzia Intercent-ER e le strutture aziendali e di area vasta deputate all'acquisto di beni e servizi.

Infatti nel 2018 è stato approvato dalla Giunta regionale con Delibera n.744/2018 il nuovo Accordo di Programma tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER inerente le attività in capo all'Agenzia.

In parallelo all'adozione del nuovo Accordo, le procedure e gli standard di elaborazione del MasterPlan degli acquisti del sistema sanitario regionale sono stati aggiornati sin base all'adozione del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14/2018 che disciplina le modalità con cui le amministrazioni dovranno programmare le acquisizioni di forniture e servizi a partire dal biennio 2019-2020.

Sul fronte della digitalizzazione delle procedure di acquisto, a ottobre 2018 è entrato in vigore a livello nazionale l'obbligo per tutte le amministrazioni di effettuare le procedure di gara in modalità telematica.

Anche sul fronte del ciclo passivo nel 2018 si è registrato un deciso incremento del tasso di dematerializzazione grazie al progressivo aumento degli ordini e dei documenti di trasporto inviati e ricevuti dalle Aziende Sanitarie attraverso il nodo regionale NoTI-ER.

#### Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie

Come detto con delibera la Giunta regionale n.744/2018 è stato approvato il nuovo Accordo di Programma tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER.

L'obiettivo del nuovo Accordo è che la pianificazione e le strategie di acquisto definite a livello regionale

vengano maggiormente condivise dalle Direzioni aziendali; al di là degli obiettivi quantitativi relativamente alla centralizzazione delle procedure e all'utilizzo dell'e-procurement, si è inteso creare maggiore commitment delle Direzioni aziendali sullo sviluppo complessivo del sistema, in modo da evitare comportamenti tattici a livello aziendale e fare in modo che le priorità definite siano condivise in tutta l'organizzazione aziendale.

Per realizzare tale obiettivo nel 2019 verrà ulteriormente implementato il sistema di governance degli acquisti, prevedendo:

- incontri di condivisione che coinvolgano, oltre alle strutture aziendali deputate agli acquisti, anche le Direzioni aziendali;
- la definizione di meccanismi di coordinamento che garantiscano una tempestiva ed efficace adesione delle Aziende alle iniziative di acquisto regionali;
- un più intenso e diretto presidio del territorio, con riferimento sia alle strutture deputate agli acquisti sia con gli utilizzatori dei beni e servizi, anche per verificare e risolvere tempestivamente eventuali criticità.

Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo

La legge 205/2017 (legge di bilancio per il 2018) all'art. 1, commi 410 e seguenti, ha previsto l'obbligo per gli enti del sistema sanitario nazionale di emettere, trasmettere, conservare e archiviare elettronicamente i documenti attestanti l'ordinazione di beni e servizi. Il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze emanato il 7 dicembre 2018 ha fissato la data del 1° ottobre 2019 per l'entrata in vigore dell'obbligo. Anche in questo caso il lavoro condotto negli anni scorsi per la dematerializzazione del ciclo degli acquisti consentirà alle Aziende Sanitarie di adempiere a tale obbligo senza particolari criticità. Occorre tuttavia capitalizzare al massimo le efficienze conseguibili, sfruttando al meglio gli strumenti implementati. Per il 2019 si prevede quindi di:

- sviluppare le forme di automatismo nella riconciliazione di fatture, ordini e documenti di trasporto per ridurre risorse impegnate ed errori;
- aumentare il numero di procedure di valore inferiore alla soglia comunitaria gestite attraverso il mercato elettronico regionale al fine di incrementare l'efficienza, la trasparenza e la tracciabilità di tali procedure.

**Rendicontazione**

Nell'anno 2019 si è aderito a tutte le convenzioni a livello regionale relative alla fornitura di beni e servizi funzionali all'attività dell'Azienda USL di Piacenza con una adesione del 48% rispetto al totale acquisti. Si sottolinea inoltre che per alcune tipologie di servizi non è stato possibile centralizzare gli acquisti in quanto vi erano in essere ancora contratti aziendali attivi, oppure, come nel caso della ristorazione, l'Azienda ha consolidato un diverso modello di gestione integrata con gli Enti Locali che prevede la scelta congiunta di un unico operatore economico per le scuole e i servizi sanitari dei diversi territori. Inoltre relativamente al servizio di pulizia, che ha una notevole rilevanza percentuale rispetto al totale, non è ancora stata aggiudicata la gara Intercenter.

La fornitura di Farmaci ed Antisettici fa quasi totalmente capo all'Unità Logistica Centralizzata (ULC) di AVEN ed i contratti sono gestiti dall'Azienda USL di Reggio Emilia. Solo una piccolissima parte residuale è gestita autonomamente dall'Azienda USL di Piacenza, vale a dire € 95.000, si tratta per lo più di stupefacenti, di alcuni farmaci oncologici che hanno una caratterizzazione specialistica legata alla patologia del paziente e di alcuni farmaci non presenti nelle gare Aven o Intercenter. Nel corso del 2019 la totalità dell'energia elettrica utilizzata dall'Azienda per le proprie strutture, ove non autoprodotta tramite le centrali di cogenerazione e gli impianti PV aziendali, è stata acquisita dalla rete tramite la convenzione Intercent-ER "Energia Elettrica 12-2". Anche la totalità di gas naturale utilizzato per la cogenerazione e il riscaldamento delle strutture aziendali, ove non attivo il servizio energia con fornitura di combustibile, è stato acquisito tramite la convenzione CONSIP "Gas naturale 10", in quanto non attive convenzioni Intercent-Er. L'importo dei contratti relativi alle voci sopra indicate con ricorso a convenzioni raggiunge il 90% del totale di tutti i contratti stipulati.

Inoltre nel corso del 2019 sono state indette 94 procedure di gara attraverso il sistema Sater Intercenter. Infine, l'avvio del sistema NSO (dematerializzazione degli ordini) inizialmente previsto a decorrere dal 1-10-2019 è stato posticipato dal MEF al 1-02-2020 per gli ordini di beni e al 1-01-2021 per gli ordini dei servizi. Tali rinvii sono scaturiti dalla mancanza di linee guida non ancora pubblicate dal MEF. Pertanto il raggiungimento dell'obiettivo non è stato possibile per cause esterne all'amministrazione.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
------------	--------	------------------



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale di ciascuna Azienda Sanitaria	almeno il 45% del totale degli acquisti di beni e servizi	<b>48%</b>
Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2019 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER	>=85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2019 per le medesime categorie	<b>90%</b>
Indizione di richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi interaziendali, ecc.)	>=50	<b>94</b>
Completa dematerializzazione degli ordini inviati entro il 31 dicembre 2019	sì	<b>Avvio posticipato, in attesa di linee guida ministeriali</b>

### 4.3. Il governo delle risorse umane

#### Obiettivo RER

In conformità a quanto disposto dall'art. 6 – comma 2 - del D.Lgs. n. 165/2001 (successivamente modificato dal D.Lgs. n. 75/2017), sulla base delle linee di indirizzo fissate con il DM 08/05/2018 e recepite dalla Regione Emilia-Romagna con propria Delibera n. 1412 del 03/09/2018, a decorrere dall'anno 2018 la copertura dei fabbisogni di personale delle Aziende sanitarie è stata pianificata sulla base dell'approvazione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP). In riferimento ai Piani Triennali dei Fabbisogni del Personale (PTFP), le Aziende dovranno garantire che le eventuali richieste di copertura, o istituzione di Strutture Complesse, siano coerenti con le linee guida emanate con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M. 70/2015. Nella fase di redazione ed autorizzazione dei PTFP, sarà assicurata particolare attenzione all'Area dell'Emergenza Urgenza, in quanto a livello regionale si evidenziano criticità che è prioritario superare e adeguare alla domanda assistenziale, processo di adattamento che inciderà sulle valutazioni che saranno effettuate in sede di verifica complessiva dei fabbisogni Aziendali.

Le Aziende del SSR dovranno altresì completare l'implementazione delle procedure dirette a dare applicazione agli indirizzi regionali in materia di superamento del precariato e di valorizzazione della professionalità acquisita dal personale con rapporti di lavoro di natura flessibile, contenuti nei diversi protocolli sottoscritti con le organizzazioni sindacali regionali, sia per il personale del comparto che per quello delle aree dirigenziali, valorizzando tutte le potenzialità racchiuse nelle procedure disciplinate dall'art. 20 del D. Lgs. n. 75/2017 e negli ulteriori strumenti definiti dal legislatore. La progressione e l'incentivazione delle politiche di stabilizzazione, dovrà conseguentemente limitare il ricorso al lavoro atipico e agire favorevolmente sulla spesa ad esso collegata; l'eventuale attivazione di tali contratti dovrà, in ogni caso, essere disposta in coerenza con la normativa vigente e i CCNL.

Al fine di ottimizzare i processi di reclutamento del personale ed efficientare le procedure di assunzione, le aziende, in via sperimentale, dovranno programmare le attività concorsuali di reclutamento del personale non dirigenziale a tempo indeterminato almeno a livello di area vasta.

Presso ciascun Ente del Servizio Sanitario regionale, dal 2019, è divenuta operativa l'applicazione del software unico denominato "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), in grado di favorire un confronto costante tra le Aziende Sanitarie e la Regione Emilia-Romagna, unificando in tal modo i comportamenti nell'applicazione degli istituti previsti dai contratti collettivi nazionali di lavoro, onde evitare disparità di trattamento tra lavoratori del medesimo comparto contrattuale.

#### Gestione del sistema sanitario regionale e del personale:

Le Aziende del SSR saranno impegnate, altresì, nell'attuazione di progetti e programmi a supporto dei processi di innovazione, di sviluppo e potenziamento alle politiche di integrazione a livello sovra aziendale, per l'accorpamento di attività e funzioni tecnico amministrative, di supporto professionale e sanitario. Dovranno oltremodo essere garantiti il regolare accesso alle prestazioni rivolte all'utenza e la razionalizzazione dei sistemi organizzativi allo scopo di valorizzare professionalmente il personale e favorire la piena e qualificata erogazione dei servizi, nonché la riduzione delle liste di attesa.

In ordine ai processi di collaborazione interaziendale e alle relazioni con i diversi soggetti che interagiscono col sistema sanitario regionale, anche per l'anno 2019 si ritiene necessario proseguire nell'impegno collettivo al fine di sviluppare linee d'azione comuni in ambito di politiche del personale.





E' richiesto l'impegno da parte delle Direzioni aziendali al fine di garantire il coordinamento con la Regione per la prosecuzione delle attività di implementazione del progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), al fine di rispettare le scadenze pianificate e il cronoprogramma di avanzamento dei lavori. Rispetto alle potenzialità offerte dallo sviluppo del suddetto Progetto GRU, ormai operativo presso tutte le Aziende Sanitarie, obiettivo prioritario sarà il pieno utilizzo dei moduli implementati, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione" e "Valutazione", predisponendo contestualmente la messa a regime dei moduli "Concorsi" e "Turni", al fine di assicurare il concreto efficientamento dei processi di programmazione e controllo gestionale.

Le Aziende del SSR, anche per mezzo dei contingenti di personale che potranno essere reclutati in esecuzione delle intese di cui sopra e in sede di predisposizione e attuazione dei PTFP, compresa l'istituzione di nuove Strutture Complesse, oltre ad assicurare la piena applicazione della Legge 161/2014, dovranno garantire sia l'efficiente allocazione delle risorse umane, sia la regolare erogazione dei servizi e dei livelli essenziali di assistenza, anche in coerenza con le direttive e le linee condivise nel corso degli incontri con le Direzioni regionali.

Nel corso del 2019 le Aziende dovranno proseguire il percorso di avvicinamento dei propri sistemi di valutazione e valorizzazione del personale al "modello a tendere" condiviso con l'OIV-SSR, nel rispetto di quanto previsto dai contratti nazionali di lavoro e della normativa di riferimento e con un pieno utilizzo del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU).

Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali devono proseguire con le modalità di confronto finora adottate, in modo da garantire la prosecuzione di un dibattito costruttivo sulle future politiche occupazionali, in particolare per quanto riguarda i processi di innovazione, la stabilizzazione dei rapporti "precari" e la tutela della genitorialità, con l'obiettivo di orientare le risorse alla promozione di specifici progetti, programmi o piani di lavoro, diretti sia al miglioramento dei servizi rivolti all'utenza, sia alla razionalizzazione della spesa che alla lotta agli sprechi.

In tale contesto, anche per quanto riguarda il triennio 2019-2021, assumono particolare rilievo gli Accordi siglati tra la Regione Emilia-Romagna e le OO.SS. Confederali e di Categoria nel corso degli anni 2016, 2017 e 2018, in merito alle politiche regionali di innovazione e qualificazione del sistema sanitario, di riduzione e controllo del lavoro precario della Dirigenza medica e non medica e di applicazione delle disposizioni in tema di stabilizzazione del personale "flessibile" di cui al DLGS n. 75/2017, presso le Aziende e gli Enti del SSR della Regione Emilia-Romagna (personale del Comparto)".

Per quanto riguarda il governo della contrattazione integrativa, le Aziende dovranno garantire, in coerenza con le normative vigenti, l'applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale) di cui alla DGR n. 2278 del 27/12/2018, per il personale del Comparto, e dai protocolli e atti di indirizzo relativi alla Dirigenza. Sulla base dell'Accordo sottoscritto con i Sindacati Confederali il 7 settembre 2017, in materia di qualificazione del sistema della formazione universitaria, si ritiene strategica la prosecuzione del progetto di sostegno economico alle attività didattiche, c.d. progetto tutor, anche per il 2019.

**Rendicontazione**

L'Azienda ha predisposto il Piano dei Fabbisogni di Personale per il triennio 2019-21, che è stato approvato con nota regionale del 11.10.2019, in quanto, tra l'altro, coerente con le linee guida emanate con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M. 70/2015; l'Azienda ha inoltre rispettato pienamente il tetto di spesa fissato nel Piano Triennale dei Fabbisogni, coerentemente con i vincoli di bilancio.

Sono state completate negli ultimi mesi dell'anno le procedure di stabilizzazione del personale dirigente programmate (in particolare sono stati stipulati nei primi mesi del 2020 i contratti dei dirigenti psicologi a tempo indeterminato, determinando le relative conseguenze economiche nell'esercizio 2020).

Come previsto nel Piano, sono stati attribuiti nel 2019 gli incarichi di alcune delle strutture complesse vacanti, in particolare: Pneumologia, Neuropsichiatria infantile, Centri Salute Mentale, Malattie Infettive, Geriatria territoriale, Chirurgia generale ad indirizzo senologico, Gastroenterologia, Radiologia Val Tidone, Governo Clinico e sono stati riorganizzati i dipartimenti di supporto tecnico-amministrativo (con la riduzione del numero di dipartimenti).

Per quanto attiene il sistema di valutazione, è stato rendicontato all'OIV il lavoro svolto nel 2019, in attuazione del "Piano di avvicinamento al modello a tendere": nel dicembre 2019 è stato concluso il confronto con RSU e OOSS del comparto, con il quale è stata definita la procedura di valutazione individuale, che si affianca così alla valutazione della performance organizzativa mensile ed annuale. Nel mese di giugno è stato adottato il regolamento degli incarichi di funzione, che descrive, tra l'altro, il

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

modello di valutazione del personale cui è attribuito l'incarico di funzione. E' proseguito il lavoro di sviluppo dell'applicativo del personale WHR. In particolare, nel 2019 sono stati avviati i test di procedura per il "nuovo portale del dipendente", a seguito dei quali sono state richieste modifiche e integrazioni: la consegna è prevista nel 2020. E' stato avviato il modulo turni (con integrazione completa delle funzioni) su alcune UU.OO. pilota. Per quanto attiene al modulo trasferte, nel 2019 i tavoli regionali hanno definito il layout e le variabili da considerare; sono stati così avviati i primi test di verifica ed è prevista la consegna all'interno del nuovo portale del dipendente. Per la formazione, è stata inserita nel portale la procedura di iscrizione ai corsi disponibili a catalogo. Il nuovo modulo concorsi di WHR è stato utilizzato dal 2019 per diverse procedure concorsuali a livello aziendale (ad esempio tecnologo alimentare), ma anche per procedure unificate a livello di Area Vasta nelle quali l'Ausl di Piacenza è stata capofila (es: programmatore, collaboratore tecnico del settore informatico, assistente sanitaria). Lo strumento del concorso unificato è infatti ormai utilizzato pienamente per i profili non dirigenziali: nel 2019 sono state concluse le prime procedure di infermiere e OSS avviate nel 2018 e ne sono state espletate altre come quella per esempio dell'audiometrista. Lo sviluppo di WHR è solo uno degli ambiti di confronto (su criteri omogenei di interpretazione normativa) tra le Direzioni del Personale delle Aziende del SSR, che è attivo e costante su temi diversi, quali ad esempio l'applicazione dei recenti CCNL. L'Azienda USL di Piacenza è presente con assiduità sui diversi tavoli tecnici che sono stati attivati a livello regionale.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Rispetto dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP), dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati	sì	sì
Attuazione e monitoraggio del Piano di avvicinamento al "modello a tendere" secondo le indicazioni e i tempi previsti dalle indicazioni DG Sanità e OIV-SSR	sì	sì
Pieno ed esclusivo utilizzo dei Moduli GRU implementati presso le Aziende, in particolare quelli riferiti a "Portale del dipendente", "Formazione" e "Valutazione". Messa a regime ed effettivo utilizzo dei moduli "Concorsi" e "Turni".	sì	sì
Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti	sì	sì
Prosecuzione unificazione concorsi personale non dirigenziale almeno a livello di area vasta	sì	sì
Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva e integrativa	sì	sì
Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione dei PTFP e degli Accordi sottoscritti	sì	sì

#### 4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

##### Obiettivo RER

Dal 2017 tutte le Aziende sono inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, pertanto risulta fondamentale consolidare le azioni rivolte alla piena attuazione del Programma regionale di gestione diretta dei sinistri, in coerenza con il contesto normativo e amministrativo di riferimento.

Con l'entrata in vigore della Legge 24/2017 "Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie" e alla luce delle modifiche introdotte dalla Legge 3/2018 ad alcuni istituti, risulta necessario fornire alle aziende nuove indicazioni (presumibilmente tramite circolare) che in parte modificheranno e/o integreranno le Linee di indirizzo per la definizione delle procedure interne di gestione del sinistro, in cui sono indicati requisiti di processo e organizzativi minimi che tutte le aziende devono garantire (dette



Linee di indirizzo furono trasmesse alle Aziende nella loro originaria versione con nota PG/2016/0776113 del 20 dicembre 2016).

Le Aziende dovranno uniformarsi anche a livello procedurale interno alle nuove indicazioni. In particolare, sarà anzitutto necessario che le Aziende sanitarie strutturino nell'ambito delle proprie procedure interne di gestione del sinistro tempestivi processi di individuazione e consultazione del personale coinvolto nell'evento fonte di potenziale responsabilità.

Secondariamente, la tempestiva e completa istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di valutazione risulta fondamentale alla riuscita del Programma. E' dunque indispensabile che le Aziende sanitarie:

- si conformino ed attuino quanto stabilito nel documento: "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", approvato con Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2014, così come precisato anche con nota PG/2019/159500 del 13.2.2019;
- eseguano ciascuna fase di gestione del sinistro (apertura, istruttoria, decisoria e definizione) onde assicurare che entro 6 mesi dalla data di richiesta di risarcimento sia conclusa la fase decisoria interna al CVS, con conseguente trasmissione al Nucleo Regionale di Valutazione
- per i sinistri di seconda fascia - della documentazione completa.

Attenersi alle indicazioni ed alle tempistiche di presa in carico ed istruttoria delle pratiche (Presenza della Valutazione medico-legale; Determinazione CVS) costituirà elemento di valutazione.

Inoltre, come noto, è disponibile per tutte le Aziende sanitarie un sistema di reportistica che rappresenta il ritorno informativo del sistema "gestione dei sinistri". L'alimentazione del data base costituisce sia adempimento per le aziende, sia lo strumento che permette il monitoraggio dell'effettiva implementazione del percorso di gestione dei sinistri.

Infine le Aziende, avendo aderito al Programma regionale in tempi diversi, operano ancora secondo una duplice modalità di gestione dei sinistri: quella diretta, in ritenzione totale del rischio, e quella residuale assicurativa, per i sinistri aperti prima dell'ingresso della singola Azienda nel nuovo Programma regionale. A tal proposito, nel corso del 2018 le Aziende hanno sviluppato un primo progetto interno di smaltimento dei casi ancora pendenti anteriori all'avvio del Programma regionale, con evidenza dei casi per i quali è in corso una vertenza giudiziale o silenti/senza seguito da almeno 5 anni. L'attuazione di detto piano di smaltimento è fondamentale anche per l'anno 2019, anche al fine di liberare progressivamente risorse.

#### Rendicontazione

Anche nel corso del 2019 l'Azienda ha continuato la sua attività per dare piena attuazione al Programma regionale di gestione dei sinistri, operando sulla base delle indicazioni e delle Linee di indirizzo regionali. Con Delibera del Direttore Generale n. 244 del 22/12/2015 è stata approvata la procedura aziendale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile ed è stata ridefinita la composizione del Comitato Valutazione Sinistri.

L'azienda ha presentato alla Regione la nuova procedura interna di gestione sinistri, adeguata ai nuovi indirizzi applicativi forniti dalla regione, con nota Ausl prot. n. 29902 del 26/3/2020. Si sottolinea inoltre che la procedura aziendale dell'Ausl di Piacenza (datata 07/01/20), è stata adottata in tempi rapidi e nel rispetto della circolare RER n. 12/2019.

In continuità con gli anni passati, il database regionale è stato aggiornato in modo tempestivo e completo, inserendo il 100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo.

Infine, l'azienda ha provveduto ad inviare il Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al Programma regionale, seppur con un lieve ritardo rispetto alla scadenza prefissata dalla regione (nota prot. n. 89278 del 12/09/2019).

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Presentazione alla regione delle nuove procedure interne di gestione del sinistro, adeguate ai nuovi indirizzi applicativi forniti dalla regione, entro 45 giorni dalla data di emanazione dei nuovi indirizzi	sì	sì
Rispetto dei tempi di processo: % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro 31.12	>=media regionale	<b>97,6%</b> 88,8% (media RER)
Grado di completezza del database regionale	100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo	<b>100%</b>

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

<p>Invio alla regione del Piano aziendale aggiornato di chiusura dei sinistri antecedenti l'adesione al Programma regionale, con evidenza di quelli silenti, di quelli per i quali è tuttora in corso una vertenza giudiziale e di quelli attivi non giudiziali smaltiti nell'anno 2018 sulla base dei dati indicati nel precedente piano 2018.</p>	<p>Invio entro 31 Luglio 2019</p>	<p><b>Invio 12/09/2019</b></p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

## 4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

### Obiettivo RER

Con la Legge regionale 9/2017 sono state introdotte norme per la migliore attuazione delle disposizioni nazionali in materia di prevenzione e repressione della corruzione e di promozione della trasparenza nella pubblica amministrazione da parte delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale.

A questo fine le aziende provvedono a garantire la piena applicazione di quanto previsto da tale norma, in coerenza anche con quanto stabilito a livello nazionale. In particolare, tenuto conto dell'approvazione con DGR 96 del 29/01/2018 dello schema-tipo di codice di comportamento, le Aziende devono completare l'attivazione delle misure ivi previste per la gestione anche documentale dei conflitti di interesse (resa possibile grazie alle funzionalità ormai a regime del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" - GRU). Le Aziende devono inoltre disciplinare, in attuazione di quanto previsto all'art.16 dello schema tipo del codice di comportamento, la materia della "formazione sponsorizzata".

Le Aziende dovranno seguire le indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione istituito con Determina del Direttore Generale n.19717 del 5/12/2017.

Rispetto al tema del conflitto di interesse si richiamano la DGR 69/2019, contenente Indirizzi per la gestione dei conflitti di interesse dei componenti di commissioni e gruppi di lavoro che svolgono attività di valutazione e decisione su farmaci e dispositivi medici o di elaborazione di linee guida o di percorsi diagnostico terapeutici, attivi all'interno della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare Regione Emilia-Romagna e la successiva Determinazione n. 1896 del 4 febbraio 2019 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, con la quale è stata adottata una specifica procedura volta a garantire che l'attività dei componenti dei gruppi di lavoro sia condotta con obiettività e indipendenza di giudizio e non vi interferiscano interessi dei componenti che potrebbero influenzarne l'imparzialità nelle valutazioni e nelle decisioni. La determinazione 1896/2019 affronta uno snodo fondamentale su cui nessuna normativa finora ha prodotto strumenti attuativi: la gestione esplicita dei conflitti di interesse, definendo modalità di esame degli interessi, di attribuzione del livello di rischio e determinando le conseguenti restrizioni.

E' in corso di adozione un provvedimento della Giunta finalizzato al potenziamento delle misure di prevenzione e di contrasto degli eventi corruttivi in ambito funerario nelle strutture di ricovero e cura pubbliche e private accreditate e nelle strutture socio-sanitarie a carattere residenziale accreditate; si prevede l'introduzione di una procedura diretta all'accreditamento delle imprese di onoranze funebri che accedono ai locali delle camere mortuarie e locali annessi delle strutture sopra richiamate e la valutazione e qualificazione delle procedure attualmente adottate in ambito funerario dalle medesime strutture al fine di favorire l'adozione di modalità operative uniformi per la gestione, in ambito sanitario, dei decessi. Le Aziende sono tenute ad assicurare tempestivamente la conformità alle norme ed alle indicazioni regionali; le procedure aziendali devono assicurare in materia altresì la puntuale implementazione del Codice di comportamento di cui allo schema tipo approvato con la già citata DGR n.96/2018.

Con riferimento alle misure inerenti la rotazione del personale, previste nei piani triennali di prevenzione della corruzione, assume particolare rilievo, viste le numerose relazioni con soggetti esterni, la definizione di criteri e modalità per l'applicazione della rotazione, sia territoriale che funzionale, del personale veterinario operante nei controlli delle aziende zootecniche. In quest'area, la rotazione programmata del personale, resa possibile dalla dimensione dei Servizi veterinari aziendali e dalla numerosità delle imprese da controllare, insieme ad una attenta valutazione delle dichiarazioni di potenziale conflitto di interessi, da richiedersi specificatamente, costituisce una delle principali forme di prevenzione dei fenomeni corruttivi.

### Rendicontazione

Con delibera del Direttore Generale 186 del 31 maggio 2019 è stato nominato il nuovo RPCT, con



efficacia dal 1° giugno 2019, che è stato immediatamente coinvolto nelle iniziative regionali. A maggio 2018 con delibera del Direttore Generale n. 141 è stato adottato il Codice di comportamento per il personale operante nell'Azienda USL di Piacenza, ai sensi del DPR n.62/2013 e secondo lo schema-tipo predisposto dalla Regione Emilia Romagna con DGR 96/2018. In attuazione di quanto previsto dall'art. 16 dello schema-tipo del codice di comportamento in tema di "formazione sponsorizzata", il responsabile RPCT ha partecipato ai tavoli regionali per la definizione della bozza di regolamento. Il Direttore dell'U.O. Formazione ha confermato l'aderenza del regolamento interno a quanto contenuto nella bozza definitiva pervenuta dal tavolo regionale; la formalizzazione del nuovo regolamento in materia di formazione sponsorizzata, con il recepimento del regolamento regionale, è in corso di definizione. L'Azienda nel corso del 2° semestre del 2019 ha posto particolare attenzione al tema del conflitto di interessi, organizzando anche incontri ad hoc con i diversi servizi territoriali. In particolare, rispetto alla gestione delle dichiarazioni sui conflitti di interesse raccolte nel corso del 2019, si precisa quanto segue: l'attività di divulgazione della modulistica predisposta in sede di Cabina di Regia è avvenuta con ogni mezzo a disposizione dell'Azienda, ovvero tramite il portale del dipendente GRU, che segnalava la presenza dei moduli con apposite notifiche, attraverso la intranet aziendale e con comunicazioni sulla mail di ciascun dipendente grazie all'intervento collaborativo ed efficiente dell'U.O. Comunicazione e Marketing. Inoltre, mediante un controllo settimanale delle dichiarazioni rese si è provveduto a sollecitare i dipendenti che per qualsiasi ragione non avessero compilato la dichiarazione nei termini indicati. Si è altresì provveduto a fornire assistenza personalizzata alla compilazione della modulistica, anche mediante la raccolta di materiale cartaceo afferente ad operatori che non avevano la visibilità in GRU della predetta modulistica. L'ottima percentuale di dichiarazioni raccolte è stata frutto di grande impegno in termini di tempo, risorse e qualità del dato, grazie anche alla collaborazione con l'U.O. Risorse Umane. Rispetto al potenziamento delle misure di prevenzione e di contrasto degli eventi corruttivi in ambito funerario, si sono svolti incontri propedeutici all'organizzazione dell'attività futura dei servizi, delle ditte e degli operatori interni ed esterni. Con delibera n.390/2019 si è preso atto dell'elenco delle imprese di onoranze funebri agenti nel territorio di Piacenza e del regolamento attualmente in atto, in attesa della pubblicazione della delibera regionale in materia. L'Azienda USL di Piacenza parteciperà agli incontri futuri del tavolo regionale predisponendo la bozza del nuovo regolamento che terrà conto della DGR n. 430/2019 pubblicata sul BUR in data 27/12/2019.

Infine, con riferimento alla rotazione del personale, in particolare quello veterinario, a seguito di incontri mirati tra RPCT e direttore dell'U.O. competente, l'azienda ha attivato un'attività di vigilanza in coppia, ovvero la "Procedura per le attività di vigilanza e controllo nei luoghi di lavoro" prevede che l'intervento di vigilanza e controllo debba essere svolto da due operatori. La verifica viene svolta dai referenti di Piano, attraverso l'esame dei documenti di accesso che riportano i nominativi degli operatori intervenuti. Inoltre è prevista una rotazione del personale, anche in base alla clinical competence, sui vari piani di lavoro e sulle aree territoriali di intervento; a questo proposito è prevista per l'attività di vigilanza e controllo nei comparti più rappresentativi quali agricoltura ed edilizia, la rotazione annuale dei singoli operatori tra le aree territoriali provinciali.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Avvenuta approvazione della regolazione della materia "formazione sponsorizzata" entro la fine del 2019	>= 70%	<b>100%</b>
% dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolti entro la fine del 2019	>= 90%	<b>93%</b>

## 4.6. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

### Obiettivo RER

Le Aziende Sanitarie provvedono a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con la normativa nazionale e con le indicazioni dell'Autorità Garante, e a livello regionale, attraverso la condivisione e il rispetto delle indicazioni del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR, istituito con determinazione n. 15305 del 25/09/2018 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

**Rendicontazione**

L'Azienda anche nel 2019 si è attivata per garantire l'applicazione della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali. In particolare, nel corso dell'anno sono stati realizzati 12 incontri formativi con il DPO rivolti principalmente ai Delegati al trattamento (ex responsabili interni ai sensi del D. Lgs. 196/2003) e a settori specifici, come Sistemi Informativi e Risorse Umane. Inoltre l'azienda ha adottato lo schema regionale per il Registro delle attività di trattamento e ha recepito le indicazioni regionali per il software unico di rendicontazione. Infine, è stato adottato il "Manuale per il trattamento dei dati personali nell'Azienda USL di Piacenza" con deliberazione del Direttore Generale n. 418 del 23/12/2019.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Attività formativa e informativa rivolta ai soggetti designati ex art. 2 quaterdecies del D.lgs. 196/2013 s.m.i. e in generale ai soggetti definiti nella delibera aziendale di definizione delle responsabilità in materia di protezione dei dati personali adottata della singola Azienda	Almeno 2 incontri formativi	<b>100%</b> 12 incontri
Aggiornamento del registro delle attività di trattamento (art. 30 e considerando 71 Reg. UE 2016/679) e recepimento delle indicazioni regionali in relazione all'adozione di un software unico di gestione	100%	<b>100%</b>
Predisposizione di un documento aziendale (regolamento, procedura) di definizione della policy aziendale in tema di trattamento dei dati personali	100%	<b>100%</b>

**4.7. Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti**

**Obiettivo RER**

Il potenziamento delle piattaforme logistiche ed informatiche rientra tra gli obiettivi considerati prioritari per garantire un servizio sanitario di qualità e in continua evoluzione.

Fascicolo Sanitario Elettronico

Incremento delle funzionalità del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), quale unico strumento di comunicazione online con i cittadini per la consegna dei referti, per il pagamento e la prenotazione telematica. In particolare dovranno essere adeguati tutti i sistemi aziendali all'invio dei documenti clinici individuati come nucleo minimo e quelli integrativi ritenuti strategici per la regione Emilia-Romagna.

Le Aziende entro il 31/12/2019 devono adattare i loro software all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale, nonché alla diffusione dei servizi esposti sul FSE come cambio/revoca MMG/PLS, offerta prenotazioni on line, pagamenti on line.

Le agende di prenotazione online devono essere le medesime disponibili agli sportelli tradizionali garantendo così al cittadino la possibilità di utilizzare in pieno le funzionalità offerte dai vari canali multimediali (APP, CUPWEB, FSE, ...).

Prescrizioni dematerializzate

L'adempimento al D. Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni é ormai in fase di messa a regime, le Aziende entro la fine del 2019 devono concludere l'adeguamento di tutti i software coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata, in particolare devono sensibilizzare i prescrittori verso l'utilizzo dello strumento e il personale amministrativo per la corretta presa in carico ed erogazione. Inoltre, le Aziende devono accettare la completa dematerializzazione del percorso di prenotazione, erogazione e pagamento ticket delle prestazioni sanitarie senza richiedere più all'assistito documentazione cartacea. Andranno favoriti i percorsi regionali di superamento della stampa del promemoria.

Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi

Le Aziende Sanitarie nel corso del 2019 devono utilizzare esclusivamente i servizi esposti dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare suddivisi in due macro-categorie:

- servizi dell'Anagrafe Strutture: consentono di ottenere informazioni anagrafiche relative alle strutture fisiche, alle strutture erogatrici ed agli enti (titolari e gestori) che sono archiviati nella banca

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

dati dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie e socio-sanitarie;  
- servizi di decodifica: consentono di visualizzare le informazioni relative alle decodifiche (dizionari) che sono archiviate nel database regionale delle tabelle di riferimento (metadati).

Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

Al fine di consentire la digitalizzazione del processo organizzativo-gestionale che si origina con la produzione dei certificati di malattia, nel corso del 2019 le Aziende Sanitarie dovranno garantire l'invio dei certificati di malattia telematici INPS prodotti durante gli eventi di Pronto Soccorso e Ricovero ospedaliero, per adempire a quanto previsto dal Decreto 18 aprile 2012.

**Rendicontazione**

Fascicolo sanitario elettronico Tutti i referti digitalizzati sugli strumenti informatici aziendali, se previsto da disposizioni RER, sono anche inviati a SOLE in CDA2. Esiste, tuttavia, una parte di attività, specialmente ambulatoriale, per la quale il referto non può essere raccolto digitalmente in quanto il personale clinico sceglie di refertare o su altri strumenti, ad esempio elettromedicali non ancora integrati perché obsoleti con il sistema informativo aziendale o su modulo cartaceo. Questo vale anche per tutti i processi ambulatoriali. Inoltre l'Azienda produce i referti anche per i casi in cui non è previsto l'invio a SOLE o la produzione in CDA2, ad esempio per il regime di Ricovero.

Infine, il numero di utenti che hanno dato il consenso al FSE non è rilevabile, ma l'invio a SOLE avviene a prescindere dal consenso.

Prescrizioni dematerializzate Da maggio 2018 è attivo l'invio quotidiano dell'erogato legato a prescrizioni dematerializzate e copre le erogazioni di prestazioni nel complesso. Sono comunque in corso approfondimenti ed analisi in Azienda per verificare se gli attuali sistemi stanno coprendo e riescono a coprire la totalità delle casistiche; inoltre nel corso del 2019 sono emerse problematiche inerenti ad aggiornamenti nelle specifiche tecniche di invio erogato e ad aspetti organizzativi che l'Azienda sta gestendo.

L'Azienda ha effettuato l'adeguamento dei software coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata e sul programma utilizzato dagli specialisti è stato configurato di default l'uso della prescrizione dematerializzata, ad esclusione di quelle prestazioni ricomprese nella black list regionale. Inoltre, il personale addetto alla prenotazione (operatori di sportello e reparti) è stato sensibilizzato alla prenotazione con modalità dematerializzata. Infine, è in via di attuazione il percorso regionale di superamento della stampa del promemoria; a tal proposito i sistemi informativi aziendali stanno implementando sull'applicativo Med's Office-Agenda la possibilità di vedere il pdf del promemoria dema in modo che sia visualizzabile anche dalle strutture private accreditate.

Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi L'Azienda ha a disposizione il sistema Codes Repository di IGConsulting che è integrato con il sistema regionale "Anagrafe Sanitaria", in particolare esso invoca quotidianamente il WS "AnagrafeSanitariaWs", per scaricare ed aggiornare su un database locale tutte le "strutture" e tutte le "decodifiche/dizionari" che questo rende disponibili.

Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

L'applicativo HERO PS consente la produzione dei certificati di malattia telematici INPS, tuttavia non tutti i certificati sono generati con tale applicativo, in alcuni casi viene utilizzato l'accesso diretto al Portale TS/INPS. La rilevazione evidenzia che i certificati trasmessi in modo telematico sono stati 1.138, mentre in 1.140 casi il tentativo di invio non è andato a buon fine per problemi con le credenziali dei medici, pertanto il certificato è stato stampato e consegnato all'utente.

Per quanto riguarda i ricoveri invece non è possibile generare certificati di malattia telematici in modalità integrata con gli applicativi aziendali, ma rimane sempre possibile per i medici la possibilità di accedere in modo diretto ai portali telematici; pertanto non è possibile stabilire il numero complessivo di certificati prodotti per evento di ricovero.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
<ul style="list-style-type: none"> <li><u>Fascicolo Sanitario Elettronico</u></li> </ul>		
% documenti prodotti nella regione per i propri assistiti rispetto alle tipologie individuate a livello regionale da mettere a disposizione dell'infrastruttura di FSE. (Numero di referti digitalizzati in CDA2 o in altro formato / ricette ambulatoriali (comma 5, ovvero ricette rosse e dematerializzate), aggregate	90%	<b>90%</b>

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

per singolo assistito– struttura – dato)		
% documenti prodotti nella regione solo per i propri assistiti che hanno espresso il consenso. (Numero di referti digitalizzati in CDA2 per l'anno 2019 (cumulato da gennaio a dicembre) calcolato per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione / insieme dei referti prodotti dall'azienda per l'anno 2019 calcolato solo per i soggetti per i quali risulta il consenso all'alimentazione)	100%	n.d.
<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Prescrizioni dematerializzate</i></li> </ul>		
invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate	100%	87%
implementazione delle politiche per non richiedere più documentazione cartacea all'assistito	100%	100%
<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Integrazione con i sistemi informatici di codifica regionali mediante servizi applicativi</i></li> </ul>		
% servizi interrogati/servizi resi disponibili	95%	100%
<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero</i></li> </ul>		
Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Pronto Soccorso	80%	50%
Numero dei certificati di malattia telematici INPS prodotti per evento di Ricovero ospedaliero	80%	n.d.

## 4.8. Sistema Informativo

### Obiettivo RER

Negli ultimi anni è stato implementato un sistema di reportistica (PREDEFINITA, DINAMICA, INSIDER) che ha contribuito al miglioramento per quanto riguarda la qualità e la completezza dei flussi informativi. Gli obiettivi 2018 di interconnessione dei flussi NSIS sono stati raggiunti con ampia soddisfazione. Nel 2019 gli obiettivi saranno rivolti al miglioramento e completezza dei flussi che riguardano le reti cliniche (DBO, DB clinici) e flussi specifici quali ASA (attivazione flusso Day Service Ambulatoriale, PS (miglioramento del tempo di boarding, processo etc.), SDO (area chirurgica con particolare attenzione ai flussi SSCL, SICHER) e flusso HIV (nuova attivazione). Inoltre, come già avviato nell'anno 2018, si procederà al miglioramento della rendicontazione di area tematiche specifiche (trasversale a tutti i flussi), quali STP e detenuti.

### Rendicontazione

L'Azienda ha operato per garantire un continuo miglioramento e completezza dei flussi relativi alle reti cliniche.

Non sono ancora disponibili alcuni indicatori relativi ai DB cardiologici e al flusso HIV in quanto l'ultimo termine di invio per i dati 2019 è previsto a giugno 2020 anche in conseguenza dell'emergenza coronavirus.

Con riferimento all'utilizzo della codifica "non noto" nelle variabili del DB oncologico l'Azienda registra ottimi valori grazie al costante controllo e monitoraggio effettuato dai farmacisti in collaborazione con la Data Manager, che coadiuva i medici nella compilazione. I "non noti" solitamente risultano essere riferiti a pazienti provenienti da altra regione con prima diagnosi di tumore piuttosto datata, antecedente al 2010, per cui non è possibile recuperare e inserire nel DB i dati richiesti.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
DB oncologico: linkage flusso SDO e ASA	>80%	Flusso SDO <b>38,46%</b> Flusso ASA <b>90,39%</b>





DB oncologico: riduzione dell'utilizzo della codifica "non noto" nelle variabili	Tutti i tumori [istotipo: <5%, stadio: <15%] Tumore alla mammella [estrogeni: <20%, progesterone: <20%, Ki67: <25%; HER2-ihc: <30%; HER2-ish: <40%]	Tutti i tumori [istotipo: <b>1,4%</b> , stadio: <b>2,5%</b> ] Tumore alla mammella [estrogeni: <b>5,2%</b> , progesterone: <b>5,2%</b> , Ki67: <b>8,1%</b> ; HER2-ihc: <b>6%</b> ; HER2-ish: <b>8,1%</b> ]
DB clinici: linkage flusso SDO con congruenza all'intervento	>90%	<b>n.d.</b>
PS: % scarti delle schede con P210, P356	<5%	<b>&lt; 0,1%</b>
PS: % segnalazione delle schede con P211	<5%	<b>&lt; 1%</b>
SDO: campo check list di sala operatoria	0% compilato con 0 o 1 a fronte di codice procedura 00.66	<b>0%</b>
SDO: codice procedura 00.66	100% codifica codice del reparto sede di emodinamica (all'interno del presidio utilizzare il trasferimento interno, fuori dal presidio utilizzare il trasferimento esterno o service)	<b>100%</b>
SDO: ricoveri programmati con data di prenotazione= data ammissione	<= al 5% (segnalazione 0159 campo B018)	<b>2,23%</b>
FLUSSO HIV: trasmissione del flusso nei tempi programmati	100%	<b>n.d.</b>

## 4.9. La gestione del patrimonio immobiliare

### 4.9.1. Gli investimenti

#### Obiettivo RER

Aggiudicazione degli interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum" nel rispetto della tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 così come modificato dall'art. 1 comma 436 della L. 27 dicembre 2017 n. 205.

Trasmissione nei tempi programmati della documentazione necessaria per la predisposizione del Documento programmatico del prossimo Accordo di programma (proposta delibera CIPE programma investimenti art. 20 legge 67/1988).

Rispetto tempistica prevista da INAIL nel caso di interventi urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria, ai sensi dell'articolo 1, commi 602 e 603, della legge 11 dicembre 2016, n. 232.

Presentazione, nel corso del 2019, delle richieste di liquidazione a saldo dei finanziamenti assegnati a interventi conclusi e attivati che dall'ultima ricognizione risultano ancora a residuo.

#### Rendicontazione

I due progetti rientranti nell'Accordo di programma "Addendum" (ex art.20 L.67/88): adeguamento normativo Ospedale di Bobbio per 1.155.000 (APB01) e ammodernamento tecnologie biomediche per 3.500.000 (APB02), sono stati aggiudicati entro i termini stabiliti.

Sono stati trasmessi, nei termini previsti, tutti gli studi di fattibilità richiesti, relativi ai sette interventi

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

previsti nel primo stralcio del prossimo Accordo di programma.  
Infine, per tutti gli interventi relativi a finanziamenti assegnati alle UU.OO. tecniche, le richieste di liquidazione a saldo sono state regolarmente trasmesse, ma non possono rappresentare il 100% del residuo in quanto un intervento (n. 204 Magazzino Farmaceutico) ha una vertenza legale aperta che impedisce la conclusione dell'iter di finanziamento.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Aggiudicazione, entro le scadenze prestabilite, degli interventi ammessi a finanziamento rientranti nell'Accordo di Programma Addendum	100%	<b>100%</b>
Trasmissione richieste di liquidazione a saldo relative a interventi conclusi e attivati	Richieste di liquidazione per un importo pari al 100% del residuo relativo a interventi conclusi e attivati	<b>sì ad esclusione di un intervento (vedi rendicontazione)</b>

**Obiettivo RER**

Prevenzione incendi e sismica

Monitoraggio degli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015), in coerenza con la pianificazione degli investimenti.

Azioni di miglioramento sismico negli edifici delle Aziende sanitarie (definiti strategici ai sensi DGR 1661/2009) secondo le indicazioni fornite dalle "Linee di indirizzo per la gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie" emanate dalla Regione Emilia-Romagna (marzo 2018)

Aggiornamento delle informazioni relative ai Complessi Immobiliari (CI) delle Aziende sanitarie nel sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC).

Manutenzione

Monitoraggio della manutenzione ordinaria degli immobili delle Aziende sanitarie, "monitoraggio manutenzione ordinaria" attraverso il progetto di AGENAS.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

Adozione di misure volte all'uso razionale dell'energia e alla gestione ambientale, in coerenza con la pianificazione degli investimenti, e in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per l'affidamento dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici pubblici approvati con DM 11/10/2017. Monitoraggio delle azioni in materia di uso razionale dell'energia e gestione dei rifiuti sanitari.

Aggiornamento delle informazioni relative ai Complessi Immobiliari (CI) delle Aziende sanitarie nel sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC).

**Rendicontazione**

Prevenzione Incendi: sono proseguiti gli interventi di adeguamento delle strutture aziendali alle norme tecniche di prevenzione incendi in modo coerente con quanto previsto dal DM 19 marzo 2015 e con la documentazione presentata al locale Comando Provinciale VVF. Il Servizio Tecnico ha provveduto a mantenere aggiornato lo sharepoint regionale.

Manutenzione: l'Azienda ha aderito al progetto AGENAS "Monitoraggio manutenzione ordinaria" e sono stati rispettati tutti gli adempimenti previsti dal monitoraggio della manutenzione ordinaria tramite il sistema informativo AGENAS.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale: con l'obiettivo di contenere i consumi energetici nelle varie strutture aziendali anche durante il corso del 2019:

- si sono monitorate le temperature estive ed invernali permettendo in tal modo di ottimizzare i consumi di energia primaria;
- mensilmente sono stati monitorati i consumi di energia elettrica e di combustibile per riscaldamento ed intraprese le opportune azioni correttive ove si siano rilevati scostamenti rispetto a quanto previsto;
- all'interno di lavori appaltati e/o progettati è stata privilegiata la scelta di apparecchiature ad alta efficienza energetica e di soluzioni tecnologiche volte al risparmio energetico;

L'Energy Manager dell'Azienda ha partecipato ai lavori del Gruppo Regionale Energia adempiendo a





quanto previsto dal monitoraggio attivato tramite specifico Sharepoint.  
Sono stati comunicati al Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato il nominativo del tecnico responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia ed i consumi globali di energia da fonte primaria dell'Azienda relativi all'anno 2019.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie	100%	<b>100%</b>
Adempimenti previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo AGENAS sulla manutenzione ordinaria	100%	<b>100%</b>
Correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti)	100%	<b>100%</b>

#### 4.9.2. Le tecnologie biomediche

##### Obiettivo RER

Le Aziende Sanitarie devono massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche anche attraverso soluzioni organizzative, garantendone un utilizzo sicuro ed efficiente. In particolare, l'utilizzo delle Grandi Apparecchiature Sanitarie, di cui al DM 22 aprile 2014 e ulteriori (TAC, Risonanze Magnetiche, Acceleratori Lineari, Robot chirurgici, Gamma Camere, TAC/Gamma Camere, TAC/PET, Mammografi, Angiografi) deve essere ottimizzato e alle azioni sulla appropriatezza delle prestazioni si devono affiancare azioni contro la potenziale obsolescenza degli impianti. L'eventuale diminuzione della numerosità delle installazioni non costituisce di per sé, nel nostro contesto regionale, una limitazione di accesso alle prestazioni.

Gli anni di servizio delle Grandi Apparecchiature (GrAp) dovranno essere contenuti, come media aziendale, al di sotto degli 8 anni. La fonte per la rilevazione sarà il flusso Ministeriale NSIS – GrAp, che assieme ai dati per l'Osservatorio Tecnologie (OT, installato regionale delle tecnologie biomediche e dati di attività) costituisce un obbligo informativo.

Dovranno inoltre essere sottoposte a istruttoria tecnico-scientifica da parte del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) le nuove installazioni di tecnologie e software-DM aventi i seguenti requisiti (PG/2016/680403):

- Grandi Apparecchiature oggetto del flusso ministeriale DM 22 aprile 2014 e ulteriori;
- di rilevante impatto economico riferite a tecnologia singola o di sistema che realizza la medesima funzione (di importo superiore alla soglia comunitaria europea); tecnologie innovative (non presenti sul territorio regionale).

##### Rendicontazione

La trasmissione del flusso ministeriale NSIS-GrAp e flusso regionale OT avviene secondo le scadenze prestabilite.

Sono state predisposte istruttorie tecnico-scientifiche per tutte le classi tecnologiche stabilite a livello Regionale.

Al 2019 il 70% delle Grandi Apparecchiature installate in Azienda ha meno di 8 anni di servizio. La media azienda, relativamente agli anni di servizio di tutte le Grandi Apparecchiature, è di 7,04 anni (dato anno 2019).

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Trasmissione flusso ministeriale NSIS-GrAp e flusso regionale OT secondo scadenze prestabilite	100%	<b>100%</b>
Tutte le tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 dovranno essere sottoposte a istruttoria preliminare all'acquisizione (o alla reinstallazione in diverso presidio) al GRTB	100%	<b>100%</b>

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Potenziale obsolescenza dell'installato Media degli anni di servizio per le Grandi Apparecchiature: < 8 anni	100%	<b>100%</b>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	-------------

4.9.3. Il governo delle tecnologie sanitarie e l'HTA

**Obiettivo RER**

Con atto n.157 del 21 settembre 2017, in sede di conferenza permanente per i rapporti tra Stato, Regioni e Province autonome, è stata sancita l'Intesa sul documento strategico definito Programma Nazionale HTA dispositivi medici (PNHTADM), volto a sostenere la rete nazionale di collaborazione tra le regioni per la definizione e per l'utilizzo di strumenti per il governo delle tecnologie sanitarie e per l'HTA, favorendo lo sviluppo di un modello istituzionale di HTA che garantisca l'azione coordinata dei livelli nazionale, regionali e delle aziende accreditate del SSN per il governo dei consumi dei dispositivi medici a tutela dell'unitarietà del sistema, della sicurezza e della salute dei cittadini.

Le Aziende Sanitarie dovranno garantire attiva partecipazione ai processi di segnalazione delle tecnologie sanitarie, con il pieno e diretto coinvolgimento dei professionisti, dei pazienti e dei cittadini e loro associazioni, al fine di garantire che il PNHTADM sia strumento di raccolta e presa in considerazione delle istanze di tutti i soggetti appartenenti al SSR, nel rispetto delle regole di accessibilità e trasparenza. Con riferimento ai Centri collaborativi, quali soggetti facenti parte del PNHTADM, la Regione Emilia- Romagna ha individuato quale proprio Centro collaborativo regionale l'Azienda USL-IRCCS di Reggio Emilia, che dovrà assumere gli incarichi di valutazione che verranno attribuiti dalla Cabina di Regia e contribuire alle eventuali raccolte dati o survey necessarie alle valutazioni attivate dal PNHTADM.

**Rendicontazione**

Nel corso del 2019 gli operatori coinvolti hanno partecipato a tutte le riunioni di commissione previste nel piano organizzativo in oggetto e sono state attuate tutte le procedure inerenti ai programmi HTA, compresa l'attiva partecipazione ai processi di segnalazione delle tecnologie sanitarie, con il pieno e diretto coinvolgimento dei professionisti al fine di garantire i requisiti previsti dal PNHTADM. E' importante sottolineare che il Programma a livello nazionale e regionale non è ancora stato avviato pertanto alcuni indicatori sotto riportati non sono valutabili. Tutti gli aspetti del piano, proposti a livello nazionale e regionale, sono in corso di sviluppo e quindi quanto indicato nel piano potrà essere completamente implementato anche in seguito alle direttive e linee guida Regionali e Nazionali specifiche che verranno emanate nel corso del 2020, con la definizione e l'applicazione di tutte le regole previste.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Designazione di un referente aziendale per la compilazione delle segnalazioni di tecnologie sanitarie da proporre a valutazione	sì	n.d.
Evidenza di partecipazione ai processi istituiti dalle Commissioni DM di Area Vasta, per la prioritizzazione delle segnalazioni di tecnologie da proporre a valutazione	sì	sì
Evidenza di adempimento alle richieste di informazioni relative all'utilizzo locale di tecnologie sanitarie, effettuate dai Centri Collaborativi e da Agenas per conto del PNHTADM	sì	n.d.

## 5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

Gli ambiti prioritari di attività che richiedono un impegno specifico da parte delle Aziende nel 2019 sono:

- la partecipazione al processo di riordino dei Comitati Etici e al rilancio del sistema ricerca e innovazione nel Servizio Sanitario Regionale,
- il supporto al Piano Sociale e Sanitario,
- il contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza sanitaria,



- la partecipazione ai progetti di innovazione sociale,
  - il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento,
  - la formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.
- Gli obiettivi da raggiungere nel 2019 vengono indicati di seguito.

## RIORDINO DEI COMITATI ETICI E RILANCIO DEL SISTEMA RICERCA E INNOVAZIONE

### Obiettivo RER

Come previsto dalla DGR 2327/2016, dal 01/01/2018 sono stati istituiti tre Comitati Etici di Area Vasta che accorpano i nove preesistenti. Nel 2019 verrà avviato l'utilizzo della piattaforma informatica regionale licenziata a fine 2018 e per la quale è in corso la messa a punto di interfacce con i sistemi aziendali di protocollazione. Nel 2019 verranno anche avviate le azioni previste da un documento di rilancio del sistema di ricerca e innovazione del Servizio Sanitario Regionale in corso di approvazione.

Si richiede la collaborazione di tutte le segreterie dei Comitati Etici, sia centrali che locali, nell'attivazione e corretta alimentazione della piattaforma e la partecipazione delle Aziende Sanitarie alle azioni che scaturiranno dall'approvazione del documento regionale.

### Rendicontazione

Nel corso del 2019 si sono svolti in RER incontri dedicati all'utilizzo della piattaforma informatica regionale SIRER a cui ha partecipato lo staff afferente alla Ricerca/Segreteria Locale CE e alle altre unità operative aziendali coinvolte (Bilancio, Farmacia) dell'AUSL di Piacenza. La piattaforma è finalizzata alla gestione informatizzata della ricerca nelle aziende sanitarie e nei Comitati Etici della Regione Emilia-Romagna.

Sono tutt'ora in corso i lavori di integrazione e le modifiche della piattaforma da parte della Regione, secondo le linee dettate dal gruppo di coordinamento tecnico. L'avvio della piattaforma non è ancora stato formalizzato, ma proseguono le attività di test per verificare il livello di appropriatezza delle funzionalità proposte e del sistema informativo complessivo.

L'Azienda ha partecipato con successo alla fase di test (beta-test deciso nella riunione in RER del 09/07/2019) con l'inserimento di uno studio osservazionale che ha visto il coinvolgimento di Segreteria Locale CE, Ufficio Ricerca e Staff sistemi informatici.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
le Aziende dovranno assicurare la collaborazione delle Segreterie dei CE nella fase di attivazione della piattaforma	alimentazione della piattaforma secondo i tempi e i modi che verranno definiti a livello regionale	sì
Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati in conseguenza dell'approvazione del documento regionale	Partecipazione ai gruppi di lavoro	sì partecipato ai 6 incontri previsti

## Supporto al Piano Sociale e Sanitario

### Medicina di genere (Scheda 9)

### Obiettivo RER

Affinché la medicina di genere si traduca in pratica e diventi azione pervasiva a tutti i livelli del sistema, si rende necessario procedere attraverso diverse azioni. In primo luogo si individua l'attivazione di un coordinamento "Medicina di genere ed equità", nella Direzione Generale Cura alla Persona, Salute e Welfare per analizzare le azioni trasversali implementate nella prospettiva di genere e promuovere iniziative di confronto finalizzate alla loro armonizzazione e verifica.

In secondo luogo l'adozione da parte di tutte le Aziende sanitarie dell'approccio di genere e dell'integrazione multidisciplinare si definisce come obiettivo da realizzare nell'arco di vigenza del Piano: per testare la fattibilità e definire modelli e strumenti d'intervento utili a raggiungere l'obiettivo, si prevede che in fase di primo avvio almeno in un territorio regionale si sperimenti l'approccio di medicina di genere e se ne verifichino gli esiti, l'appropriatezza clinico-diagnostica, organizzativa, terapeutica ecc.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

**Rendicontazione**

Nel corso del 2019 il tema della medicina di genere è stato sviluppato e implementato, a partire da attività formative e di condivisione professionale, ma anche divulgativa, aperta alla cittadinanza tutta. In particolar modo si ricorda il tavolo progettuale con i CCM, Comitati Consultivi Misti, con cui è stato sviluppato un tavolo progettuale di genere, implementando varie attività, tra cui l'evento aperto alla popolazione dal titolo: "Salute: il genere fa la differenza?". A maggio 2019 è stato realizzato un corso di formazione obbligatoria per MMG e Azienda USL a titolo "medicina di genere", inoltre il referente aziendale ha partecipato a settembre alla stesura di un articolo sulla medicina di genere relativo alle normative vigenti e a novembre ha partecipato come relatore al I convegno regionale sul tema. Infine il gruppo aziendale ha partecipato a tutti i 4 incontri regionali sul tema medicina di genere organizzati dalla regione relativamente all'approccio sulle malattie croniche.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Le aziende dovranno assicurare l'attivazione di almeno una iniziativa formativa in tema di medicina di genere ed equità con la partecipazione degli operatori compresi i medici convenzionati, inserendo tali attività nel programma aziendale sull'equità	almeno 1 iniziativa formativa	2

Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)

**Obiettivo RER**

Le disuguaglianze sociali e l'equità in ambito sanitario rappresentano uno dei temi cruciali per le politiche pubbliche: non sempre, infatti, i processi dell'organizzazione quotidiana dei servizi prendono in considerazione la pluralità delle differenze e riescono a produrre un'eguaglianza sostanziale nella realizzazione del diritto alla salute e al benessere sociale, quanto piuttosto riproducono le disuguaglianze sociali pre-esistenti (o ne producono di nuove).

Il documento dell'OMS "Governance for health equity" (2003) traccia le principali strategie per tradurre in pratica il concetto di equità: politiche e programmi intersettoriali, assunzione di un approccio intercategoriale e non targettizzante, assunzione di pratiche "empowering", lavoro di rete, promozione di comportamenti pro-attivi.

Per dare corpo alle strategie di equità come approccio strutturale nel sistema regionale dei servizi sanitari e socio-sanitari è necessario prevedere:

- azioni di sistema, cioè indirizzate non solo su ambiti specifici di vulnerabilità ed iniquità, ma che imprimano trasformazioni del sistema servizi nel suo complesso;
- azioni che pongano lo sguardo sia all'interno delle organizzazioni/istituzioni (diversity management), sia verso l'esterno (fruitori dei servizi, utenti, familiari).

**Rendicontazione**

Il 2019 è stato dedicato ad offrire nuovo impulso alle politiche aziendali in ordine al tema dell'equità, promuovendo comportamenti pro-attivi e diffondendo strategie di equità, anche attraverso la collaborazione con i CCM aziendali, nonché valorizzando il ruolo del coordinamento aziendale, Board dell'Equità, che benché non ancora costituito formalmente, ha avviato soprattutto attraverso la collaborazione con il gruppo regionale dei referenti equità e l'azienda Usl di Parma, il programma di Laboratori Formativi TRAMANDO.

Con i CCM si sono sviluppate progettualità tese a facilitare l'accesso e la comprensione dei tempi e dei modi di percorsi complessi e ad alta emotività come quelli di attesa al PS. Inoltre si è valorizzato il tema promosso con il progetto europeo MYHealth - Models to Engage Vulnerable Migrants and Refugees in their Health, through Community Empowerment and Learning Alliance – coinvolgendo una risorsa ad hoc e promuovendo l'integrazione con l'U.O.S Medicina delle Migrazioni per proporre un approccio equity management, non tanto sull'accesso ai servizi, ma nello sviluppare percorsi integrati di presa in carico interni all'azienda. È in corso di approvazione il piano di attività correlato.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Adottare un piano aziendale delle azioni sull'equità nel rispetto delle differenze, quali strumenti di raccordo delle attività assunte ed implementate ai	Adozione di un piano aziendale delle azioni sull'equità	in corso





diversi livelli di programmazione, pianificazione e gestione attraverso il coordinamento del referente aziendale per l'equità e il supporto del board aziendale (o altre forme di contributo)		
Assicurare la partecipazione del referente per l'equità ad almeno due incontri del coordinamento regionale Equità&Diversità	Partecipazione ad almeno 2 incontri	sì
Utilizzare almeno uno strumento equity assesment (Health Equity Audit e/o Equality Impact Assessment) sulle principali vulnerabilità sociali della popolazione di riferimento del proprio territorio aziendale	Utilizzo di almeno 1 strumento equity assesment	sì

## Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

### Obiettivo RER

Tra gli strumenti previsti nell'ambito della Programmazione locale per la salute e il benessere locale, in relazione al Piano Sociale e Sanitario 2017-2019, vi è il Community Lab. È una metodologia che attiva processi di innovazione, ricerca e pratica connessa alla capacità degli attori sociali coinvolti di generare processi di empowerment di comunità. In particolare, è possibile l'utilizzo del Community Lab nei Piani di Zona seguendo le Linee Guida "La programmazione partecipata per un welfare pubblico di comunità" (Bologna,2017).

Sono quindi prevedibili due direzioni principali di applicazione:

- potenziare il rapporto tra servizi territoriali e comunità di riferimento in una prospettiva di sviluppo di empowerment di comunità in particolare in riferimento alla promozione alla salute;
- utilizzare il metodo Community Lab per accompagnare le sperimentazioni locali di partecipazione delle comunità nella programmazione locale.

### Rendicontazione

A Piacenza il percorso Community Lab nel 2019 ha avuto come obiettivo mettere a sistema vari interventi di promozione della salute, da promuovere in particolare nelle CdS, soprattutto nei distretti di Ponente e Levante. A tal fine sono stati effettuati vari incontri sul tema "Un futuro Piano per la promozione della salute": ai laboratori locali (5 maggio, 11 giugno, 6 novembre, 27 novembre) a cui hanno partecipato operatori aziendali, degli enti locali, volontari delle associazioni, medici di medicina generale, e anche amministratori locali, sono stati alternati laboratori regionali.

Il community lab è stato pensato per attivare percorsi di innovazione, dove identità e replicabilità sono le premesse e i punti di attenzione, necessari per valorizzare questa nuova esperienza.

Il percorso nasce dall'esigenza della regione Emilia-Romagna di attivare un laboratorio di pensiero sulla promozione della salute, alla luce della necessità di progettare il Piano regionale della Prevenzione 2020-2025, e di applicare la Legge regionale n.19 del 05.12.2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"

L'azienda USL di Piacenza ha identificato come prioritario il tema della promozione della salute nelle e intorno alle case della salute. L'obiettivo è quello di rilanciare la promozione della salute con l'evoluzione dalla logica della "buona pratica" e dell'"eccellenza" verso un sistema aziendale di promozione della salute trasferibile, in cui l'organizzazione è in grado di mantenere il corretto equilibrio tra specificità locale e omogeneità delle pratiche.

Questo percorso mira ad un sistema di prossimità che si declina in più ambiti che tendono ad una trasversalità e dove la Promozione della Salute è una componente essenziale di questo cambiamento. In altre parole, la Promozione della salute deve permeare il sistema nel suo insieme per garantire una buona qualità della vita. Essa, pertanto, non si configura come un sapere specialistico, ma come una modalità di lavoro che caratterizza diversi servizi.

L'azienda ha partecipato al Seminario: *Panel di discussione sul metodo Community Lab*, tenutosi il 18 dicembre 2019, presso l'Università degli Studi di Parma.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
------------	--------	------------------

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Partecipazione dei professionisti sanitari di almeno un distretto al percorso Community Lab programmazione locale partecipata e promozione alla salute	Partecipazione dei professionisti di almeno 1 distretto	<b>2 distretti</b>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------	--------------------

Health Literacy (Scheda 27)

**Obiettivo RER**

L'health literacy rappresenta il grado della capacità degli individui di avere accesso, comprendere ed utilizzare le informazioni sanitarie per favorire e mantenere una buona salute. Studi internazionali dimostrano che i pazienti si sentono in imbarazzo perché non hanno capito ciò che dice il medico e sono riluttanti ad interrompere per fare domande; i professionisti sanitari utilizzano termini scientifici, parlano rapidamente ed interrompono il paziente. Possedere una buona health literacy è premessa di un dialogo costruttivo tra professionisti sanitari e persone. Diventa importante investire sulla formazione dei professionisti, produrre e rivedere materiale informativo in modalità partecipata con pazienti e caregiver e favorire l'orientamento dei cittadini all'interno delle strutture sanitarie.

**Rendicontazione**

Nel corso del 2019 2 dipendenti hanno partecipato al Corso regionale "Health Literacy: conoscere meglio se stessi per vivere in salute con gli altri" e 4 dipendenti hanno partecipato al "Progetto regionale Health Literacy", un percorso di "formazione formatori" che ha consentito all'Azienda di realizzare nel secondo semestre una prima edizione del corso base "Capirsi fa bene alla salute. Health Literacy" della durata di 8 ore, articolata in due incontri, a cui hanno partecipato 14 dipendenti.

Il gruppo regionale ha messo a disposizione dei formatori un modulo FAD di 4 ore che è stato diffuso in Azienda e che sarà utilizzato dai formatori per gestire ulteriori edizioni in modalità mista.

Per quanto riguarda la produzione di materiale informativo "in modo partecipato con pazienti e caregiver" sono stati predisposti tutti i "manuali" per la prevenzione e la cura del diabete, pensati per guidare pazienti e caregiver, ma anche i cittadini nella prevenzione del rischio. Inoltre, un interessante progetto pilota con le Case della Salute di Carpaneto (Levante) e Val Tidone (Ponente) è esitato nella stesura di due documenti analoghi, "Guida ai Servizi" che hanno l'obiettivo di far conoscere ai cittadini tutte le possibilità offerte dalla Casa della Salute, come per esempio accedere e fruire delle prestazioni.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Realizzare almeno una formazione a livello aziendale su Health Literacy	Ameno 1 formazione	<b>sì</b>
Produrre almeno 1 materiale informativo in modo partecipato con pazienti e caregiver	Produzione di almeno 1 materiale informativo	<b>sì</b>

Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)

**Obiettivo RER**

La strategia che si intende delineare è costituita da elementi che rafforzino i presupposti di base necessari al lavoro integrato e multi-professionale. Le azioni da sviluppare mirano:

- alla formazione-intervento nell'ambito del networking (cura della rete) e knotworking (cura del nodo) in quanto processi basilari per l'integrazione utilizzando "l'approccio dialogico" finlandese nell'ambito del Programma adolescenza;
- all'accompagnamento alla sperimentazione di alleanze tra università e servizi nella prospettiva di riconoscere il territorio come luogo della formazione "situata" sul lavoro in equipe multi-professionali;
- alla diffusione di strumenti regionali per promuovere forme di scambio tra i territori, anche favorendo l'acquisizione della metodologia del Community Lab e il trasferimento degli strumenti organizzativi facilitanti il lavoro di rete e l'integrazione tra servizi e professionisti.

**Rendicontazione**

L'azienda ha collaborato strettamente con il mondo della scuola e le reti familiari per programmi innovativi di contrasto del disagio adolescenziale e dei *drop out* scolastici, anche attraverso organismi di







coordinamento territoriale permanenti. In collaborazione con la Regione è stata condotta attività di ricerca, formazione e approfondimento che ha portato, tra l'altro, all'organizzazione sui territori di momenti di confronto e di approfondimento delle problematiche adolescenziali emergenti, con il coinvolgimento dell'Istituto Minotauro. Si sono riaccolte nei territori le progettazioni del Piano adolescenza con quelle rivolte ai giovani (LR 14/08). Si è sviluppata la collaborazione socio-sanitaria in stretto raccordo tra Uffici di Piano, Centri per le famiglie, Consulenti giovani, Sert.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
Partecipazione di almeno una azienda sanitaria di area vasta alla formazione- intervento sull'approccio dialogico nell'ambito del Programma adolescenza in accordo con gli enti locali	sì	sì

## Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza

### Obiettivo RER

Il problema dell'antibiotico-resistenza, legato sia all'uso non responsabile di antibiotici che alla trasmissione di infezioni in ambito assistenziale, richiede attenzione continua e interventi mirati. In particolare, bisogna promuovere, nel rispetto degli assetti organizzativi proposti dalle linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo DGR 318/2013, l'implementazione delle attività specifiche contemplate nel Piano Regionale Prevenzione 2014-2019. Nel 2018, inoltre, è stato recepito a livello regionale il Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobicoresistenza (DGR 1021/2018) ed è stato costituito un Gruppo tecnico di lavoro per l'implementazione del PNCAR a livello regionale.

Gli elementi a cui dare priorità sono:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER)
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER,
- estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie, attraverso la predisposizione di una reportistica aziendale specifica,
- stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi al fine di interrompere il trend incrementale delle infezioni causate da questi microrganismi.

### Rendicontazione

Durante il corso del 2019 l'Azienda ha posto particolare attenzione ai seguenti temi:

- la sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico (sistema SICHER) è stata effettuata in ottemperanza alle indicazioni Regionali mediante compilazione delle schede SICHER su applicativo Aziendale Galileo ed è stato rispettato l'invio dei dati secondo le tempistiche di flusso Regionale. Il valore raggiunto nel 1° semestre 2019 indica una copertura della sorveglianza del 76,7% sul totale degli interventi aziendali da sorvegliare a fronte di un obiettivo regionale e aziendale di copertura > 75%. Il dato è molto positivo e rileva una progressiva rapida crescita della sorveglianza, a partire dal dato complessivo dell'anno 2017 del 33,9 % (a fronte di un obiettivo del 56%), al 75% dell'anno 2018 (a fronte di un obiettivo del 75%) fino al dato attuale;
- per l'implementazione dell'igiene delle mani è stata promossa la formazione sul campo degli operatori mediante corsi di formazione e incontri specifici svolti nelle Unità Operative/Dipartimenti/Presidi dell'AUSL PC (13 incontri) ma anche presso le Strutture socio-sanitarie (6 incontri). Per il monitoraggio dell'adesione a questa pratica è stata utilizzata l'applicazione MAppER (il valore medio aziendale raggiunto nell'anno 2019 è 72,6%). Il Consumo totale in litri di prodotti idroalcolici nelle degenze ordinarie è 6044,4 mentre il consumo per 1000 giornate di degenza, come richiesto all'indicatore riportato sotto, è pari a 29,23 litri, in aumento rispetto al valore 2018 (23,11 litri);
- estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie, attraverso la predisposizione di una reportistica aziendale specifica: il progetto regionale HALT 3 per le strutture sociosanitarie per anziani prevede anche la rilevazione delle misure per il controllo delle infezioni adottate dalle Strutture. Per l'Azienda AUSL Piacenza hanno aderito tutte le Strutture convenzionate.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/19

Inoltre nel 2019 la rilevazione è stata aggiornata e ulteriormente ampliata: alla raccolta delle informazioni sul consumo di gel idroalcolico per l'igiene delle mani è stato affiancato un **framework di autovalutazione** che ha l'intento di aiutare le strutture socio-sanitarie a individuare le aree di miglioramento sull'igiene delle mani;

- sistema di sorveglianza delle batteriemie da enterobatteri produttori di carbapenemasi (CPE): è stato mantenuto il sistema di sorveglianza delle infezioni da CPE, in particolare tramite tempestiva raccolta dei dati richiesti per la compilazione della specifica scheda SMI in caso di batteriemia. L'invio di dati in Regione è stato puntuale, nel rispetto delle tempistiche richieste da Regione, e costante per quanto riguarda il report mensile sui CPE, con la partecipazione di tutti gli ospedali dell'Azienda.

Indicatore	Target	Valore raggiunto
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno)	75% di interventi sorvegliati	<b>76,7 %</b> (primo semestre)
Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario	20 litri per 1000 giornate di degenza	<b>29,23 litri</b>
Predisposizione di un report annuale di AUSL sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate	sì	<b>sì</b>
Indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP - % Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert)	100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti	<b>100%</b>

## Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

### Obiettivo RER

Con la DGR 1943/2017 sono stati approvati i nuovi requisiti generali di accreditamento che sostituiscono integralmente quelli presenti nella DGR 327/2004; con la stessa DGR si stabilisce che tali requisiti si applicano ai processi direzionali e trasversali dell'intera organizzazione delle strutture sanitarie pubbliche e private; pertanto i suddetti requisiti sono applicati prioritariamente a livello delle Direzioni delle diverse organizzazioni sanitarie; si passa dunque dal livello dipartimentale, storicamente oggetto di accreditamento, all'accREDITamento di tutta l'Azienda sanitaria.

Nel 2018 sono iniziate le attività di verifica sulle strutture sanitarie, e per quanto riguarda le Aziende sanitarie pubbliche il 2019 prevede la conclusione di tali attività.

Le attività che richiedono un impegno delle Aziende Sanitarie per promuovere e sostenere il processo di accreditamento sono:

- implementare nel sistema di gestione aziendale le caratteristiche richieste dai requisiti di accreditamento deliberati con DGR 1943/2017, misurando il grado di adesione dei processi direzionali agli stessi requisiti, mediante autovalutazione ed audit interno, predisponendo le evidenze a supporto e le eventuali azioni di miglioramento necessarie anche a seguito degli audit esterni.
- sostenere l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento, svolta tramite i valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della stessa ASSR, appartenenti alle Strutture sanitarie, garantendo la loro partecipazione sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze.

### Rendicontazione

In preparazione alla visita di accreditamento aziendale di giugno 2019 è stato eseguito un audit interno mirato alla verifica del livello di adesione al modello regionale della Direzione Strategica e delle UU.OO. più direttamente coinvolte. A seguito di tale confronto, è stata rivalutata e ricompilata la check list di autovalutazione relativa ai requisiti generali. Sono in fase di stesura e di condivisione le azioni di miglioramento suggerite dal team di valutazione regionale.

Per l'anno 2019 sono stati convocati e coinvolti nelle verifiche di accreditamento istituzionale 8 dipendenti aziendali (8/8 = 100%).

Indicatore	Target	Valore raggiunto
------------	--------	------------------



produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione	sì	sì
numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati	70%	<b>100%</b>

## La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

### Obiettivo RER

I processi di cambiamento attivati dal sistema ECM e il lavoro dell'Osservatorio regionale della formazione continua in sanità (ORFoCS), orientano l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), la valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e la valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi.

Gli obiettivi per il 2019 in ciascuna Azienda sono la progettazione di eventi formativi con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti dal contesto formativo al contesto lavorativo e misurare l'efficacia delle azioni formative in termini di impatto sull'organizzazione.

### Rendicontazione

Con riferimento agli eventi formativi, a seguito della sperimentazione 2018, nella programmazione 2019 è stata avviata un'attività di verifica più sistematica del trasferimento degli apprendimenti al contesto lavorativo e dell'efficacia delle azioni formative. Tale attività, comunicata a Direttori, Coordinatori e animatori di Formazione, è stata inserita nella scheda di budget dipartimentale ed effettuata con gli strumenti messi a punto ed utilizzati nel 2018, ma rivisitati alla luce dell'esperienza e dei risultati ottenuti. Pertanto, oltre al consueto questionario di gradimento ed alla prova di apprendimento, già previsti al termine di ciascun evento formativo, sono stati utilizzati strumenti di tipo quali-quantitativo (questionario e intervista) da sottoporre ai partecipanti ed ai responsabili/committenti. La rilevazione e valutazione dell'efficacia dell'offerta formativa in linea con gli obiettivi esplicitati e condivisi nel Piano della Formazione, è stata effettuata negli ultimi mesi del 2019 e si è protratta fino all'inizio del 2020.

Per la verifica del trasferimento degli apprendimenti al contesto lavorativo è stata inviata una email a 283 partecipanti di uno dei 13 corsi selezionati (per un totale di 20 edizioni), che avessero terminato la formazione da almeno due mesi, in cui si chiedeva la compilazione di un questionario on line avvalendosi del programma "Moduli Google" che garantisce l'anonimato della compilazione. Il questionario si compone di 8 domande che utilizzano la scala Likert (valori da 1 = per niente a 4 = molto) con possibilità di aggiungere commenti e suggerimenti, orientate a rilevare i punti di forza della formazione e le eventuali aree di miglioramento, rispetto all'applicazione nel proprio contesto professionale delle conoscenze e competenze apprese.

Contemporaneamente, 18 tra Direttori e Coordinatori assistenziali (responsabili e/o committenti dei corsi) sono stati coinvolti nella misurazione dell'efficacia delle azioni formative di corsi che, per le loro caratteristiche strutturali e le finalità dichiarate, ben si prestavano ad essere oggetto di rilevazione in termini di ricaduta organizzativa. Lo strumento qualitativo prescelto per indagare questo aspetto è stato un questionario con otto domande in modalità aperta, utilizzato come traccia per un'intervista volta a raccogliere alcune evidenze e tante percezioni in merito all'utilità e all'efficacia della formazione fatta rispetto alle aspettative e alle problematiche che ne avevano suggerito la progettazione.

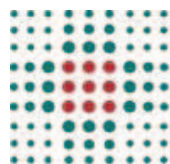
Indicatore	Target	Valore raggiunto
progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti al contesto lavorativo	almeno 4	<b>13</b> corsi per un totale di 20 edizioni
progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative	almeno 3	<b>18</b> corsi

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO\_EMR )  
allegato al PG/2020/0414676 del 05/06/2020 10:42:09

Piacenza, li 29.05.2020

Il Commissario Straordinario  
Ing. Luca Baldino





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N 9

Il giorno 03 giugno alle ore 9.30 tramite videoconferenza, si è riunito il Collegio Sindacale nominato con Delibera della Giunta Regionale n. 55 del 21.01.2020, con il seguente ordine del giorno:

- a) Bilancio d'esercizio 2019;
- b) Varie ed eventuali.

Sono presenti in collegamento video i sigg.:

Dott.ssa Isabella Boselli	Presidente
Dott. Paolo Arata	Componente
Dott. Marcello Pacilio	Componente

Assistono la Dott.ssa Antonella Antonioni Direttore dell'U.O. Bilancio, e la Dott.ssa Nicoletta Brandazza Segretaria del Collegio.

Quanto al punto a) all'Ordine del giorno apre la seduta il Direttore Amministrativo Dott.ssa Maria Gamberini, che espone al Collegio i risultati della gestione riportati nel Bilancio dell'esercizio 2019 ed illustra la situazione attuale della gestione, con particolare riferimento allo stato dell'emergenza COVID19.

Il Collegio, preso atto dei documenti inviati dall'Azienda e di quanto illustrato, predispone la relazione al Bilancio d'Esercizio 2019. - Allegato A - che viene allegata quale parte integrante del presente verbale.

Non avendo altro da esaminare, alle ore 13.15 il Collegio termina la seduta.

Letto, approvato e sottoscritto.

Dott.ssa Isabella Boselli	Presidente
Dott. Paolo Arata	Componente
Dott. Marcello Pacilio	Componente





COLLEGIO SINDACALE

Allegato A al verbale n 9 del 03/06/2019

## Relazione al Bilancio d'Esercizio 2019

Il Collegio, nominato con Delibera della Giunta Regionale n. 55 del 21.01.2020 e insediato in data 7.2.2020, nella seduta del 03.06.2020 ha terminato l'esame della documentazione relativa alla deliberazione del Direttore Generale n.148 del 29.05.2019.

In adempimento a quanto disposto dagli articoli 9 e 10 L.R. n.9 del 16.07.2018 e dall'art.31 del D.Lgs.118/2011, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2019 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 148 del 29.05.2019, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30.05.2020 e 1.06.2020, unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione. Si fa presente che i documenti del bilancio sono stati trasmessi in stato di bozza al Collegio per le opportune verifiche già in date antecedenti l'adozione e che i membri del Collegio hanno condiviso le osservazioni e le analisi rappresentate nel presente verbale.

Con riferimento al presente verbale, il Collegio da' atto che si è utilizzato lo schema previsto dal PISA per il Bilancio d'esercizio 2019.

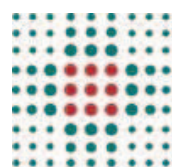
Nel presente verbale vengono commentati separatamente i risultati della Gestione Sanitaria e della Gestione Sociale delegata.

Il Bilancio della Gestione Sanitaria evidenzia un utile di euro 18.804 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 11.301.

Il Bilancio della Gestione Sociale delegata evidenzia un utile di euro 0, analogamente al risultato esposto anche per il 2018, in considerazione della gestione residuale delle poste afferenti detta gestione.

Si precisa che il PISA è compilato prendendo a riferimento esclusivamente i dati della Gestione Sanitaria.





**COLLEGIO SINDACALE**

**Gestione Sanitaria**

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2019, espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	Bilancio di esercizio 2018	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Immobilizzazioni	138.997.804	137.192.808	-1.804.996
Attivo circolante	124.075.222	134.030.445	9.955.223
Ratei e risconti	167.704	168.291	587
<b>Totale attivo</b>	<b>263.240.730</b>	<b>271.391.544</b>	<b>8.150.814</b>
Patrimonio netto	88.039.771	86.012.713	-2.027.058
Fondi	30.464.214	34.862.827	4.398.613
T.F.R.	5.313.621	5.463.740	150.119
Debiti	138.040.885	143.733.856	5.692.971
Ratei e risconti	1.382.239	1.318.408	-63.831
<b>Totale passivo</b>	<b>263.240.730</b>	<b>271.391.544</b>	<b>8.150.814</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>11.052.494</b>	<b>8.337.443</b>	<b>-2.715.051</b>

<b>Conto economico</b>	Bilancio di esercizio 2018	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Valore della produzione	621.637.315	637.213.454	15.576.137
Costi della produzione	610.472.098	628.505.498	18.033.398
<b>Differenza</b>	<b>11.165.217</b>	<b>8.707.956</b>	<b>-2.457.261</b>
Proventi e oneri finanziari +/-	-525.382	-151.742	373.640
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	2.037.955	4.462.028	2.424.073
Risultato prima delle imposte +/-	12.677.790	13.018.242	340.452
Imposte dell'esercizio	12.670.287	12.999.438	329.151
<b>Utile (perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>7.503</b>	<b>18.804</b>	<b>11.301</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione e relativo bilancio d'esercizio:

<b>Conto economico</b>	Bilancio di previsione 2019	Bilancio di esercizio 2019	Differenza per valore assoluto
Valore della produzione	620.958.463	637.213.454	16.254.991
Costi della produzione	616.276.893	628.505.498	12.228.605
<b>Differenza</b>	<b>4.681.570</b>	<b>8.707.956</b>	<b>4.026.386</b>
Proventi e oneri finanziari +/-	-269.000	-151.742	117.258
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	8.339.430	4.462.028	-3.877.402
Risultato prima delle imposte +/-	12.752.000	13.018.242	266.242
Imposte dell'esercizio	12.752.000	12.999.438	247.438
<b>Utile (perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>0</b>	<b>18.804</b>	<b>18.804</b>





## COLLEGIO SINDACALE

<b>Patrimonio netto</b>	<b>86.012.712</b>
Fondo di dotazione	0
Finanziamenti per investimenti (contributi in conto capitale)	118.054.773
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	880.812
Versamenti per ripiani perdite	0
Altre riserve	1.000
Perdite portate a nuovo	-32.942.677
Utile d'esercizio	18.804

Il Collegio prende atto che l'Azienda ha conseguito il risultato del pareggio di bilancio da un punto di vista civilistico, con l'evidenza di un utile pari a euro 18.804. L'AUSL di Piacenza ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario secondo i vincoli regionali e nazionali: l'Azienda ha infatti garantito la copertura di tutti i costi d'esercizio, ivi compresi gli ammortamenti non sterilizzati relativi a tutti i beni in uso.

Hanno trovato applicazione nel bilancio d'esercizio 2019, sia preventivo che consuntivo, gli effetti contabili prodotti dall'adozione del D.Lgs.118/2011, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42".

Tenuto conto del quadro delineato, si può affermare che l'AUSL di Piacenza ha pienamente rispettato l'obiettivo regionale, così come esplicitato nella DGR 977/2019 avente ad oggetto" LINEE DI PROGRAMMAZIONE E DI FINANZIAMENTO DELLE AZIENDE E DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE PER L'ANNO 2019".

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd."logico-sistematico" oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, ai principi contabili di settore, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in particolare, alla circolare n.80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01 nonché alle circolari vademecum n.47 del 21.12.01 e n.35 del 13.12.2018, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché







## COLLEGIO SINDACALE

è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs n.118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs n.118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente in applicazione del D.Lgs.118/2011;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art.2424 bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art.2425 bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011;
- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

### **Immobilizzazioni**

#### ***Immateriali***



## COLLEGIO SINDACALE

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Non sono stati iscritti nel presente bilancio costi di impianto e ampliamento né sono presenti spese capitalizzate.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e successivamente ammortizzate. Le immobilizzazioni che alla fine dell'esercizio presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico, tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

### **Finanziarie**

#### **Altri titoli**

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Sono presenti tra le immobilizzazioni finanziarie Partecipazioni in società, e precisamente:

- LEPIDA SCPA per <0,0015% del capitale sociale pari a n.1 azione.

## COLLEGIO SINDACALE

**ATTIVO CIRCOLANTE****Rimanenze**

Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

**Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

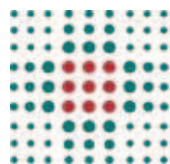
Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, per l'importo complessivo di 1.118.054 euro. I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell'attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio, e tengono conto dell'anzianità dei crediti, dello stato dei solleciti nonché di possibili contenziosi aperti o situazioni di inesigibilità specifiche. La principale voce iscritta al fondo è determinata dalla svalutazione dei crediti verso privati per ticket, relative alle prestazioni sollecitate nel corso del triennio 2017/2019, rilevati in ottemperanza all'applicazione delle Linee Guida dei Crediti e dei Ricavi nell'ambito del PAC regionale. Alla luce degli esiti delle azioni di recupero poste in essere dall'Azienda relativamente alle poste in oggetto, le percentuali dell'accantonamento per gli anni precedenti sono state aumentate, con conseguente adeguamento del fondo per i crediti residui iscritti.

Con riferimento all'analisi del Fondo Svalutazione e dell'anzianità dei crediti, il Collegio prende atto del dettaglio a tal proposito fornito dalle tabelle che compongono la nota integrativa, secondo lo schema del D.Lgs. 118/2011, ritenendo il dettaglio esaustivo.

Si fornisce di seguito una sintesi dei valori ivi rappresentati (valori in migliaia di euro):

(dati in migliaia di euro)

	Stato	Regione	Comuni	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
<b>Crediti al 31.12.2019</b>	75.125	32.875.502	1.711.471	9.670.846	16.025	13.189.926	27.105	57.566.000
<b>fondo svalutazione 31/12/19</b>	4.360	-	305.957	179.312	-	4.199.984		4.689.613
<b>% f.svalutazione/ crediti</b>	6%	0%	17,88%	1,85%	0,00%	31,84%	0,00%	8,15%



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## COLLEGIO SINDACALE

Con riferimento alla voce crediti verso lo Stato si segnala che il credito è principalmente riferito ai crediti verso lo Stato per mobilità internazionale.

Nella seguente tabella si espone il dettaglio dei crediti aventi anzianità maggiore di 4 anni.

(dati in migliaia di euro)

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
<b>Crediti al 31.12.2019</b>	75.125	32.875.502	1.711.471	9.670.846	16.025	13.189.926	27.105	57.566.000
<b>Crediti 2015 e precedenti</b>	3.854	15.375.085	214.624	2.108.078	416	2.362.552	-	20.064.609

### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale. Sono state effettuate verifiche di cassa con cadenza trimestrale.

È stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il riversamento delle giacenze dei c/c postali, confluiti sul conto di Cassa.

Il Collegio prende atto che nel corso del 2019 la liquidità disponibile è stata principalmente impiegata per migliorare i tempi di pagamento dei fornitori.

### Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

### Trattamento di fine rapporto

#### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Si fa presente che, analogamente a quanto esposto per gli altri fondi per rischi ed oneri, anche il fondo in oggetto è stato adeguato in applicazione delle Linee Guida PAC regionali, come descritto nella Nota Integrativa. Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione del fondo ed al relativo utilizzo. Si da' atto che il Collegio ha espresso parere preventivo in merito all'entità del fondo, con verbale 6 del 12/05/2020.

#### TFR personale dipendente:

Tale voce non è presente nel bilancio dell'Azienda USL.





## COLLEGIO SINDACALE

**Fondi per rischi ed oneri**

Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo e da' atto di aver espresso parere preventivo in merito all'entità dei fondi, con verbale n. 6 del 12/05/2020.

Si riepilogano di seguito i principali elementi riscontrati in merito all'analisi dei fondi.

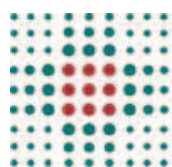
I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Nel bilancio 2019 i fondi per rischi ed oneri sono stati adeguati in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017, nonché alle specifiche indicazioni regionali di cui alla nota PG/2020/308320 del 22/4/2020. L'azienda ha provveduto ad effettuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti con riferimento in particolare alle cause e vertenze in corso, al fondo autoassicurazione e a specifici fondi per altri accantonamenti alimentati su indicazione regionale.

Per il fondo vertenze in corso l'importo prudenzialmente accantonato nel 2019 per 100.998 euro corrisponde alle somme iscritte a credito nei confronti dell'AIFA per rimborso spese sostenute per l'acquisto di farmaci che hanno ottenuto l'accesso al fondo 5%, la cui riscossione non è avvenuta alla chiusura dell'esercizio e non svalutabili trattandosi di credito verso lo Stato.

Su indicazione del Responsabile di Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, si è provveduto ad adeguare il fondo per autoassicurazione all'importo relativo ai sinistri notificati al 31/12/2019: il fondo ammonta complessivamente ad euro 9.101.196, con un adeguamento 2019 di euro 3.719.236. Nel corso del 2019 sono stati liquidati 26 sinistri, il fondo è stato utilizzato per euro 1.107.839.

Con riferimento agli altri accantonamenti, si segnala in particolare che come da indicazioni regionali (nota prot. PG/2020/308320 del 20/4/2020) per l'anno 2019, il fondo rinnovi contrattuali personale dipendente è stato alimentato unicamente per le quote di rinnovo dei contratti relativi al triennio 2019-2021 (non ancora siglato), per l'annualità 2019.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

**COLLEGIO SINDACALE**

**Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale. Si evidenzia un complessivo decremento della voce in oggetto. Con riferimento alle voci di debito verso fornitori, si rileva un decremento nel corso del 2019, grazie anche ad un costante e puntuale monitoraggio dell'utilizzo della liquidità aziendale e dei percorsi di liquidazione interni, con impatti sia sul miglioramento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti (-17,51 sull'anno 2019 rispetto a -9,85 del 2018), sia sulla sensibile riduzione dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale (36 mln di euro nel 2019 contro 54 mln nel 2018).

DEBITI
MUTUI PASSIVI
DEBITI V/STATO
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
DEBITI V/COMUNI
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
DEBITI V/FORNITORI
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE
DEBITI TRIBUTARI
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:
DEBITI V/ALTRI

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
12.918.444				
0			18.149	194
0			536.235	205.000
679.144	354.681	295.532	1.371.853	4.459.980
977.649	-772.035	-704.697	1.015.821	7.498.276
0				260.634
3.640.643	764.699	2.573.017	1.536.031	51.546.747
549.316	23.337	38.596	53.986	10.079.196
0				8.349.978
9.673.522	612.968	827.071	925.401	23.425.488

**Ratei e risconti passivi**

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

**Conti D'ordine**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	0
Beni in comodato	2.086.992
Depositi cauzionali	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA ( r\_emiro )  
Giunta ( AOO EMR )  
allegato al PG/2020/04-14676 del 05/06/2020 10:42:09





## COLLEGIO SINDACALE

Garanzie prestate	0
Garanzie ricevute	6.250.451
Beni in contenzioso	0
Altri impegni assunti	0
Altri conti d'ordine	0

**Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a IRES/IRAP. Il costo per IRES è definito sul reddito imponibile 2019 ai fini delle imposte sui redditi, mentre l'IRAP è calcolata secondo il principio di competenza con il metodo retributivo.

I.R.A.P.	12.742.906
I.R.E.S	256.532

Il debito d'imposta IRES è esposto nella voce debiti tributari; il debito per IRAP è iscritto tra i debiti tributari e corrisponde al dovuto in base al metodo retributivo.



## COLLEGIO SINDACALE

**COSTI DELLA PRODUZIONE****Costo del personale**

<b>Personale ruolo sanitario</b>	<b>147.154.694</b>
Dirigenza	69.085.165
Comparto	78.069.529
<b>Personale ruolo professionale</b>	<b>499.121</b>
Dirigenza	499.121
Comparto	0
<b>Personale ruolo tecnico</b>	<b>22.222.051</b>
Dirigenza	437.749
Comparto	21.784.302
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	<b>13.248.794</b>
Dirigenza	2.325.806
Comparto	10.922.988
<b>Totale generale</b>	<b>183.124.660</b>

Il costo del personale rileva un significativo incremento rispetto all'esercizio 2018 principalmente in relazione alla iscrizione dei costi per l'andata a regime per tutto l'anno del rinnovo del contratto 2016-2018 per il personale del comparto, siglato nel corso del 2018; per il costo per il rinnovo contrattuale della dirigenza area sanità, siglato a dicembre 2019, per la quota di competenza 2019. A partire dal 2019 sono stati infine rilevati i maggiori costi correlati al rinnovo contrattuale triennio 2019-2021, ancorchè non siglati, per le percentuali ad oggi note dalla normativa nazionale.

Per quanto attiene il costo del personale al netto degli incrementi contrattuali, occorre rilevare che il costo registrato per l'anno 2019 ha rilevato un ulteriore incremento rispetto al 2018, in funzione della progressiva applicazione delle misure previste dal Piano Triennale dei Fabbisogni.

Il Collegio prende atto che alcuni accadimenti verificatisi nel corso del 2019 hanno tuttavia fatto sì che il valore a consuntivo si sia assestato a valori inferiori a quelli ipotizzati in sede di Bilancio di Previsione 2019. Questo è dipeso da alcuni fattori che hanno riguardato sia le cessazioni di personale che le assunzioni: da un lato infatti ci si è trovati di fronte ad un considerevole incremento delle cessazioni dal servizio sia a causa dell'impatto di "quota 100" sui pensionamenti, che delle dimissioni per cause diverse dal pensionamento, a seguito dell'uscita dal piano di rientro di numerose regioni e quindi di una ripresa assunzionale delle aziende sanitarie del sud che ha interessato molti dipendenti originari di quelle regioni. Per quanto riguarda le assunzioni, la scarsa disponibilità sul mercato del lavoro di







## COLLEGIO SINDACALE

medici specializzati ha impedito la tempestiva copertura del turn over in diverse discipline, nonostante l'espletamento di numerose procedure concorsuali; quindi si è garantita la continuità dei servizi erogati anche grazie ad un maggior ricorso alla Simil ALp ed alle forme di lavoro flessibile.

Il Collegio da' atto che nella Nota Integrativa è esplicitato il costo sostenuto per ricorso a forme di lavoro flessibile, e che nelle tabelle relative alla dotazione organica si evidenziano le variazioni quantitative del personale in servizio.

### Mobilità passiva

Importo	71.296.376
---------	------------

Con riferimento alla mobilità infraregionale, si rileva che i dati aggiornati per il 2019 sono stati iscritti a bilancio in conformità alle tabelle regionali inviate in sede di chiusura, con un peggioramento del saldo di circa 1 milione di euro rispetto ai dati di consuntivo 2018.

Con riferimento alla mobilità extraregione, per la redazione del bilancio d'esercizio sono stati utilizzati i dati relativi al 2017, resi noti nel corso del 2019, come da indicazioni regionali di cui alla DGR 977/2019, con un peggioramento dei costi di euro 2,8 milioni, coperti da specifico finanziamento.

### Farmaceutica

Anche per il 2019 si rileva una buona capacità di controllo dei costi, evidenziata da un incremento molto contenuto della voce in oggetto (+0,93%), dato migliore rispetto alla media regionale (+2,4%) e tra i migliori regionali, in linea con l'obiettivo che prevedeva per l'Azienda un incremento del 1,1%. Tale dato è il risultato del costante impegno dell'Azienda sul fronte della distribuzione diretta, dell'incremento dell'appropriatezza prescrittiva di alcune tipologie di farmaci e farmacovigilanza, della consulenza fatta agli MMG ed ai PLS.

### Convenzioni esterne

Importo	21.556.696
---------	------------

Il costo fa riferimento a prestazioni di degenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale da operatori accreditati della Provincia, in relazione alle quali viene definito e sottoscritto un budget in linea con i tetti fissati dagli accordi regionali e incrementato per gli extrabudget concordati dall'Azienda e finalizzati principalmente alla riduzione delle liste d'attesa. L'andamento delle voce per le annualità in





## COLLEGIO SINDACALE

esame evidenza, dopo alcuni anni di riduzioni e contenimenti in applicazione dei tetti fissati dalla normativa nazionale, un incremento per gli operatori della provincia (+3,58%), in relazione ad attività di degenza e specialistica ambulatoriale, prioritariamente indirizzate alla riduzione delle liste d'attesa.

**Altri costi per acquisti di beni e servizi**

<b>Beni e servizi (sanitari e non sanitari)</b>	295.863.038
<b>Manutenzioni</b>	10.989.520
<b>Godimento beni di terzi</b>	7.667.682
<b>Importo totale</b>	<b>314.520.240</b>

Il valore dei beni e servizi esposto in questa tabella considera anche il valore della spesa farmaceutica, mentre non contiene il costo per convenzioni esterne e mobilità passiva sopra esplicitati.

**Ammortamento immobilizzazioni**

<b>Importo( A+B)</b>	<b>15.431.415</b>
<b>Immateriali (A)</b>	1.254.153
<b>Materiali (B)</b>	14.177.262

**Proventi e oneri finanziari**

<b>Importo</b>	<b>-151.742</b>
<b>Proventi</b>	2.872
<b>Oneri</b>	154.614

**Proventi e oneri straordinari**

<b>Importo</b>	<b>4.462.026</b>
<b>Proventi</b>	6.298.028
<b>Oneri</b>	1.836.002

I proventi straordinari rilevano le seguenti principali componenti:





## COLLEGIO SINDACALE

- sopravvenienze attive per personale dipendente, per iscrizione alla voce di quota parte dell'assegnazione di cui alla DGR 92/2020 a copertura dei maggiori oneri contrattuali per la dirigenza area sanità, attribuiti sull'esercizio 2019 in sede di consuntivo a seguito del rinnovo siglato in dicembre 2019; la quota di 1.196.000 euro ha garantito la copertura dell'annualità 2018, per la quota parte non accantonata nei precedenti bilanci, in conformità alle indicazioni regionali;
- altre sopravvenienze attive per assegnazione da parte della Regione di somme destinate alla copertura di specifici costi, tra cui DGR 1914/19 "manovra ticket" per euro 1.212.430 e DGR 1129/19 "Piano miglioramento emergenza/urgenza" per euro 200.000;
- altre insussistenze del passivo verso terzi relative a revisione di valutazioni e stime effettuate in precedenti esercizi, per euro 1,6 milioni, derivanti principalmente dallo svincolo relativo alle riserve presentate dall'ATI Siram S.p.A. / Antas S.r.l nell'ambito del contratto "servizio energia integrato e multiservizio tecnologico ex articolo 1 comma 1 lett. P) del D.P.R. n. 412/1993 con fornitura di combustibile, conduzione e manutenzione degli impianti termici, servizio di reperibilità e pronto intervento nelle strutture di pertinenza dell'Azienda USL di Piacenza".

## VALORE DELLA PRODUZIONE

### Ricavi

L'andamento dei contributi in conto esercizio, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell'assegnazione regionale. Importante l'incremento nei ricavi per contributi: le maggiori e più significative risorse assegnate all'Azienda rispetto all'esercizio 2018, per complessivi 20 milioni di euro circa, sono state destinate per 11 milioni alla copertura di specifici maggiori costi determinati da manovre nazionali o regionali (fondo farmaci, rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato, manovra ticket, copertura adeguamento mobilità extraregionale) e per 9 milioni alla copertura di incrementi di costi gestionali, tra cui in particolare l'adeguamento del saldo di mobilità infraregionale, i piani assunzione aziendali e i percorsi di stabilizzazione, l'andamento del consumo dei farmaci, i costi per gli operatori accreditati finalizzati alla riduzione delle liste d'attesa, i maggiori oneri per servizi sanitari (rette, trasporti sanitari) e l'adeguamento fondo per copertura rischi autoassicurazione.

Il Collegio da' atto che i contributi in conto esercizio iscritti sono analiticamente dettagliati nella Nota Integrativa e corrispondono agli importi riepilogati nelle comunicazioni regionali di verifica in chiusura di esercizio. I progetti finanziati con contributi d'esercizio a destinazione vincolata sono rendicontati, sia in corso di svolgimento che a conclusione, con lettera alla Regione del Dirigente responsabile del





## COLLEGIO SINDACALE

progetto, previo riscontro con le risultanze contabilizzate. E' disponibile in Azienda il dettaglio di ogni progetto con l'importo assegnato, gli utilizzi dell'anno precedente, dell'anno in corso, gli importi disponibili ancora da utilizzare, il credito eventuale ancora da incassare.

### **Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti prevenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto, in particolare è stata effettuata la verifica di cut off relativa agli ultimi cinque movimenti di carico a magazzino del 2019 e dei primi cinque movimenti di carico del 2020.

### **Attività amministrativo contabile**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art.2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale, come risulta dai verbali redatti dal precedente Collegio cui l'attuale è subentrato in data 7.2.2020.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto Tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (CE, SP, CP, LA).

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni.





## COLLEGIO SINDACALE

In attuazione dell'art. 26 L.R. n. 9/2018, l'Azienda con delibera del Direttore Generale n. 300/2018 ha istituito il gruppo di progetto "Internal Audit" con lo scopo di garantire un approccio organico nella valutazione dei processi amministrativi e attivare un percorso di audit amministrativo - contabile. Sulla scorta delle prime indicazioni regionali, in attesa di avere la completa definizione delle linee guida e in accordo con i competenti uffici regionali, l'Azienda ha integrato il Gruppo di Progetto aziendale, con Delibera n. 419 del 23/12/2019 e ha in corso la revisione delle procedure PAC adottate, con il principale obiettivo di aggiornarle e superare eventuali criticità emerse nella prima stesura.

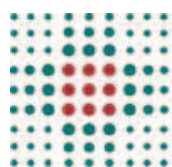
In sede di chiusura del bilancio consuntivo sono stati svolti i controlli di fine esercizio previsti dalle procedure e sono state compilate e sottoscritte le checklist allegate alle procedure dai servizi competenti.

**Contenzioso legale**

<b>Contenzioso concernente il personale</b>	288.027
<b>Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate</b>	945.692
<b>Altro contenzioso (Fondi rischi e fondo spese legali)</b>	16.334.593

I riflessi di tale contenzioso sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva che detti accantonamenti sono stati effettuati con il criterio della prudenza in presenza di eventi incerti.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

**COLLEGIO SINDACALE**

**Gestione sociale**

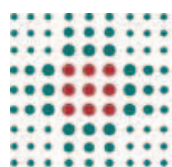
Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio della **Gestione Sociale** al 31.12.2019 espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	Bilancio di esercizio 2018	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Immobilizzazioni	0	0	0
Attivo circolante	1.857.591	1.130.757	-726.834
Ratei e risconti	0	0	0
<b>Totale attivo</b>	<b>1.857.591</b>	<b>1.130.757</b>	<b>-726.834</b>
Patrimonio netto	831.588	324.400	-507.188
Fondi	294.752	294.752	0
T.F.R.	0	0	0
Debiti	731.251	511.605	-219.646
Ratei e risconti	0	0	0
<b>Totale passivo</b>	<b>1.857.591</b>	<b>1.130.757</b>	<b>-726.834</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Conto economico</b>	Bilancio di esercizio 2018	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Valore della produzione	329	0	-329
Costi della produzione	117	0	-117
<b>Differenza</b>	<b>212</b>	<b>0</b>	<b>-212</b>
Proventi e oneri finanziari +/-	0	0	3.022
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	-212	0	-212
Risultato prima delle imposte +/-	0	0	0
Imposte dell'esercizio	0	0	0
<b>Utile (perdita ) dell'esercizio +/-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione e relativo bilancio d'esercizio; in coerenza con la necessità di garantire solo la gestione liquidatoria dei debiti e crediti non è stato predisposto il bilancio preventivo per l'annualità 2019, e pertanto il confronto evidenzia la movimentazione di poste residuali.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

### COLLEGIO SINDACALE

Conto economico	Bilancio di previsione 2019	Bilancio di esercizio 2019	Differenza per valore assoluto
Valore della produzione	0	0	0
Costi della produzione	0	0	0
<b>Differenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Proventi e oneri finanziari +/-	0	0	0
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	0	0	0
Risultato prima delle imposte +/-	0	0	0
Imposte dell'esercizio	0	0	0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Patrimonio netto</b>	<b>324.400</b>
Fondo di dotazione	102.595
Finanziamenti per investimenti (contributi in conto capitale)	0
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	0
Versamenti per ripiani perdite	0
Utili (perdite) portati a nuovo	221.805
Utile (perdita) d'esercizio	0

Il Collegio osserva che la gestione sociale presenta un risultato pari a euro 0. Per comprendere meglio i valori economici della Gestione Sociale Delegata per l'anno 2019, occorre far presente che si è completato nell'esercizio 2017 il processo di ritiro delle Deleghe da parte di tutti i Comuni della Provincia di Piacenza e che il 2019 presenta risultanze contabili minime, in quanto unicamente riferite alla gestione a stralcio o liquidatoria dei debiti e crediti iscritti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2017.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd."logico-sistematico" oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, ai principi contabili di settore, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in particolare, alla circolare n.80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01 nonché alle circolari vademecum n.47 del 21.12.01 e n.35 del 13.12.18, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili nonché è





## COLLEGIO SINDACALE

stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs n.118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs n.118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile ed, in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente in applicazione del D.Lgs.118/2011;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art.2424 bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art.2425 bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011;
- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

### **Immobilizzazioni**

#### ***Immateriali***







## COLLEGIO SINDACALE

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le quote di ammortamento, imputate al conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs n.118/2011.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Non si sono iscritti costi di tale natura.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Non risultano iscritti fabbricati né immobili nella gestione delegata, né si rilevano acquisti alla voce in oggetto.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### **Crediti**

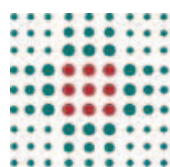
Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

(dati in migliaia di euro)

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2019	-	-	7	-	-	18	-	25
fondo svalutazione 31.12.19	-	-	0	-	-	6	-	6
% f.svalutazione/ crediti	0%	0%	0%	0%	0%	33,33%	0%	24,00%

Nella seguente tabella si espongono i crediti aventi anzianità maggiore di 4 anni.

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2019	-	-	7	-	-	18	-	25
Crediti 2015 e precedenti	-	-	7	-	-	11	-	18



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## COLLEGIO SINDACALE

### Disponibilità liquide

Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

### Fondi per rischi ed oneri

Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo: il Collegio ha espresso parere preventivo in merito all'entità dei fondi con verbale n.6 del 12/5/2020.

### Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
	Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
MUTUI PASSIVI					
DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0
DEBITI V/COMUNI	285.828	0	0	0	0
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
DEBITI V/FORNITORI	181.054	0	0	0	0
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
DEBITI TRIBUTARI	0	0	0	0	0
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0	0	0	0	0
DEBITI V/ALTRI:	44.723	0	0	0	0

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto.

### COSTI DELLA PRODUZIONE

#### Ammortamento immobilizzazioni

Importo( A+B)	0
Immateriali (A)	0
Materiali (B)	0





## COLLEGIO SINDACALE

**Proventi e oneri finanziari**

<b>Importo</b>	<b>0</b>
<b>Proventi</b>	0
<b>Oneri</b>	0

**Proventi e oneri straordinari**

<b>Importo</b>	<b>0</b>
<b>Proventi</b>	252
<b>Oneri</b>	252

**Contenzioso legale**

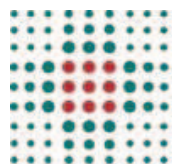
<b>Contenzioso concernente il personale</b>	0
<b>Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate</b>	0
<b>Altro contenzioso</b>	101.659

I riflessi di tale contenzioso sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva che detti accantonamenti sono stati effettuati con il criterio della prudenza in presenza di eventi incerti.

**Conclusioni****Il Collegio**

- informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura dei Servizi Ispettivi di finanza pubblica.
- visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e da altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs.118/2011.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Il Collegio ritiene di esprimere parere favorevole al documento contabile esaminato.

Letto, approvato e sottoscritto.

Dott.ssa Isabella Boselli

Presidente

Dott. Paolo Arata

Componente

Dott. Marcello Pacilio

Componente





**PROT. N° 34** del 09 giugno 2020

All'ASSESSORATO alle POLITICHE per LA SALUTE  
 della REGIONE EMILIA ROMAGNA  
 alla c.a. ASSESSORE  
 Dott. RAFFAELE DONINI

E p.c.  
 All'AZIENDA USL di PIACENZA  
 Alla c.a. DIRETTORE GENERALE  
 Dott. Ing. LUCA BALDINO  
 LORO SEDI

Fiorenzuola d'Arda, 09 GIUGNO 2020

**OGGETTO:** PARERE DELLE CONFERENZE TERRITORIALI SOCIALI SANITARIE SUL BILANCIO di ESERCIZIO 2019 DELLE AZIENDE UNITÀ SANITARIE LOCALI. COMUNICAZIONE DEL PARERE OBBLIGATORIO ESPRESSO DALLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE SANITARIA DI PIACENZA (SEDUTA VALIDA DEL 09 GIUGNO 2020 - COLLEGAMENTO IN VIDEOCONFERENZA) IN MERITO AL BILANCIO di ESERCIZIO 2019 DELL'AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE DI PIACENZA.

Egr. Assessore Donini

Nell'adempimento delle proprie funzioni consultive quali riportate al comma b lettera 2 dell'Art.6 del Regolamento per il Funzionamento della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza vigente, laddove si prevede che questa Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria, ai fini del controllo esercitato dalla Giunta Regionale a norma dell'articolo 6 della L.R. 29/2004 e successive modificazioni ed integrazioni, esprima parere obbligatorio, tra gli altri dovuti, sul Bilancio Economico Preventivo dell'AZIENDA USL di Piacenza quale redatto in base al D.Lgs. n.118/2011

**FACENDO SEGUITO**

- alla richiesta di Codesto Assessorato Regionale (Nota Protocollo n. 2020/0059538 del 21/05/2020) con la quale si richiedeva alle CTSS di esprimere parere sul Bilancio di Esercizio 2019 delle AUSL
- alla richiesta dell'Azienda Usl di Piacenza (Nota Protocollo n. 2020/0064037 del 26/05/2020) con la quale si richiedeva alla CTSS PC di esprimere parere sul Bilancio di Esercizio 2019 dell'AUSL PC

**PRECISATO**

che è in atto un fattivo e aperto confronto tra i Comuni del territorio piacentino e l'Azienda Usl di Piacenza – in particolare nell'Ufficio di Presidenza CTSS PC quale organo di approfondimento di contenuti e di predisposizione di atti a scopo conoscitivo e dimostrare





preparatori alle deliberazioni dell'Assemblea plenaria dei Sindaci – in merito alla modalità di gestione della seconda fase Emergenza Covid-19 e al suo monitoraggio

**DATO ATTO**

della massima collaborazione dell'Azienda nel rispondere alle richieste informative, conoscitive e propositive avanzate dai Sindaci, alcune delle quali non essendo passibili di una corrispondenza immediata necessitano di un congruo lasso di tempo per la risposta pur nella comune percezione della necessità di procedere celermente e tempestivamente anche nella prospettiva di una recrudescenza del contagio da Covid-19

**SI COMUNICA**

✚ che la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza riunita in collegamento tramite videoconferenza nella seduta del 09 GIUGNO 2020 ha ricevuto in udienza conoscitiva il Direttore Generale dell'AUSL di Piacenza Dott. Ing. Luca Baldino, il quale, previa messa a disposizione di copia della documentazione inerente al Bilancio di Esercizio 2019 dell'Azienda USL PC comprensivo del resoconto del PIANO DELLE AZIONI realizzate nel 2019, ne ha illustrato esiti e risultati

✚ che la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza riunita in collegamento tramite videoconferenza nella medesima seduta del 09 GIUGNO 2020 previo confronto tra i Sindaci partecipanti e il direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza all'unanimità HA ESPRESSO PARERE FAVOREVOLE in merito al Bilancio di Esercizio 2019 dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza comprensivo del Resoconto del PIANO DELLE AZIONI realizzate nell'anno 2019

Seguirà Verbale della Seduta con i relativi allegati

Distinti Saluti

La Presidente della Conferenza Territoriale  
Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza  
(Lucia Fontana)